



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**Ž U P A N**

KLASA: 311-01/17-01/41  
URBROJ: 2140/01-02-17-03  
Krapina, 30. svibanj 2017.

**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET:** Zagorska razvojna agencija d.o.o. –  
Izvešće o radu za 2016. godinu

Na temelju čl. 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije («Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije» broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13. i 26/13. – pročišćeni tekst),  
**župan Krapinsko-zagorske županije** dana 30. svibnja 2017. godine **d o n o s i**

**Z A K L J U Č A K**

- 1) Utvrđuje se Prijedlog zaključka o prihvaćanju Godišnjeg izvještaja o radu za 2016. godinu i godišnjih financijskih izvještaja za 2016. Zagorske razvojne agencije d.o.o.
- 2) Prijedlog zaključka i Godišnji izvještaji nalaze se u prilogu i čine sastavni dio ovog Zaključka, te se upućuju Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
- 3) Za izvjestiteljicu zadužuje se Karolina Barilar, direktorica Zagorske razvojne agencije d.o.o.

**Ž U P A N**  
Željko Kolar

**DOSTAVITI:**

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,**  
**promet, komunalnu infrastrukturu i EU fondove**  
KLASA: 311-01/17-01/41  
URBROJ: 2140/01-06-17-02  
Krapina, 30. svibanj 2017.

**ŽUPAN**  
**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

- PREDMET:** Zagorska razvojna Agencija d.o.o. - Godišnji izvještaj o stanju društva za 2016.godinu
- PRAVNI TEMELJ:** čl. 32. i čl. 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13. i 26/13. – pročišćeni tekst)
- NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština
- PREDLAGATELJ:** Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, promet, komunalnu infrastrukturu i EU fondove
- IZVJESTITELJ:** Karolina Barilar, direktorica Zagorske razvojne agencije d.o.o.

**OBRAZLOŽENJE:**

Krapinsko-zagorska županija osnovala je Zagorsku razvojnu agenciju d.o.o. (u daljnjem tekstu: Agencija) 2006. godine s ciljem promicanja regionalnog razvoja. Rad Agencije je usmjeren za podršku malim i srednjim poduzetnicima, ali i ukupnom ekonomskom, društvenom i kulturnom razvoju Županije.

**Izveštaj o radu za 2016. godinu sadrži:**

- Izrada Županijske razvojne strategije 2016. – 2020.,
- Izrada lokalnih razvojnih strategija za Grad Oroslavje, Općinu S. Toplice, Općinu Mače i Općinu Mihovljan,
- Započeta je izrada Strategije razvoja Općine Z. Bistrice i Općine Z. Sela,
- Provedba projekata financiranih kroz Potprogram I MRRFEU – Dvor Veliki Tabor,
- Priprema projekata za financiranje rada Partnerskog vijeća za tržište rada,
- Sudjelovanje u radu koordinacijskih tijela, upravnih odbora, radnih skupina: Interreg central Europe 2020., Upravni odbor saveza Alpe-Jadran, Ladder – članovi radne skupine „Mladi i razvoj“, nadzor i kontrola postupaka izdavanja i realizacije jamstva – Jamstveni fond za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji 2013., Savjet za razvoj civilnog društva Krapinsko-zagorske županije,
- Suradnja s Udrugom na zaštiti tradicionalnih zagorskih proizvoda,

- Podrška izabranom izrađivaču pri izradi Masterplana turizma Krapinsko-zagorske županije,
- Promoviranje poslovnih zona,
- Upravljanje lokalnim jamstvenim fondom i jamstvenim fondom za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji,
- Savjetovanje poduzetnika,
- Edukativne aktivnosti za poduzetnike,
- Prijedlog uspostave Centra za darovite učenike,
- Razrada projektne ideje – Centar za posjetitelje Krapinsko-zagorske županije,
- Izrada projektno-tehničke dokumentacije i studije predizvodljivosti – Regionalni centar kompetencija za turizam i ugostiteljstvo,
- Revidirana projektno tehnička dokumentacija – Poduzetnički inkubator Krapinsko-zagorske županije,
- Priprema projekata u okviru Prekograničnog programa Slovenija – Hrvatska,
- Za Opću bolnicu Zabok i bolnicu hrvatskih veterana pripremljen je, prijavljen i odobren projekt „Opremanje dnevnih bolnica i jednodnevne kirurgije Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana“,
- Izrada prijave projekata za Poduzetnički impuls 2016.g.,
- Izrađeno je šest prijava na nacionalne natječaje: Hrvatska turistička zajednica i Ministarstvo turizma,
- Agencija provodi ili sudjeluje u provedbi projekata financiranih od strane EU (RIDE&BIKE, RETHNIK, ZeZ- Znanjem za Europsko zajedništvo).
- **Financijski podaci za 2016. godinu:**

Temeljem godišnjeg financijskog izvješća za 2016. godinu (GFI-POD u prilogu) vidljivi su slijedeći financijski rezultati: prihodi iznose 3.164.810,00 kn, a rashodi 3.122.846,00 kn. Neto dobit nakon oporezivanja Društva iznosi 3.274,00 kn.

Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da prihvati Godišnji izvještaj o stanju društva Zagorske razvojne agencije d.o.o. za 2016. godinu, te isto proslijedi na prihvaćanje Županijskoj skupštini i donese Zaključak kao u prilogu.

Financijsko poslovanje Agencije bilo je stabilno i uspješno.

Izvješće o radu s obrazloženjima i Godišnji financijski izvještaj za 2016. godinu nalazi u prilogu i ujedno smatramo da priložena izvješća realno opisuju stanje Društva.

Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da prihvati predmetno Izvješće te isto uputi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

**PROČELNICA**  
**mr. Sanja Mihovilić**

Prilog:

1. Izvješće o radu za 2016. godinu,
2. Financijsko izvješće (GFI) za 2016. godinu,
3. Zaključak župana,
4. Prijedlog zaključka Županijske skupštine.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161  
F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Predmet: 200/60-16-02/14  
Krapina, 21.04.2017.g.

## REPUBLIKA HRVATSKA KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

Primljeno: 21-04-2017		
Klasifikacijska oznaka:	Ust. jed.	
311-01/17-01/01	66	
Uredžbeni broj:	Pril.	Vrij.
383-17-1		

### KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,  
promet, komunalnu infrastrukturu i EU fondove  
KRAPINA, Magistratska ulica 1  
n/p pročelnice Sanje Mihovilić

Predmet: Sufinanciranje rada Zagorske razvojne agencije d.o.o.  
- izvješće, dostavlja se

Poštovani,

sukladno točki II. Ugovora o sufinanciranju rada Zagorske razvojne agencije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja, Klasa: 311-01/17-01/01, Ur.broj: 2140/01-02-17-04, od 13. siječnja 2017. godine, u prilogu Vam dostavljamo Godišnje izvješće o radu i Godišnje financijske izvještaje za 2016. godinu sa pripadajućim odlukama Skupštine Društva o njihovom prihvaćanju.

S poštovanjem,

DIREKTORICA  
Karolina Barilar

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR6123400091100211834,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.

1. SIJEČNJA 2017.

**GODIŠNJE IZVJEŠĆE**  
01.01.2016. – 31.12.2016.

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA D.O.O.  
Karolina Barilar



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## Sadržaj

UVOD.....	2
1. REGIONALNI RAZVOJ.....	4
2. SAVJETODAVNE AKTIVNOSTI .....	16
3. EDUKATIVNE AKTIVNOSTI.....	17
4. PRIPREMA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA ZA PRIJAVU NA NATJEČAJE .....	18
4.1. KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA.....	18
4.2. KRAJNI KORISNICI – TRŽIŠNE AKTIVNOSTI.....	25
5. PROVEDBA PROJEKATA .....	31
6. PRAĆENJE PROVEDBE PROJEKATA ZA KRAJNJE KORISNIKE – TRŽIŠNE AKTIVNOSTI.....	37
7. EDUKATIVNE AKTIVNOSTI ZA DJELATNIKE.....	42
8. INDIKATORI POSLOVANJA.....	44
9. OPĆE I ADMINISTRATIVNO POSLOVANJE .....	45
10. KADROVSKO POSLOVANJE.....	47
11. FINACIJSKO POSLOVANJE.....	51
12. UKUPNO TROŠKOVI PO JEDINICI USLUGE.....	60
13. USPOREDNI PODACI POSLOVANJA DRUŠTVA .....	61
11. EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA.....	66
12. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA .....	68



Zagorska razvojna agencija d.o.o. osnovana je 2006. godine od strane Krapinsko zagorske županije. Aktivnosti Agencije odnose se na područje Krapinsko- zagorske županije, a usmjerene su na sektor poduzetništva, ruralnog i regionalnog razvoja, turizma te upravljanja fondovima Europske unije. U svojim aktivnostima Agencija usko surađuje s regionalnim i lokalnim vlastima, potpornim institucijama, civilnim društvom te privatnim i javnim tvrtkama.

Ciljevi Agencije su:

- Biti strateški partner u regionalnom razvoju Krapinsko-zagorske županije
- Biti centralna točka za EU fondove u Krapinsko-zagorskoj županiji
- Biti pouzdan poslovni partner u realizaciji poduzetničkih poduhvata

Plan rada Zagorske razvojne agencije d.o.o. za 2016. godinu temeljio se na odrednicama slijedećih zakona i podzakonskih akata:

1. Zakonu o regionalnom razvoju (NN 147/14) - Glava III. RAZINA PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE, Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na razini područne (regionalne) samouprave, Članak 24 - Jedinica područne (regionalne) samouprave nositelj je planiranja razvoja za svoje područje. U planiranju razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave surađuje s jedinicama lokalne samouprave sa svojeg područja i drugim jedinicama područne (regionalne) samouprave. U svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave osniva regionalnu razvojnu agenciju kao javnu ustanovu ili trgovačko društvo, odnosno ustrojava upravno tijelo. obavljaju i druge poslove sukladno zakonu te druge poslove za koje su registrirani
2. Pravilnik o Upisniku upravnih tijela jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, agencija i drugih pravnih osoba osnovanih s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja (NN 53/10) – Zagorska razvojna agencija d.o.o. upisana je u Upisnik kao regionalni koordinator za Krapinsko-zagorsku županiju te sukladno Članku 4 obavlja sljedeće poslove:
  - koordinaciju izrade županijskih razvojnih strategija (u daljnjem tekstu: ŽRS);
  - izradu akcijskih planova u provedbi ŽRS-a;
  - praćenje provedbe ŽRS-a;
  - koordinaciju poslova vezanih uz središnju elektroničku bazu razvojnih projekata;
  - koordinaciju aktivnosti jedinica lokalne samouprave, vezanih uz regionalni razvoj;
  - sudjelovanje u aktivnostima vezanim uz razvoj potpomognutih područja;
  - sudjelovanje u radu partnerskih vijeća statističkih regija;
  - poticanje zajedničkih razvojnih projekata s drugim jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave, te kroz međuregionalnu i prekograničnu suradnju;
  - sudjelovanje u izradi razvojnih projekata statističke regije;
  - suradnju s drugim regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata.
3. Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13) – Članak 4 - Sukladno odredbama članka 2. stavka 2. ovoga Zakona, poduzetničke potporne institucije kao dio ukupne poduzetničke infrastrukture definiraju se kako slijedi: RAZVOJNE AGENCIJE – registrirane pravne osobe zadužene za operativno provođenje mjera za razvoj gospodarstva i poduzetništva na lokalnoj (regionalnoj) i nacionalnoj razini, poticanje i privlačenje investicija te iniciranje i realizaciju projekata



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

- poticanja gospodarskog razvitka i poduzetništva, objedinjavajući rad gospodarskih subjekata, lokalnih i regionalnih poduzetničkih institucija, te visokoobrazovnih institucija i centara znanja.
4. Zakonu o poticanju investicija i unapređenju investicijskog okruženja (NN 111/12, 28/13) – Članak 22 - U cilju uspješnog i vremenski predvidivog ostvarenja investicijskog projekta HAMAG INVEST, odnosno AIK i županijska razvojna agencija s lokalnom samoupravom na čijem području se investicijski projekt ostvaruje, formiraju zajedničko proaktivno »ad hoc« tijelo za pojedini investicijski projekt – »tim za podršku investicijskom projektu«, kojeg čine najmanje jedan predstavnik lokalne samouprave, jedan predstavnik županijske razvojne agencije zadužen za poslove promocije i privlačenja investicija i jedan predstavnik AIK-a, odnosno HAMAG INVEST-a zadužen za poslove promocije i privlačenja investicija. Tim za podršku investicijskom projektu pruža stručnu pomoć nositelju investicijskog projekta s ciljem pravodobne realizacije svih aktivnosti iz članka 20. stavaka 2. i 3. ovoga Zakona, izravno surađujući s nadležnim tijelima zaduženima za navedene aktivnosti na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, te o tome kvartalno izvješćuju Upravno vijeće AIK-a, odnosno Upravno vijeće HAMAG INVEST-a.

Planom rada za 2016. godinu definirane su aktivnosti koje se provode tijekom 2016. godine, a koje su u skladu sa Strategijom razvoja Krapinsko-zagorske županije i identificiranim ciljevima razvoja. Njihova realizacija u periodu od 01.01.2016.-31.12.2016. sadržana je u ovom izvješću o radu.

Izvješćem je prikazana realizacija aktivnosti iz plana rada te su objašnjena nastala odstupanja. Također su obuhvaćene planirane aktivnosti koje su rezultat aktivnog praćenja natječaja i mogućnosti realizacije projektnih prijedloga. Kako se dio aktivnosti iz plana poslovanja za 2016. godinu odnosio na realizaciju projekata prijavljenih na EU fondove, čija dinamika ovisi o pojedinim natječajima i procesu njihove evaluacije, izvješćem je obuhvaćena stvarana realizacija aktivnosti.

U nastavku dokumenta dan je prikaz aktivnosti tijekom 2016.godine na način da su prikazane aktivnosti u okviru poslova regionalnog razvoja, pruženih savjetodavnih aktivnosti, pripremljenih projektnih prijedloga na natječaje i provedbe projekata.





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 1. REGIONALNI RAZVOJ

Realizacija aktivnosti prikazana je u nastavku:

STRATEGIJA RAZVOJA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE		
		<i>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
OPIS AKTIVNOSTI	Izrada ŽRS 2016. – 2020. – u suradnji s odjelima u Agenciji te uspostavljenim tematskim radnim skupinama i partnerskim vijećem Krapinsko-zagorske županije, aktivnost obuhvaća: izradu Strateške procjene utjecaja na okoliš, razradu strateških ciljeva i ostalih zadanih poglavlja Strategije, provođenje javnih konzultacija, izrada Komunikacijskog akcijskog plana i ostalih obveznih priloga Strategije, priprema Strategije za usvajanje na Županijskoj skupštini	<ul style="list-style-type: none"><li>Nacrt Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije dovršen u svibnju, provedene javne konzultacije za svaki pojedini izrađeni dio Strategije, održana 3 sastanka s tematskim radnim skupinama, održane 3 sjednice Partnerskog vijeća, potvrđen nacrt Strategije od strane Partnerskog vijeća, provedena ex-ante evaluacija, provedena strateška procjena utjecaja na okoliš, izrađena Studija utjecaja na okoliš Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije, pokrenut proces javnih konzultacija i javno predstavljanje nacrta Strategije. Strategija razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2020. godine dana 27. rujna 2016. godine usvojena je na 21. sjednici Županijske skupštine Krapinsko-zagorske županije. Također Strateška studija utjecaja na okoliš Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2020. godine usvojena je na gore navedenoj Županijskoj skupštini.</li></ul>
	Upravljanje i koordinacija Strategije razvoja 2010. – 2016. – ovu aktivnost Odjel provodi u suradnji sa županijskim upravnim odjelima, obuhvaća prikupljanje projekata u Bazu projekata, upisivanje projekata u Središnju elektronsku bazu MRRFEU, prikupljanje podataka i izrada Izvješća o provedbi Strategije razvoja za 2015. godinu	<ul style="list-style-type: none"><li>Peti poziv za uvrštavanje projektnih prijedloga u Bazu projekata objavljen u prosincu 2015. godine i otvoren do veljače 2016. godine, analiza napravljena u svibnju 2016. godine – u bazu zaprimljeno i uvršteno 50 projektnih prijedloga, Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije zatražilo unošenje infrastrukturnih projekata s pripremljenim građevinskim dozvolama i spremnih za provedbu u Središnju elektronsku bazu projekata – prikupljeno 197 projekata iz Krapinsko-zagorske županije i uneseno u bazu MRRFEU</li><li>Izvješće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije za 2015. godinu je usvojeno na 21. sjednici Županijske skupštine Krapinsko-zagorske županije dana 27. rujna 2016. godine.</li></ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

	Uspostava modela za on-line izvještavanje o provedbi Strategije – nadogradnja izrađenog modela za izvještavanje o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala 2014. – 2020.	<ul style="list-style-type: none"><li>Izrada okvir za on-line izvještavanje o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2020. godine, usklađen sukladno uputama MRRFEU očekuju se u 2017. godini.</li></ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOTI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Usvojena županijska razvojna strategija 2016. – 2020. godine na Županijskoj skupštini</i></li><li>2. <i>Izrađen on-line model za izvještavanje</i></li><li>3. <i>Objavljen javni poziv za dostavu projektnih prijedloga u Bazu projekata</i></li><li>4. <i>Usvojeno izvješće o provedbi Strategije razvoja 2010.–2016. na Županijskoj skupštini</i></li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Strategija razvoja Krapinsko-zagorske županije je usvojena 27.09.2016.</i></li><li>2. <i>Objavljen peti poziv i analizirani pristigli projekti u Bazu Projekata.</i></li><li>3. <i>Izvješće o provedbi Strategije je usvojeno 27.09.2016.</i></li></ol>



RAVNOMJERNI REGIONALNI I LOKALNI RAZVOJ		
		<i>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Izrada razvojnih strategija	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađene lokalne razvojne Strategije za Grad Oroslavje, Općinu Stubičke Toplice, Općinu Mače i Općinu Mihovljan čija je izrada započela u 2015. godini</li> <li>Započela izrada Strategije razvoja Općine Zlatar Bistrica i Općine Zagorska Sela</li> <li>Sudjelovanje u radu Partnerskog vijeća sjeverozapadne Hrvatske za potrebe izrade nacionalne strategije regionalnog razvoja</li> <li>Sudjelovanje Zagorske razvojne agencije u pripremi Strategije razvoja civilnog društva u Krapinsko-zagorskoj županiji – analitičke podloge, definirani ciljevi i mjere (Strategija prihvaćena na sjednici Skupštine KZZ 13.12.2016.)</li> <li>Sudjelovanje u izradi Strategije urbane aglomeracije grada Zagreba</li> <li>Sudjelovanje u izradi urbane strategije grada Krapine</li> </ul>
	Usavršavanje kroz članstvo u međunarodnim organizacijama – članstvo u organizaciji LUDEN – sudjelovanje na studijskom putovanju	<ul style="list-style-type: none"> <li>ČLANSTVO LUDEN – poslani prijavni obrasci, no nisu dobivene povratne informacije</li> </ul>
	Evaluacija programa / projekata / ex-ante evaluacije	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zagorska razvojna agencija postala je član Hrvatske evaluatorske mreže – HEM</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađene dvije lokalne razvojne strategije</li> <li>Jedan djelatnik sudjelovao na studijskom putovanju, prenesena dobra iskustva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađeno 7 lokalnih razvojnih strategija: Strategija razvoja Općine Stubičke Toplice 2015. – 2020.; Strategija razvoja Grada Oroslavja 2015. – 2020., Strategija razvoja Općine Tuhelj 2015. - 2020., Strategija razvoja Općine Mihovljan 2015. – 2020., Strategija razvoja Općine Mače 2015. – 2020. Strategija razvoja Općine Zagorska Sela 2015. – 2020., Strategija razvoja Općine Zlatar Bistrica 2015. – 2020. (Usvojena na Općinskom vijeću i pripremljena za tisak koji se očekuje u siječnju 2017. godine)</li> <li>Održano 6 radionica za udruge – prezentacija natječaja Krapinsko-zagorske županije sa 29 sudionika (12.4. Pregrada, 13.4. Donja Stubica, 18.4. Zabok, 19.4. Klanjec, 20.4. Krapina, 21.4. Zlatar)</li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

KOORDINACIJA NACIONALNIH PROGRAMA MINISTARSTVA REGIONALNOG RAZVOJA I FONDOVA EUROPSKE UNIJE		
<i>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Provedba projekta financiranih kroz Potprogram I MRRFEU – Dvor Veliki Tabor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekt Dvora Veliki Tabor završen i izrađena tehnička dokumentacija</li> </ul>
	Praćenje raspisa natječaja kroz Potprogram II – ukoliko se natječaj raspiše- priprema projektne dokumentacije, provedba natječaja, prikupljanje i evaluacija projekata, odabir projekata i prijedlog za financiranje (minimalno 3 projekta)	<ul style="list-style-type: none"> <li>U 2016. godini nije bilo objavljenog natječaja</li> </ul>
	Priprema projekta u okviru Potprograma V – osmišljavanje i provedba edukativnih aktivnosti za Agenciju, Županiju i širi krug dionika	<ul style="list-style-type: none"> <li>31.03.2016 otvoren je Poziv na iskaz interesa Regionalnim koordinadorima za dodjelu bespovratnih sredstava Prioritetne osi 10 - Tehnička pomoć Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. - prijavljen je projekt pod nazivom ZeZ – Znanjem za Europsko Zajedništvo u ukupno iznosu od 1.499.764,65 kuna.</li> <li>12.09.2016. odobren projekt i potpisan Ugovor o sufinanciranju projekta ZeZ – Znanjem za Europsko Zajedništvo</li> </ul>
	Priprema projekata u okviru programa Održivi razvoj lokalne zajednice – priprema minimalno 3 projekta	<ul style="list-style-type: none"> <li>Održivi razvoj lokalne zajednice – Zagorska razvojna agencija pripremila 6 projekata, od kojih su odobrena 3 projekta: „Rekonstrukcija zgrade sportske dvorane OŠ Đure Prejca Desinić“, „Sanacija javne zgrade OŠ Side Košutića Radoboj, PŠ Šemnica Gornja“ i Modernizacija nerazvrstanih cesta na području Općine Đurmanec.</li> <li>Ukupno je od strane Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije na području Krapinsko-zagorske županije odobreno 12 projekata, a Zagorska razvojna agencija pratila je provedbu i izvještavala za dva projekta – „Rekonstrukcija zgrade sportske dvorane OŠ Đure Prejca Desinić“ i „Sanacija javne zgrade OŠ Side Košutića Radoboj, PŠ Šemnica Gornja“.</li> </ul>
	Poziv za prijavu programa i projekata usmjerenih smanjenju i prevenciji socijalne isključenosti te socijalnom uključivanju i integraciji u život zajednice socijalno osjetljivih skupina u 2016.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pripremljen i odobren 1 projekt za Udrugu invalida Donja Stubica u iznosu od 118.000,00 kuna. Projekt je odobren od strane Ministarstva.</li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

PARTNERSKO VIJEĆE ZA TRŽIŠTE RADA		
<i>Čije je za Strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Priprema projekta za financiranje rada PVTR – aktivnosti obuhvaćaju edukacije na temu upravljanja vremenom, mentalne mape, osobni marketing, promotivne aktivnosti i druge aktivnosti prema preferencijama članova (definirat će se kroz Upravni odbor)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dogovor s HZZ-om oko pripreme novog projekta za financiranje lokalnih partnerstva za zapošljavanje, u 2016. godini nije bilo raspisanog natječaja</li> </ul>
	Organizacija 2 sastanka Upravnog odbora i Skupštine	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizirani su sastanci Upravnog odbora i Skupštine u veljači 2016. godine</li> </ul>
	Izrada plana rada i izvješća o radu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađen je plan rada i izvješće o radu</li> </ul>
	Funkcioniranje platforme – e-učionica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• E-učionica operabilna</li> </ul>
	Izrada izvješća o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala 2014. - 2020.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađeno izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala 2014. – 2020. za 2015. godinu – dostavljeno članovima Partnerskog vijeća za tržište rada, objavljeno javno na Internet stranicama</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Odobren projekt za financiranje rada PVTR</i></li> <li>• <i>Usvojeno izvješće o radu i plan rada za 2016. godinu</i></li> <li>• <i>Usvojeno izvješće o provedbi SRLJP u 2015. godini</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Natječaj za financiranje rada PVTR nije raspisan na nacionalnoj razini</i></li> <li>• <i>Izvješća o radu i Plan rada usvojeni</i></li> <li>• <i>Prihvaćeno izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala</i></li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

	godini od strane Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku	
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Izrađena projekta dokumentacija za Dvor Veliki Tabor</i></li><li>• <i>Minimalno 3 projekta (projektna dokumentacija) za potpomognuta područja izrađena</i></li><li>• <i>Minimalno 60 sudionika edukacija</i></li><li>• <i>Proveden minimalno 1 projekt kroz program Održivog razvoja lokalne zajednice</i></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Izrađena projekta dokumentacija za Dvor Veliki Tabor</i></li><li>• <i>Na natječaj Održivi razvoj lokalne zajednice pripremljeno i prijavljeno ukupno 6 projekata (KZŽ - 2 projekta, Đurmanec - 2 projekta, Hrašćina - 2 projekta); odobrena i u provedbi 2 projekta (KZŽ – Osnovna škola Desinić i Općina Đurmanec – nerazvrstana cesta)</i></li><li>• <i>Prijavljen i odobren 1 projekt za Udrugu invalida Donja Stubica na Ministarstvo za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku</i></li></ul>



SUDJELOVANJE U RADU KOORDINACIJSKIH TIJELA / UPRAVNIH ODBORA / NADZORNIH ODBORA / RADNIH SKUPINA		
<i>Ostalo za strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	INTERREG CENTRAL EUROPE 2020 – član upravljačkog odbora	<ul style="list-style-type: none"> <li>Održana sjednica Upravljačkog odbora programa INTERREG CENTRAL EUROPE u travnju u Dubrovniku (Helena Matuša) – potvrđeni su projekti za financiranje i dogovoreni uvjeti drugog poziva za dostavu projekata</li> </ul>
	Upravni odbor Saveza Alpe-Jadran – član	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imenovani član sudjelovao na redovitoj sjednici Upravnog odbora Saveza Alpe Jadran 28.04.2016. u Klagenfurtu i 20.10.2016. u Termama Tuhelj, koji je uključio evaluaciju i odobravanje projekata iz zajedničkog proračuna</li> </ul>
	Nacionalni koordinacijski odbor za europske strukturne i investicijske fondove u RH – član	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nije bilo aktivnosti u 2016.godini</li> </ul>
	LADDER-članovi radne skupine "Mladi i razvoj"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Radna skupina „Mladi i razvoj“ LADDER nije provodila aktivnosti</li> </ul>
	Jadransko-jonska regija – član, kontakt točka Eu strategije za jadransko - jonsku regiju, povezivanje regija	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jadransko-jonska regija – u izvještajnom razdoblju za područje „Povezivanje regija“ nije bilo zadanih ni provedenih aktivnosti od nadležnih tijela</li> </ul>
	Nadzor i kontrola postupaka izdavanja i realizacije jamstva-Jamstveni fond za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji 2013. – član povjerenstva	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađena izvješća o izdanim jamstvima u 2016.godini</li> </ul>
	Savjet za razvoj civilnog društva KZŽ – član	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sudjelovanje na svim sjednicama Savjeta za razvoj civilnog društva te izrada pojedinih poglavlja Strategije razvoja civilnog društva koja je prihvaćena na sjednici Skupštine KZŽ u prosincu 2016.</li> </ul>
	INTERREG V A- Program prekogranične suradnje Slovenija- Hrvatska – član Zajedničkog nadzornog odbora za praćenje programa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imenovani član sudjelovao na 2 sjednice odbora za praćenje programa Slovenija – Hrvatska – jedan sastanak (Karolina Barilar) u Poreču i Brežicama</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađena izvješća sa sastanaka odbora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađena izvješća sa sastanaka odbora</li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

KOORDINACIJA SUDJELOVANJA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE U ASOCIJACIJAMA EUROPSKE UNIJE		
Odlučje za strateško planiranje i razvojne projekte		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
OPIS AKTIVNOSTI	Aktivnosti koje se planiraju provoditi: OPEN DAYS BRUSSELS 2016 – umrežavanje i traženje partnera za organizaciju radionica / prezentacija u Briselu u okviru otvorenih vrata europskih regija, organizacija i priprema tima koji će prezentirati Krapinsko-zagorsku županiju u Briselu, organizacija lokalnog događanja u okviru OPEN DAYS na aktualnu temu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizirana potpora pripreme i prijave programa za Open Days / EWRC 2016 u Briselu (koordinator REGEA), odobren od strane Odbora regija EU</li> </ul>
	SAVEZ ALPE JADRAN – koordinacija tematskih točaka u suradnji s drugim partnerima, priprema projekata u okviru identificiranih tema, koordinacija tematske točke za cjeloživotno učenje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koordinacija TCP Cjeloživotno učenje u okviru AAA; u tijeku pripreme za 3 projekta na natječaj u ožujku 2017. (povezivanje poslovnih inkubatora; suradnja turističkih zajednica u programima baštine; suradnja i zajedničke aktivnosti savjeta i organizacija civilnog dtuštva).</li> </ul>
	MEĐUNARODNO POVEZIVANJE KROZ EU INTEGRACIJE – sudjelovanje u radu IRE i AER asocijacija te koordinacija sudjelovanja Krapinsko-zagorske županije	<ul style="list-style-type: none"> <li>u svojstvu Zagorske razvojne agencije kao nositelja projekta – Pripremni sastanak za projekt „Language holidays“</li> </ul>
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizirana jedna radionica u Briselu, izaslanstvo 5 osoba /OPEN DAYS BRUSSELS</li> <li>Organiziran lokalni događaj / OPEN DAYS – minimalno 30 sudionika</li> <li>Uspješno pripremljeno i odobreno minimalno 5 projekata u okviru AAA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>U prvih 6 mjeseci prijavljena i odobrena 2 projekta u okviru AAA (GOKUL i Zagorska razvojna agencija)</li> <li>Održana 1 radionica u okviru Open Days / Europski tjedan regija i gradova u organizaciji Odbora regija; koordinacija REGEA i FEDARENE, 200 sudionika</li> <li>Prikupljena i evaluirana 1 projektna prijava na 2. natječaju u 2016. za program Alpe Jadran</li> </ul>





MASTERPLAN RAZVOJA TURIZMA KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE		
		Odjel za razvoj turizma
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Podrška izabranom izrađivaču pri izradi Masterplana Sudjelovanje u uspostavi suradnje sa ključnim partnerima na projektu i u osnivanju tijela i radnih skupina uključenih u izradu Masterplana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prikupljanje i obrada podataka za strateške projekte primarne, sekundarne i tercijarne razine</li> <li>• Obilazak terena za potrebe prikupljanja turističkih projektnih ideja</li> </ul>
	Rad na implementaciji Masterplana razvoja turizma sukladno uspostavljenom modelu upravljanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Održana radionica -16.5.2016. sa izrađivačem Masterplana na temu dovršetka dokumenta</li> <li>• Održan sastanak izrađivača Masterplana sa županom, zamjenicima župana, predstavnicima dvije najveće hotelske kuće u KZZ (Terme Tuhelj, Bluesun Hotel Kaj), na temu predstavljanja nacrtu Operativnog i akcijskog plana razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije</li> <li>• Dovršen i izrađen Operativni i akcijski plan razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije</li> <li>• Provedeno javno savjetovanje i javna rasprava o Operativnom i akcijskom planu razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije</li> <li>• Službeno usvajanje dokumenta od strane Županijske skupštine očekuje se na prvoj sjednici Skupštine u 2017. godini</li> </ul>
	Sudjelovanje u izradi Strateške studije utjecaja na okoliš Master plana razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2016.-2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena Strateška studija utjecaja na okoliš Master plana razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2016.-2025.</li> <li>• Provedeno javno savjetovanje i javna rasprava o Strateškoj studiji utjecaja na okoliš Master plana razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2016.-2025.</li> <li>• Službeno usvajanje dokumenta od strane Županijske skupštine očekuje se na prvoj sjednici Skupštine u 2017. godini</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrađen finalni dokument Master plan razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije 2016.-2025.</i></li> <li>• <i>Izrađen finalni dokument Strateška studija utjecaja na okoliš Master plana razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2016.-2025</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrađen finalni dokument II. dijela dokumenta – Operativni i akcijski plan razvoja turizma</i></li> <li>• <i>Izrađen finalni dokument Strateška studija utjecaja na okoliš Master plana razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2016.-2025</i></li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

ZAŠTITA TRADICIONALNIH ZAGORSKIH PROIZVODA		
		Odjel za razvoj turizma
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Potporna u radu – koordinacija definiranih zadataka	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sudjelovanje na ukupno 5 sastanaka Udruge Tradicija Zagorja te na 3 sastanaka održanih sa izrađivačima specifikacije i za postupak zaštite mlinaca,</li> <li>• Koordinacija aktivnosti vezanih uz zaštitu Zagorskih štrukli (udruga Tradicija Zagorja), Zagorskog bagremovog meda (Savez pčelarskih udruga), pripremljene 2 prijave za Ministarstvo poljoprivrede za financiranje izrade specifikacija navedenih proizvoda i istraživanja tržišta</li> <li>• Sudjelovanje u izradi specifikacije, istraživanja tržišta, prikupljanja dokaza te pripreme prijave na natječaj Ministarstva poljoprivrede</li> </ul>
	Suradivanje s Udrugom na zaštiti tradicionalnih zagorskih proizvoda sukladno definiranoj metodologiji	
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrađena dokumentacija potrebna za zaštitu zagorskih mlinaca oznakom zemljopisnog podrijetla</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izvršeno istraživanje tržišta o prepoznatljivosti zagorskih mlinaca</i></li> <li>• <i>Pripremljena specifikacija za zagorske mlince i predan zahtjev za registraciju zagorskih mlinci Ministarstvu poljoprivrede</i></li> <li>• <i>Odobrene prijave Ministarstva poljoprivrede za zaštitu proizvoda Zagorski štrukli i Zagorski bagremov med</i></li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

<b>ONE STOP SERVICE CENTRE</b>		
<i>Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu, Odjel strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Promoviranje poslovnih zona</li><li>Izrada analize postojećih promotivnih materijala te prijedloga za objedinjavanje i korištenje istih u nastupima na vanjskim tržištima</li><li>Izrada web stranice za promociju malih tvrtki u suradnji s HGK ŽK Krapina</li><li>Izrada plana upravljanja poslovnim zonama KZZ u suradnji s JLS</li><li>Priprema minimalno 2 projekta na Zakon o poticanju investicija i unaprjeđenju investicijskog okruženja</li><li>Priprema i provedba informativne radionice o Zakonu o poticanju investicija i unaprjeđenju investicijskog okruženja</li><li>Suradnja s županijama sjeverozapadne Hrvatske na izradi promotivnih materijala i predstavljanju poduzetnika na kineskom tržištu zajedno s MVPEI i KZZ.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ukupno 3 investitora zainteresirano za ulaganje u KZZ, informirano o mogućnostima ulaganja, obavljene konzultacije, dostavljeni informacijski materijali – u okviru Hrvatsko-kineskog gospodarskog foruma.</li><li>Izrađena i održana prezentacija poslovne zone u Velikom Trgovišću za potencijalnog investitora iz Austrije (autoindustrija).</li><li>Promocija malih poduzeća u okviru web stranice <a href="http://www.zgz.hr">www.zgz.hr</a> izrađene u suradnji s HGK ŽK Krapina.</li><li>Pripremljen je 1 projekt za prijavu po Zakonu o poticanju investicija i unaprjeđenju investicijskog okruženja za obrt Automont Belina</li><li>Ministarstvo poduzetništva i obrta održalo je Informativnu radionicu o Zakonu o poticanju ulaganja 4. svibnja 2016. godine u Krapini – na radionici je sudjelovao 21 polaznik</li><li>Suradnja s županijama sjeverozapadne Hrvatske nije uspostavljena zbog pomanjkanja interesa</li></ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Ažurirani podaci o poslovnim zonama</li><li>Pripremljena 2 projekta na Zakon o poticanju investicija i unaprjeđenju investicijskog okruženja</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Pripremljen je projekt za prijavu po Zakonu o poticanju ulaganja za obrt Automont Belina. Ukupan iznos investicije 14.541.021 kn.</li><li>Organizacija i operativno vođenje boravka delegacije KZZ i 5 privrednika na Konferenciji vođa Centralne i Istočne Europe i Kine u gradu Tangshan, Provincija Hebei. Aktivnost je uključivala organizaciju putovanja, pripremu materijala za izložbeno mjesto RH i KZZ, koordinaciju sa organizatorom, organizaciju i podršku prisutnim gospodarstvenicima prilikom susreta sa kineskim partnerima (Match making event). Rezultat posjeta je otvaranje veza sa lokalnom upravom na razini provincije i pojedinih administrativnih područja i gradova te susret gospodarstvenika sa preko 30 potencijalnih partnera. Također, dogovorena je mogućnost odlaska 4-8 profesora engleskog jezika na privremeni rad u predškolske ustanove u Kini.</li></ul>



UPRAVLJANJE LOKALNIM JAMSTVENIM FONDOM I JF ZA PRERAĐIVAČKU INDUSTRIJU I INOVACIJE U PRERAĐIVAČKOJ INDUSTRIJI		
<i>Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu</i>		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Praćenje klijenata kojima su izdana jamstva u sklopu jamstvenih fondova	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redovno praćenje otplate kredita za koje su izdana jamstva putem kvartalnih izvješća banaka</li> <li>• Produljenje roka važnosti jamstva društvu Evrosan d.o.o.</li> <li>• Izdana faktura za godišnju naknadu za korištenje jamstva društvu Carpona Pack d.o.o.</li> </ul>
	Promoviranje Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju za 2013. godinu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izdavanje II. Dodatka jamstvu društvu Carpona Pack d.o.o. zbog promjene otplatnog plana kredita</li> <li>• Smanjenje iznosa jamstva društvu Carpona Pack d.o.o. zbog smanjenja neotplaćene glavnice kredita; izdan je II. Dodatak Ugovoru o izdavanju jamstva broj 01/2014</li> </ul>
	Promoviranje Jamstvenog fonda za prerađivačku industriju za 2014. godinu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informiranje potencijalnih korisnika jamstava o uvjetima i kriterijima za izdavanje jamstva</li> </ul>
	Krapinsko zagorska županija će kroz javljanje na natječaj osigurati i sredstava za Jamstveni fond za prerađivačku industriju iz programa Ministarstva gospodarstva za 2016. godinu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Navedena aktivnost nije realizirana jer nije bilo natječaja Ministarstva gospodarstva u 2016. godini</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pripremljena 2 izvješća</li> <li>• Izdano minimalno 1 jamstvo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pripremljeno godišnje izvješće o stanju projekta „Regionalni jamstveni instrumenti“ za 2015. g za Min poduzetništva i obrta RH</li> <li>• Pripremljena godišnja izvješća za 2015. g o stanju Jamstvenih fondova za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji za 2013. i 2014. godinu za Ministarstvo gospodarstva RH</li> <li>• Pripremljena polugodišnja izvješća za 2016. godinu o stanju Jamstvenih fondova za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji za 2013. i 2014. godinu za Ministarstvo gospodarstva RH</li> </ul>



### 3. EDUKATIVNE AKTIVNOSTI

Tijekom 2016. godine provedene su sljedeće edukativne aktivnosti za krajnje korisnike:

EDUKATIVNE AKTIVNOSTI		
<i>Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu, Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<p>Edukativne aktivnosti koje će omogućiti poduzetnicima usvajanje novih poslovnih vještina i alata</p> <p>Edukativne aktivnosti za ravnomjeran regionalni razvoj</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivnost je uključivala organizaciju edukativnih radionica za poduzetnike i pripremu materijala na temu „Poslovno planiranje“ 07.12.2016. u Krapini i „Pregled dostupnih financijskih instrumenata i potpora za poduzetnike“ 13.12.2016. u Krapini</li> <li>• Organiziran i odrađen okrugli stol „Kako uskladiti potrebe tržišta rada“ u okviru Sajma poslova 2016. i Europskog dana poslodavaca, 12.04.2016., 41 sudionik</li> <li>• Organizirano obilježavanje EU tjedna: Presentacija kurikularnih promjena u RH u Termama Tuhelj, 10.svibnja, Coffee chat STARTam U Petak! u Termama Tuhelj, 10.06.2016., 28 sudionika; prvi sastanak članova radne skupine AAA TCP Cjelovotno učenje održan 17.06.2016., 15 sudionika</li> <li>• Organizirana Besplatna edukacija „Kako osvojiti investitora?“ u okviru Poslovnog uzleta Krapinsko-zagorske županije 8.09.2016., 46 sudionika</li> <li>• Sudjelovanje u organizaciji Slovensko-hrvatske konferencije u okviru Gospodarskog zbora u Krapini, 09.09.2016.</li> <li>• Održano 6 radionica za udruge – prezentacija natječaja Krapinsko-zagorske županije (12.4. Pregrada, 13.4. Donja Stubica, 18.4. Zabok, 19.4. Klanjec, 20.4. Krapina, 21.4. Zlatar), 29 sudionika</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizirane 4 radionice za gospodarstvenike sa minimalno 20 sudionika</li> <li>• Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Održane su dvije edukativne radionice za poduzetnike, „Poslovno planiranje“ i „Pregled dostupnih financijskih instrumenata i potpora za poduzetnike“ – ukupno 11 sudionika</li> <li>• Održano 6 radionica za udruge – prezentacija natječaja Krapinsko-zagorske županije sa 29 sudionika (12.4. Pregrada, 13.4. Donja Stubica, 18.4. Zabok, 19.4. Klanjec, 20.4. Krapina, 21.4. Zlatar)</li> </ul>



## 2. SAVJETODAVNE AKTIVNOSTI

SAVJETOVANJE PODUZETNIKA		
		<i>Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu</i>
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
OPIS AKTIVNOSTI	Redovni obilasci poduzetnika, savjetovanja i telefonske konzultacije Obavješćavanje, informiranje i savjetovanja o otvorenim javnim pozivima	<ul style="list-style-type: none"><li>• Redovni obilasci poduzetnika, savjetovanja u Agenciji i telefonske konzultacije – ukupno 123</li><li>• Tijekom 2016. godine provedeno je ukupno 83 individualnih savjetovanja korisnika vezanih na mogućnosti sufinanciranja poljoprivrednih aktivnosti te aktivnosti u turizmu</li></ul>
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Pripremanje najmanje 3 poduzetnika/projekta tijekom 2016. godine za prijavu projekta u 2017. godini</i></li><li>• <i>Izvršenje najmanje 100 konzultacija (posjeti, telefonske konzultacije)</i></li><li>• <i>Aktualizirana baza potencijalnih korisnika sredstava</i></li><li>• <i>Pripremanje najmanje 3 poduzetnika/projekta tijekom 2016. godine za prijavu projekta u 2017. godini</i></li><li>• <i>Izvršenje najmanje 100 konzultacija (posjeti, telefonske konzultacije)</i></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Pripremali smo 2 poduzetnika/projekta tijekom 2016. godine za prijavu projekta u 2017. godini – ŠTEFAN d.o.o. na natječaj Ulaganje u izgradnju proizvodnih kapaciteta i opremanje; Caristrap Europe d.o.o. na Zakon o poticanju ulaganja</i></li><li>• <i>Izvršeno 65 konzultacija u Agenciji i na terenu, izvršeno 58 telefonskih konzultacija</i></li><li>• <i>Aktualizirana baza potencijalnih korisnika sredstava sa novim korisnicima sa kojima su se odradila individualna savjetovanja</i></li><li>• <i>Za potrebe Krapinsko-zagorske županije, prijavljena su dva (2) projekta na natječaj temeljem Programa razvoja javne turističke infrastrukture u 2016. godini Ministarstva turizma: Centar za posjetitelje Krapinsko-zagorske županije i Uređenje biciklističkih odmorišta na prekograničnoj RIDE&amp;BIKE cikloturističkoj ruti</i></li><li>• <i>Suradnja sa Zagorje International na organizaciji regionalnog sajma Wellcone</i></li></ul>



#### 4. PRIPREMA PROJEKTNIH PRIJEDLOGA ZA PRIJAVU NA NATJEČAJE

##### 4.1. KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

Tijekom 2016. godine Agencija je aktivno radila na pripremi sljedećih strateških projektnih prijedloga Krapinsko-zagorske županije:

CENTAR ZA POTICANJE DAROVITOSTI		
Sjedište: Zagreb, ul. Matije Gupca 100, 10000 Zagreb		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
OPIS AKTIVNOSTI	Priprema rezultata analize darovitih učenika	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uspostavljena suradnja s Radnom skupinom Krapinsko-zagorske županije za poticanje darovitosti</li><li>• Novi upitnik za cjelovitu analizu stanja u školama Krapinsko-zagorske županije – izvještajnom razdoblju nije primljeno očitovanje Radne skupine</li></ul>
	Priprema okvirnog programa rada s darovitima – metodološke smjernice, identifikacija programa rada, proračun potrebnih troškova	<ul style="list-style-type: none"><li>• Okviri programa rada s darovitima sadržani u projektnom prijedlogu „Lumen“, prijavljen u prosincu 2016. na natječaj ESF</li></ul>
	Institucionalni okvir – prijedlog uspostave Centra za darovite	<ul style="list-style-type: none"><li>• Okviri uspostave Centra za darovite definirani u projektnom prijedlogu „Lumen“</li></ul>
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Izrađen funkcionalan prijedlog uspostave Centra za darovite</i></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Izrađena projektna prijava</i></li></ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

<b>CENTAR ZA POSJETITELJE KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE</b> <i>Odjel za razvoj turizma, Odjel za poduzetničku i gospodarsku infrastrukturu, Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Daljnja razrada projektne ideje</li> <li>Detektiranje ključnih partnera u razradi projektne ideje i uspostava suradnje s ključnim partnerima</li> <li>Prijave na natječaje za osiguravanje financijskih sredstava za izradu projektno-tehničke dokumentacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Razrađena ideja i definiran projekt centra za posjetitelje s definiranim partnerima</li> <li>Izrađena prijava na natječaj Hrvatske turističke zajednice – projekt nije odobren</li> <li>Izrađena prijava na natječaj Ministarstva turizma – projekt je odobren i dobivena je potpora u iznosu 529.000,00 HRK</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Izrađen 1 sažetak projektne ideje; Definirano partnerstvo</i></li> <li><i>Izrađena 1 projektna prijava za osiguravanje financijskih sredstava za izradu projektno-tehničke dokumentacije</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Izrađena projektna prijava na natječaj Hrvatske turističke zajednice</i></li> <li><i>Izrađena projektna prijava na natječaj Ministarstva turizma čime su osigurana sredstva za dodatno uređenje i dopunu sadržaja u Centru za posjetitelje KZŽ</i></li> </ul>

<b>REGIONALNI CENTAR KOMPETENCIJA ZA TURIZAM I UGOSTITELJSTVO</b> <i>Odjel za razvoj turizma, Odjel za poduzetničku i gospodarsku infrastrukturu, Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrada projektno – tehničke dokumentacije i studije predizvodljivosti</li> <li>Daljnja razrada soft aktivnosti projektnog prijedloga</li> <li>Detaljnije definiranje suradnje sa strateškim partnerima na projektu</li> <li>Moguća prijava na javni poziv ( sukladno dogovoru sa Ministarstvom turizma i objavi poziva Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Budući da sukladno usvojenim Operativnim programima ne postoji mogućnost financiranja greenfield projekata., očekuju se daljnje smjernice od strane Ministarstva turizma i Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije temeljem kojih će se nastaviti razrada projektnih aktivnosti.</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><i>Izrađena projektno tehnička – dokumentacija potrebna za izdavanje Potvrde glavnog projekta ( Idejni projekt, Glavni projekt)</i></li> <li><i>Izrađena Studija predizvodljivosti</i></li> <li><i>Definiran i izrađen plan soft aktivnosti projektnog prijedloga</i></li> </ul>	





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

<b>PODUZETNIČKI INKUBATOR KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE U KRAPINI</b> Odjel za ruralni razvoj i turizam, Odjel za poduzetničku i gospodarsku infrastrukturu, Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Redefinirati ( sukladno parametrima natječaja) postojeću projektno- tehničku dokumentaciju u skladu sa mogućnosti zadanih parametra temelje ishođene Potvrde na glavni projekt. Prijava na javni poziv Ministarstva poduzetništva i obrta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revidirana projektno tehnička dokumentacija</li> <li>• Ishođena Potvrda glavnog projekta</li> <li>• Izrađena Studija izvodljivosti</li> <li>• Izrađena Investicijska studija</li> <li>• Priprema projekta za prijavu na natječaj – izrađena i prikupljena sva potrebna dokumentacija sukladno odredbama raspisanog natječaja (prijavni obrazac, investicijska studija, dokumentacija za uspostavu projektnog tima, natječajna dokumentacija za javno nadmetanje za radove i opremu, izjave partnera i prijavitelja, dokumentacija o utjecaju na okoliš i ekološku mrežu, projektno-tehnička dokumentacije</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Pripremljena i prijavljena projektna prijava</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Pripremljen i prijavljen projekt na javni poziv Razvoj poslovne infrastrukture</i></li> </ul>

<b>PODUZETNIČKE POTPORNE INSTITUCIJE</b> Odjel za razvoj turizma, Odjel za poduzetničku i gospodarsku infrastrukturu, Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Ministarstvo poduzetništva i obrta u 2016.godini planira raspisivanje natječaja za Poduzetničke potporne institucije u koje spada i Zagorska razvojna agencija, a natječaj će biti usmjeren na financiranje jednog dijela osnovne djelatnosti Agencije usmjerene na razvoj malog i srednjeg poduzetništva te na financiranje inovativnih aktivnosti u području pružanju podrške poduzetnicima. Aktivnosti koje će se provesti su: analiza potreba poduzetnika; definirati inovativne aktivnosti za podršku poduzetnicima; definirati standardizirane usluge koje se pružaju poduzetnicima	Tijekom izvještajnog razdoblja nije raspisan natječaj.
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Pripremljena i prijavljena projektna prijava</i></li> </ul>	<i>U izvještajnom razdoblju nije bilo objave predmetnog raspisa.</i>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Tijekom 2016. godine Agencija je pripremala sljedeće projekte za natječaje u okviru operativnih programa Konkurentnost i kohezija te Učinkoviti ljudski potencijali:

PROGRAMI EU		
<small>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte, Odjel za gospodarsku i poljoprivrednu infrastrukturu, Odjel za razvoj turizma, Odjel za opću i kulturnu baštinu</small>		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<i>Priprema projekata u okviru Prekograničnog programa Slovenija – Hrvatska</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Na prvi rok za predaju projektnih prijava (do 11.3.2016.) pripremljena su i predana pet (5) projekata na natječaj Interreg V-A Slovenija – Hrvatska (projekti Staze za zdravlje, Odlučno ne nasilju, Enjoyheritage, Doživljaj a la carte i Gourment destination). Nakon provedenog postupka evaluacije, odobren je projekt Enjoyheritage</li> <li>• Na drugi rok za predaju projektnih prijava (do 14.11.2016.) pripremljeno je i predano ukupno sedam (7) projekata (Doživljaj a la carte, Gourmet Destinacija, Igrajmo se, Odlučno ne nasilju, Staze za zdravlje, Uživam tradiciju, Veronika)</li> <li>• Ujedno su pripremljena dva (2) projekta (Sutla Sava Outdoor, Stari grad Konjščina) koji će biti prijavljeni na sljedeći rok u 2017. godini.</li> </ul>
	<i>Priprema projekata u okviru programa Osiguravanje pomoćnika u nastavi za djecu s poteškoćama u nastavnom procesu</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odobren i u provedbi projekt Baltazar 3 (Osiguravanje pomoćnika u nastavi za djecu s poteškoćama u nastavnom procesu)</li> </ul>
	<i>Priprema projekata u okviru programa Implementacija novih kurikuluma, faza III</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Natječaj u izvještajnom razdoblju nije raspisan</li> </ul>
	<i>Priprema projekata u okviru programa – Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja, faza III</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Natječaj u izvještajnom razdoblju nije raspisan</li> </ul>
	<i>Priprema projekata u okviru programa Priprema i provedba Integriranih razvojnih programa temeljenih na obnovi kulturne baštine</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zagorska razvojna agencija sudjelovala u pripremi projekta Grada Pregrade za natječaj kulturne baštine koji je u postupku pripreme obustavljen</li> </ul>



	OPĆA BOLNICA ZABOK	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Za Opću bolnicu Zabok i bolnicu hrvatskih veterana pripremljen je, prijavljen i odobren projekt „Opremanje dnevnih bolnica i jednodnevne kirurgije Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana“ (poziv Ulaganje u dnevne bolnice i jednodnevne kirurgije, EFRR, OPKK), vrijednost projekta 15.757.688,75 kn</li> </ul>
	DOMOVI ZDRAVLJA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Za Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije pripremljen, prijavljen i u fazi je evaluacije projekt iz programa Ulaganje u zdravstvenu zaštitu na primarnoj razini“ (iz sredstava EFRR),</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Pripremljeno minimalno 5 prekograničnih projekata,</i></li> <li>• <i>Pripremljen i odobren 1 projekt za osiguravanje pomoćnika u nastavi</i></li> <li>• <i>Pripremljena minimalno 2 projekta za srednje strukovne škole</i></li> <li>• <i>Pripremljen i odobren 1 projekt za Partnersko vijeće za tržište rada</i></li> <li>• <i>Pripremljena minimalno 2 projekta za obnovu kulturne baštine</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Pripremljeno 8 prekograničnih projekata Interreg V A Slovenija Hrvatska</i></li> <li>• <i>Program za obnovu kulturne baštine obustavljen na nacionalnoj razini</i></li> <li>• <i>Pripremljen i prijavljen projekt u svrhu poticanja i razvoja društvenog poduzetništva (ESF), u fazi evaluacije</i></li> <li>• <i>Pripremljen i prijavljen projekt poticanja rada s darovitim učenicima (ESF); u fazi evaluacije</i></li> <li>• <i>Pripremljen, odobren i u fazi provedbe projekt osiguravanja školske prehrane za djecu u riziku od siromaštva (FEAD)</i></li> <li>• <i>Pripremljen i prijavljen projekt Poslovno-tehnološki inkubator Krapinsko-zagorske županije (EFRR)</i></li> <li>• <i>Pripremljen i prijavljen projekt Opremanje dnevnih bolnica i dnevne kirurgije Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana (EFRR)</i></li> </ul>



Tijekom 2015. i 2016. godine na programe Europske unije prijavljeni su sljedeći projekti čije se odobrenje i početak provedbe očekivao u 2016.godini:

PROGRAM	NAZIV PROJEKTA	KRATAK OPIS PROJEKTA	UKUPNA VRIJEDNOST	UDIO - AGENCIJA	ULOGA AGENCIJE	POSTOTAK SUFINANCIRANJA	PREDVIĐENO TRAJANJE PROJEKTA	STATUS PRIJAVE
Horizon 2020	SCIplus	Poticanje mladih za bavljenjem znanosti putem ne/formalnog obrazovanja kroz nekoliko aktivnosti – oblikovanje i verifikaciju novog integriranog kurikuluma prirodoslovlja, promocija znanosti kroz provedbu eksperimenata u školama, uspostavu parka znanosti te izravnom komunikacijom učenika s poslodavcima.	196.443,75 €	67.750,00 €	Vodeći partner	100%	12 mj.	Projekt nije odobren
Interreg DANUBE TRANSNATIONAL PROGRAMME (1.faza)	DARLINGe	Poticanje korištenja (dosad) neiskorištenih izvora geotermalne energije za potrebe grijanja; uključujući tri prekogranična pilotna geotermalna akcijska plana	3.455.000,00 €	150.000,00 €	partner	85%	30 mj.	Projekt je odobren
Interreg DANUBE TRANSNATIONAL PROGRAMME (1.faza)	JOINT D-ROUTES	Zaštita prirodne i kulturne baštine te podupiranje njihove veze kao alata za suradnju i razvoj identiteta dunavske regije; povezivanje postojeće turističke ponude kulturne i prirodne baštine, izgradnja institucionalnih kapaciteta za zelene poslove te jačanje umrežavanja unutar D-regije; povezivanje i promicanje održivog turizma tematskih ruta u D-regiji.	1.681.544,50 €	127.775,00 €	partner	85%	30 mj.	Projekt nije odobren
ERASMUS +	Mentor's 4 Y Generation – Youth Giftedness	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostava mentorskog programa za nastavnike, roditelje i učenike u povezivanju s praktičnim znanjem iz poduzetništva</li> </ul>	-	20.000,00 €	Partner	-	36 mj.	Projekt nije odobren



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Interreg ADRION	ICSE - Innovative Cluster for Social Entrepreneurship in the Adriatic-Ionian Area	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostava inovativnog klastera podrške društvenom poduzetništvu u Jadransko-jonskoj regiji. Poticanje ciljne skupine (žene, izbjeglice) na uspostavu društvenih poduzeća kroz standardizaciju procesa uspostave i razvoja društvenih poduzeća</li> </ul>	-	143.050,00 €	Partner	85%	24 mj.	Projekt nije odobren
INDIKATORI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Pripremljen i odobren 1 kroz Interreg DANUBE TRANSNATIONAL PROGRAMME</i></li> <li>• <i>Pripremljen 1 projekt kroz Interreg Adrion program</i></li> <li>• <i>Pripremljen 1 ERASMUS+ projekt</i></li> </ul>							



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

#### 4.2. KRAJNJI KORISNICI – TRŽIŠNE AKTIVNOSTI

Tijekom 2016.godine izrađeni su sljedeći projektni prijedlozi za krajnje korisnike:

Izrada lokalnih razvojnih strategija		Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
OPIS AKTIVNOSTI	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
	Izrada minimalno 2 lokalne razvojne strategije za jedinice lokalne samouprave (Prikupljanje i obrada podataka, Koordinacija partnerskih vijeća za izradu strategija)	1. Izrađeno 7 lokalnih razvojnih strategija: izrađena Strategija razvoja Grada Oroslavja 2015. – 2020., izrađena Strategija razvoja Općine Stubičke Toplice 2015. – 2020., izrađena Strategija razvoja Općine Mihovljan 2015. – 2020., izrađena strategija razvoja Općine Tuhelj 2015.- 2020., izrađena Strategija Općine Mače 2015. – 2020., Izrađena Strategija Općine Zagorska Sela 2015. – 2020., u izradi Strategija razvoja Općine Zlatar Bistrica (usvojena na Općinskom vijeću 15.12.2016. i pripremljena za tisak
	Priprema modela za praćenje provedbe strategija	2. Izrađena Strategija razvoja Lokalne akcijske grupe Zagorje – Sutla 3. Koordiniran rad partnerskih vijeća te pripremljen modul za praćenje provedbe – izrađeno izvješće o provedbi Lokalne razvojne strategije Grada Zaboka za 2015. godinu
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađene 2 lokalne razvojne strategije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađeno 7 lokalnih razvojnih strategija</li> <li>• Izrađeno 1 izvješće o provedbi strategije za grad Zabok</li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Izrada programa za JLS i udruge civilnog društva		
		Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<i>Savjetodavne usluge i izrada dokumentacije za 2 natječaja koje za organizacije civilnog društva provode JLS</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Izrađena dokumentacija, radionice i cjelovite savjetodavne usluge te provedena 4 natječaja za OCD (Grad Zabok, Sportska zajednica Grada Zaboka, Općina Sveti Križ Začretje, Općina Krapinske Toplice).</li></ul>
	<i>Provedba vanjske evaluacije projekata Društva multiple skleroze KZZ – projekta Osobni asistenti (ESF), trogodišnjeg projekta Samostalnost i neovisno življenje naš je cilj (MSPM)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Izrađena evaluacija projekta</li></ul>
	<i>Izrada Strateškog plana Društva multiple skleroze Krapinsko-zagorske županije 2016.-2020.</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Izrađen strateški plan, prihvaćen na Skupštini Društva</li></ul>
	<i>Priprema i provedba radionica strateškog planiranja i programiranja za članove Društva multiple skleroze KZZ</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• održane PCM radionice za članove udruge i predsjedništvo, 10 sudionika</li></ul>



PROGRAM RURALNOG RAZVOJA	
Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte, Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu	
PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<i>Priprema projekata u okviru Programa ruralnog razvoja – mjera 4</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odjel za ruralni razvoj i turizam je u toku ovog izvještajnog razdoblja pripremio i prijavio 2 projekta (Farma pilića Škrlec, OPG Drempetić Andrija) u okviru Programa ruralnog razvoja-mjera 4.</li> </ul>
<i>Priprema projekata u okviru Programa ruralnog razvoja – mjera 6</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• natječaj za mjeru 6 u 2016.godini nije bio raspisan</li> </ul>
<i>Priprema projekata u okviru Programa ruralnog razvoja – mjera 7</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• u studenom 2016. godine otvoren je natječaj za Mjeru 7., Operaciju 7.2.2. Ulaganja u građenje nerazvrstanih cesta, te su pripremljena i prijavljena 4 projekta JLS-a s područja KZZ, a to su: grad Pregrada, grad Zabok, grad Zlatar i općina Kumrovec</li> <li>• Iako je najavljivan natječaj za mjeru 7.4., isti je odgođen, no tijekom godine pripremljeni su projekti za prijavu: Kulturni centar Pregrada, Dječji vrtić „Kesten“ Klanjec, Uređenje pješačke zone Krapinske Toplice, Turističko-informativni centar Đuro Prejac Desinić, Dječji vrtić u Svetom Križu Začretje, Dječji vrtić Tuhelj, Dječji vrtić Rožica, Veliko Trgovišće, Društveni dom Zagorska Sela</li> <li>• Pripremljena su i prijavljena 4 projekta u okviru mjere 7 PRR-a, operacija 7.2.2</li> <li>• Rekonstrukcija građevine infrastrukturne namjene prometnog sustava cestovnog prometa – nerazvrstane ceste, 3. skupine – Grad Pregrada (ukupna vrijednost projekta: 1.250.685,70 HRK)</li> <li>• Građenje građevine infrastrukturne namjene prometnog cestovnog prometa – nerazvrstana cesta „Jadeki-Grdenci“, 3. skupine – Grad Zabok (ukupna vrijednost projekta: 3.124.767,25 HRK)</li> <li>• Rekonstrukcija građevine infrastrukturne namjene, prometnog sustava cestovnog prometa – rekonstrukcija nerazvrstane ceste Donja Batina-Zlatar Bistrica – Grad Zlatar (ukupna vrijednost projekta: 937.493,75 HRK)</li> <li>• Rekonstrukcija građevine infrastrukturne namjene, prometnog sustava cestovnog prometa, 3. skupine – Općina Kumrovec (ukupna vrijednost projekta: 6.978.228,15 HRK)</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pripremljeno 10 prijava na natječaje Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju</li> <li>• Pripremljeno 6 prijava na natječaje Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju (Program ruralnog razvoja 2014.-2020.)</li> <li>• Pripremljena 1 prijava na natječaj Ministarstva poljoprivrede, Uprava ribarstva</li> </ul>





PROJEKTI ZA GOSPODARSTVENIKE		
Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte, Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Izrada prijava projekata za Poduzetnički impuls 2016.godine	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađeno osam projektnih dokumentacija za prijavu na E-impuls 2016. godine za tvrtke: AntoniĆ - Strojna obrada metala (vrijednost investicije 284.541,25 kn), BOBO trgovina, ugostiteljstvo i usluge (vrijednost investicije 360.405,79 kn), Fidus Pavić d.o.o. (vrijednost investicije 682.600,33 kn), Plavi horizont d.o.o. (vrijednost investicije 90.757,44 kn), STAKLOREZ-BURIĆ d.o.o. (vrijednost investicije 731.468,75 kn), Stolarska zanatska radnja (vrijednost investicije 458.123,18 kn), Slastice tri užitka (vrijednost investicije 395.736,23 kn), TT INŽENJERING d.o.o. (ukupna vrijednost investicije 203.189,97 kn)</li> </ul>
	Priprema projektne dokumentacije za ostale natjeČaje i programe (IKT, Energetska učinkovitost)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađene dvije prijavne dokumentacije za natjeČaje jaČanja konkurentnosti malih i srednjih (bespovratna sredstva) - STAKLOREZ-BURIĆ d.o.o. (vrijednost investicije 8.435.912,50 kn) i Kunateks d.o.o. (vrijednost investicije 1.459.510,85 kn)</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađeno najmanje 4 seta projektne dokumentacije za bespovratna sredstva</li> <li>Izrađeno najmanje 12 projekata za poduzetnički impuls</li> <li>Izrađeno najmanje 4 projekta za ostale natjeČaje (IKT, Energetska učinkovitost, Zakon o poticanju investicija i sl.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>pripremljena 2 seta projektne dokumentacije za bespovratna sredstva za natjeČaj Kompetentnost i razvoj MSP: Staklorez Burić d.o.o. (vrijednost investicije 8.435.912,50 kn) i Tisak Da-Da d.o.o. (vrijednost investicije 505.270,00 kn)</li> <li>izrađeno osam projekata za E-impuls: AntoniĆ – Strojna obrada metala (vrijednost investicije 284.541,25 kn), BOBO trgovina, ugostiteljstvo i usluge (vrijednost investicije 360.405,79 kn), Fidus Pavić d.o.o. (vrijednost investicije 682.600,33 kn), Plavi horizont d.o.o. (vrijednost investicije 90.757,44 kn), STAKLOREZ-BURIĆ d.o.o. (vrijednost investicije 731.468,75 kn), Slastice Tri užitka (vrijednost investicije 395.736,23 kn), Stolarska zanatska radnja (vrijednost investicije 458.123,18 kn), TT INŽENJERING d.o.o. (ukupna vrijednost investicije 203.189,97 kn)</li> <li>pripremljen jedan projekt za prijavu po Zakonu o poticanju ulaganja: obrt Automont Belina, ukupan iznos investicije 14.541.021 kn.</li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

PRIJAVE NA NACIONALNE NATJEČAJE		
Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte, Odjel za ruralni razvoj i turizam, Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
OPIS AKTIVNOSTI	Hrvatska turistička zajednica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Na natječaj Hrvatske turističke zajednice prijavljena su tri (3) projekta - Ekspanzija d.o.o., izgradnja kamp odmorišta u Kumrovcu (ukupna vrijednost projekta: 854.732,95 HRK), projekt Krapinsko-zagorske županije – Info gastro centar (ukupna vrijednost projekta: 276.927,50 HRK) te projekt Humske kleti, obrta za ugostiteljstvo i usluge smještaja vl. Anica Žerjav „Podizanje standarda i kvalitete usluge u Humskoj kleti (ukupna vrijednost projekta: 251.558,33 HRK)</li> <li>Od prijavljena 3 natječaja, odobren je projekt Humske kleti te je dobivena potpora u iznosu od 50.000,00 HRK.</li> </ul>
	Ministarstvo turizma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Na natječaj Ministarstva turizma prijavljena su tri (3) projekta:</li> <li>Centar za posjetitelje KZZ, Krapinsko-zagorska županija, ukupna vrijednost projekta: 831.124,98 HRK, projekt je odobren te je odobrena potpora u iznosu od 529.000,00 HRK.</li> <li>Uređenje biciklističkih odmorišta na prekograničnoj RIDE&amp;BIKE cikloturističkoj ruti, Krapinsko-zagorska županija, ukupna vrijednost projekta: 756.476,75 HRK, rezultati natječaja i odluka MINT-a očekuju se u prvom kvartalu 2017. godine</li> <li>Izgradnja kamp odmorišta u Kumrovcu, Ekspanzija d.o.o., ukupna vrijednost projekta: 854.732,95 HRK; projekt je odobren te je odobrena potpora u iznosu od 100.000,00 HRK.</li> </ul>
	Priprema poslovnih planova	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pripremljena dva poslovna plana: obrt Metop-ING, vrijednost investicije: 170.000,00 kn i Tisak Da-Da d.o.o., ukupna vrijednost investicije 505.270,00 kn</li> </ul>
	Izrada Investicijskih studija	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađene dvije investicijske studije - STAKLOREZ-BURIĆ d.o.o. (vrijednost investicije 8.435.912,50 kn) i Kunateks d.o.o. (vrijednost investicije 1.459.510,85 kn)</li> </ul>
	Savjetovanje i izrada prijavne dokumentacije za natječaje jačanja konkurentnosti malih i srednjih (bespovratna sredstva)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pripremljena jedna projektna dokumentacija za prijavu po Zakonu o poticanju ulaganja - Automont Belina ukupan iznos investicije 14.541.021 kn</li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

<b>INDIKATROI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pripremljena minimalno 3 prijave na natječaj Hrvatske turističke zajednice</li><li>• Pripremljeno minimalno 5 prijava na natječaje ostalih institucija koje će raspisivati natječaje iz djelokruga Odjela</li><li>• Pripremljeno najmanje 6 poslovnih planova</li><li>• Pripremljeno najmanje 6 Investicijskih studija</li><li>• Izrađene najmanje 2 studije izvodljivosti</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pripremljene 2 prijave na natječaj Hrvatske turističke zajednice: Humska klet (Poboljšanje kvalitete i standarda u Humskoj kleti) i Krapinsko-zagorska županija (Info Gastro Centar Zagorje)</li><li>• Pripremljene 3 prijave na natječaj Ministarstva turizma: Ekspanzija d.o.o., Krapinsko-zagorska županija (Centar za posjetitelje Krapinsko-zagorske županije) i Krapinsko-zagorska županija (Uređenje biciklističkih odmorišta na prekograničnoj RIDE&amp;BIKE cikloturističkoj ruti)</li><li>• pripremljena 2 poslovna plana: obrt Metop-ING, vrijednost investicije: 170,00.000 kn i Tisak Da-Da d.o.o., ukupna vrijednost investicije 505.270,00 kn</li><li>• dorađen poslovni plan: Zebrano d.o.o., ukupna vrijednost investicije 410.223,00 kn</li><li>• izrađene dvije investicijske studije za STAKLOREZ-BURIĆ d.o.o. (vrijednost investicije 8.435.912,50 kn) i Kunateks d.o.o. (vrijednost investicije 1.459.510,85 kn)</li><li>• pripremljen jedan projekt za prijavu po Zakonu o poticanju ulaganja: obrt Automont Belina, ukupan iznos investicije 14.541.021 kn.</li><li>• izrađena studija izvodljivosti za Poduzetnički inkubator KZŽ, ukupna vrijednost investicije 29.632.436,13 kn</li></ul>
-----------------------------------	--	--



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 5. PROVEDBA PROJEKATA

U sklopu svojih aktivnosti, Agencija provodi ili sudjeluje u provedbi projekata financiranih od strane EU. Agencija tijekom 2016. godini sudjeluje u provedbi 1 projekta prekogranične suradnje Slovenija-Hrvatska koji je s provedbom započeo 2015. godine kako slijedi:

NAZIV PROJEKTA	RIDE & BIKE <i>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>
<b>PARTNERSTVO U PROJEKTU</b> <b>EUROPSKI FOND</b>	<b>Nositelj:</b> Zagorska razvojna agencija d.o.o. <b>Partneri:</b> Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije, Turistička zajednica Savsko-sutlanska dolina i brigi, Razvojna agencija Kozjansko, Razvojna agencija Sotla, Javni zavod za kulturo, šport, turizam in mladinske dejavnosti Sevnica Operativni program Slovenija-Hrvatska 2007. – 2013.
<b>AKTIVNOSTI</b> <b>(01.01.2016.-</b> <b>30.06.2016.)</b>	Projekt je trajao do 30.04.2016.godine te su odrađene sljedeće aktivnosti: <ul style="list-style-type: none"><li>- održana 2 sastanka projektnog tima:<ol style="list-style-type: none"><li>1) Šmarje Pri Jelšah, 10.02.2016.,</li><li>2) Krapina, 24.03.2016.</li></ol></li><li>- Izrađeno i predano II. međuvremeno izvješće o napretku partnera</li><li>- Provedeno istraživanje tržišta za izradu odmorišta za bicikliste – ožujak 2016.</li><li>- Odobreno izvješće o izvršenom zadatku izrade pilotnog modela trženja biciklističkih usluga na prekograničnom području – veljača 2016.</li><li>- Odobreno izvješće o izvršenom zadatku formiranja prekogranične mreže biciklističkih ruta sa uključenom digitalizacijom – ožujak 2016.</li><li>- Organiziran i održan sastanak s predstavnikom Udruge građana Ruralni tandem - Zaprešić, 08.02.2016.</li><li>- Izrađen jedan (1) dokument Pilotni model trženja biciklističkih usluga na prekograničnom području – veljača 2016.</li><li>- Formirane dvije (2) prekogranične biciklističke rute – ožujak 2016.: Biciklistička ruta RIDE&amp;BIKE – Dolinom rijeke Sutle i Biciklistička ruta RIDE&amp;BIKE - Harmica-Rigonce</li><li>- Organiziran i održan sastanak sa potencijalnim dobavljačem opreme za odmorišta za bicikliste, 29.03.2016.</li><li>- Izrađeno i opremljeno pet (5) odmorišta za bicikliste – travanj 2016.</li><li>- Organiziran i održan sastanak s predstavnikom Udruge građana Ruralni tandem - Zaprešić, 08.02.2016.</li></ul>



- Digitalizirane dvije (2) prekogranične biciklističke rute: Ruta 1. RIDE&BIKE – Harmica – Rigonce i Ruta 2. RIDE&BIKE – Dolinom rijeke Suttle
- Nadograđena jedna (1) postojeća web stranica – [www.zagorjebike.com.hr](http://www.zagorjebike.com.hr)
- Provedena edukacija za biciklističke vodiče – 19.-21.02.2016. i 27.- 28.02.2016., educirano 24 polaznika, licencirano 13 biciklističkih vodiča
- Provedena edukacija za konjičke vodiče – 19.-21.02.2016., educirano 9 polaznika
- Objavljen članak o projektu (1) – Glas Zagorja, 01.02.2016.
- Objavljen dva (2) članka o projektu – Zagorski list (12.04.2016. i 19.04.2016.)
- Sudjelovanje i predstavljanje na sajmu ITB Berlin (1) – Berlin, 09.-11.03.2016.
- Prezentacija projekta RIDE&BIKE na konferencije za medije (1) – Sevnica, 12.04.2016.
- Organizacija i sudjelovanje na završnoj konferenciji projekta – Kumrovec, 25.04.2016.
- Izrađen promotivni materijal (5 artikala: boca za vodu, set za popravak bicikala, set prve pomoći, USB stick, post-it blok te kutija sa drvenim olovkama)

*U razdoblju po završetku projekta, pripremljena su dva (2) zajednička izvješća vodećeg partnera (II. međuvremeno zajedničko izvješće i završno zajedničko izvješće) te su primljene dvije (2) uplate EFRR sredstava koje su u roku raspodijeljene projektnim partnerima. Zadnja isplata EFRR sredstava očekuje se u prvoj polovici 2017. godine.*

	(HRK)	EU sredstva	Agencija
<b>SPECIFIKACIJA TROŠKOVA</b>	<b>Troškovi osoblja (rad na projektu)</b>	<b>34.296,48</b>	20.907,59
	<b>Vanjske usluge (vanjski stručnjaci, promocija i vidljivost)</b>	<b>135.641,43</b>	23.936,72
	<b>Nabava opreme</b>	<b>48.025,00</b>	8.475,00
	<b>Administrativni troškovi</b>	<b>2.336,00</b>	412,23
	<b>UKUPNI TROŠKOVI:</b>	<b>220.298,91</b>	<b>53.731,54</b>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

U sklopu fondova Europske unije, Zagorska razvojna agencija d.o.o. je u 2016. godini provodila 1 projekt kojem je ujedno i prijavitelj, kako slijedi:

NAZIV PROJEKTA		PARTNERSTVA I MOGUĆNOSTI	
		<i>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>	
<b>PARTNERSTVO U PROJEKTU</b>	Zagorska razvojna agencija d.o.o. HZZ PU Krapina		
<b>EUROPSKI FOND</b>	Operativni program razvoj ljudskih potencijala, IPA 2007-2013, LOT II		
<b>AKTIVNOSTI (01.06.2016.-30.06.2016.)</b>	Objavljena 2 novinska članka u Zagorskom listu. Jedna radio objava (RHZK). Organiziran Open Days Event u Termama Tuhelj. Izrađeno izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije 2014. – 2020. za 2015. godinu. Izrađen promotivni video.		
		(HRK)	EU sredstva
<b>SPECIFIKACIJA TROŠKOVA</b>	Troškovi osoblja (rad na projektu)		303,17 kuna
	Vanjske usluge (vanjski stručnjaci, promocija i vidljivost)		1.353,12 kuna
	Nabava opreme		0,00
	Administrativni troškovi		0,00
	<b>UKUPNI TROŠKOVI:</b>		<b>31.469,59</b>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

U sklopu Programa za cjeloživotno učenje Zagorska razvojna agencija sudjelovala je u provedbi projekta u sklopu Leonardo da Vinci programa te su aktivnosti i troškovi dani u nastavku:

NAZIV PROJEKTA		RETHINK		
		<i>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</i>		
<b>PARTNERSTVO U PROJEKTU</b>	Nositelj: AZRA Partneri: Zagorska razvojna agencija d.o.o. PORA. Bistra Ptuj, REDEA, ZACORDA, Regija Kujawsko-Pomorskie, Agencija za podršku regionalnom razvoju Košice			
<b>EUROPSKI FOND</b>	<i>Leonardo da Vinci</i>			
<b>AKTIVNOSTI (01.06.2016.-30.06.2016.)</b>	7. nacionalni koordinacijski sastanak projektnih partnera u Krapini Održana završna konferencija Projekta RETHINK u Varaždinu Održani pilot ciklusi u sklopu projekta - 2 radionice na temu „Marketing i promocija“ - 2 radionice na temu „Korištenje IKT-a i e-učenje“			
		(HRK)	EU sredstva	Agencija
<b>SPECIFIKACIJA TROŠKOVA</b>	<b>Troškovi osoblja (rad na projektu)</b>		909,55	314,60
	<b>Vanjske usluge (vanjski stručnjaci, promocija i vidljivost)</b>		0,00	0,00
	<b>Nabava opreme</b>		0,00	0,00
	<b>Administrativni troškovi</b>		0,00	0,00
		<b>UKUPNI TROŠKOVI:</b>	<b>909,55</b>	<b>314,60</b>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Tijekom 2016.godine objavljen je javni poziv za dodjelu sredstva regionalnim koordinatorima iz operativnog programa Konkurentnost i kohezija- Tehnička pomoć namijenjen regionalnim koordinatorima. U sklopu istoga odobren je projekt Agenciji, a koji će se provoditi do ožujka 2019.godine.

NAZIV PROJEKTA		ZaZ- ZNANJEM ZA EUROPSKO ZAJEDNIŠTVO	
<b>PARTNERSTVO U PROJEKTU</b>	Zagorska razvojna agencija d.o.o.	Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte	
<b>EUROPSKI FOND</b>	Operativni program Konkurentnost i kohezija, prioritetna od 10 – Tehnička pomoć		
<b>VRIJEDNOST PROJEKTA</b>	1.427.700,07 kuna		
<b>AKTIVNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Savjetodavne usluge za pripremu i provedbu projekata za tijela javne vlasti s područja Krapinsko-zagorske županije</li> <li>- Organizacija informativnih aktivnosti za tijela javne vlasti s područja Krapinsko-zagorske županije</li> <li>- Jačanje kapaciteta djelatnika regionalnih koordinatora</li> <li>- Promotivne aktivnosti</li> </ul>		
	(HRK)	EU sredstva	Agencija
<b>SPECIFIKACIJA TROŠKOVA</b>	Troškovi savjetodavnih usluga	65.685,52	11.591,03
	Vanjske usluge (vanjski stručnjaci, promocija i vidljivost)	0,00	0,00
	Nabava opreme	0,00	0,00
	Administrativni troškovi	9.852,37	1.738,65
	<b>UKUPNI TROŠKOVI:</b>	<b>75.573,89</b>	<b>13.329,68</b>





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Zagorska razvojna agencija d.o.o. sudjelovala je u provedbi projekta E-poslovanje koji je financiran iz fondova europske unije, a u organizaciji Ministarstva poduzetništva i obrta. Planirane aktivnosti projekta provedene su u 2014.godini, no nije isporučena oprema potrebna za organizaciju i održavanje radionica iz područja E-poslovanja za poduzetnike s područja Krapinsko-zagorske županije. Oprema je isporučena u prosincu 2016.godine te će se planirane aktivnosti održavati tijekom 2017.godine.

E-POSLOVANJE		
	<b>PLAN</b>	<i>Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu</i> <b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	<p>Uspostavljanje informatičke učionice za poduzetnike uz sufinanciranje Ministarstva poduzetništva i obrta</p> <p>Provedba minimalno 2 radionice za poduzetnike (broj održanih radionica ovisi o dobivanju opreme koja je potrebna za provedbu istih, a koju bi Agencija trebala dobiti od strane Ministarstva poduzetništva u okviru provedenog projekta e-poslovanje u 2014. godini. Trenutno je u tijeku provedba postupka javne nabave, a sama instalacija opreme se očekuje u drugoj polovici 2016.godine.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenciji je isporučena oprema, a instaliranje iste očekuje se u 2017. godini</li> <li>• Obzirom da oprema nije instalirana, radionice nisu održane</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Uspostavljena informatička učionica za provedbu edukativnih aktivnosti</i></li> <li>• <i>Održane minimalno 2 edukacije</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Aktivnost nije bilo moguće provesti jer dostavljena oprema nije instalirana stoga će se i aktivnosti održavanja radionica provoditi 2017. godine</i></li> </ul>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 6. PRAĆENJE PROVEDBE PROJEKATA ZA KRAJNJE KORISNIKE – TRŽIŠNE AKTIVNOSTI

Agencija je ugovorila sljedeće usluge praćenja provedbe projekata financiranih iz EU sredstava za krajnje korisnike:

PROVEDBA PROGRAMA „PRIMJENA INFORMACIJSKE I KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE ZA POBOLJŠANJE POSLOVNIH PROCESA“ - TPK OROMETAL D. D., PROJEKT: MODERNIZACIJA TEHNOLOŠKE PRIPREME RADA PROIZVODNOG PROCESA TPK OROMETAL D.D. Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Aktivno sudjelovanje na sastancima projektnog tima minimalno jednom u dva mjeseca; priprema cjelokupne potrebne dokumentacije za provođenje postupaka javne nabave; provođenje postupaka javne nabave; sudjelovanje u kreiranju kriterija za odabir ponuda; konzultiranje s tehničkim i financijskim službama Društva kod pripreme ugovora; uključivanje u proces i pojašnjavanje procesa nabave roba i usluga; transparentno i jasno vođenje arhiviranja sve dokumentacije u skladu s postupcima i pravilima nabave u sklopu projekta; sudjelovanje u eventualnim kontrolama na terenu; komuniciranje s nadzornim tijelima	Aktivno sudjelovanje na sastancima projektnog tima jednom u dva mjeseca; pripremljena potrebna dokumentacija za provođenje postupaka nabave; provedeni postupci nabave; sudjelovanje u kreiranju kriterija za odabir ponuda; konzultiranje s tehničkim i financijskim službama Društva kod pripreme ugovora; uključivanje u proces i pojašnjavanje procesa nabave roba i usluga; transparentno i jasno vođenje arhiviranja sve dokumentacije u skladu s postupcima i pravilima nabave u sklopu projekta; sudjelovanje u kontroli na terenu (SAFU); komuniciranje s nadzornim tijelima (SAFU i MINPO)
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	1. Uredno proveden postupak javne nabave za robu, usluge i radove 2. Uredno izvršavanje projektnih aktivnosti 3. Usvojena kvartalna i finalno izvješće o provedbi projekta	1. Uredno provedeni svi postupci nabave za robu i usluge 2. Uredno izvršene sve projektne aktivnosti 3. Usvojena kvartalna izvješća i završno izvješće o provedbi projekta



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

PROVEDBA PROGRAMA „IZGRADNJA PROIZVODNIH KAPACITETA MSP I ULAGANJE U OPREMU“ - „OMP“ - OBRADA METALA I TRGOVINA, DOGRADNJA PROIZVODNE HALE I PODIZANJE TEHNOLOŠKOG NIVOVA PROIZVODNJE METALA Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Pružanje savjetodavnih usluga članovima provedbenog tima; praćenje urednog izvršavanja projektnih aktivnosti u dogovoru s voditeljem projekta; praćenje tehničkih zahtjeva; prikupljanje, pripremanje i slaganje projektne dokumentacije; pripremanje kvartalnih izvješća i završnog izvješća o provedbi projekta; priprema; priprema i objava potrebne dokumentacije za nabavu roba i usluga sukladno terminskom planu provedbe projekta	Pružanje savjetodavnih usluga članovima provedbenog tima; praćenje urednog izvršavanja projektnih aktivnosti u dogovoru s voditeljem projekta; praćenje tehničkih zahtjeva; prikupljanje, pripremanje i slaganje projektne dokumentacije; priprema i objava potrebne dokumentacije za nabavu roba i usluga sukladno terminskom planu provedbe projekta
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	1. Uredno proveden postupak javne nabave za robu, usluge i radove 2. Uredno izvršavanje projektnih aktivnosti 3. Usvojena kvartalna i finalno izvješće o provedbi projekta	1. Uredno provedeni postupak javne nabave za nabave usluge vođenja projekta i postupaka nabave 2. U tijeku je provedba ostalih postupaka javne nabave sukladno planu nabave 3. Izvršavanje projektnih aktivnosti prema elementima projekta



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

PROVEDBA PROGRAMA „POBOLJŠANJE KONKURENTNOSTI I UČINKOVITOSTI MSP U PODRUČJIMA S RAZVOJNIM POSEBNOSTIMA KROZ INFORMACIJSKE I KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE (IKT)“- „AUTOMONT BELINA“, PROIZVODNJA, TRGOVINA I USLUGE, PROJEKT: POVEĆANJE KONKURENTNOSTI OPTIMIZACIJOM POSLOVNIH PROCESA		
		Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Pružanje savjetodavnih usluga članovima provedbenog tima; praćenje urednog izvršavanja projektnih aktivnosti u dogovoru s voditeljem projekta; praćenje tehničkih zahtjeva; prikupljanje, pripremanje i slaganje projektne dokumentacije; pripremanje kvartalnih izvješća i završnog izvješća o provedbi projekta; priprema; priprema i objava potrebne dokumentacije za nabavu roba i usluga sukladno terminskom planu provedbe projekta	Pružanje savjetodavnih usluga članovima provedbenog tima; praćenje urednog izvršavanja projektnih aktivnosti u dogovoru s voditeljem projekta; praćenje tehničkih zahtjeva; prikupljanje, pripremanje i slaganje projektne dokumentacije; priprema i objava potrebne dokumentacije za nabavu roba i usluga sukladno terminskom planu provedbe projekta
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	1. Uredno proveden postupak javne nabave za robu, usluge i radove 2. Uredno izvršavanje projektnih aktivnosti 3. Usvojena kvartalna i finalno izvješće o provedbi projekta	1. Uredno proveden postupak nabave za usluge vođenja projekta i postupaka nabave te IKT opreme



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

<b>PROVEDBA PROGRAMA „IZGRADNJA PROIZVODNIH KAPACITETA MSP I ULAGANJE U OPREMU“- TPK OROMETAL D.D., PROJEKT „POVEĆANJE PROIZVODNIH KAPACITETA I OSUVREMENJIVANJE TEHNOLOŠKOG PROCESA DRUŠTVA TPK OROMETAL D.D.“</b> <small>Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu</small>		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Pružanje savjetodavnih usluga članovima provedbenog tima; praćenje urednog izvršavanja projektnih aktivnosti u dogovoru s voditeljem projekta; praćenje tehničkih zahtjeva; prikupljanje, pripremanje i slaganje projektne dokumentacije; pripremanje kvartalnih izvješća i završnog izvješća o provedbi projekta; priprema; priprema i objava potrebne dokumentacije za nabavu roba i usluga sukladno terminskom planu provedbe projekta	Provedba projekta krenula je 1. svibnja 2016. godine. Članovima projektnog tima kontinuirano se pružaju savjetodavne usluge, prati se uredno izvršavanje projektnih aktivnosti u dogovoru s voditeljem projekta, prate se tehnički zahtjevi i slaže se projektna dokumentacija, provedena je nabava za odabir izvođača radova i stručnog nadzora. Također je proveden postupak nabave za odabir dobavljača strojeva i u tijeku je potpisivanje ugovora s odabranim dobavljačima.
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uredno proveden postupak javne nabave za robu, usluge i radove</li> <li>2. Uredno izvršavanje projektnih aktivnosti</li> <li>3. Usvojena kvartalna i finalno izvješće o provedbi projekta</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uredno provedeni postupci nabave za usluge provedbe projekta i postupaka nabave, izvođača radova, stručni nadzor te dobavljače strojeva</li> <li>2. Projektne aktivnosti izvršavaju se sukladno dinamici predviđenoj akcijskim planom projekta</li> <li>3. Usvojena 2 kvartalna izvješća o provedbi projekta</li> </ol>

<b>STUDIO GALERIJE ANTUNA AUGUSTINČIĆA</b> <small>Odjel za strateško planiranje i razvojne projekte</small>		
	<b>PLAN</b>	<b>REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.</b>
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Aktivnosti koje će se provoditi: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sudjelovanje na mjesečnim koordinacijskim sastancima projektnog tima</li> <li>2. Priprema kvartalnih izvješća i finalnog izvješća</li> <li>3. Priprema promjena aktivnosti i realokacija</li> <li>4. Komunikacija sa SAFU i MRRFEU</li> <li>5. Pomoć pri slaganju dokumentacije i sudjelovanje u kontrolama na terenu</li> </ol>	Aktivnosti koje su se provodile: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sudjelovanje na 7 mjesečnih sastanaka</li> <li>• Pripremljena 2 kvartalna izvješća, 4 obavijesti o izmjenama, finalno izvješće</li> <li>• Kontinuirana komunikacija sa SAFU i MRRFEU</li> <li>• Izvršena kontrola ARPA-e i SAFU-a</li> </ul>
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Usvojena kvartalna izvješća</li> <li>2. Usvojeno finalno izvješće</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kvartalna izvješća usvojena</li> <li>2. Finalno izvješće usvojeno</li> </ol>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

PROVEDBA PROJEKTA PROGRAM RURALNOG RAZVOJA 2014.-2020. – OPERACIJA 4.1.2. – OPG KROŠLIN ZVONKO, ULAGANJE U MEHANIZACIJU ZA ZBRINJAVANJE, RUKOVANJE I KORIŠTENJE STAJSKOG GNOJIVA U CILJU SMANJENJA ŠETNOG UTJECAJA NA OKOLIŠ“		
Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Administrativna pomoć i podrška prilikom provede projekta (izvještavanje Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju o tijeku projekta, komunikacija sa dobavljačima, izrada Zahtjeva za isplatu sa popratnom dokumentacijom i cjelokupna kooordinacija svih aktivnosti vezano uz provedbu projekta poštujući zadane parametre Odluke o dodjeli sredstava i Pravilnika o provedbi podmjere 4.1. i operacije 4.1.2.)	U ovom izvještajnom razdoblju OPG-u Krošlin Zvonku pružena je administrativna pomoć i podrška prilikom provede projekta (izvještavanje Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju o tijeku projekta, komunikacija sa dobavljačima, izrada Izvještaja o napretku i cjelokupna kooordinacija svih aktivnosti vezano uz provedbu projekta poštujući zadane parametre Odluke o dodjeli sredstava i Pravilnika o provedbi podmjere 4.1. i operacije 4.1.2.). Korisnik je nabavio svu mehanizaciju i opremu te izvršio plaćanje istih.
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	- Izrađen Zahtjev za isplatu	- Izrađen je i predan Zahtjev za isplatu, te je isti u obradi pri Agenciji za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

PROVEDBA PROJEKTA PROGRAM RURALNOG RAZVOJA 2014.-2020. – OPERACIJA 4.1.2. – OPG TRBUŠIĆ ROBERT, ULAGANJE U MEHANIZACIJU ZA ZBRINJAVANJE, RUKOVANJE I KORIŠTENJE STAJSKOG GNOJIVA U CILJU SMANJENJA ŠETNOG UTJECAJA NA OKOLIŠ“		
Odjel za gospodarsku i poduzetničku infrastrukturu		
	PLAN	REALIZACIJA 01.01.2016. – 31.12.2016.
<b>OPIS AKTIVNOSTI</b>	Administrativna pomoć i podrška prilikom provede projekta (izvještavanje Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju o tijeku projekta, komunikacija sa dobavljačima, izrada Zahtjeva za isplatu sa popratnom dokumentacijom i cjelokupna kooordinacija svih aktivnosti vezano uz provedbu projekta poštujući zadane parametre Odluke o dodjeli sredstava i Pravilnika o provedbi podmjere 4.1. i operacije 4.1.2.)	U 2016. godini OPG-u Trbušić Robert pružena je administrativna pomoć i podrška prilikom provede projekta (izvještavanje Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju o tijeku projekta, komunikacija sa dobavljačima, izrada Zahtjeva za isplatu sa popratnom dokumentacijom i cjelokupna kooordinacija svih aktivnosti vezano uz provedbu projekta poštujući zadane parametre Odluke o dodjeli sredstava i Pravilnika o provedbi podmjere 4.1. i operacije 4.1.2.). Zahtjev je predan, a OPG Trbušić Robert dobio je isplatu tražene potpore.
<b>INDIKATORI USPJEŠNOSTI</b>	- Izrađen Zahtjev za isplatu	- Izrađen je i predan Zahtjev za isplatu, te je OPG-u Trbušić Robert Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju isplatila potporu za provedeno ulaganje



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 7. EDUKATIVNE AKTIVNOSTI ZA DJELATNIKE

Djelatnici Agencije sudjelovali su na sljedećim usavršavanjima, a u svrhu poboljšanja vlastitih kompetencija i unaprjeđenja pruženih usluga:

NAZIV EDUKACIJE		
Kako se prijaviti za bespovratna sredstva od 1,5 milijuna kuna – program Eurostars	Nacionalni koordinator projekata EUREKA/Eurostars za Hrvatsku, Vedran Đidara, predstavio je sam program Eurostars, a Nenad Buljan, stručnjak za ocjenjivanje projekata u programu Eurostars približio je sudionicima proces evaluacije projekata i savjetovao kako napisati projektne prijedloge.	1
Creating Collaborative Platforms	Radionica je namijenjena predstavnicima razvojnih agencija, tehnoloških parkova, coworking prostora, akceleratora i inkubatora iz cijele Hrvatske na kojoj će glavna tema biti razvoj poduzetničkog ekosustava u Hrvatskoj kroz primjere iz Chicaga. Renimirani svjetski stručnjaci predstaviti će svoja iskustva u području kreiranja suradničkog ekosustava za poticanje poduzetništva i inovacija kroz kolaborativne prostore, poslovno umrežavanje te ulogu društvenih mreža.	2
Predstavljanje Zakona o poticanju ulaganja	Cilj edukacije je upoznati poduzetnike i djelatnike poduzetničkih potpornih institucija o odredbama Zakona o poticanju ulaganja i nove Uredbe o poticanju ulaganja.	3
Provedbena radionica za korisnike bespovratnih sredstava – Izgradnja proizvodnih kapaciteta MSP i ulaganje u opremu	Cilj edukacije je olakšavanje provedbe Ugovora o bespovratnim sredstvima te upoznavanje korisnika bespovratnih sredstava s ugovornim obvezama kako bi se izbjegle eventualne pogreške i nepravilnosti.	1
Simulacija prakse : Od pripreme dokumentacije za nadmetanje do javnog otvaranja ponuda	Edukacija je namijenjena onima koja svoja znanja žele proširiti u područje nabave u EU projektima za neobveznike, ali i apsolutno svima drugima koje zanima uspješna provedba EU projekata u dijelu teme javne nabave, bez koje se ne može provesti ni jedan EU projekt uspješno.	1
Tjedan EU fondova: Poslovna konkurentnost, mogućnosti za poduzetnike	Predstavljanje mogućnosti korištenja europskih strukturnih i investicijskih fondova, kao i dobiti koju oni nose Republici Hrvatskoj.	2
Tjedan EU fondova - "Održivost resursa i energetska učinkovitost te Znanost, tehnologija i mobilnost"	Predstavljanje mogućnosti korištenja europskih strukturnih i investicijskih fondova, kao i dobiti koju oni nose Republici Hrvatskoj.	2
Small and medium business forum 2016	Konferencija Small&Medium Business Forum dobra je prilika da se napravi rezime učinjenog u posljednje dvije godine u smislu poticanja razvoja malog poduzetništva – definiraju trendovi,	1



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Obiteljsko poduzetništvo - prijenos vlasništva sa starije na mlađu generaciju	analiziraju potencijalni sektori, kroz diskusiju navedu prijedlozi poboljšanja regulatornog okvira, primjerice, donošenjem zakona o mikro-poduzetništvu te se detektiraju ključni faktori bržeg razvoja malih poduzeća kao glavnog motora budućeg ekonomskog rasta.	1
Konferencija o mikrokreditiranju uz potporu EU	Cilj konferencije je razmjena iskustava i mišljenja sudionika o izazovima obiteljskog poduzetništva, poticanje sudionika na aktivno sudjelovanje u raspravi, pokretanje diskusije te rješavanje problema. Cilj panel rasprave je upoznavanje mikro poduzetnika s mogućnostima koje im pružaju postojeći i novi načini financiranja, kao i s novim programima i poticajima koji su im na raspolaganju. Također su održane dvije edukacije – jedna kako izraditi dobar poslovni plan, dok je druga pokrivala temu uspješnog upravljanja likvidnošću.	2
Croatia-China Business Summit & Matchmaking event Informativna radionica INTERREG V a Slovenija - Hrvatska	Jačanje ekonomske suradnje između Hrvatske i Kine.	1
Radionica INTERREG Adrion	Upoznavanje s uvjetima, pravilima, procedurama, elementima, prihvatljivim troškovima i dr.	4
Radionica INTERREG Central Europe	Upoznavanje s uvjetima, pravilima, procedurama, elementima, prihvatljivim troškovima i dr.	2
Seminar „Connecting Public Authorities and Educational Institutions in Erasmus+“ (studeni 2016.)	Upoznavanje s uvjetima, pravilima, procedurama, elementima, prihvatljivim troškovima i dr.	2
Informativna radionica o javnom pozivu Razvoj poslovne infrastrukture	Upoznavanje s uvjetima natječaja u 2017., povezivanje potencijalnih partnera; izrada nacrt projektnih prijedloga	1
Informativna radionica Poboljšanje isplativosti i pristupa dnevnim bolnicama/dnevnim kirurgijama	Upoznavanje s uvjetima, pravilima, procedurama, elementima, prihvatljivim troškovima i dr.	2
Informativna radionica Promicanje održivog razvoja prirodne baštine	Upoznavanje s uvjetima, pravilima, procedurama, elementima, prihvatljivim troškovima i dr.	1
Panel rasprava: „Kako hrvatska podržava kreativne i darovite?“	Cilj panel rasprave je upoznavanje s društvenim mehanizmima za uočavanje, praćenje i poticanje kreativnih i darovitih učenika u RH te zakonskim aktima koji su u vezi sa provedbom Strategije znanosti, obrazovanja i sporta, a u svrhu razvoja projekata za darovite na području Krapinsko-zagorske županije.	2

**INDIKATORI USPJEŠNOSTI:**

**PLANIRANO**  
Sudjelovanje na minimalno 12 radionica

**REALIZIRANO**  
Sudjelovanje na 19 radionica





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 8. INDIKATORI POSLOVANJA

U tablici u nastavku dan je prikaz planiranih učinaka poslovanja Agencije u 2016. godini:

Vrsta indikatora	Ostvarena vrijednost 2015	Ciljna vrijednost 2016	Ostvarena vrijednost 2016
Broj zaposlenih	15	18	16
Broj projekata u provedbi	9	10	4
Broj pripremljenih projekata za Agenciju i županijske institucije	15	15	16
Broj pripremljenih projekata za druge korisnike	51	50	59
Broj organiziranih radionica	38	40	20
Broj sudionika na radionicama	264	300	286
Izrađene lokalne razvojne strategije	9	2	7
Izrađena Strategija lokalne akcijske grupe	0	0	1
Izrađena županijska razvojna strategija do 2020.	0	1	1
Izrađene studije izvodljivosti	3	2	1
Broj projekata s uslugom upravljanja projektom	0	4	7



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 9. OPĆE I ADMINISTRATIVNO POSLOVANJE

---

Zagorska razvojna agencija d.o.o. je prema osnivačkom aktu registrirana kao trgovačko društvo i formalno se u svim financijskim i drugim izvješćima tako prezentira iako njezin rad na tržištu prema ukupno obrađenim satima iznosi svega 18,78%. Preostali dio obuhvaća drugo područje djelovanja društva a koje se odnosi na poslove od općeg gospodarskog interesa za Krapinsko-zagorsku županiju. Zbog toga, kao i činjenice da je osnivač Društva tijelo javne vlasti, Društvo je obveznik primjene svih zakona kojima se regulira rad gospodarskih subjekata u Republici Hrvatskoj te pored toga i zakona koji se odnose na rad javnog sektora: Zakon o javnoj nabavi, Zakon o pravu na pristup informacijama, Zakon o zaštiti osobnih podataka, Zakon o fiskalnoj odgovornosti i dr. Također Društvo je razvrstano u III. kategoriju stvaratelja arhivske građe Republike Hrvatske.

Budući da Zagorska razvojna agencija d.o.o. najvećim dijelom obavlja poslove od općeg, tj. javnog gospodarskog i društvenog interesa koji se financiraju javnim sredstvima, a istovremeno obavlja i tržišnu djelatnost, u svrhu osiguranja primjene načela fer tržišnog natjecanja te maksimalne transparentnosti u radu, od 2015. godine Društvo je sve poslovne događaje po svim kontima bilance iskazivalo kroz zasebne profitne centre formirane unutar poslovnih knjiga Društva. Na taj način, omogućena je kvalitetna kontrola namjenskog korištenja dobivenih sredstava iz županijskog i državnog proračuna te fondova Europske unije, kako bi se izbjegla opasnost financiranja tržišne djelatnosti javnim sredstvima te omogućila kontrola i kvalitetno praćenje namjenskog trošenja javnih sredstava.

Tijekom 2016. godine, u svrhu popisivanja cjelokupne pisane građe Društva i mogućnosti izlučivanja arhivske građe, korištena je aplikacija e-Pisamica putem koje je otvoreno i evidentirano ukupno 244 neupravnih predmeta sa ukupno 3532 pismena. Također se putem predmetne aplikacije evidentirala sva ulazna i izlazna pisana korespondencija.

U 2016. godini zaprimljena su i obrađena ukupno dva zahtjeva za pružanje informacija iz područja javnog rada Društva. Društvo je tijekom 2016. godine sve informacije iz područja javnog djelovanja objavljivalo putem svoje internetske stranice kako bi iste bile dostupne široj javnosti a pored toga izrađeno je Izvješće o provedbi Zakona o pravu na pristup informacijama za 2016. godinu

Iz vidika primjene Zakona o zaštiti osobnih podataka i njegovih podrednih akata, tijekom 2016. godine nije bilo uspostave novih baza podataka budući da su se prikupljali i koristili istovrsni osobni podaci koji su ranije upisani u registar osobnih podataka.

U 2016. godini izrađena je i predana Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2015. godinu čija je točnost provjerena u mjesecu prosincu 2016. godine.

Tijekom 2016. godine sva izvršena nabava spadala je u kategoriju nabave ispod pragova utvrđenih Zonom o javnoj nabavi, te nije bilo provedenih postupaka javne nabave male i velike vrijednosti. Sva nabava provedena je prema postupcima bagatelne nabave sukladno Pravilniku o provedbi postupka nabave bagatelne vrijednosti u Zagorskoj razvojnoj agenciji d.o.o., kojim je uređen postupak nabave robe i/ili usluga procijenjene vrijednosti do 200.000,00 kuna, odnosno za nabavu radova procijenjene vrijednosti do 500.000,00 kuna,



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

za koju sukladno odredbama Zakona o javnoj nabavi ne postoji obveza provedbe postupka javne nabave. Izvješće o provedenoj bagatelnoj nabavi dajemo u prilogu.

Iz područja zaštite na radu provedeno je ispitivanje radne okoline, provedena su sva potrebna mjerenja i ispitivanja instalacija, servisirani su i ispitani svi uređaji s povećanim opasnostima, obavljen je pregled i ispitivanje električnih instalacija, servisirani su vatrogasni aparati, za sve novozaposlene radnike osigurana je edukacija iz zaštite od požara te edukacija za rad na siguran način.

Sukladno Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i njegovim podrednim aktima, izrađene su mape procesa i katalog rizika, koji će se tijekom narednih razdoblja revidirati i nadopunjavati.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 10. KADROVSKO POSLOVANJE

### 10.1. ZAPOSŁJAVANJE

Na dan 31. prosinca 2016. godine, u Zagorskoj razvojnoj agenciji d.o.o. ukupno je zaposleno 13 zaposlenika od čega 11 žena i 2 muškarca. Tijekom 2016. godine prosječno je bilo zaposleno 16 zaposlenika, dok je broj zaposlenika prema satima rada iznosio 12 zaposlenika.

Od ukupnog broja zaposlenika na dan 31. prosinca 2016. godine, dvoje zaposlenika ima zaključen radni odnos temeljem ugovora o radu na određeno vrijeme dok preostalih 11 zaposlenika ima radni odnos na neodređeno vrijeme. Ugovori o radu na određeno vrijeme zaključeni su radi značajnijeg povećanja opsega poslova do kojeg je došlo intenziviranjem aktivnosti na poslovima regionalnih koordinatora.

Tijekom 2016. godine bilježi se značajnija fluktuacija zaposlenika. U promatranom razdoblju ugovor o radu na neodređeno vrijeme sporazumno je raskinut sa tri zaposlenice dok je radni odnos s jednim zaposlenikom prestao istekom ugovora o radu na određeno vrijeme. Također, tijekom 2016. godine zaključena su četiri ugovora o radu na neodređeno vrijeme od čega dva sa novim zaposlenicama te dva sa zaposlenicama koje su do tada imale zaključen ugovor o radu na određeno vrijeme.

U mjesecu prosincu 2015. godine proveden je natječaj za odabir kandidata za stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa. Uvjetima iz natječaja udovoljile su tri kandidatkinje te je za njih Hrvatsko zavodu za zapošljavanje predan zahtjev za odobrenje mjere iz aktivne politike zapošljavanja sukladno Zakonu o poticanju zapošljavanja. Ugovor o stručnom osposobljavanju zaključen je u veljači 2016. godine te je mjera uredno provedena tijekom 2016. godine.

U 2016. godini revidiran je i donesen novi Pravilnik o radu sukladno odredbama Zakona o radu te je izrađena nova sistematizacija radnih mjesta. Sukladno tome revidirani su svi postojeći ugovori o radu na određeno i neodređeno vrijeme te uspostavljen novi način obračuna plaće koju čini umnožak koeficijenta složenosti poslova radnog mjesta na koje je radnik raspoređen i osnovice za izračun plaće koju odlukom utvrđuje uprava Društva.

### 10.2 STRUKTURA ZAPOSLENIKA

Struktura zaposlenih prema spolu, dobi, stručnoj spremi te vrsti poslova (stručni vs administrativni) na dan 31. prosinca 2016. godine dana je u nastavku kako slijedi:

Zaposleni prema spolu:	
Žene	11
Muškarci	2



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Zaposleni prema dobi	
Od 20 do 30 godina	6
Od 31 do 40 godina	4
Od 41 do 50 godina	2
Od 51 do 60 godina	0
Od 60 do 65 godina	1

Zaposleni prema stručnoj spremi	
SSS	0
VŠS	4
VSS	9

Od ukupno 13 zaposlenika administrativne poslove obavljalo je dvoje zaposlenika ili 15% od ukupnog broja zaposlenika, što predstavlja smanjenje osoblja u administraciji za 5% u odnosu na proteklo razdoblje. Administrativni poslovi obuhvaćaju opće, administrativne, financijske, računovodstvene, knjigovodstvene, kadrovske poslove, poslove tajništva, pisarnice, arhive, javne nabave, planiranja, analize, ekonomata i ostalo.

### 10.3 RAD ZAPOSLENIKA PO PROFITNIM CENTRIMA

Iz prikaza sati rada po pojedinim područjima djelovanja evidentno je da najveći dio svog radnog vremena zaposlenici provode u obavljanju aktivnosti na provedbi projekata regionalnog razvoja. Gotovo podjednaki dio radnog vremena zaposlenici su utrošili obavljajući poslove na tržištu te poslove na provedbi EU projekata dok se sati rada na nacionalnim projektima ne bilježe. Odnose među satima rada po pojedinim profitnim centrima prate i odnosi među troškovima zaposlenika u gotovo jednakim omjerima. Treba istaknuti da troškovi zaposlenika na nacionalnim programima predstavljaju troškove doprinosa iz plaće i na plaću za osobe na stručnom osposobljavanju bez zasnivanja radnog odnosa koji se financiraju putem nacionalnog programa.

Područje rada	2016.	
	Sati rada	Udio u ukupno odrađenim satima



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Regionalni projekti	23.523,50	80
Tržište	3.367,50	11
Nacionalni programi	0	0
EU projekti	2.677,00	9
<b>Ukupno</b>	<b>29.568,00</b>	<b>100</b>

Područje rada	Troškovi zaposlenika	Udio u ukupnim troškovima
Regionalni projekti	1.577.083,98	73
Tržište	327.414,23	15
Nacionalni projekti	27.913,71	1
EU projekti	218.031,96	10
<b>UKUPNO</b>	<b>2.150.443,88</b>	<b>100</b>

#### 10.4 EDUKACIJE DJELATNIKA

Uz educiranje djelatnika kroz različite besplatne konferencije, seminare, radionice, info dane u organizaciji ministarstava, vladinih organizacija te državnih institucija, za 2016. godinu bile su planirane dodatne edukacije u vrijednosti od 80.000,00 kn i to prvenstveno u području: informatičke pismenosti, javne nabave, prava na pristupu informacijama, zaštiti osobnih podataka, financijskom modeliranju za potrebe tvrtki, izradi studija i financijskih analiza u javnom sektoru.

Godina	Planirano	Utrošeno	Izvršenje u %
2014.	20.000,00	16.619,26	83,10
2015.	80.000,00	65.535,20	81,92
<b>2016.</b>	<b>18.000,00</b>	<b>4.295,00</b>	<b>23,86</b>

Iz usporednih podataka evidentno je da razina realizacije planiranih edukacija zaposlenika u promatranom razdoblju bilježi značajan pad u odnosu na prethodna razdoblja. Osnovna namjera Društva kao poslodavca i temelj kadrovske politike Društva je ulaganje u znanje svojih zaposlenika kako bi se kroz cjeloživotno obrazovanje stvorila i održala kvalitetna radna snaga koja u svakom času može odolijevati zahtjevima suvremenog društva i njegovih poslovnih procesa. No, zbog



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

znatnije lošijih finansijskih rezultata u odnosu na prethodna razdoblja, zaposlenici su upućivani uglavnom na besplatne edukacije u organizaciji različitih državnih tijela i organizacija. Troškovi koji su iskazani u tablici odnose se na edukacije za koje ne postoji besplatna edukacija i to iz područja javne nabave, računovodstva, poreza i financija.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 11. FINANCIJSKO POSLOVANJE

### 11.1 KREDITNO ZADUŽENJE

Razdoblje	Glavnica		Kamata		PDV na kamatu u kn	Ukupno kvartal u kn
	euri	kune	euri	kune		
I. kvartal -plan	46.413,89	352.745,56	2.436,67	18.518,69	4.629,67	375.893,93
I. kvartal-realizacija	46.413,89	349.204,32	2.385,89	22.642,50	5.660,62	371.846,82
II. kvartal-plan	46.413,89	352.745,56	1.948,27	14.806,85	3.701,71	371.254,13
II. kvartal-realizacija	46.413,89	348.695,35	1.907,68	14.331,90	3.582,97	363.027,25
III. Kvartal-plan	46.413,89	352.745,56	1.476,05	11.217,98	2.804,50	366.768,04
III. kvartal-realizacija	46.413,89	350.786,29	1.039,11	7.853,37	1.963,34	360.603,00
IV. kvartal-plan	46.413,89	352.745,56	982,26	7.465,18	1.866,29	362.077,03

Dugoročna obveza po namjenskom kreditu za provedbu projekta „Primjena mjera energetske učinkovitosti na školama Krapinsko-zagorske županije“ na dan 01.01.2016. godine iznosila je 341.884,65 kn dok su kratkoročne obveze po predmetnom kreditu, tj. obveze koje dospijevaju unutar godine dana iznosile 1.367.539,28 kn. Budući da je ukupna obveza po navedenom kreditu evidentirana u kunskoj protuvrijednosti dok se kvartalni anuiteti obračunavaju prema tečaju eura, u svakom obračunskom razdoblju nastaju tečajne razlike. Također, prema metodologiji iskazivanja kako predmetnog zaduženja tako i provedbe cjelokupnog projekta, a koja je usuglašena sa službenim mišljenjem Ministarstva financija RH, u svakom obračunskom razdoblju nastaje izdatak PDV-a na kamatu. Naime, kamata po predmetnom kreditu u poslovnim knjigama iskazuje se kao rashod, a budući da predmetni kredit nije polučio nikakve ekonomske koristi za samo Društvo te njegova provedba u poslovnim knjigama predstavlja svojevrsnu prolaznu stavku, iznos kamata fakturira se Krapinsko-zagorskoj županiji i predstavlja prihod našem Društvu. Na taj prihod obračunava se i PDV koji je u 2016. godini iznosio 11.206,93 kn dok je ukupan prihod iznosio 63.494,77 kn. Obveze po kreditu uredno se izvršavaju a zadnja obveza po kreditu dospijeva 31. ožujka 2017. godine. Na kraju promatranog razdoblja preostalih dugoročnih obveza nema, dok kratkoročne obveze po kreditu iznose 683.769,48 kn i čine ih zadnja rata iz 2016. godine te jedna rata-ujedno i posljednja u 2017. godini. Iz gornje tablice vidljivo je da rata za posljednji kvartal nije podmirena u 2016. godini zbog toga što je datum dospijeća pao ne neradni dan, te je banka datum dospijeća prenijela na idući radni dan koji ulazi u novu poslovnu 2017. godinu. Sredstva za obveze po kreditu koje dospijevaju u 2017. godini su osigurana te se ne očekuju poteškoće u njihovom podmirivanju.





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 11.2 FINANCIJSKI REZULTAT POSLOVANJA DRUŠTVA

Tijekom 2016. godine Zagorska razvojna agencija d.o.o. evidentirala je u poslovnim knjigama ukupne prihode u iznosu od 3.164.810 kn. U ukupne prihode uračunati su ostvareni prihodi u 2016. godini te prihodi od ukidanja rezerviranja, prihodi po vremenskim razgraničenjima te prihodi nastali po osnovi potraživanja od radnika. Od ukupnih prihoda, 98% otpada na poslovne prihode dok preostalih 2% čine financijski prihodi.

Ukupni rashodi iznose 3.122.846 kn od čega 97% zauzimaju poslovni rashodi, a financijski rashodi obuhvaćaju 3% ukupnih rashoda.

Sučeljavanjem prihoda i rashoda dobivamo bruto dobit u iznosu od 41.964 kn dok neto dobit nakon odbitka iznosa poreza na dobit iznosi 3.274 kn.

Ovakav financijski rezultat poslovanja u značajnoj je mjeri niži u odnosu na protekla razdoblja. Razloge smanjenja financijskog rezultata poslovanja Društva u 2016. godini obrazložiti ćemo u poglavlju usporednih podataka poslovanja Društva.

UKUPNI PRIHODI I RASHODI						
OPIS	POSLOVNI	FINANCIJSKI	UKUPNO	BRUTO DOBIT	POREZ NA DOBIT	NETO DOBIT
PRIHOD	3.116.140	48.670	<b>3.164.810</b>	41.964	38.690	3.274
RASHODI	3.058.005	64.841	<b>3.122.846</b>			

Od početka 2015. godine Društvo je u svoje poslovanje uvelo evidentiranje poslovnih događaja, u knjigovodstvenom smislu, prema profitnim centrima. Na taj način Društvo je znatno podiglo razinu transparentnosti u praćenju rada Društva i namjenskog trošena javnih sredstava. Razvrstavanja poslovnih događaja prema profitnim centrima omogućuje odvojeni prikaz rada Društva na tržištu od rada u javnom interesu. Također, profitni centri omogućuju financijsko praćenje projekata pojedinačno, raspored prihoda prema izvorima kao i raspored prihoda prema mjestima njihovog utroška

PREGLED UKUPNO OSTVARENINI PRIHODA I RASHODA PO PODRUČJIMA POSLOVANJA					
	Ukupno realizirano	Regionalni projekti	Tržište	Nacionalni projekti	EU projekti
PRIHOD	3.164.809,87	1.624.188,90	964.450,85	30.717,24	545.452,88
RASHODI	3.122.845,96	2.109.527,88	449.562,24	27.913,71	535.842,13
REZULTAT	<b>41.963,91</b>	<b>-485.338,98</b>	<b>514.888,61</b>	<b>2.803,53</b>	<b>9.610,75</b>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Prihodi i rashodi planirani su prema četiri osnovna područja rada u koje su sublimirani rezultati poslovanja različitih profitnih centara.

- Regionalni projekti – redovan rad koji se sastoji u provedbi programa i projekata regionalnog razvoja a sufinancira se sredstvima iz županijskog proračuna i predstavlja zasebni profitni centar
- Rad na tržištu predstavlja zasebni profitni centar unutar kojeg se iskazuju prihodi i rashodi kao i sva konta bilance a koja su vezana uz pružanje usluga na tržištu
- Provedba projekata financiranih iz nacionalnih izvora - radi se najvećim dijelom o programu stručnog osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnih odnosa
- Provedba projekata financiranih iz EU izvora - odnosi se na više različitih profitnih centara kojima je zajednička karakteristika da se financiraju sredstvima iz fondova Europske unije. Radi se o projektima koji su provedeni tijekom 2012. i 2013. godine za koje nema troškova u 2015. godini no ostvareni su prihodi (Maraton) te projekti koji se provode od 2015. i uglavnom u prvom kvartalu 2016. godine i to: „Rethink“, „Partnerstva i mogućnosti“, „Ride&Bike“ te „Baltazar 2“. Od druge polovice 2016. g. provode se aktivnosti na projektu „Baltazar 3“ dok je u zadnjem kvartalu započela provedba projekta „ZeZ-znanjem za europsko zajedništvo“ Za sve projekte bilježe se i prihodi i rashodi, a svaki projekt čini zasebni profitni centar.

Također, društvo provodi dva projekta koja ni na koji način ne utječu na financijski rezultat poslovanja društva, a to je projekt Lokalnog jamstvenog fonda te program Energetske učinkovitosti na školama Krapinsko-zagorske županije. Program Energetske učinkovitosti ipak je iskazan u rezultatima budući da čini svojevrsnu prolaznu stavku jer se troškovi kamata po kreditu realiziranom za potrebe provedbe tog projekta bilježe u rashode poslovanja Društva, te se istovremeno za isti iznos rashoda iskazuju i prihodi po potraživanjima od Krapinsko-zagorske županije u čije je ime i za čiji je račun, program proveden.

Usporedbom pregleda ukupno evidentiranih prihoda i rashoda te prihoda i rashoda ostvarenih prema profitnim centrima, vidljiv je pozitivan rezultat poslovanja po svim profitnim centrima osim u području redovnog rada, tj. u području poslovanja Društva u svojstvu regionalnog koordinatora prema Zakonu o regionalnom razvoju. Do manjka prihoda u dijelu redovnog rada posljedično dolazi iz razloga pomanjkanja natječaja na nacionalnoj i EU razini. Pri izostanku natječaja za projekte koji se financiraju iz nacionalnih i EU izvora, kao i natječaja koji su vezani na tržišno poslovanje Društva, zaposlenici su radno vrijeme najvećim dijelom provodili u obavljanju poslova od općeg gospodarskog interesa a izvan provedbe projekata u okviru nacionalnih i EU programa, te su se sukladno tome i troškovi njihovog rada bilježili u troškove redovnog rada. Kako su troškovi za zaposlene najizdašniji troškovi u okviru poslovnih rashoda i kako se isti razvrstavaju po profitnim centrima prema kriteriju sati rada na određenom projektu, tijekom 2016. godine troškovi redovnog rada su značajnije porasli s jedne



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

strane, dok s druge strane nije došlo do povećanja iznosa sufinanciranja od strane osnivača. Nedostatak sredstava iz regionalnih izvora, tj. iz županijskog proračuna nadoknađen je viškom sredstava ostvarenim na tržištu te viškom sredstva po EU projektima. Višak sredstava po EU projektima nastao je zbog tečajnih razlika te radi ispravaka prihoda po projektu Baltazar 2, za kojeg su rashodi nastali u 2015., godini dok su prihodi kao ispravak bilježeni u 2016. godini.

Također, treba istaknuti da iskazani prihodi ne predstavljaju ujedno i ukupno ostvareni priljev sredstava na žiro-račun jer se izvještaj ne radi po blagajničkom već po obračunskom principu. Primjerice, od strane osnivača - Krapinsko-zagorske županije doznačeno je tijekom 2016. godine 1.700.000,00 kn za potrebe sufinanciranja rada sukladno Zakonu o regionalnom razvoju, a u svrhu provedbe regionalnih projekata, dok prihod profitnog centra u kojeg ulaze navedene aktivnosti iznosi 1.624.188,90, odnosno 23.847,97 kn manje. Do takve situacije došlo je zbog ispravaka potraživanja od EU po različitim projektima koja su pokrivena iz vlastitih izvora, tj. iz prihoda ostvarenih od osnivača za potrebe provedbe regionalnih projekata.

### 11.3 PRIHODI

Tijekom 2016. godine, Društvo je dva puta provodilo usklađenje financijskog plana, no u pregled realizacije plana prihoda uvrštene su vrijednosti iz početnog financijskog plana koje su utvrđivane na temelju poslovanja tijekom 2015. godine kako bi se što jasnije prikazali uzroci izostanka natječaja tijekom 2016. godine.

PREGLED REALIZACIJE PLANA PRIHODA			
	Planirano	Realizirano	Postotak realizacije
<b>Regionalni projekti</b>	1.700.000,00	1.624.188,90	95,54
<b>Tržište</b>	1.080.000,00	964.450,85	89,30
<b>Nacionalni projekti</b>	100.000,00	30.717,24	30,72
<b>EU projekti</b>	223.115,00	545.452,88	244,47
<b>Ukupno</b>	3.103.115,00	3.164.809,87	101,99

Iz prikaza je vidljivo da je Društvo u svim područjima djelovanja osim u području EU projekata, ostvarilo prihode manje od planiranih što prikazuje realni odnos između poslovanja Društva i njegovog poslovnog okruženja, tj. povezanost između obavljanja



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

djelatnosti Društva i objave natječaja na nacionalnoj i EU razini. Slaba realizacija plana prihoda osobito je izrazita u dijelu prihoda iz nacionalnih izvora.

Prihodi iz EU izvora povećani su značajnije od planiranog budući da u plan prihoda iz EU izvora nisu bili uključeni prihodi po projektu ZeZ-znanjem za europsko zajedništvo u iznosu od 92.709,27 kn već su isti bili iskazani u planu nacionalnih prihoda. Također povećanju prihoda iz EU izvora pridonijeli su i troškovi amortizacije opreme nabavljene iz EU izvora koja je jednokratno otpisana u 2016. godini što je uzrokovalo povećanje rashoda s jedne strane te sukladno tome i povećanje prihoda s druge strane u iznosu od 70.034,00 kn.

Unatoč lošijoj realizaciji prihoda po određenim profitnim centrima, ukupno gledajući plan je ostvaren sa više od 100% što je obzirom na opisane neprilike u poslovnom okruženju, i rezultat dobrog planiranja i kontinuiranog praćenja poslovanja Društva tijekom 2016. godine.

Detaljan raspored prihoda prema izvorima i mjestima njihovog utroška dajemo u nastavku kako slijedi:

RASPORED PRIHODA PREMA IZVORIMA I MJESTIMA TROŠKA					
VRSTA PRIHODA	Ukupno ostvareni prihodi	RASPORED OSTVARENIH PRIHODA DO 31. 12. 2016.			
		Za pokrivenje troškova redovnog rada	Za pokrivenje troškova rada na tržištu	Za pokrivenje troškova nacionalnih projekata	Za pokrivenje troškova EU projekata
Prihodi od prodaje	822.149,72		822.149,72		
Prihodi od potpora i poticaja - Županija	1.676.151,95	1.539.452,04			136.699,91
Prihodi od potpora i poticaja - Ministarstva	141.212,92	17.786,41		30.717,24	92.709,27
Prihodi od potpora i poticaja - EU fondovi	316.824,83	2.842,40			313.982,43



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

<b>Energetska učinkovitost</b>	63.494,77	63.494,77			
<b>Ukidanje rezerviranja i vremenska razgraničenja</b>	56.990,52	-	56.990,52		
<b>Financ prihodi-Kamate</b>	47.160,30		47.160,30		
<b>Prihodi od radnika-obustave</b>	101,75	101,75	-		
<b>Prihodi od zakupnina</b>	3.544,33		3.544,33		
<b>Ostali prihodi</b>	37.178,78	511,53	34.605,98		2.061,27
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>3.164.809,87</b>	<b>1.624.188,90</b>	<b>964.450,85</b>	<b>30.717,24</b>	<b>545.452,88</b>

Promatrajući zasebno profitne centre evidentno je slijedeće:

- prihodi ostvareni na tržištu raspoređeni su i koriste se isključivo za pokriće troškova rada na tržištu.
- ukupan prihod namijenjen za provedbu regionalnih projekata iznosio je 1.676.151,95 kn, no isti se dijeli na prihode za potrebe redovnog rada u iznosu od 1.539.452,04 kn te za potrebe vlastitog učešća u provedbi EU projekata u iznosu od 136.699,91 kn
- prihodi iz nacionalnih izvora korišteni su za pokriće troškova provedbe projekata ugovorenih sa nacionalnim tijelima u iznosu od 30.717,24 kn, tj za pokriće troškova provedbe stručnog osposobljavanja za rad bez zasnivanja radnog donosa za tri osobe. Iznos od 92.709,27 kn odnosi se na prihode po projektu ZeZ , koji su planirani iz nacionalnih izvora a odnose se na program tehničke pomoći i podmiruju se iz EU izvora.
- Prihodi iz EU izvora – u skladu sa Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja prihodi iz EU izvora priznavani su po načelu sučeljavanja sa troškovima, tj. u visini nastalih troškova na provedbi projekata u 2016. godini priznavani su prihodi i za isti iznos bilježena su potraživanja. Prema tom principu rezultat svih profitnih centara unutar područja rada na EU projektima trebao bi biti nula. No, radi ispravka pogrešaka iz proteklih razdoblja u evidentiranju EU projekata, kao zbog tečajnih razlika dolazi do rasporeda prihoda iz EU izvora na profitni centar redovnog rada.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

- e) Ukidanje rezerviranja razvrstano je na profitni centar tržišta budući da su rezerviranja za nadoknadu troškova neiskorištenih godišnjih odmora učinjena iz sredstava ostvarenih na tržištu
- f) Kamate se najvećim dijelom odnose na kamate po viđenju gdje najveći iznos predstavljaju sredstva deponirana na žiro-računima za potrebe provedbe projekta Lokalnih jamstvenih fondova. Kako je kamata po toj osnovi određena od strane Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta kao de minimis potpora, određeno je da se prihodi od kamata bilježe u profitni centar tržišne djelatnosti u okviru kojeg su bili i planirani
- g) Prihodi od zakupnine odnose se na prihode od nadoknade režijskih troškova za iznajmljeni prostor bez naknade Agenciji za razvoj RH i evidentiraju se na profitnom centru tržišta
- h) Ostali prihodi odnose se na različita usklađenja, prihode iz proteklih razdoblja te na prihode od tečajnih razlika i razvrstani su prema njihovim izvorima

#### 11.4. RASHODI

Tijekom 2016. godine Društvo je realiziralo rashode u ukupnoj vrijednosti od 3.122.846 kn, dok su čisti poslovni rashodi, tj. rashodi preneseni s klase 4 za koje je utvrđen plan, iznosili 3.034.619,15 kn. U odnosu na prihode koji su ostvareni sa više od 100% u odnosu na planirano, troškovi su ukupno gledajući, realizirani sa 95% planiranih. Zadnje izmjene financijskog plana u dijelu troškova izvršene su početkom zadnjeg kvartala 2016. godine no radi kvalitetnog prikaza usporedba je rađena na temelju osnovnog plana rashoda rađenog na kraju prethodnog razdoblja. Neostvarenih 13% troškova odnosi se na:

PREGLED REALIZACIJE PLANA RASHODA			
	Planirano	Realizirano	Postotak realizacije
<b>Troškovi osoblja</b>	2.053.600,00	2.150.443,88	104,72
<b>Vanjski troškovi</b>	697.615,00	408.590,75	58,57
<b>Administrativni troškovi</b>	459.822,00	475.584,52	103,43
<b>UKUPNO:</b>	<b>3.211.037,00</b>	<b>3.034.619,15</b>	<b>94,51</b>

Troškovi zaposlenika realizirani su u povećanom obimu u odnosu na planirano iz razloga povećanja broja zaposlenika u odnosu na planirani broj što paralelno



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

uključuje povećane troškove prijevoza na posao i s posla, službenih putovanja (dnevnice, korištenje privatnog automobila u službene svrhe), troškove edukacija te troškova plaće u naravi. Povećanje troškova osoblja nije uzrokovano bilo kakvim revidiranjima ili izmjenama postojećih ugovora o radu niti povećanjem plaća.

Vanjski troškovi realizirani su sa 59% u odnosu na planirane radi izostanka provedbe EU projekata uz čiju su provedbu usko povezani vanjski troškovi, tj. troškovi vanjskih usluga kao što su npr. Grafičke i tiskarske usluge, intelektualne usluge, usluge promidžbe i reklame i sl.

Grupa troškova	RASPORED UKUPNO REALIZIRANIH TROŠKOVA				
	Ukupno	Raspored realizacije po profitnim centrima			
		Regionalni projekti	Tržište	Nacionalni i projekti	EU projekti
<b>Troškovi osoblja</b>	2.150.443,88	1.577.083,98	327.414,23	27.913,71	218.031,96
<b>Vanjski troškovi</b>	408.590,75	105.741,72	80.422,89	-	222.426,14
<b>Administrativni troškovi</b>	475.584,52	342.963,04	37.852,15	-	94.769,33
<b>Ostali rashodi klasa 7</b>	24.732,04	20.244,37	3.872,97	-	614,70
<b>Rashodi za projekt Energetske učinkovitosti</b>	63.494,77	63.494,77	-	-	-
<b>UKUPNO</b>	3.122.845,96	2.109.527,88	449.562,24	27.913,71	535.842,13

Ukupni troškovi rada zaposlenika raspoređeni su na sve četiri grupe profitnih centara i to prema postocima stvarnih sati rada po pojedinim područjima. Ovakvo praćenje omogućilo je uvođenje dnevnog praćenja rada zaposlenika po pojedinim područjima kroz posebno izrađenu aplikaciju, upravo za ove potrebe. Troškovi zaposlenika sudjeluju u ukupnim troškovima sa 68%, no uzimajući u obzir vrstu djelatnosti i način ukupnog poslovanja Društva, prikazana struktura troškova je prihvatljiva. Troškovi vanjskih usluga odnose se na ugovorene stručnjake iz pojedinih područja koji su neophodni za kvalitetnu provedbu projekata te pružanje usluga na tržištu. Najvećim dijelom odnose se na intelektualne usluge, usluge organizacije radionica, zakupnine, grafičke i tiskarske usluge te usluge promidžbe i reklame. Troškovi ove



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

grupe iskazani u tablici odnose se na troškove po EU projektima koji su započeli u 2015. ili ranijim godinama te je njihova provedba dovršena u prvom kvartalu 2016. godine.

Administrativni troškovi sastoje se uglavnom od materijalnih i režijskih troškova, troškova održavanja, troškova operativnog leasinga, reprezentacije i sl.

Precizna struktura pojedine grupe troškova vidljiva je iz izvješća o realizaciji financijskog plana za 2016. godinu koje se nalazi u prilogu ovog izvješća.

U nastavku dajemo pregled raspodjele pojedine grupe troškova prema profitnim centrima.

Profitni centar	Troškovi osoblja		Vanjski troškovi		Administrativni troškovi	
	Iznos	Udio	Iznos	Udio	Iznos	Udio
<b>Regionalni projekti</b>	1.577.083,98	73,34	105.741,72	25,88	342.963,04	72,11
<b>Tržište</b>	327.414,23	15,23	80.422,89	19,68	37.852,15	7,96
<b>Nacionalni projekti</b>	27.913,71	1,30	-	-	-	-
<b>EU projekti</b>	218.031,96	10,14	222.426,14	54,44	94.769,33	19,93
<b>UKUPNO</b>	2.150.443,88	100,00	408.590,75	100,00	475.584,52	100,00

### Troškovi po profitnim centrima







ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 12. UKUPNO TROŠKOVI PO JEDINICI USLUGE

Zagorska razvojna agencija d.o.o. bavi se pružanjem usluga i to u dvije osnovne svrhe: jačanje regionalnog razvoja kroz provedbu aktivnosti od javnog interesa te radi ostvarenja ekonomske koristi i stjecanja dobiti. U oba slučaja, jedinicu usluge ne čine vrste usluga već jedan sat njihovog izvršenja. U području tržišne djelatnosti i pružanja usluga na tržištu, cijena jednog sata obračunava se u iznosu 200,00 kn neto (bez PDV-a). Stave li se u odnos ukupni troškovi poslovanja po navedene dvije osnovne grane djelovanja sa odrađenim satima u svrhu pružanja usluga u predmetnim područjima djelovanja, dobiju se ukupni troškovi po jedinici usluge kako slijedi:

Vrsta troškova	Ukupno	Regionalni projekti	Nacionalni projekti	EU projekti
Troškovi zaposlenika	1.823.029,65	1.577.083,98	27.913,71	218.031,96
Administrativni troškovi	328.167,86	105.741,72	-	222.426,14
Troškovi vanjskih usluga	437.732,37	342.963,04	0,00	94.769,33
Ukupni troškovi	2.588.929,88	2.025.788,74	27.913,71	535.227,43
Sati rada	26.201	23.524	0	2.677
Ukupni troškovi po jedinici usluge u kunama	98,81	86,12	0,00	199,94

TRŽIŠTE	
Vrsta troškova	Iznos troškova
Troškovi osoblja	327.414,23
Administrativni troškovi	80.422,89
Vanjski troškovi	37.852,15
Ukupni troškovi	445.689,27
Sati rada	3.368
Ukupni troškovi po jedinici usluge u kunama	132,35

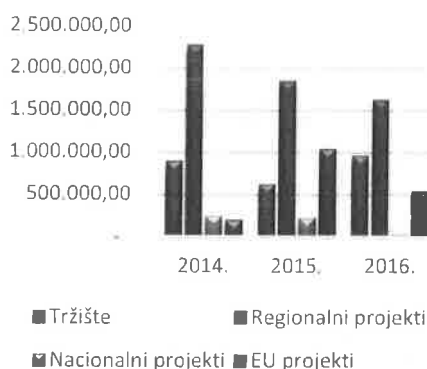


ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 13. USPOREDNI PODACI POSLOVANJA DRUŠTVA

PRIHOD	2014.	2015.	2016.
Tržište	895.260,00	625.343,34	964.450,85
Regionalni projekti	2.281.917,00	1.848.833,33	1.624.188,90
Nacionalni projekti	248.983,00	225.386,65	30.717,24
EU projekti	200.762,00	1.045.481,10	545.452,88
<b>Ukupno:</b>	<b>3.626.922,00</b>	<b>3.745.044,42</b>	<b>3.164.809,87</b>

Ukupni prihodi koje je Društvo ostvarilo kroz promatrano razdoblje, razvrstani su u četiri osnovne grupe poslovnih aktivnosti Društva putem kojih se ti prihodi ostvaruju i to: prihodi koje Društvo ostvari od rada na tržištu, prihodi koji nastaju kroz sufinanciranje rada Društva od strane osnivača Krapinsko-zagorske županije u svrhu ispunjenja svrhe zbog koje je Društvo osnovano (regionalni projekti), prihode koji se ostvaruju iz državnog proračuna te iz fondova EU a u svrhu sufinanciranja provedbe projekata od javnog interesa za područje Krapinsko-zagorske županije.



Iz usporednih podataka za izvještajnu i prethodne dvije godine, vidljive su promjene u poslovanju Društva u 2016 godini i to:

1. Smanjenje ukupnih prihoda u odnosu na prethodnu 2015. godinu za 1.005.374 kn, rezultat je prvenstveno nedostatka natječaja za sufinanciranje projekata, kako poduzetnika tako i subjekata civilnog društva i tijela javne vlasti s kojima Društvo surađuje. Izostanak natječaja za apliciranje po određenim mjerama financiranja iz EU i nacionalnih izvora direktno se odrazio na smanjenje poslovnih prihoda, i to za



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

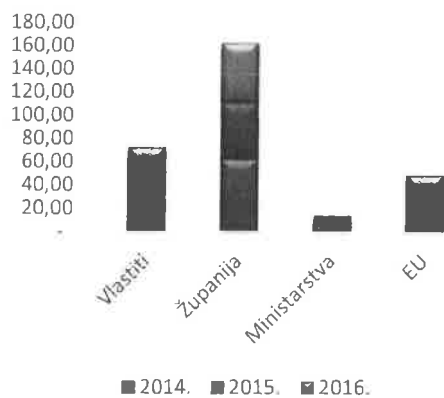
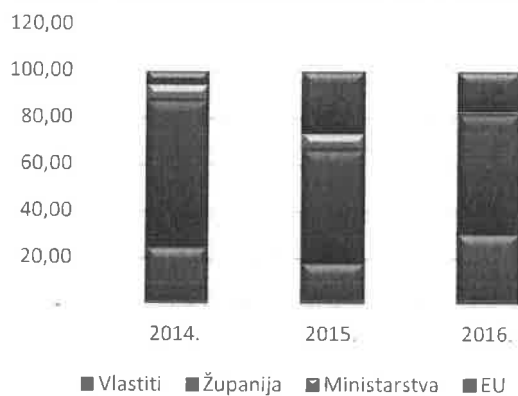
25% u odnosu na 2015. godinu, budući da je primarna djelatnost Društva provođenje EU projekata za potrebe civilnog i javnog sektora te priprema natječajne dokumentacije, prijava i praćenja provedbe EU projekata za poduzetnike. Zbog svega navedenoga čisti prihodi od prodaje smanjeni su za 81.885 kn dok su prihodi na provedbi EU projekata smanjeni za 950.115 kn. Ostali prihodi obuhvaćaju prihode po osnovi sufinanciranja rada Društva od strane Krapinsko-zagorske županije, sredstva potpora iz državnog proračuna i fondova Europske unije doznačena u svrhu provedbe raznih projekata od javnog interesa.

2. Kroz promatranje prihoda ostvarenih na tržištu, na prvi pogled evidentan je njihov rast u odnosu na protekla razdoblja. No, za točno razumijevanje kretanja ovog pokazatelja, potrebno je navesti da su u iznos tržišnih prihoda u proteklim razdobljima različito uključivani prihodi od ukidanja rezerviranja za godišnje odmore te vremenski razgraničeni prihodi proteklih razdoblja. U 2016. godini donesen je novi Zakon o računovodstvu i izmijenjeni su Hrvatski standardi financijskog izvještavanja u dijelu Godišnjih financijskih izvještaja na način da se ostali prihodi i rashodi uvrstavaju u poslovne prihode i rashode. Iz tog razloga su u 2016. godini prihodi koji su ranije bilježeni u ostale prihode, u 2016. godini pribrojani poslovnim prihodima i to prihodima na tržištu. Također, važno je istaknuti da je dobar dio prihoda na tržištu u 2016. godini, ostvaren na temelju ugovora zaključenih u 2014. i 2015. godini, a povezanih s javnim natječajima objavljenim u tim razdobljima
3. Udio prihoda od sufinanciranja rada Društva iz županijskog proračuna kao dosada najznačajnijeg izvora smanjen je u 2015. godini u odnosu na ukupne prihode ispod 50%, što je govorilo u prilog tome da je Društvo intenziviranjem poslovanja na tržištu kao i provedbom većeg broja EU projekata uspjelo ostvariti značajnije prihode i na taj način povećati vlastiti angažman i učešće u osiguravanju potrebnih prihoda za normalan i nesmetan rad Društva, sa što manjim oslanjanjem na financijsku podršku osnivača. Takav trend planirao se održati i u narednim razdobljima. Promatrajući udio prihoda ostvarenih kroz sufinanciranje rada Društva od strane osnivača u protekla tri izvještajna razdoblja, vidi se smanjivanje njihovog ukupnog iznosa. No promatrajući udio prihoda od osnivača u ukupno ostvarenim prihodima u 2016. godini, vidljivo je njegovo povećanje na 57%. Uzrok takvoj promjeni su ranije navedene promjene u poslovnom okruženju Društva, što je ujedno i eklatantan pokazatelj utjecaja poslovnog okruženja na samo poslovanje Društva. Izostankom natječaja za sufinanciranje projekata iz privatnog i javnog sektora, izostao je dobar dio poslovnih aktivnosti kojima se bavi Društvo što se reflektiralo i na financijsku sliku prihoda u 2016. godini.
4. Smanjenje udjela prihoda iz nacionalnih izvora i fondova Europske unije, pojašnjeni su ranijim dijelovima izvješća.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Izvor	2014. godina		2015. godina		2016. godina	
	Ostvareno	Udio u ukupnim prihodima u %	Ostvareno	Udio u ukupnim prihodima u %	Ostvareno	Udio u ukupnim prihodima u %
<b>Vlastiti</b>	895.260,00	24,68	697.754,20	17,85	964.450,85	30,47
<b>Županija</b>	2.281.917,00	62,92	1.903.542,23	48,70	1.624.188,90	51,32
<b>Ministarstva</b>	248.983,00	6,86	265.980,47	6,80	30.717,24	0,97
<b>EU</b>	200.762,00	5,54	1.041.550,65	26,65	545.452,88	17,23
<b>Ukupno:</b>	<b>3.626.922</b>	<b>100,00</b>	<b>3.908.827,55</b>	<b>100,00</b>	<b>3.164.809,87</b>	<b>100,00</b>





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Rashodi u 2016. godini smanjeni su u odnosu na 2015. godinu za 604.323 kn, te je struktura rashoda u promatranim razdobljima bila sljedeća:

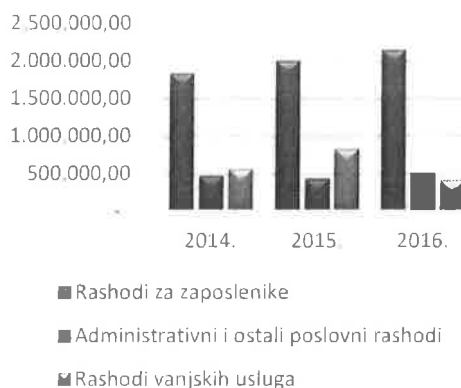
Pozicija rashoda	2015.	Struktura	2016.	Struktura
	3.384.239	90,80	3.058.005	97,92
	342.930	9,20	64.841	2,08
	<b>3.727.169</b>	<b>100,00</b>	<b>3.122.846</b>	<b>100,00</b>

U promatranom razdoblju vidljivo je smanjenje poslovnih rashoda za 326.234 kn i financijskih rashoda za 278.089 kn. Zbog situacije značajnijih promjena u poslovnom okruženju opisanih u ranijim dijelovima ovog izvješća, ne bilježe se samo smanjenja na prihodovnoj strani već i na rashodovnoj strani kao rezultat smanjenog opsega i vrste poslovnih aktivnosti uvjetovanog izostankom natječaja. Kreditno zaduženje, tj. smanjenje financijskih rashoda uzrokovano je smanjenjem kamate po dugoročnom kreditu koji u potpunosti dospijeva na naplatu u prvom kvartalu 2017. godine.

Vrsta poslovnih rashoda	2014.	2015.	2016.
<b>Rashodi za zaposlenike</b>	1.839.594,00	2.008.663,65	2.150.443,88
<b>Administrativni i ostali poslovni rashodi</b>	472.500,00	433.132,67	498.970,52
<b>Rashodi vanjskih usluga</b>	560.878,00	835.920,74	408.590,75
<b>UKUPNO POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2.872.972,00</b>	<b>3.277.717</b>	<b>3.058.005</b>



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA



Vrsta troška	2014. godina		2015. godina		2016. godina	
	Nastali troškovi	Udio u ukupnim troškovima u %	Nastali troškovi	Udio u ukupnim troškovima u %	Nastali troškovi	Udio u ukupnim troškovima u %
<b>Rashodi za zaposlenike</b>	1.839.594,00	64,03	2.008.663,65	61,28	2.150.443,88	70,32
<b>Administrativni i ostali poslovni rashodi</b>	472.500,00	16,45	433.132,67	13,21	498.970,52	16,32
<b>Rashodi vanjskih usluga</b>	560.878,00	19,52	835.920,74	25,50	408.590,75	13,36
<b>Ukupno:</b>	<b>2.872.972,00</b>	<b>100,00</b>	<b>3.277.717,06</b>	<b>100</b>	<b>3.058.005,15</b>	<b>100</b>

Neovisno o smanjenju poslovnih aktivnosti na tržištu te u provedbi EU projekata, Društvo bilježi rast troškova zaposlenih u odnosu na prethodno razdoblje i to radi razlike u osobnim primanjima zaposlenica koje su u promatranim razdobljima koristile prava na roditeljski i roditeljski dopust te radi povećanja broja zaposlenih neovisno o izostanku određenih poslovnih aktivnosti na tržištu i u provedbi EU projekata, što je rezultat specifičnosti poslovanja Društva.

Naime, Društvo ima status regionalnog koordinатора prema Zakonu o regionalnom razvoju (NN 147/14), a člankom 2. navedenog zakona temeljni pojam regionalnog koordinatora definiran je kao „pravna osoba, odnosno upravno tijelo osnovano s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja za područje jedinice područne (regionalne) samouprave“. Utvrđeno je da „u svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave osniva



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

regionalnu razvojnu agenciju kao javnu ustanovu ili trgovačko društvo, odnosno ustrojava upravno tijelo“.

Nadalje, prema navedenom Zakonu, regionalni koordinatori obavljaju niz taksativno pobrojanih poslova od općeg gospodarskog interesa za jedinicu područne (regionalne) samouprave.

Svi Zakonom utvrđeni poslovi od općeg gospodarskog interesa predstavljaju poslove koje su jedinice područne (regionalne) samouprave kao tijela javne vlasti, prenijele na regionalne koordinate u svrhu postizanja primarne zadaće a to je koordinacija i poticanje regionalnog razvoja. Dakle, iako tijekom 2016. godine izostaju poslovne aktivnosti vezane uz nastup na tržištu i provedbu EU projekata, Društvo je prema odredbama navedenog Zakona i prema odluci Skupštine Krapinsko-zagorske županije odradilo niz različitih aktivnosti na području općeg gospodarskog interesa što je uvjetovalo i broj zaposlenih osoba u 2016. godini.

Smanjenje administrativnih troškova i troškova vanjskih usluga u posljednjoj je vezi sa promjenama u poslovnom okruženju koje su pojašnjene u prethodnim dijelovima izvješća.

## 11. EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA

### 1. POKAZATELJI LIKVIDNOSTI

Naziv	Brojnik	Nazivnik	Vrijedn ost
Koeficijent trenutne likvidnosti	NOVAC	KRATKOROČNE OBVEZE	
	5.424.587,00	998.326,00	5,43
Koeficijent tekuće likvidnosti	KRATKOTRAJNA IMOVINA	KRATKOROČNE OBVEZE	
	5.960.729,00	998.326,00	5,97
Koeficijent financijske stabilnosti	DUGOTRAJNA IMOVINA	KAPITAL+DUGOROČNE OBVEZE	
	2.003.227,00	6.976.145,00	0,29



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 2. POKAZATELJI ZADUŽENOSTI

Naziv	Brojnik	Nazivnik	Vrijednost
<b>Koeficijent zaduženosti</b>	<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>UKUPNA IMOVINA</b>	
	5.132.484,00	7.963.956,00	0,64
<b>Koeficijent vlastitog financiranja</b>	<b>GLAVNICA</b>	<b>UKUPNA IMOVINA</b>	
	683.769,00	7.963.956,00	0,09
<b>Koeficijent financiranja</b>	<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>GLAVNICA</b>	
	5.132.484,00	683.769,00	7,51
<b>Faktor zaduženosti</b>	<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>ZADRŽANA DOBIT+AMORTIZACIJA</b>	
	5.132.484,00	1.433.489,00	3,58
<b>Stupanj pokrića 1</b>	<b>GLAVNICA</b>	<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	
	683.769,00	2.003.227,00	0,34
<b>Stupanj pokrića 2</b>	<b>GLAVNICA+DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	
	4.817.930,00	2.003.227,00	2,41

## 4. POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI

Naziv	Brojnik	Nazivnik	Vrijednost
<b>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	
	3.164.810,00	3.122.846,00	1,01
<b>Ekonomičnost poslovanja</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>POSLOVNI RASHODI</b>	
	3.116.140,00	3.058.005,00	1,02
<b>Ekonomičnost financiranja</b>	<b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>	<b>FINANCIJSKI RASHODI</b>	
	48.670,00	64.841,00	0,75





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 12. IZLOŽENOST RIZICIMA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

---

Društvo je izloženo raznim financijskim rizicima koji su povezani s valutnim i kamatnim rizikom te rizikom likvidnosti. Društvo prati navedene rizike i nastoji umanjiti njihov potencijalni utjecaj na financijsku izloženost društva.

U ovom dijelu izvješća nužno je istaknuti problematiku poslovanja Društva kao regionalnog koordinatora i prijepora koji u tom dijelu nastaju u smislu primjene poreznih zakona Republike Hrvatske, koji bi ukoliko se ne riješe, mogli dovesti do značajnijih problema u likvidnosti, solventnosti i samoj opstojnosti poslovanja Društva u narednom razdoblju.

Naime, člankom 2. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14) temeljni pojam regionalnog koordinatora definiran je kao „pravna osoba, odnosno upravno tijelo osnovano s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja za područje jedinice područne (regionalne) samouprave“. Utvrđeno je da „u svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave osniva regionalnu razvojnu agenciju kao javnu ustanovu ili trgovačko društvo, odnosno ustrojava upravno tijelo

Nadalje, prema navedenom Zakonu, regionalni koordinatori obavljaju sljedeće poslove od općeg gospodarskog interesa za jedinicu područne (regionalne) samouprave:

- koordiniraju i sudjeluju u izradi županijskih razvojnih strategija i drugih strateških razvojnih dokumenata na području županije
- koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu županijskih razvojnih strategija
- prate i potiču provedbu županijskih razvojnih strategija
- sudjeluju u koordinaciji izrade i provedbe strategija razvoja urbanih područja te strategija razvoja jedinica lokalne samouprave s područja županije
- koordiniraju poslove vezane uz središnju bazu
- koordiniraju poslove poticanja regionalne konkurentnosti i sudjeluju u poslovima poticanja urbanog razvoja
- koordiniraju aktivnosti jedinica lokalne samouprave vezane uz regionalni razvoj te sudjeluju u pripremi i provedbi razvojnih projekata jedinica lokalne samouprave
- obavljaju administrativne i stručne poslove za potrebe rada županijskog partnerstva
- sudjeluju u radu županijskog partnerstva i partnerskog vijeća statističke regije te partnerskog vijeća urbanog područja
- sudjeluju u pripremi i provedbi razvojnih projekata čiji su nositelji javnopravna tijela od interesa za društveni i gospodarski razvoj županije i statističke regije te cijele Hrvatske, a posebno projekata sufinanciranih sredstvima iz strukturnih i investicijskih fondova Europske unije



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

- sudjeluju u pripremi i provedbi zajedničkih razvojnih projekata s drugim jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave
- surađuju s drugim regionalnim koordinatorima radi pripreme i provedbe zajedničkih projekata
- sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave
- obavljaju i druge poslove sukladno zakonu.

Osim pobrojanih poslova u Zakonu o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, utvrđeno je da regionalni koordinatori mogu obavljati i druge poslove za koje su registrirani.

Svi pobrojani poslovi od općeg gospodarskog interesa predstavljaju poslove koje su jedinice područne (regionalne) samouprave kao tijela javne vlasti, prenijele na regionalne koordinate u svrhu postizanja primarne zadaće a to je koordinacija i poticanje regionalnog razvoja. Pored toga, osnivači i vlasnici, odnosno suosnivači i suvlasnici regionalnih koordinatora dužni su prema navedenom Zakonu osigurati odgovarajuće financijske i druge uvjete za kvalitetan rad regionalnih koordinatora. Iz tog aspekta, podrazumijevamo da se ovdje radi o poslovima koji se mogu odrediti kao javna služba, tj. poslovima iz područja javne vlasti. Iz tog razloga, smatralo se potrebitim da se u Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske ugradi odredba kojom se regionalni koordinatori određuju i definiraju kao tijela javne vlasti u djelokrugu koji im je zadan tim Zakonom, osobito iz razloga što su regionalni koordinatori već sada prema drugim važećim propisima Republike Hrvatske, (Zakon o pravu na pristup informacijama (NN 25/16, 85/15), Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN 78/15), Uredba o sastavljanju i predaji Izjave o fiskalnoj odgovornosti i izvještaja o primjeni fiskalnih pravila (NN 78/11, 106/12, 130/13, 19/15, 119/15), Zakon o javnoj nabavi (NN 90/11, 83/13, 143/13, 13/14), Zakon o proračunu (NN 87/08, 136/12, 15/15) neposredno ili posredno određeni kao tijela javne vlasti.

U mjesecu prosincu 2016. godine Ministarstvo financija RH – Središnji ured Porezne uprave, na upit Agencije za regionalni razvoj RH, izdalo je mišljenje po kojem se iz vidika primjene Zakona o porezu na dodanu vrijednost, regionalni koordinatori ne mogu smatrati tijelima javne vlasti niti se mogu izuzeti od primjene Zakona po porezu na dodanu vrijednost u dijelu obavljanja poslova od općeg gospodarskog interesa, budući da Zakon o PDV-u ne poznaje pojam općeg gospodarskog interesa. Nadalje, stav Ministarstva financija RH je da se svi zakonom zadani poslovi koje regionalni koordinatori trebaju obavljati za potrebe regionalnog razvoja svojih jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, smatraju isporučenom uslugom. Također je mišljenjem Ministarstva financija utvrđeno, da se financijska sredstva koja su prema Zakonu o regionalnom razvoju osnivači regionalnih koordinatora – jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave dužne osigurati za njihov nesmetani rad, smatraju naknadom za pružene usluge. Prema tome zadovoljena su sva tri uvjeta (isporuka, naknada za obavljanu gospodarsku djelatnost) za oporezivanje primljenih sredstava od strane osnivača porezom na dodanu vrijednost. Kako se Društvo financira sredstvima ostvarenim na tržištu ispod 20%, te kako se sredstvima doznačenim od strane osnivača financira „hladni pogon“, izdvajanje 25% tih sredstava radi uplate u Državni proračun po



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

osnovi PDV-a, ozbiljno prijeto ugrožavanju likvidnosti i solventnosti u poslovanju Društva. Zbog svega navedenoga Društvo u narednom periodu treba uložiti znatne napore u očuvanje stabilnosti financijskog toka.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161  
F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Sukladno č. 441. Zakona o trgovačkim društvima (Nar. nov., br. 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09, 111/12, 152/12, 68/13, 110/15) i čl. 13. Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Zagorska razvojna agencija d.o.o., Krapina, Frana Galovića 1b, OIB: 63625874835, na 16. sjednici Skupštine Zagorske razvojne agencije održanoj 20. travnja 2017. godine, donesena je

**ODLUKA**  
**o prihvatanju Godišnjeg izvještaja o radu Zagorske razvojne agencije d.o.o. za 2016. godinu**

**Točka 1.**

Prihvaća se Godišnji izvještaj o radu Zagorske razvojne agencije d.o.o. za 2016. godinu kojeg je izradila i Skupštini podnijela Uprava Društva.

**Točka 2.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predmet: 202/126-17-02/03  
U Krapini, 20. travnja 2017. god.

SKUPŠTINA DRUŠTVA  
Željko Kolar

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 18  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 1. Značajne računovodstvene politike

### 1.1. Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja koje je donio Odbor za standarde financijskog izvještavanja na temelju odredbi Zakona o računovodstvu. Financijski izvještaji sastavljeni su primjenom načela povijesnog troška, a detaljna određenja dana su uz pojedine pozicije izvještaja.

Ovi financijski izvještaji pripremljeni su uz računovodstvenu pretpostavku neograničenosti vremenskog poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja zahtijeva od Uprave da daje procjene i izvodi pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza, te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum financijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja. Procjene se temelje na informacijama koje su bile dostupne na datum sastavljanja financijskih izvještaja, te se stvarni iznosi mogu razlikovati od procijenjenih.

### 1.2. Nematerijalna imovina

Prilikom nabave dugotrajna nematerijalna imovina se evidentira u visini troška nabave uvećanog za ovisne troškove koji su nastali radi stavljanja imovine u upotrebu. Prilikom otuđenja imovine dobitak/gubitak utvrđen prilikom prodaje evidentira se kao ostali / izvanredni prihod / rashod tekućeg razdoblja.

Nematerijalna imovina se amortizira linearnom metodom i procjenom vijeka uporabe 2 do 4 godine, bez uvažavanja ostatka vrijednosti zbog njegove neznačajnosti.

### 1.3. Nekretnine, postrojenja i oprema

Materijalna imovina, izuzev zemljišta, iskazuje se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Popravci i održavanja nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se linearnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani je korisni vijek trajanja prema oblicima imovine sljedeći:

- građevinski objekti 20 godina
- oprema, namještaj 2,5 do 5 godina
- informatički uređaji i oprema 1 do 2 godine

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene uz iz bilance zajedno s pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koji dobitak ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine se iskazuje u računu dobiti i gubitka u godini prestanka priznavanja.

U iznimnim slučajevima kada to nalažu potrebe transparentnosti u provedbi EU projekata i sučeljavanja prihoda sa troškovima EU projekata, a na temelju posebne odluke uprave Društva, trošak amortizacije obračunava se iznad porezno dopustivih stopa po principu jednokratnog otpisa. U takvim iznimnim slučajevima, iznos troška amortizacije kojeg je Društvo priznalo iznad porezno dopustivih stopa, ispravljati će se kroz naredna porezna razdoblja putem PD obrasca.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4.  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

### Općenito

Zagorska razvojna agencija je društvo s ograničenom odgovornošću (u daljnjem tekstu: Društvo) za promicanje regionalnog razvoja. Društvo je osnovano u siječnju 2006. godine kao pravni slijednik Centra za poduzetništvo Krapinsko-zagorske županije i upisano je kod Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta: 080202268. Sjedište Društva nalazi se u Krapini na adresi Frana Galovića 1b. Osnivač i jedini član Društva je Krapinsko-zagorska županija.

Društvo je osnovano s ciljem unapređenja i koordinacije razvojnih aktivnosti te u svrhu pružanja sustavne institucionalne potpore razvoju malog i srednjeg poduzetništva na području Krapinsko-zagorske županije. Iz tog razloga poslovna politika Društva nije usmjerena na isključivo postizanje što veće dobiti, već na pokretanje i realizaciju što kvalitetnijih razvojnih programa, koji se putem subvencija i dotacija financiraju iz Državnog proračuna, Proračuna Krapinsko-zagorske županije te različitih EU fondova.

Osnovne djelatnosti Društva, temeljem upisa u Trgovačkom sudu jesu:

- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja,
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem,
- izdavačka djelatnost,
- računalne i srodne djelatnosti,
- promidžba,
- identifikacija razvojnih prilika, projekata i programa,
- upravljanje postojećim i novim razvojnim programima,
- upravljanje resursima,
- izgradnja i razvoj financijskih institucija i financijskih mjera, potpora tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu,
- poticanje poslovne suradnje, tehnološkog transfera i komercijalizacija rezultata istraživanja,
- poduka iz upravljanja i financiranje inovacija i novih tehnologija,
- tehnička pomoć glede programa međunarodne i međuregionalne suradnje usmjerenih na tehnološki razvoj i razvoj inovativnog poduzetništva,
- organizacija i posredovanje u izgradnji kompletnih gospodarskih i drugih objekata,
- zastupanje inozemnih tvrtki.

Društvo zastupa pojedinačno i samostalno Karolina Barilar, direktorica Društva.

Tijekom razdoblja, Društvo je prosječno zapošljavalo 16 radnika, a u predmetnom razdoblju provedeno je stručno osposobljavanje triju osoba bez zasnivanja radnog odnosa.

Financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskim kunama (kn), obzirom da je to valuta u kojoj je iskazana većina poslovnih događaja Društva.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 18  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161  
F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr

www.zara.hr

### 1.4. Potraživanja

Potraživanja se mjere po fer vrijednosti, tj. početno priznatom iznosu umanjenom za naplaćene iznose i umanjenja vrijednosti. Rashod se priznaje u računu dobiti i gubitka ako su se potraživanja prestala priznavati zbog nenadoknadivosti ili je njihova vrijednost umanjena.

### 1.5. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospijecem do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

### 1.6. Porezi

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti.

Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s hrvatskim poreznim propisima.

### 1.7. Kapital

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

### 1.8. Priznavanje prihoda

Prihodi obuhvaćaju prihode od prodaje usluga, financijske prihode i ostale izvanredne prihode. Društvo priznaje prihode, sukladno HSFI-u 15, kada će imati buduće ekonomske koristi i kada se iznos prihoda može pouzdano izmjeriti. Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja.

Prihodi od prodaje priznaju se kada Društvo izvrši uslugu, kada kupac primi izvršenu uslugu i kada je naplativost nastalih potraživanja prilično sigurna.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarami prinos na ustupljena sredstva.

Prihodi od potpora koji se primaju kao nadoknada za već nastale rashode ili gubitke ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se kao prihod razdoblja u kojem se prima. Potpore za pojedinačne ugovore priznaju se samo ako je njihovo ostvarivanje izvjesno, pri čemu čine dio ukupnog prihoda iz ugovora.

### 1.9. Rashodi

Rashodi obuhvaćaju poslovne rashode, financijske rashode te ostale izvanredne rashode. Rashodi se priznaju sukladno HSFI-u 16, kada smanjenje budućih ekonomskih koristi proizlazi iz smanjenja imovine odnosno povećanja obveza i koje se može pouzdano izmjeriti. Rashodi se sučeljavaju s odnosnim prihodima koji proistječu iz istih transakcija i drugih događaja.

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS:080202258, OIB: 63625874835, Porezni broj: 01353519, Račun društva se vodi kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini broj: HR61 2340 0091 1002 1183 4, Temeljni kapital društva iznosi 1623800,00 kn i uplaćen je u cijelosti, upravu društva čini direktorica Karolina Barilar, dipl. oec



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr

14.08.2017.

## Bilješka 2: Dugotrajna materijalna, nematerijalna i financijska imovina

Unutar ove pozicije iskazana je vrijednost nematerijalne imovine u iznosu od 6.400 kn a koju čini software nabavljen u proteklim razdobljima.

Ukupna vrijednost materijalne imovine na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 1.495.201 kn a sastoji se od razmjernog dijela zemljišta u iznosu od 166.536 kn, poslovnih prostora u vrijednosti od 1.213.781 kn te opreme u vrijednosti od 114.884 kn.

Poslovni prostori stečeni su 2010. godine odlukom vlasnika o dokapitalizaciji u vrijednosti od 1.573.884 kn te kupnjom u vrijednosti od 249.312 kn. Ispravak vrijednosti za amortizirani dio u 2016.g. iznosi 86.549 kuna. U času stjecanja od strane vještaka nije dana procjena pripadajuće površine i vrijednosti zemljišta sukladno Zakonu o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, te je u 2016. godini proveden postupak utvrđivanja površine i vrijednosti zemljišta te je izvršen ispravak nabavne vrijednosti građevinskih objekata i amortizacije građevinskih objekata i sve to u korist zadržane dobiti. Vrijednost zemljišta procijenjena je na iznos od 166.536 kn a pripadajuća korekcija ispravka vrijednosti, tj. amortizacije iznosi 42.802 kn. Navedeni iznos uvršten je u poreznu prijavu poreza na dobit kao povećanje osnovice.

Oprema u vrijednosti od 114.884 kn sastoji se najvećim dijelom od informatičke opreme i namještaja.

Nad nekretninom u Krapini, Frana Galovića 1b upisano je založno pravo Privredne banke Zagreb d.d., kao osiguranje podmirenja dugoročnog namjenskog kredita u visini od 10.000.000,00 kn. Stanje kratkoročnih obveza po tom kreditu koje dospijevaju unutar jedne godine od datuma bilance, na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi 683.769 kn. Nakon otplate navedenog iznosa kratkoročnih obveza, pri čemu zadnja rata dospijeva 31. ožujka 2017. godine, kredit će biti otplaćen u cijelosti te će se navedeni teret na nekretnini brisati.

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 1.000,00 kn, odnosi se na uplaćeni članski ulog u zadruzi voćara sukladno provedbi projekta „Poslovni anđeli“.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj  
HR6123400091100211834,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Banlar, dipl. oec





## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Gašparića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr

### Bilješka 3. Potraživanja

Dugoročna potraživanja u iznosu od 500.626 kn odnose se na potraživanja nastala po provedbi projekta Ministarstva gospodarstva „Lokalni jamstveni fond za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji za 2013. godinu“, a odnose se na deponirana sredstva pri Privrednoj banci Zagreb d.d. kao depozit za pokriće jamstva izdanog u okviru navedenog programa Ministarstva.

Kratkotrajna potraživanja odnose se na potraživanja s rokom dospijanja od jedne godine. Struktura ovih potraživanja na dan 31. prosinca 2016. godine dana je u nastavku:

Pozicija potraživanja	Stanje na dan 31.12.2015.	Udio	Stanje na dan 31.12.2016	Udio
Potraživanja od kupaca	151.463	17	227.945	42,52
Potraživanja od države i dr. institucija	707.114	78	307.185	57,30
Ostala potraživanja	43.106	5	1.012	0,19
<b>Ukupno kratkotrajna potraživanja</b>	<b>901.683</b>	<b>100</b>	<b>536.142</b>	<b>100</b>

Struktura dospelosti potraživanja od kupaca dana je u nastavku:

Pozicija	Potraživanja od kupaca	Struktura
<b>Ukupno</b>	227.945,00	100,00
<b>Nedospjelo</b>	107.659,52	47,23
<b>Dospjelo</b>	120.285,48	52,77
- do 30 dana	0	0
- do 60 dana	120.285,48	52,77

Potraživanja od države i drugih institucija bilježe značajan pad u odnosu na prethodno razdoblje. Razlog tome leži u priznavanju prihoda prema Hrvatskom standardu br. 15, tj. Sučeljavanju prihoda sa pripadajućim rashodima na provedbi EU projekata za koje se priljevi sredstava za pokriće troškova nastalih u tekućem razdoblju očekuju u narednim razdobljima. Iz tog razloga, za sve rashode nastale na provedbi EU projekata tijekom 2016. godine, evidentirani su, u svrhu sučeljavanja, prihodi i potraživanja od države i drugih institucija. Budući da tijekom 2016. godine nije bilo provedbe novih projekata financiranih iz EU fondova već su u prvom kvartalu završili s provedbom projekti koji su započeli u prethodnim godinama, bilježi se značajan pad predmetnih potraživanja.

U 2016. godini nije izvršen ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca za sva potraživanja koja su dospjela 60 dana prije isteka obračunskog razdoblja, budući da su po gotovo svim potraživanjima izvršene parcijalne uplate prije datuma predaje GFI-a.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4  
Temeljni kapital društva iznosi  
162380000 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.



**ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA**

Frana Gašovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Preciznija struktura potraživanja od države i drugih institucija daje se u nastavku

POZICIJA POTRAŽIVANJA OD DRŽAVE I DR. INSTITUCIJA	Stanje na dan 31.12.2016.
Potraživanja od HZZO za refundacije bolovanja	2.127,95
Ostala potraživanja od države i drugih institucija	291.977,76
Potraživanja za preplaćeni porez na dobit	23.889,39
Potraživanje za preplaćeni doprinos za zdr. osiguranje	0,95
potraživanja za preplaćen doprinos za okfš	266,42
Potraživanje za preplaćeni porez na dohodak	4.164,35
<b>Potraživanje za preplaćene članarinu i doprinos HGK</b>	<b>1.119,23</b>
Potraživanja za preplaćene ostale doprinose	155,29
<b>UKUPNO</b>	<b>323.701,34</b>

Ostala potraživanja čine potraživanja po danim predujmovima za izvršenje usluga u okviru provedbe različitih EU projekata

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 18  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T: 00385 49 373 161  
F: 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 4. Novac na računu i u blagajni

Struktura pozicije novca na računu i u blagajni na dan 31. prosinca 2016. godine bila je sljedeća:

R.br.	Opis	Iznos u kn
1.	Kunška sredstva u bankama	4.825.906,52
2.	Devizna sredstva u bankama	598.680,43

Sredstva na deviznom računu preračunata su u kune primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2016. godine, koji je iznosio 7,557787 kuna za euro.

## Bilješka 5: Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja u iznosu od 10.479 kn odnose se na pretplate stručnih časopisa za 2017. godinu.

## Bilješka 6: Izvanbilančni zapisi

U vanbilančnim zapisima evidentirana su potraživanja i obveze po instrumentima osiguranja za izdana jamstva u okviru projekta Ministarstva gospodarstva „Lokalni jamstveni fond za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačku industriju“ kojeg u ime Krapinsko-zagorske županije provodi Društvo.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cjelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Banlar, dipl. oec.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 7. Kapital i rezerve

Iskazana vrijednost upisanog kapitala u visini 1.623.884 kn odnosi se na 50.000 kn upisanog plaćenog temeljnog kapitala te 1.573.884 kn unesene procijenjene vrijednosti poslovnog prostora u temeljni kapital Društva - dokapitalizacija. Navedena je pozicija usklađena s upisom u Trgovačkom sudu.

Pozicija	2015.	2016.
Temeljni kapital	1.623.884	1.623.884
Dobit tekuće godine	360.422	3.274
Zadržana dobit	811.567	1.214.790
<b>Ukupno kapital i rezerve</b>	<b>2.794.482</b>	<b>2.841.948</b>

Kao što je već ranije navedeno, poslovni prostori stečeni su 2010. godine odlukom vlasnika o dokapitalizaciji u vrijednosti od 1.573.884 kn te kupnjom u vrijednosti od 249.312 kn ispravak vrijednosti za amortizirani dio u 2016.g. iznosi 86.549 kuna. U času stjecanja od strane vještaka nije dana procjena pripadajuće površine i vrijednosti zemljišta sukladno Zakonu o vlasništvu i drugim stvarnim pravima, te je u 2016. godini proveden postupak utvrđivanja površine i vrijednosti zemljišta te je izvršen ispravak nabavne vrijednosti građevinskih objekata i amortizacije građevinskih objekata i sve to u korist zadržane dobiti. Vrijednost zemljišta procijenjena je na iznos od 166.536 kn, te je zadržana dobit u 2016. godini u odnosu na 2015. godinu uvećana ne samo za zadržanu dobit iz 2015. godine već i za utvrđenu vrijednost razmjernog dijela zemljišta.

Ukupna obveza poreza na dobit za 2016. godinu iznosi 38.689,71 kn.

Dobit 2016. godine raspoređena je za daljnje poslovanje društva te će biti zabilježena na kontu zadržane dobiti. U usporedbi za 2015. godinom, neto dobit bilježi značajan pad što je objašnjeno u bilješki br. 11.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb dd u  
Krapini broj  
HRG123400091100211834,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cjelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 18  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 8. Dugoročne obveze

Na ovoj poziciji iskazan je iznos od 4.134.161 kn dugoročnih obveza prema Krapinsko-zagorskoj županiji za primljena sredstva koja Društvo koristi u svrhu formiranja jamstvene sheme Lokalnog jamstvenog fonda i kao pokriće za izdana jamstva. Za iskazani iznos nema ugovorene kamatne stope. Ugovoren je povrat doznačenih sredstava, umanjen za sva aktivirana i isplaćena jamstva što znači da se predmetna dugoročna obveza smanjuje za iznose aktiviranih jamstava.

Na istoj poziciji u prethodnom razdoblju nalazila se i dugoročna obveza prema Privrednoj banci Zagreb d.d. za dugoročni namjenski kredit za provedbu projekta „Primjena mjera energetske učinkovitosti u školama Krapinsko-zagorske županije“ koja na dan 31. prosinca 2016. godine iznosi nula kuna budući da zadnja rata po predmetnom kreditu dospijeva 31. ožujka 2017. godine.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
činu direktorica  
Karloina Barilar, dipl. oec.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Gašević 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr

## Bilješka 9. Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2016. godine slijedeće su strukture:

Pozicija kratkoročnih obveza	Stanje na dan 31.12.2015.	Udio u %	Stanje na dan 31.12.2016.	Udio u %
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	1.367.539	76,23	683.769	68,49
Obveze za predujmove	94.910	5,29	98.905	9,91
Obveze prema dobavljačima	15.472	0,86	35.318	
Obveze prema zaposlenicima	107.591	6,00	89.557	8,97
Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja	208.518	11,62	90.777	9,09
Ukupno kratkoročne obveze	1.794.030	100	998.326	100,00

Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama pojašnjene su u Bilješkama 2.-dugotrajna imovina i 8.-dugoročne obveze.

Obveze za predujmove odnose se na obvezu izvršenja usluga plaćenih po predujmu u ugovorenom roku.

Obveze prema dobavljačima iznose 4% u strukturi ukupnih kratkoročnih obveza Društva i odnose se na obveze prema domaćim dobavljačima za nabavu materijala i usluga iz 12. mjeseca 2016. godine koje dospijevaju u 1. mjesecu 2017. godine.

Obveze prema zaposlenima u visini od 89.557 kn odnose se na neisplaćenu plaću za prosinac 2016. godine, koja će biti redovno podmirena u siječnju 2017. godine. U 2016. godini bilježi se smanjenje obveza prema zaposlenicima u odnosu na proteklo razdoblje zbog korištenja prava na roditeljni dopust određenog broja zaposlenih.

Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja sudjeluju u strukturi ukupnih kratkoročnih obveza Društva sa 9% a odnose se najvećim dijelom na poreze i doprinose iz plaće i doprinose na plaću te na obvezu poreza na dodanu vrijednost.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623.800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, udravu društva  
čini direktorica  
Karoлина Baritar dipl. oec



**ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA**

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr

## Bilješka 10. Prihodi

Pozicija prihoda	2015	Struktura	2016	Struktura
<b>Poslovni prihodi</b>	<b>4.148.180</b>	<b>99,47</b>	<b>3.116.140</b>	<b>98,46</b>
<b>Financijski prihodi</b>	<b>22.004</b>	<b>0,53</b>	<b>48670</b>	<b>1,54</b>
<b>Ukupno prihodi</b>	<b>4.170.184</b>	<b>100</b>	<b>3.164.810</b>	<b>100,00</b>

Smanjenje ukupnih prihoda u odnosu na prethodnu 2015. godinu za 1.005.374 kn, rezultat je prvenstveno nedostatka natječaja za sufinanciranje projekata, kako poduzetnika tako i subjekata civilnog društva i tijela javne s kojima Društvo surađuje. Izostanak natječaja za apliciranje po određenim mjerama financiranja iz EU i nacionalnih izvora direktno se odrazio na smanjenje poslovnih prihoda, i to za 25% u odnosu na 2015. godinu, budući da je primarna djelatnost Društva provođenje EU projekata za potrebe civilnog i javnog sektora te priprema natječajne dokumentacije, prijava i praćenja provedbe EU projekata za poduzetnike. Zbog svega navedenoga prihodi od prodaje smanjeni su za 81.885 kn dok su prihodi na provedbi EU projekata smanjeni za 950.115 kn. Ostali prihodi obuhvaćaju prihode po osnovi sufinanciranja rada Društva od strane Krapinsko-zagorske županije, sredstva potpora iz državnog proračuna i fondova Europske unije doznačena u svrhu provedbe raznih projekata od javnog interesa.

Pozicija prihoda	2015	Struktura	2016	Struktura
Prihodi od prodaje	967.529	23	885.644	28
Ostali poslovni prihodi	3.180.651	77	2.230.496	72
Ukupno poslovni prihodi	4.148.180	100	3.116.140	100

Financijski prihodi se najvećim dijelom odnose na prihode od kamata. Tijekom 2016. godine Društvo je na svom računu imalo deponirana značajnija sredstva namijenjena za provedbu projekta Lokalnog jamstvenog fonda za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačkoj industriji te se financijski prihodi sastoje od kamata po viđenju na navedena sredstva.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623 800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karin Barilar, dipl. oec.



**ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA**

Frana Galovica 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 11. Rashodi

Rashodi su u 2016. godini smanjeni su u odnosu na 2014. godinu za 604.323 kn, te je struktura rashoda u promatranim razdobljima bila sljedeća:

Pozicija rashoda	2015.	Struktura	2016.	Struktura
<b>Poslovni rashodi</b>	<b>3.384.239</b>	<b>90,80</b>	<b>3.058.005</b>	<b>97,92</b>
<b>Financijski rashodi</b>	<b>342.930</b>	<b>9,20</b>	<b>64.841</b>	<b>2,08</b>
<b>Ukupno rashodi</b>	<b>3.727.169</b>	<b>100,00</b>	<b>3.122.846</b>	<b>100,00</b>

U promatranom razdoblju vidljivo je smanjenje poslovnih rashoda za 326.234 kn i financijskih rashoda za 278.089 kn. Zbog situacije opisane u Bilješki br. 10. - Prihodi, ne bilježe se samo smanjenja na prihodovnoj strani već i na rashodovnoj strani kao rezultat smanjenog opsega i vrste poslovnih aktivnosti uvjetovanog izostankom natječaja.

Kreditno zaduženje, tj. smanjenje financijskih rashoda uzrokovano je smanjenjem kamate po dugoročnom kreditu koji u potpunosti dospijeva na naplatu u prvom kvartalu 2016. godine.

Društvo je upisano u sudski  
registar. Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623.800,00 kn i uplaćen je u  
cjelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.





## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 18  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T: 00385 49 573 161  
F: 00385 49 301 290  
secretarij@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 12. Poslovni rashodi

Poslovni rashodi sudjeluju sa 98% unutar strukture ostvarenih rashoda tekućeg razdoblja, te iako se vrijednost poslovnih rashoda smanjuje za 326.234 kn, tj. 10%, u ukupnoj strukturi rashoda poslovni rashodi bilježe porast za 7% u odnosu na 2015. godinu radi značajnijeg smanjenja udjela financijskih rashoda kroz otplatu dugoročnog kredita..

Razlog takve situacije je i smanjenje troškova koji su usko povezani sa provedbom različitih projekata kojih tijekom 2016. godine, osobito u drugoj polovini 2016. godine nije bilo iz ranije pojašnjenih razloga. Takva situacija uzrokovala je značajan pad materijalnih troškova i troškova vanjskih usluga. S druge strane porasli su troškovi amortizacije i troškovi osoblja.

Porast troškova amortizacije za 39% u odnosu na 2015. godinu uzrokovan je jednokratnim otpisom osnovnih sredstava nabavljenih u okviru provedbe EU projekata čija je provedba završila u prvom kvartalu 2016. godine. Oprema je jednokratno otpisana radi postizanja što veće transparentnosti provedbe samih projekata. Nabava osnovnih sredstava kroz projekte bila je 100% priznati trošak te je njihova nabavna vrijednost bila 100% priznati izdatak za što je ostvareno i sufinanciranje nabave iz EU fondova. Kako bi ukupni primici i izdaci bili jednaki ukupnim prihodima i rashodima unutar razdoblja provedbe EU projekata, uprava Društva donijela je odluku o jednokratnom otpisu te ispravku amortizacije iznad porezno dopustivih stopa kroz prijavu poreza na dobit za predmetno i naredna porezna razdoblja.

Troškovi osoblja porasli su u odnosu na 2015. godinu radi stupanja radnica na rad u 2016. godini koje su tijekom 2015. godine koristile pravo na roditeljni i roditeljski dopust.

Struktura poslovnih rashoda u 2015. i 2016. godini bila je sljedeća:

Pozicija poslovnih rashoda	2015.	Struktura	2016.	Struktura
Materijalni troškovi	1.098.560	32,52	648.856	21,38
Troškovi osoblja	1.696.497	50,21	1.891.501	62,32
Amortizacija		4,64	1.159.528	7,21
Ostali troškovi	325.775	9,64	275.563	9,08
Vrijednosna usklađenja	100.795	2,98		0,02
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>3.378.513</b>	<b>100,00</b>	<b>3.035.350</b>	<b>100,00</b>

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS:080202268, OIB: 63625874835, Porezni broj: 01353519, Račun društva se vodi kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini broj: HR61 2340 0091 1002 1163 4, Temeljni kapital društva iznosi 1623.800,00 kn i uplaćen je u cjelosti, upravu društva čini direktorica Karolina Barilar dglj. oec.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T: 00385 49 373 161  
F: 00385 49 301 290  
secretarij@zara.hr  
www.zara.hr

### Bilješka 13. Materijalni troškovi

Materijalni troškovi u 2016. godini sudjeluju s 21% unutar strukture poslovnih rashoda, a navedenu poziciju, osim troškova sirovine i materijala u iznosu od 79.223 kn čine i vanjski troškovi - svi troškovi usluga u iznosu od 569.633 kn. Iz prikaza materijalnih troškova i troškova usluga vidljive su posljedice izostanka poslovnih aktivnosti po različitim natječajima i provedbi EU projekata na ukupno poslovanje Društva. Strukturu troškova sirovina i materijala te ostalih vanjskih troškova dajemo u nastavku kako slijedi:

Troškovi sirovina i materijala	2015.	2016.	Indeks
<b>Uredski materijal</b>	<b>40.913</b>	<b>20.840</b>	<b>50,94</b>
<b>Potrošena energija</b>	<b>39.586</b>	<b>37.902</b>	<b>95,75</b>
<b>Materijal za održavanje</b>	<b>11.851</b>	<b>5.063</b>	<b>43,46</b>
<b>Otpis sitnog inventara</b>	<b>5.548</b>	<b>5.815</b>	<b>104,81</b>
<b>Troškovi organizacije radionica po projektima</b>	<b>23.330</b>	<b>9.391</b>	<b>40,25</b>
<b>Ostali troškovi sirovina i materijala</b>	<b>30</b>	<b>212</b>	<b>706,67</b>
<b>Ukupno troškovi sirovina i materijala</b>	<b>121.258</b>	<b>79.223</b>	<b>65,44</b>

Ostali vanjski troškovi	2015.	2016.	Indeks
<b>Usluge telekomunikacija, poštarine, cestarine i sl.</b>	<b>52.071</b>	<b>62.233</b>	<b>119,52</b>
<b>Usluge tekućeg održavanja</b>	<b>30.337</b>	<b>25.607</b>	<b>84,41</b>
<b>Usluge zakupnina i najamnina</b>	<b>65.797</b>	<b>35.236</b>	
<b>Usluge reklame i promidžbe</b>	<b>71.681</b>	<b>63.729</b>	<b>88,91</b>
<b>Komunalne usluge, usluge čišćenja i sl.</b>	<b>20.404</b>	<b>21.647</b>	
<b>Preventivni zdravstveni pregledi radnika</b>	<b>18.678</b>	<b>18.400</b>	<b>98,51</b>
<b>Bankarske usluge</b>	<b>5.310</b>	<b>5.390</b>	
<b>Intelektualne usluge</b>	<b>644.145</b>	<b>285.824</b>	<b>44,37</b>
<b>Ugovori o djelu</b>	<b>25.588</b>		<b>0,00</b>
<b>Troškovi osiguranja</b>	<b>5.635</b>	<b>4.888</b>	<b>86,73</b>
<b>Grafičke usluge</b>	<b>34.552</b>	<b>45.735</b>	<b>132,37</b>
<b>Ostale vanjske usluge</b>	<b>929</b>	<b>944</b>	<b>101,61</b>
<b>Uređenje poslovnih prostora</b>	<b>2.374</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
<b>Ukupno vanjski troškovi</b>	<b>977.502</b>	<b>569.633</b>	<b>58,27</b>

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS-080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1185 4  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Trana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 14. Troškovi osoblja

Troškovi osoblja su u 2016. godini iznosili 1.891.501 kn, te sudjeluju u poslovnim rashodima Društva s 62% dok u ukupnim rashodima zauzimaju 60%. Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada u 2016. godini iznosio je 12 zaposlenika dok je prosjek krajem razdoblja bio 16 zaposlenika. Društvo nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike, te sukladno navedenome nema niti rezerviranja za ove troškove.

Troškovi osoblja	2015.	2016.	Indeks
Neto plaće i nadnice	1.025.722	1.159.456	113
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	431.361	496.972	115
Doprinosi na plaće	239.414	235.073	98
<b>UKUPNO</b>	<b>1.696.497</b>	<b>1.891.501</b>	<b>111</b>

Neovisno o smanjenju poslovnih aktivnosti na tržištu te u provedbi EU projekata, Društvo bilježi rast troškova zaposlenih u odnosu na prethodno razdoblje i to radi razlike u osobnim primanjima zaposlenica koje su u promatranim razdobljima koristile prava na roditeljski i roditeljski dopust te radi povećanja broja zaposlenih neovisno o izostanku određenih poslovnih aktivnosti na tržištu i u provedbi EU projekata, što je rezultat specifičnosti poslovanja Društva.

Naime, Društvo ima status regionalnog koordinatora prema Zakonu o regionalnom razvoju (NN 147/14), a člankom 2. navedenog zakona temeljni pojam regionalnog koordinatora definiran je kao „pravna osoba, odnosno upravno tijelo osnovano s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja za područje jedinice područne (regionalne) samouprave“. Utvrđeno je da, „u svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave osniva regionalnu razvojnu agenciju kao javnu ustanovu ili trgovačko društvo, odnosno ustrojava upravno tijelo“.

Nadalje, prema navedenom Zakonu, regionalni koordinatori obavljaju niz taksativno pobrojanih poslova od općeg gospodarskog interesa za jedinicu područne (regionalne) samouprave.

Svi Zakonom utvrđeni poslovi od općeg gospodarskog interesa predstavljaju poslove koje su jedinice područne (regionalne) samouprave kao tijela javne vlasti, prenijele na regionalne koordinatore u svrhu postizanja primarne zadaće a to je koordinacija i poticanje regionalnog razvoja. Dakle, iako tijekom 2016. godine izostaju poslovne aktivnosti vezane uz nastup na tržištu i provedbu EU projekata, Društvo je prema odredbama navedenog Zakona i prema odluci Skupštine Krapinsko-zagorske županije odradilo niz različitih aktivnosti na području općeg gospodarskog interesa što je uvjetovalo i broj zaposlenih osoba u 2016. godini.

Troškovi doprinosa na plaću niži su u odnosu na 2015. godinu radi korištenja poticajnih mjera za zapošljavanje osoba mlađih od 30 godina temeljem Zakona o doprinosima.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi:  
1523800,00 kn i uplaćen je u  
cjelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Banlar, dipl. oec.



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Gašpovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T: 00385 49 373 161  
F: 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 15. Amortizacija

Troškovi amortizacije sudjeluju u strukturi ukupnih rashoda sa 7%, odnosno iznose 218.699 kn. Pregled primjenjivanih stopa amortizacije, te obračunate amortizacije po pojedinim skupinama sredstava dan je u sklopu bilješke Dugotrajna nematerijalna i materijalna imovina. Također, porast amortizacije u odnosu na prethodno razdoblje pojašnjen je u Bilješkama br. 12

## Bilješka 16. Ostali troškovi

Ostali troškovi iznose 275.563 kn slijedeće strukture:

Ostali troškovi	2015.	2016.	Indeks
naknade troškova radnicima i troškovi za ostala materijalna prava radnika	293.488	240.543	81,96
Troškovi reprezentacije	11.992	9.660	80,55
Troškovi općekorisne funkcije šuma, doprinosi			
Članarine	1.852	2.357	127,27
Javnobilježnički, upravni i sudski troškovi	780		
Troškovi stručne literature	3.512	4.535	129,13
Troškovi javnih glasila i dnevnog tiska	1.700	3.171	186,52
Ostali troškovi	8.557	9.883	115,50
porez na cmv i porez na tvrtku ili naziv	1.582		
<b>Ukupno ostali troškovi</b>	<b>325.775</b>	<b>275.563</b>	<b>84,59</b>

## Bilješka 17. Ostali poslovni rashodi

Društvo je u 2016. godini zabilježilo 22.646 kn ostalih poslovnih rashoda a koji se odnose na:

1. rashode priznavanja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine za koje je izvršeno povećanje osnovice poreza na dobit za 2016. godinu 1.440,85 kn;
2. troškove oporezivog manjka dugotrajne materijalne imovine u iznosu od 736,91 kn za koje je izvršena korekcija poreznih osnovica poreza na dodanu vrijednost i poreza na dobit
3. penale radi prijevremenog raskida ugovora o telekomunikacijskim uslugama 6.609,73 kn
4. naknadno utvrđene rashode u iznosu od 13.858,67 kn, te
5. vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca u iznosu od 740,00 kn.

Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS:080202268, OIB: 63625874835, Porezni broj: 01353519, Račun društva se vodi kod Privredne banke Zagreb d.d u Krapini broj: HR61 2340 0091 1002 1183 4, Temeljni kapital društva iznosi 1623800,00 kn i uplaćen je u cijelosti, upravu društva čini direktorica Karolina Šarifar, dipl. oec



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T: 00385 49 373 161  
F: 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

## Bilješka 18. Financijski rashodi

Financijski rashodi u iznosu od 64.841 kn što čini 3% ukupnih rashoda Društva, sljedeće su strukture:

Financijski rashodi	2015.	2016.	Indeks
Negativne tečajne razlike	228.944	1.340	0,59
Kamate po namjenskom kreditu	113.741	63.495	55,82
Zatezne kamate	245	6	2,45
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>342.930</b>	<b>64.841</b>	<b>18,91</b>

Pad financijskih rashoda rezultat je smanjenja iznosa kamate po dugoročnom namjenskom kreditu koji u potpunosti dospijeva 31. ožujka 2017. godine.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1.623.800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec



## ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Frana Galovića 18  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T: 00385 49 373 161  
F: 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

### Bilješka 19. Porez na dobit

Nakon odbitka prihoda od rashoda razdoblja ostvarena je dobit prije oporezivanja u iznosu od 41.962,91 kn. Stopa poreza na dobit, sukladno hrvatskom Zakonu o porezu na dobit, iznosi u 2016. godini 20%. Obračunati porez na dobit za 2016. godinu iznosi 38.689,71 kn, te je skraćeni obračun dan u nastavku:

• Dobit prije oporezivanja	41.962,91
• Uvećanje dobiti	
○ 70% troškova reprezentacije	6.761,60
○ 30% troškova za osobni prijevoz	15.176,75
○ Manjkovi na imovini	5.050,27
○ Amortizacija iznad propisanih stopa	50.819,50
○ Vrijednosno usklađenje i otpis potraživanja	37.044,69
○ Povećanje porezne osnovice za sve druge rashode	45.683,73
• Umanjenja dobiti	9.050,90
○ Državna potpora za obrazovanje i izobrazbu	
<hr/>	
• Porezna osnovica	193.448,54
• Stopa poreza na dobit	20%
• Porez na dobit	38.689,71
• Dobit poslije oporezivanja	3.273,20

Voditelj računovodstva  
Gordana Ana Dijaković

Direktorica  
Karolina Barilar

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d u  
Krapini broj  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.

Referentna stranica

Vrsta posla: 777

## GODIŠNJI FINACIJSKI IZVJEŠTAJ PODUZETNIKA

za **2016** . godinuKontrolni broj  
910.717.381,35

Evidencijski broj (popunjava Registar)

Vrsta izvještaja: **10**

Izvještaj kojeg ispunjava obveznik kome je kalendarska godina jednaka poslovnoj godini i kod kojeg u godini za koju se izvještaj podnosi nije bilo statusnih promjena, stečaja ili likvidacije

Šifra svrhe predaje: **3**

Izvještaj je predan za statističke svrhe i za javnu objavu

Primjena računovodstvenih standarda: **HSFI**Izvještaj je konsolidiran: **NE** (DA/NE)Izvještaj je revidiran (DA/NE): **NE**

OIB revizora: \_\_\_\_\_

Obveznost predaje nefinancijskog izvješća

Obveza predaje nefinancijskog izvješća u primjeni tek za 2017. godinu

OIB subjekta: **63625874835**Matični broj (MB): **01353519**Matični broj subjekta (MBS): **080202268**

(dodijeljen od DZS-a)

(dodijeljen od nadležnog Trgovačkog suda)

Naziv obveznika: **Zagorska razvojna agencija d.o.o.**Poštanski broj: **49000**Naziv naselja: **Krapina**Ulica i kućni broj: **Frana Galovića 1b**Adresa e-pošte obveznika: **gordana@zara.hr**Telefon: **049/373-161**Internet adresa: **www.zara.hr**Šifra grada/općine: **211** KrapinaŽupanija: **2 KRAPINSKO-ZAGORSKA**Šifra NKD-a: **7320**Status autonomnosti: **1**

Autonomno društvo, nije bilo član grupe u izvještajnom razdoblju

Zemlja sjedišta nadređenog društva: \_\_\_\_\_

Matični broj nadređenog matičnog društva: \_\_\_\_\_

Oznaka veličine: **2**

Matični preduzeće

Oznaka vlasništva: **11**

Društvo vlasništvo (javno, kapitalno i matično)

Porijeklo kapitala (%): **100** (domaći)**0** (strani)Prosjek broja zaposlenih krajem razdoblja: **15** (prethodna godina) **16** (tekuća godina)Broj zaposlenih prema satima rada: **12** (prethodna godina) **12** (tekuća godina)Broj mjeseci poslovanja: **12** (prethodna godina) **12** (tekuća godina)

## Popis dokumentacije

 DA

Bilanca i Račun dobiti i gubitka

 DA

Dodatni podaci

 DA

Bilješke uz financijske izvještaje

 NE

Izvještaj o novčanim tokovima

 NE

Izvještaj o promjenama kapitala

 NE

Revizorsko izvješće

 NE

Godišnje izvješće

 DA

Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokrću gubitka

 DA

Odluka o utvrđivanju godišnjeg financijskog izvještaja

## Knjigovodstveni servis:

Matični broj: \_\_\_\_\_ (matični broj servisa dodijeljen od DZS-a)

Naziv: \_\_\_\_\_

Osoba za kontaktiranje: **Gordana-Ana Dijaković**

(unosi se ime i prezime osobe za kontakt)

Telefon za kontaktiranje: **049/373-161**

(unosi se broj telefona/mobitela osobe za kontaktiranje)

Adresa e-pošte: **gordana@zara.hr**

(unosi se adresa e-pošte osobe za kontaktiranje)

Verzija Excel datoteke: 3.0.3.

Karolina Barilar

(Prezime i ime ovlaštene osobe)

\_\_\_\_\_  
(potpis ovlaštene osobe)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2016.

Obrazac  
POD-BIL

Obveznik: 63625874835; Zagorska razvojna agencija d.o.o.

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina (neto) 4	Tekuća godina (neto) 5
<b>AKTIVA</b>				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002		3.551.765	2.003.227
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003		4.892	6.400
1. Izdaci za razvoj	004			
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005		4.892	6.400
3. Goodwill	006			
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007			
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008			
6. Ostala nematerijalna imovina	009			
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010		1.596.472	1.495.201
1. Zemljište	011			166.536
2. Građevinski objekti	012		1.424.064	1.213.781
3. Postrojenja i oprema	013		172.408	114.884
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014			
5. Biološka imovina	015			
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017			
8. Ostala materijalna imovina	018			
9. Ulaganje u nekretnine	019			
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020		1.000	1.000
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028			
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029			
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030		1.000	1.000
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		1.949.401	500.626
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033			
3. Potraživanja od kupaca	034			
4. Ostala potraživanja	035		1.949.401	500.626
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037		5.566.164	5.960.729
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038		0	0
1. Sirovine i materijal	039			
2. Proizvodnja u tijeku	040			
3. Gotovi proizvodi	041			
4. Trgovačka roba	042			
5. Predujmovi za zalihe	043			
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044			



**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2016.

Obrazac  
POD-BIL

Obveznik: 63625874835; Zagorska razvojna agencija d.o.o.

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina (neto) 4	Tekuća godina (neto) 5
7. Biološka imovina	045			
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046		901.683	536.142
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048			
3. Potraživanja od kupaca	049		151.463	227.945
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051		707.114	307.185
6. Ostala potraživanja	052		43.106	1.012
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053		0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061			
9. Ostala financijska imovina	062			
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063		4.664.481	5.424.587
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064		4.535	10.479
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		9.122.464	7.974.435
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066		2.791.935	2.455.935
<b>PASIVA</b>				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067		2.795.873	2.841.948
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068		1.623.800	1.623.884
II. KAPITALNE REZERVE	069		84	
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070		0	0
1. Zakonske rezerve	071			
2. Rezerve za vlastite dionice	072			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073			
4. Statutarne rezerve	074			
5. Ostale rezerve	075			
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076			
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077		0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078			
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079			
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080			
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081		811.567	1.214.790
1. Zadržana dobit	082		811.567	1.214.790
2. Preneseni gubitak	083			
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084		360.422	3.274
1. Dobit poslovne godine	085		360.422	3.274
2. Gubitak poslovne godine	086			
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087			
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088		56.991	0

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2016.

Obrazac  
POD-BIL

Obveznik: 63625874835; Zagorska razvojna agencija d.o.o.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089			
2. Rezerviranja za porezne obveze	090			
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091			
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092			
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093			
6. Druga rezerviranja	094		56.991	
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)</b>	<b>095</b>		4.475.464	4.134.161
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100		4.133.579	4.134.161
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	101		341.885	
7. Obveze za predujmove	102			
8. Obveze prema dobavljačima	103			
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104			
10. Ostale dugoročne obveze	105			
11. Odgođena porezna obveza	106			
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)</b>	<b>107</b>		1.794.030	998.326
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113		1.367.539	683.769
7. Obveze za predujmove	114		94.910	98.905
8. Obveze prema dobavljačima	115		15.472	35.318
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116			
10. Obveze prema zaposlenicima	117		107.591	89.557
11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	118		208.518	90.777
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119			
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120			
14. Ostale kratkoročne obveze	121			
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>122</b>		106	
<b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)</b>	<b>123</b>		9.122.464	7.974.435
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>124</b>		2.791.935	2.455.935

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
za razdoblje 01.01.2016. do 31.12.2016.

Obrazac  
POD-RDG

Obveznik: 63625874835; Zagorska razvojna agencija d.o.o.

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Rbr. bilješke 3	Prethodna godina 4	Tekuća godina 5
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>	<b>125</b>		4.148.180	3.116.140
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126			
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127		967.529	885.644
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128			
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129			
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130		3.180.651	2.230.496
<b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b>	<b>131</b>		3.384.239	3.058.005
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132			
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133		1.098.560	648.856
a) Troškovi sirovina i materijala	134		121.058	79.223
b) Troškovi prodane robe	135			
c) Ostali vanjski troškovi	136		977.502	569.633
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137		1.696.497	1.891.501
a) Neto plaće i nadnice	138		1.025.722	1.159.456
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139		431.361	496.972
c) Doprinosi na plaće	140		239.414	235.073
4. Amortizacija	141		156.886	218.699
5. Ostali troškovi	142		325.775	275.563
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143		100.795	740
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144			
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145		100.795	740
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146		0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147			
b) Rezerviranja za porezne obveze	148			
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149			
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150			
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151			
f) Druga rezerviranja	152			
8. Ostali poslovni rashodi	153		5.726	22.646
<b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>	<b>154</b>		22.004	48.670
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155			
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156			
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157			
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	158			
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159			
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160			
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161		22.004	48.670
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162			
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163			
10. Ostali financijski prihodi	164			
<b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>	<b>165</b>		342.930	64.841
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166			
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167			
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168		342.930	64.841
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169			
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170			
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171			
7. Ostali financijski rashodi	172			

V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	173			
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	174			
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	175			
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	176			
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177		4.170.184	3.164.810
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178		3.727.169	3.122.846
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179		443.015	41.964
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180		443.015	41.964
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181		0	0
XII. POREZ NA DOBIT	182		82.594	38.690
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183		360.421	3.274
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184		360.421	3.274
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185		0	0
<b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjava poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>				
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)	186		0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187			
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188			
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	189			
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190		0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191		0	0
<b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjava samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)	192		0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193		0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194		0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)	195		0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)	196		0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197		0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198		0	0
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)	199		0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201			
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>				
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	202			
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)	203		0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204			
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205			
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209			
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	210			
8. Ostale nevlasničke promjene kapitala	211			
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	212			
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)	213		0	0
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)	214		0	0
<b>DODATAK izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>				
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)	215		0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217			

**DODATNI PODACI**  
za razdoblje 01.01.2016. do 31.12.2016.

Obrazac  
POD-DOP

Obveznik: 63625874835; Zagorska razvojna agencija d.o.o.

Naziv pozicije 1	AOP oznaka 2	Prethodna godina 3	Tekuća godina 4
<b>Bilanca - aktiva</b>			
1. Zalihe energetskih proizvoda (ugljen, nafta, derivati, plin i dr.) - bruto	218		
2. Zajmovi dani kućanstvima i obrtima	219		
3. Zajmovi dani nefinancijskim poduzećima	220		
4. Zajmovi dani nerezidentima	221		
5. Trgovački krediti i predujmovi dani kućanstvima i obrtima	222		
6. Trgovački krediti i predujmovi dani nefinancijskim poduzećima	223		
7. Trgovački krediti i predujmovi dani nerezidentima	224		
<b>Bilanca - pasiva</b>			
8. Krediti i zajmovi primljeni od nerezidenata	225		
9. Zajmovi primljeni od kućanstva i obrta	226		
10. Zajmovi primljeni od nefinancijskih poduzeća	227		
11. Trgovački krediti i predujmovi primljeni od kućanstva i obrta	228		
12. Trgovački krediti i predujmovi primljeni od nefinancijskih poduzeća	229		
<b>Račun dobiti i gubitka - poslovni prihodi</b>			
13. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH	230		
<b>Prihodi od prodaje prema djelatnostima</b>			
14. Prihod od industrijskih djelatnosti	231		
15. Prihod od trgovine (prodaje roba i usluga nabavljenih isključivo za daljnju prodaju i trgovačkih usluga) - ukupni	232		
16. Prihod od trgovine ostvaren s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH	233		
17. Prihod od posredništva (provizija od posredovanja)	234		
18. Prihod od građevinske djelatnosti - radova na zgradama	235		
19. Prihod od građevinske djelatnosti - radova na ostalim građevinama	236		
20. Prihod od građevinske djelatnosti kao podugovaratelj (podizvođač)	237		
21. Prihod od poljoprivrede, šumarstva i ribarstva	238		
22. Prihodi od djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane i pića	239		
23. Prihod od djelatnosti prijevoza i skladištenja, izdavačkih, filmskih, telekomunikacijskih, informacijskih i djelatnosti računalnog programiranja te emitiranja programa	240		
24. Prihod od ostalih djelatnosti (financija, osiguranja, nekretnina, inženjerstva, znanosti, promidžbe, putničkih agencija, obrazovanja, zdravstva, umjetnosti i dr. prema uputama)	241	967.529	885.644
<b>Prihodi od prodaje prema rezidentnosti kupca</b>			
25. Prihodi od prodaje u zemlji	242	967.529	885.644
26. Prihodi od prodaje u inozemstvu	243		
<b>Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga</b>			
27. Kapitalizirana proizvodnja za vlastite potrebe	244		
<b>Ostali poslovni prihodi</b>			
28. Ostali poslovni prihodi ostvareni s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH	245		
29. Prihodi od subvencija ukupno	246	3.119.701	2.134.190
29.1. u tome: subvencije na proizvode	247		
30. Prihodi od poslovnog najma nekretnina, opreme i slično	248		3.544
31. Prihodi od najma zemljišta i prihodi od tantijema za iskorištavanje nafte, plina i drugih prirodnih dobara	249		
32. Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja	250		
<b>Poslovni rashodi</b>			
33. Troškovi prodane robe s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH	251		
34. Troškovi energije	252	39.586	37.902

**DODATNI PODACI**  
za razdoblje 01.01.2016. do 31.12.2016.

**Obrazac  
POD-DOP**

Obveznik: 63625874835; Zagorska razvojna agencija d.o.o.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
35. Tekući izdaci za odvoz i zbrinjavanje otpada, odvodnju i tretman otpadnih voda te ostali tekući izdaci za zaštitu okoliša	253	2.804	2.805
36. Troškovi robe i usluga nabavljenih za daljnju prodaju, a uključenih u vlastite proizvode i/ili usluge	254		
37. Troškovi usluga podugovaratelja za industrijsku robu i usluge	255		
38. Troškovi usluga podugovaratelja (podizvođača) za građevinske radove	256		
39. Troškovi usluga investicijskog održavanja	257		
40. Troškovi usluga dugoročnog i operativnog leasinga materijalne imovine	258	31.674	31.324
41. Izdaci za bruto autorske honorare i ugovore o djelu samo za fizičke osobe koje nemaju registriranu djelatnost	259		
42. Izdaci za rad ostvaren preko studentskih i učeničkih servisa	260		
43. Troškovi agencijskih radnika	261		
44. Premije osiguranja (bruto)	262	9.668	13.911
44.1. u tome: premije neživotnog osiguranja (bruto)	263	9.668	13.911
45. Porezi koji ne ovise o dobitku i pristojbe	264	2.602	3.073
46. Stipendije	265		
47. Nadoknade članovima uprave	266		
48. Nadoknade troškova, darovi i potpore zaposlenicima i primici u naravi	267	245.232	263.282
48.1. u tome: otpremnine	268		
49. Troškovi od najma zemljišta i plaćeni tantijemi za iskorištavanje nafte, plina i drugih prirodnih dobara	269		
50. Vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala	270		
51. Vrijednosno usklađivanje predujmova za zalihe	271		
52. Vrijednosno usklađivanje zaliha trgovačke robe (robe i usluga nabavljenih za daljnju prodaju)	272		
53. Uvoz u razdoblju	273		
<b>Financijski prihodi i rashodi</b>			
54. Prihodi s osnove kamata	274	20.201	47.160
55. Prihodi od dividendi	275		
56. Prihodi od udjela u dobiti	276		
57. Rashodi s osnove kamata	277	113.988	63.501
<b>Investicije</b>			
58. Bruto investicije u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu - ukupno (AOP 279 do 282)	278	27.942	78.313
59. Bruto investicije u građevine	279		
60. Bruto investicije u strojeve i opremu	280	27.942	78.313
61. Bruto investicije u prijevozna sredstva	281		
62. Bruto investicije u ostalu materijalnu imovinu i nematerijalnu imovinu (biološka imovina, investicije u istraživanje i razvoj, softver, baze podataka i druga nematerijalna imovina)	282		
63. Nabava zemljišta ukupno (građevinskog i negrađevinskog)	283		
64. Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu	284	27.942	78.313
65. Bruto investicije u opremu, tehnologije, pogone i procese povezane sa zaštitom okoliša (za prevenciju, tretman i kontrolu zagađenja)	285		
66. Bruto investicije u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, stečenu od poduzetnika unutar grupe, rezidenata RH	286		
<b>Podaci o zaposlenima</b>			
67. Broj neplaćenih osoba (neplaćeni obiteljski radnici, vlasnici bez ugovora o radu, volonteri, privremeno odsutne osobe kojima naknadu ne osigurava poslodavac i drugi prema uputama)	287		



**ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA**

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161  
F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Sukladno č. 441. Zakona o trgovačkim društvima (Nar. nov., br. 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09, 111/12, 152/12, 68/13, 110/15) i čl. 13. Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Zagorska razvojna agencija d.o.o., Krapina, Frana Galovića 1b, OIB: 63625874835, na 16. sjednici Skupštine Zagorske razvojne agencije održanoj 20. travnja 2017. godine, donesena je

**ODLUKA**  
**o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja**  
**za 2016. godinu**

**Točka 1.**

Skupština društva utvrđuje temeljne financijske izvještaje za 2016. godinu i to:

1. Bilancu sa zbrojem pozicija aktive, odnosno pasive 7.974.435 kn;
2. Račun dobiti i gubitka s pozicijama

• Ukupni prihodi	3.164.810 kn
• Ukupni rashodi	3.122.846 kn
• Dobit prije oporezivanja	41.964 kn
• Porez na dobit	38.690 kn
• Dobit nakon oporezivanja	3.274 kn

**Točka 2.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predmet: : 202/126-17-02/06  
U Krapini, 20. travnja 2017. god.

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1.623.800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Barilar, dipl. oec.

SKUPŠTINA DRUŠTVA  
Željko Kolar



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
Hrvatska / Croatia  
T 00385 49 373 161  
F 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Sukladno č. 441. Zakona o trgovačkim društvima (Nar.nov., br. 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09, 111/12, 152/12, 68/13,110/15) i čl. 13. Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Zagorska razvojna agencija d.o.o., Krapina, Frana Galovića 1b, OIB: 63625874835, na 16. sjednici Skupštine Zagorske razvojne agencije održanoj 20. travnja 2017. godine, donesena je

**ODLUKA**  
**o raspodjeli dobiti za 2016. godinu**

**Točka 1.**

Skupština društva odlučila je da se ukupno ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2016. godinu u iznosu od 3.274 kn raspodjeli na zadržanu dobit i koristi za daljnje poslovanje društva u dijelu obavljanja poslova od općeg gospodarskog interesa.

**Točka 2.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Točka 3.**

Ovu odluku provest će voditelj računovodstva društva.

---

Predmet: : 202/126-17-02/07

U Krapini, 20. travnja 2017. god.

SKUPŠTINA DRUŠTVA  
Željko Kolar

Društvo je upisano u sudski  
registar Trgovačkog suda  
u Zagrebu pod brojem  
MBS:080202268,  
OIB: 63625874835,  
Porezni broj: 01353519,  
Račun društva se vodi kod  
Privredne banke Zagreb d.d u  
Krapini broj:  
HR61 2340 0091 1002 1183 4,  
Temeljni kapital društva iznosi  
1623.800,00 kn i uplaćen je u  
cijelosti, upravu društva  
čini direktorica  
Karolina Banitar, dipl. ecg.





**REPUBLIKA HRVATSKA  
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA: 311-01/17-01/41

URBROJ: 2140/01-01-17-4

Krapina, \_\_. \_\_\_\_\_ 2017

Na temelju članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13. i 26/13. – pročišćeni tekst), **Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije** na 2. sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ 2017. godine donijela je

**Z A K L J U Č A K**  
**o prihvatanju Godišnjeg izvještaja o radu za 2016. godinu**  
**Zagorske razvojne agencije d.o.o.**

- I.** Prihvaća se Godišnji izvještaj o radu za 2016. godinu i godišnji financijski izvještaji za 2016. godinu Zagorske razvojne agencije d.o.o.
- II.** Izvještaji iz toč. I. ovog Zaključka nalaze se u prilogu i čine njegov sastavni dio.

**PREDSJEDNICA**  
**ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**  
Vlasta Hubicki, dr.vet.med.

Dostaviti:

1. Zagorska razvojna agencija d.o.o.,  
n/p direktorice Karoline Barilar,  
Krapina, F. Galovića 1 b,
2. «Službeni glasnik KZZ», za objavu,
3. za prilog zapisniku,
4. za Zbirku isprava,
5. Pismohrana.