



**REPUBLIKA HRVATSKA  
KRAPINSKO – ZAGORSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**Odbor za gospodarstvo**

KLASA: 024-07/23-01/03

URBROJ: 2140-04/9-23-1

Krapina, 21. veljače 2023.

Na temelju članka 34. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Krapinsko – zagorske županije (“Službeni glasnik Krapinsko – zagorske županije”, broj 4/02., 5/06., 14/09., 21/09, 11/13., 10/14., 10/21 i 15/21.- pročišćeni tekst), sazivam **7. sjednicu Odbora za gospodarstvo** koja će se održati

**u ponedjeljak, 27. veljače 2023. godine s početkom u 16,30 sati.**

Sjednica će se održati u dvorani za sastanke Krapinsko – zagorske županije, Krapina, Magistratska ulica 1.

Za sjednicu predlažem slijedeći

**DNEVNI RED**

1. Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine
2. Izvještaj o radu i financijski izvještaj o poslovanju za 2022. godinu Zagorske razvojne agencije
3. Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. – Izvještaj o radu i Godišnji financijski izvještaj za 2022. godinu
4. Prijedlog odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije
5. Pitanja i prijedlozi.

**Molim članove/članicu Odbora za odaziv ovom pozivu, a o eventualnoj spriječenosti obavijestiti na telefon broj 329-252.**

Za točnost otpravka  
PO OVLAŠTENJU ŽUPANA  
PROČELNIK  
Karlo Frljužec

**PREDSJEDNIK ODBORA**  
Miljenko Šoštarić, v.r.

DOSTAVITI:

1. Miljenko Šoštarić, predsjednik,
2. Dorotea Hendija, zamjenica predsjednika,
3. Vladimir Pleško, član,
4. Kristijan Sojč, član,
5. Mario Lipnjak, član,
6. Ivan Šantek, član,
7. Stjepan Muhek, član,
  
8. Županijski savjet mladih,
9. Upravni odjel za poslove župana i Županijske skupštine, po ovlaštenju župana pročelnik Karlo Frljužec,
10. Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu, pročelnica Sanja Mihovilić,
11. Zagorska razvojna agencija, ravnateljica Karolina Barilar,
12. Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o., direktorica Helena Matuša,
13. Damir Galoić, Upravni odjel za poslove župana i Županijske skupštine,
14. evidencija,
15. pismohrana.

O tome obavijest:

1. predsjednik Županijske skupštine Zlatko Šorša,
2. potpredsjednik Županijske skupštine Željko Čleković,
3. potpredsjednik Županijske skupštine Ernest Svažić,
4. župan Željko Kolar,
5. zamjenica župana Jasna Petek.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**ŽUPAN**

KLASA: 311-01/23-01/11

URBROJ: 2140-01-23-2

Krapina, 21. veljače 2023.

**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET: Prijedlog odluke o donošenju Master plana gospodarskog  
Razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine**

Na temelju članka 32. Statuta Krapinsko – Zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18., 5/20., 10/21. i 15/21.- pročišćeni tekst) župan Krapinsko – zagorske županije dana 21. veljače 2023. godine donosi

**ZAKLJUČAK**

- 1) Utvrđuje se Prijedlog odluke o donošenju Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine.
- 2) Prijedlog odluke i Master plan iz točke 1. ovog Zaključka sastavni su dijelovi istog, te se upućuju Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
- 3) Za izvjestiteljicu ovog Zaključka zadužuje se Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije.

**ŽUPAN**  
Željko Kolar

**DOSTAVITI:**

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**

Upravni odjel za gospodarstvo,  
poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu  
infrastrukturu

KLASA: 311-01/23-01/11  
URBROJ: 2140-06-23-1  
Krapina, 20. veljača 2023.

**ŽUPAN**  
**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET:** Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine

**PRAVNI TEMELJ:** Članak 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije (Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije, broj: 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 26/13, 13/18, 5/20, 10/21, 15/21 - pročišćeni tekst)

**NADLEŽNOST**

**ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije

**PREDLAGATELJ:** Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

**IZVJESTITELJ:** Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije

**OBRAZLOŽENJE:**

Županijska skupština je na 3. sjednici 07. listopada 2021. godine donijela Odluku o pokretanju postupka izrade Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 48/29, dalje u tekstu: Odluka).

Sukladno navedenoj Odluci regionalni koordinator izrade Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije je Zagorska razvojna agencija, a nositelj izrade Master plana gospodarskog razvoja KZZ do 2027. godine je Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu.

Odlukom o osnivanju i imenovanju članova tima za strateško planiranje za izradu Nacrta prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za naredno

razdoblje (KLASA: 302/02/21-01/02 URBROJ: 2140-02-22-5 od 26. siječnja 2022. godine), osnovan je strateški tim za izradu Nacrta prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine. Tim za strateško planiranje izrade Master plana sudjelovao je u svim fazama procesa izrade, a činili su ga predstavnici Krapinsko-zagorske županije, Poduzetničkog centra KZZ d.o.o., Regionalne energetske agencije Sjeverozapadne Hrvatske i Zagorske razvojne agencije.

Odlukom o osnivanju i imenovanju članova Radne skupine za izradu Nacrta prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za naredno razdoblje (KLASA: 302/02/21-01/02 URBROJ: 2140-02-22-6 od 03. ožujka 2022. godine), imenovana je Radna skupina za izradu Nacrta prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije. Radna skupina za izradu Master plana bila je uključena u proces izrade kroz provedene participativne aktivnosti te se sastojala od četiri tematske skupine – „Upravljanje razvojem (zeleno i digitalno)“, „Poduzetništvo i obrtništvo“, „Turizam i zdravstvo“ te „Ruralni razvoj i poljoprivreda“.

Temeljem članka 11. stavka 1. Zakona o pravu na pristup informacijama (Narodne novine, broj 69/22) te Kodeksa savjetovanja sa zainteresiranom javnošću u postupcima donošenja općih akata Krapinsko-zagorske županije, Nacrt prijedloga Master plana široj je javnosti bio dostupan za primjedbe i komentare kroz poziv za savjetovanje sa javnošću objavljenim na službenoj mrežnoj stranici Krapinsko-zagorske županije, u razdoblju od 03. studenog do 03. prosinca 2022. godine.

Tijekom razdoblja provedbe savjetovanja nije zaprimljen niti jedan prijedlog niti očitovanje na Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje do 2027. godine.

Obzirom na navedeno, upućujemo priloženi Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine na utvrđivanje i upućivanje Županijskoj skupštini na donošenje.

**PROČELNICA**  
**Sanja Mihovilić**

Prilozi:

1. Prijedlog zaključka Župana
2. Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine
3. Izvješće o provedenom savjetovanju sa javnošću
4. Prilog 1. Analiza stanja Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine
5. Prilog 2. Terminski i financijski plan Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine
6. Prilog 3. Opis strateških i ostalih planiranih projekata Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine



## **Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine**



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## SADRŽAJ

|   |    |
|---|----|
| 1. UVOD   | 1  |
| 2. METODOLOGIJA IZRADE  | 2  |
| 3. SREDNJOROČNE RAZVOJNE POTREBE I RAZVOJNI POTENCIJALI   | 4  |
| 3.1. Interno okruženje  | 4  |
| 3.2. Gospodarstvo   | 5  |
| 4. SREDNJOROČNA VIZIJA GOSPODARSKOG RAZVOJA   | 8  |
| 5. PRIORITETI JAVNE POLITIKE U SREDNJOROČNOM RAZDOBLJU  | 10 |
| 5.1. Prioritet 1 - Znanjem ljudi do kvalitetnog rada  | 10 |
| 5.2. Prioritet 2 - Radom ljudi do vrijednog iskustva  | 11 |
| 5.3. Prioritet 3 - Idejama ljudi do suvremenih inovacija  | 12 |
| 5.4. Prioritet 4 - Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti  | 13 |
| 5.5. Horizontalni prioritet - Upravljanje gospodarskim razvojem   | 14 |
| 6. POSEBNI CILJEVI, MJERE I PROJEKTI  | 15 |
| 6.1. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 1 - Znanjem ljudi do kvalitetnog rada                     | 15 |
| 6.1.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 1 s terminskim i financijskim planom                     | 17 |
| 6.1.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 1 s terminskim planom                             | 17 |
| 6.2. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 2 - Radom ljudi do vrijednog iskustva                     | 19 |
| 6.2.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 2 s terminskim i financijskim planom                     | 22 |
| 6.2.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 2 s terminskim planom                             | 24 |
| 6.3. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 3 - Idejama ljudi do suvremenih inovacija                 | 25 |
| 6.3.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 3 s terminskim i financijskim planom                     | 28 |
| 6.3.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 3 s terminskim planom                             | 29 |
| 6.4. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 4 - Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti             | 31 |
| 6.4.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 4 s terminskim i financijskim planom                     | 34 |
| 6.4.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 4 s terminskim planom                             | 35 |
| 6.5. Povezanost horizontalnog prioriteta - Upravljanje gospodarskim razvojem s posebnim ciljevima i mjerama | 36 |
| 7. STRATEŠKI PROJEKTI   | 39 |
| 8. KLJUČNI POKAZATELJI ISHODA   | 57 |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|  |    |
|--|----|
| 9. USKLAĐENOST SA ZAKONODAVNIM I STRATEŠKIM OKVIROM  | 60 |
| 10. OKVIR ZA PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE  | 68 |
| SHEMA STRATEŠKOG OKVIRA  | 70 |
| POPIS OSTALIH PRILOGA  | 71 |
| PRILOG 1. ANALIZA STANJA I SWOT ANALIZA za potrebe Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine | 71 |
| PRILOG 2. TERMINSKI I FINANCIJSKI PLAN   | 71 |
| PRILOG 3. OPIS STRATEŠKIH I OSTALIH PLANIRANIH PROJEKATA   | 71 |



## 1. UVOD

Krajem 2021. godine, sukladno zakonskim obvezama, Krapinsko-zagorska županija donijela je Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. koji služi kao osnova za proračunsko planiranje, investicijsko planiranje i korištenje sredstava dostupnih iz EU fondova, uključujući sredstva namijenjena integriranim teritorijalnim ulaganjima. Iz Plana razvoja razvidna je usmjerenost županije razvoju cjelokupnog okruženja s gospodarstvom kao polazišnom osnovom. Prema Planu razvoja trenutno važeća vizija Krapinsko-zagorske županije je „Krapinsko-zagorska županija 2021. – 2027.: zelena i pametna županija uključivog društva, održivog razvoja i kružnog gospodarstva koja inovacijama ostvaruje svoje potencijale.“ Obzirom da se županija odlučila izraditi ovaj sektorski strateški dokument specifično usmjeren razvoju sektora gospodarstva, izrađena je detaljna analiza stanja gospodarskog sektora, SWOT analiza, razvojne potrebe i potencijali gospodarskog sektora te je definiran srednjoročni strateški pristup razvoju sektora gospodarstva.

Master plan gospodarskog razvoja je srednjoročni akt strateškog planiranja u okviru politike regionalnog razvoja koji predstavlja sektorski strateški okvir kojim se planira razvoj sektora gospodarstva unutar jasno definiranog razdoblja. U svrhu praćenja napretka provođenja predloženih mjera i aktivnosti sukladno hijerarhijski nadležnim strateškim dokumentima na EU, nacionalnoj i regionalnoj razini dokument je donesen na period do 2027. godine.

Master plan služi kao skup programa i politika koji pozitivno utječu na talente, prostor i resurse, a kako bi se potaknula jača poduzetnička aktivnost koja stvara radna mjesta i prihode koji doprinose održivosti i otpornosti gospodarstva, stvaranju kapitala i živom poduzetničkom okruženju. Dokument predstavlja provedbeni program, odnosno akcijski plan mjera razvoja za poljoprivrednike, mikro, male i srednje poduzetnike te velike poduzetnike u identificiranim strateškim sektorima Krapinsko-zagorske županije.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 2. METODOLOGIJA IZRADE

Sukladno Zakonu o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske, Krapinsko-zagorska županija je 07.10.2021. godine na 3. sjednici Županijske skupštine donijela Odluku o izradi Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine (KLASA: 301-02/21-01/02, URBROJ: 2140/01-01-21-04) kojom je izrada strateškog dokumenta povjerena regionalnom koordinatoru, Zagorskoj razvojnoj agenciji.

Za izradu Master plana, poštivanjem načela ravnomjerne predstavljenosti partnera, imenovana su tijela koja su sudjelovala u koordinaciji procesa izrade dokumenta - tim za strateško planiranje<sup>1</sup> i tematske radne skupine<sup>2</sup>. Tim za strateško planiranje sačinjavali su predstavnici Krapinsko-zagorske županije, Zagorske razvojne agencije, Regionalne energetske agencije Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA) te Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. Tematske skupine činilo je više od šezdeset ključnih dionika, predstavnika privatnog i javnog sektora, raspoređenih u četiri radne skupine:

1. Upravljanje razvojem (zeleno i digitalno),
2. Poduzetništvo i obrtništvo,
3. Zdravstvo i turizam,
4. Ruralni razvoj i poljoprivreda.

Sukladno Uredbi o smjernicama za izradu akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave propisana je obveza izrade komunikacijske strategije i komunikacijskog akcijskog plana za akte strateškog planiranja, radi odgovarajućeg informiranja, komunikacije i vidljivosti postupka planiranja javnih politika. Nastavno na navedeno, a za potrebe procesa izrade, praćenja i provedbe Master plana, 07. ožujka 2022. godine donesena je Odluka o donošenju Komunikacijske strategije za potrebe Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine i Komunikacijskog akcijskog plana za potrebe Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine (KLASA: 302-02/21-01/02, URBROJ: 2140-02-22-7).

Proces izrade dokumenta trajao je od prosinca 2021. godine do rujan 2022. godine, a izradu je predvodila Zagorska razvojna agencija u suradnji s već spomenutim timom za strateško planiranje i tematskim radnim skupinama te vanjskim stručnjacima iz tvrtke Apsolon strategija d.o.o.

---

<sup>1</sup> Odluka o osnivanju i imenovanju članova tima za strateško planiranje izrade Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje do 2027. (KLASA: 302-02/21-01/02, URBROJ: 2140-02-22-5), od 26. siječnja 2022.

<sup>2</sup> Odluka o osnivanju i imenovanju članova Radne skupine za izradu Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine (KLASA: 302-02/21-01/02, URBROJ: 2140-02-22-6) od 03. ožujka 2022. godine



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



Ključne faze u procesu izrade dokumenta bile su:

1. Analiza stanja i SWOT analiza,
2. Intervencijska logika,
3. Definiranje projektnih prijedloga i postavljanje okvira za praćenje i vrednovanje.

U prvoj fazi, korištenjem primarnih i sekundarnih izvora podataka, izrađena je detaljna analiza stanja podijeljena na dvije osnovne komponente - interno okruženje i gospodarstvo. Kroz analizu internog okruženja dan je pregled geoprometnog položaja, prirodnih obilježja, energetike i održivog razvoja, infrastrukture za mobilnost i povezanost, socioekonomskih obilježja i tržišta rada. Analizom sektora gospodarstva naglasak je stavljen na sustav upravljanja gospodarskim razvojem, opća gospodarska kretanja, poslovno okruženje te specifične gospodarske sektore - prerađivačku industriju, turizam, zdravstvo i kulturu te poljoprivredu. Sukladno nalazima analize stanja izrađena je SWOT analiza koja je služila kao podloga za definiranje srednjoročnih razvojnih potreba i potencijala.

Tijekom izrade analize stanja definirani su ključni dionici, predstavnici javnog i privatnog sektora koji su izabrani u tematske radne skupine te uključeni u sam proces izrade dokumenta kroz sudjelovanje na participativnim aktivnostima i pružanju informacija za izradu intervencijske logike.

Druga faza procesa izrade dokumenta započela je provedbom dvije radionice strateškog planiranja, održanih 26. i 27. travnja 2022. godine, u koje su uključeni ranije navedeni članovi radnih skupina i tima za strateško planiranje. Na prvoj radionici sudjelovali su članovi tematskih radnih skupina Upravljanje razvojem (zeleno i digitalno) te Poduzetništvo i obrtništvo, dok su na drugoj radionici sudjelovali članovi tematskih radnih skupina Zdravstvo i turizam i Ruralni razvoj i poljoprivreda. Svrha radionica bila je revidiranje i nadopuna SWOT analize, definiranje srednjoročnih razvojnih potreba i potencijala te definiranje srednjoročnog strateškog pristupa razvoju gospodarstva KZZ - vizije, prioriteta javne politike te posebnih ciljeva. Temeljem informacija prikupljenih na radionicama definiran je srednjoročni strateški pristup razvoju gospodarstva KZZ.

Treća faza izrade dokumenta odnosila se na definiranje mjera i projektnih prijedloga te okvira za praćenje provedbe i izvještavanje o provedbi Master plana - ključni pokazatelji uspješnosti, financijski i terminski plan.

Tijekom cijelog procesa izrade održavani su redovni koordinacijski sastanci tima za strateško planiranje, radnih skupina i vanjskog stručnjaka.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 3. SREDNJOROČNE RAZVOJNE POTREBE I RAZVOJNI POTENCIJALI

#### 3.1. Interno okruženje

Smještena na sjeverozapadnom dijelu Republike Hrvatske, Krapinsko-zagorska županija jedna je od prostorno najmanjih županija u državi. Također, bilježi gustoću naseljenosti veću od nacionalnog prosjeka uzrokovanu povoljnim geoprometnim položajem, povoljnim prirodno-geografskim uvjetima za razvoj naselja, dugom povijesti naseljenosti područja, razgranatom mrežom naselja, kvalitetnom prometnom povezanosti, različitim pozitivnim učincima prirodne osnove i društvene nadgradnje i brojnim drugim faktorima. Povoljan geoprometni položaj na kojemu se sama Županija nalazi jedan je od značajnijih razvojnih potencijala Krapinsko-zagorske županije. Županiju karakterizira visok stupanj bioraznolikosti, sukladno čemu je zaštita i pametno upravljanje prirodnim resursima od velike važnosti, a kako bi se osigurao ravnomjeran i održiv gospodarski razvoj. Na prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije prevladavaju naselja ruralnog tipa. Osiguravanje dostupnosti i kvalitete infrastrukture stoga je ključno za unaprjeđenje kvalitete života stanovništva, ali također i za postizanje ravnomjernog razvoja, zadržavanja stanovništva u Županiji te daljnji razvoj gospodarstva.

Što se tiče trenutnog stanja infrastrukture, primarna je potreba za poboljšanjem dostupnosti i kvalitete fiksne širokopojasne infrastrukture, naročito u ruralnim područjima, budući da je po stupnju priključenosti stanovništva na fiksne širokopojasne mreže Krapinsko-zagorska županija pretposljednja županija u RH, a najveći postotak građana priključen je na internet brzine 4-10 MBit/s. Premda je županija zadovoljavajuće pokrivena cestovnom mrežom, istaknute su potrebe za poboljšanjem kvalitete cestovne mreže te kvalitetnijim povezivanjem zapadnog s istočnim dijelom županije. Kao važan razvojni potencijal ističe se činjenica da u smjeru sjever-jug prostorom županije prolazi autocesta A2 Zagreb – Macelj koja je dio europskog prometnog koridora Xa. Značaj ove dionice ogleda se u činjenici da je riječ o jednoj od ključnih cestovnih veza zemalja srednje i sjeverne Europe s jugom i jugoistokom Europe te Jadranskim morem što osigurava mogućnost kvalitetne komunikacije i jačanja gospodarskih veza s obližnjim zemljama. Prostornim obuhvatom županije prolazi i ukupno 102,16 km željezničkih pruga, ali navedene nisu značajne za međunarodni promet, što predstavlja problem u području izvoza roba s područja županije. Značajan potencijal u željezničkom prometu ostvarit će se realizacijom projekta “Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić – Čakovec (R201) na dionici Zaprešić (isključivo) – Zabok (uključivo)” kojim će se povećati kapacitet i brzine pruge te stvoriti preduvjeti za daljnji razvoj željezničke mreže i poboljšanje mobilnosti stanovništva i roba.

Na području Krapinsko-zagorske županije, prema posljednjim podacima popisa stanovništva 2021. godine živi 120.942 stanovnika, odnosno, 11.950 ili 8,99 % manje nego 2011. Stopa nataliteta je niska, stanovništvo stari, a radno aktivne populacije sve je manje što za posljedicu ima nepovoljni



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

utjecaj na dostupnost i kvalitetu ljudskih resursa ključnih za dugoročni gospodarski razvoj. Stoga se kao jedna od glavnih razvojnih potreba ističe potreba za zaustavljanjem negativnih demografskih trendova te povećanje broja radno aktivnog stanovništva. Premda se negativni demografski trendovi prelijevaju i na sustav obrazovanja te je broj polaznika obrazovnih programa sve manji, kao značajan potencijal i snagu obrazovnog sustava potrebno je istaknuti činjenicu da je naglasak u obrazovnom programu stavljen na strukovno obrazovanje i brži ulazak učenika na tržište rada što predstavlja pozitivnu praksu u usklađivanju sustava obrazovanja s potrebama tržišta rada. Navedenu praksu nužno je dodatno unaprijediti putem razvoja obrazovnih programa za zanimanja budućnosti i daljnjeg usklađivanja visokoobrazovnih programa s potrebama gospodarstva.

Usprkos pozitivnim gospodarskim pokazateljima u vidu smanjenja nezaposlenosti i povećanja zaposlenosti, kao značajnu razvojnu potrebu nužno je istaknuti aktivaciju radno sposobne mlade populacije koja čini čak 31 % ukupnog broja nezaposlenih osoba, što je značajno više od situacije na nacionalnoj razini. Daljnja potreba vezana uz tržište rada je i povećanje prosječne mjesečne neto plaće na razinu državnog prosjeka čime bi se poboljšala konkurentnost poslodavaca s područja Krapinsko-zagorske županije te potaknulo privlačenje kadrova iz ostalih dijelova Sjeverne Hrvatske. Premda su pokazatelji gospodarskog razvoja u porastu, kao značajna potreba ističe se i nužnost za pronalaskom modaliteta za popunjavanjem otvorenih radnih mjesta kvalificiranom radnom snagom budući da je na području županije otvoreno gotovo tri puta više radnih mjesta nego što je nezaposlenih osoba.

### 3.2. Gospodarstvo

Iako oslonjenost gospodarstva nekog područja na jednu djelatnost može predstavljati slabost i ukazivati na visoki rizik za dugoročno održiv gospodarski rast, značaj prerađivačke industrije u strukturi bruto dodane vrijednosti Krapinsko-zagorske županije predstavlja ključan razvojni potencijal. Prerađivačka industrija s 46 % svih zaposlenih u poduzećima u Krapinsko-zagorskoj županiji prevladava tržištem rada, a izvozna propulzivnost sektora potvrđuje njegov razvojni potencijal. Za dodatno povećanje konkurentnosti prerađivačke industrije kao ključne potrebe identificirane su zelena i digitalna tranzicija kao ključni modeli razvoja nadolazećeg razdoblja u novim društveno-ekonomskim uvjetima. Ulaganjem u zelene i digitalne tehnologije, ostvarenjem energetske i financijske uštede, te općenito optimizacijom poslovnih procesa doprinijet će se povećanju produktivnosti sektora. Tehnološka modernizacija kao potreba i prioritet, uz okretanje ka industrijskim nišama više dodane vrijednosti kao važnom razvojnom potencijalu, tako će stvoriti preduvjete za daljnji rast regionalnog gospodarstva u skladu s globalnim trendovima.

Krapinsko-zagorska županija, prema performansama poduzetnika i opredijeljenosti poslovanja, izrazito je izvozno orijentirana u čemu leži veliki potencijal. Prerađivačka industrija nositelj je izvoza Krapinsko-zagorske županije no, sukladno Planu za industrijsku tranziciju Sjeverne Hrvatske 2021.,





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

preporučuju se dodatna ulaganja i razvoj specifičnih sektora: (1) zdravstvenog sektora, (2) sektora zelenog rasta, (3) sektora proizvodnje vozila, (4) sektora pametne industrije i (5) uslužnog sektora visoke dodane vrijednosti. Spomenuti sektori razrađeni su na prioritetne niše grupirane u pet regionalnih lanaca vrijednosti Sjeverne Hrvatske koji će biti glavni instrument za daljnje upravljanje procesom industrijske tranzicije i usmjeravanje javnih sredstava u cilju podrške industrijskoj tranziciji regionalnog gospodarstva. U obzir treba uzeti i potencijalne promjene u svjetskoj ekonomiji uzrokovane vanjsko-političkom situacijom, koje same po sebi nameću potrebu za diversifikacijom tržišta te razvojem i poticanjem specifičnih segmenata industrije.

Potrebe poduzetnika u cjelini odnose se na bolju povezanost s javnim sektorom u kontekstu responzivnosti i administrativnog rasterećenja te stvaranje sinergije s ciljem dinamizacije poduzetničkih aktivnosti, osobito u kontekstu malih i srednjih poduzetnika. Isto tako, iz perspektive osiguravanja infrastrukturne potpore poduzetništvu, nalaže se potreba za opremanjem i aktivacijom poduzetničkih zona te privlačenjem poduzetnika na pokretanje poslovanja u Krapinsko-zagorskoj županiji. Poslovanje poduzetnika u poduzetničkim zonama predstavlja značajan razvojni potencijal i jedan je od ključnih čimbenika stvaranje poslovne mreže, zbog čega je osim uređenju poduzetničkih zona, potrebno pristupiti formiranju funkcionalnog sustava upravljanja poduzetničkim zonama.

Turizam i poljoprivreda dva su sektora koje karakterizira niz razvojnih potencijala čije bi ispunjenje, osim rasta sektora, omogućilo i pozicioniranje istih kao značajne dodane vrijednosti regionalnom gospodarstvu. Potencijal već razvijenog brenda destinacije, Zagorje - bajka na dlanu, otvara mogućnosti za daljnju promociju Krapinsko-zagorske županije kao zelene županije, a analiza postojećih resursa ukazala je na razvojne potencijale specifičnih sektora turizma - cikloturizma, aktivnog turizma, zdravstvenog turizma, eno-gastro turizma, kulturnog turizma i ostalih specifičnih podsektora čija je ponuda utemeljena na prirodnim i kulturnim resursima. Identificirane potrebe turističkog sektora odnose se na ulaganja u smještajne kapacitete više kategorizacije, povećanje kvalitete turističke ponude i osmišljavanje cjelovitih turističkih proizvoda koji bi produžili boravak turista u županiji. Postojanje toplica/zdravstvenih ustanova, uz provedbu investicijskog ciklusa istih te jačanje infrastrukturnih i ljudskih kapaciteta, doprinijet će stvaranju prepoznatljivog i konkurentnog zdravstveno-turističkog proizvoda. Specifične potrebe u tom kontekstu odnose se na specijalizaciju i usmjerenost na izvrsnost i kvalitetu usluge, čime bi razvojni potencijali bili u potpunosti iskorišteni te kreiran visokokvalitetan turistički proizvod i ispunjena intencija stvaranja cjelododišnjeg turističkog proizvoda.

Analiza postojećeg stanja pokazala je neiskorištenost razvojnih potencijala poljoprivrednog sektora: (1) nedovoljna povezanost poljoprivrede s turističkim sektorom, (2) prepoznatljivost vinskih ruta je nedovoljna i neiskorištena, (3) rast broja poljoprivrednika koji se primarnom proizvodnjom bave samo za osobne potrebe. Ispunjenje navedenih potencijala izravno je povezano





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

s rješavanjem ključnih razvojnih potreba zagorskih poljoprivrednika: (1) edukacija u svim segmentima (uvođenje i korištenje novih tehnologija, pristup vanjskim izvorima financiranja, itd.), (2) okrupnjavanje poljoprivrednog zemljišta i jačanje tržišno orijentirane proizvodnje te (3) uspostavljanje horizontalne koordinacije kroz proizvođačke organizacije. Završno, u kontekstu povećanja konkurentnosti poljoprivrednog sektora, razvojni potencijal visokokvalitetnih autohtonih proizvoda sa zaštićenom oznakom izvornosti i zemljopisnog podrijetla bit će ispunjen povećanjem količine proizvedenih proizvoda i zadovoljavanjem tržišnog potencijala.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

#### 4. SREDNJOROČNA VIZIJA GOSPODARSKOG RAZVOJA

Prema Planu razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. trenutno važeća vizija Krapinsko-zagorske županije je „Krapinsko-zagorska županija 2021. – 2027.: zelena i pametna županija uključivog društva, održivog razvoja i kružnog gospodarstva koja inovacijama ostvaruje svoje potencijale.“ Obzirom da se ovim dokumentom definira srednjoročni strateški pristup razvoju sektora gospodarstva potrebno je definirati novu, sektorski usmjerenu, viziju gospodarskog razvoja, no istovremeno voditi računa o viziji i smjerovima razvoja definiranim unutar županijskog razvojnog plana.

Proces vizioniranja gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine započeo je utvrđivanjem srednjoročnih razvojnih potreba i potencijala proizašlih iz analize stanja te SWOT analize kao temelja za provedbu radionica strateškog planiranja. Radionice su održane u travnju 2022. godine, a na istima su ključni dionici imali priliku iskazati svoja razmišljanja vezano uz mogućnosti gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije. Na radionicama je, osim Tima za strateško planiranje, sudjelovalo više od šezdeset ključnih dionika, predstavnika privatnog i javnog sektora, raspoređenih u četiri radne skupine:

1. Upravljanje razvojem (zeleno i digitalno),
2. Poduzetništvo i obrtništvo,
3. Zdravstvo i turizam,
4. Ruralni razvoj i poljoprivreda.

Osim razvojnih potreba i potencijala, dionici su radili na definiranju srednjoročne vizije razvoja, prioriteta javnih politika i posebnih ciljeva.

Vizija sumira nastojanja i želje za budući gospodarski razvoj, odnosno ukazuje na što će se staviti naglasak u poticanju budućeg gospodarskog razvoja županije. U tom kontekstu važno je uzeti u obzir specifičnost ove sektorske strategije i njene usmjerenosti na gospodarski razvoj te ono što je stanovnicima, gospodarskim subjektima i JLS-ima važno i ključno za budući razvoj. U Krapinsko-zagorskoj županiji, prema izvršenoj analizi i komunikaciji s ključnim dionicima najčešće korištene ključne riječi bile su zeleno, digitalno, održivo, inovativno, obrazovanje, turizam, poljoprivreda i industrija. Iz navedenih ključnih riječi, uvažavajući viziju definiranu unutar županijskog razvojnog plana, a s ciljem stvaranja jedinstvenog pravca gospodarskog razvoja, vizija Krapinsko-zagorske županije za budući razvoj sektora gospodarstva je:



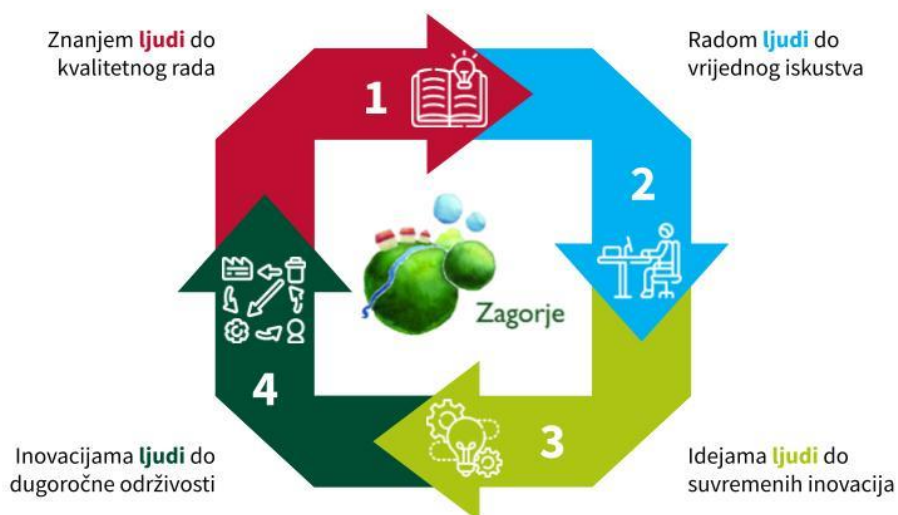




**Znanjem ljudi do kvalitetnog rada,  
radom ljudi do vrijednog iskustva,  
idejama ljudi do suvremenih inovacija,  
inovacijama ljudi do dugoročne održivosti.**  
**Krapinsko-zagorska županija 2027.**

Ovako definirana vizija povezuje elemente ključne za gospodarski razvoj Krapinsko-zagorske županije: obrazovanje, rad, poslovno okruženje, inovacije i održivost u svim segmentima gospodarstva. Svaki segment vizije definiran je kao jedan prioritet javnih politika u nadolazećem razdoblju, a unutar svakog prioriteta javnih politika definirani su posebni ciljevi usmjereni ostvarenju vizije. Upravljanje gospodarskim razvojem postavljeno je kao peti, horizontalni, prioritet i prožima se kroz sve ostale prioritete, a odnosi se na ulogu Županije kao nositelja gospodarskog razvoja.

*Slika 1: Srednjoročna vizija razvoja i prioriteti javnih politika u srednjoročnom razvoju gospodarstva Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine*



*Izvor: Izrada autora*

## 5. PRIORITETI JAVNE POLITIKE U SREDNJOROČNOM RAZDOBLJU

### 5.1. Prioritet 1 - Znanjem ljudi do kvalitetnog rada

Naglasakom na znanju Krapinsko-zagorska županija želi istaknuti značaj koji će se staviti na razvoj obrazovnog sustava usklađenog s potrebama tržišta rada. Unaprjeđenjem sustava obrazovanja do 2027. godine stavit će se prioritet na stvaranje kompetentne i visokokvalificirane radne snage kao ključnog resursa koji definira daljnji razvoj gospodarstva.

Kroz kvalitetniju suradnju s gospodarskim sektorom i participativno planiranje razvoja obrazovanja na županijskoj razini osigurat će se da nadolazeće generacije imaju relevantno znanje za tržište rada budućnosti. Uz to, razvoj infrastrukturnih kapaciteta obrazovnih institucija pretpostavka je za podizanje kvalitete provedbe obrazovnih programa. Navedeno će omogućiti profiliranje županije kao značajnog obrazovnog središta u pojedinim segmentima (npr. turizam i ugostiteljstvo) koje od srednjoškolske do visokoškolske razine stanovnicima omogućuje najkvalitetnije obrazovanje uz maksimalnu institucionalnu podršku svim dionicima u obrazovnom procesu.

Uz osiguravanje kvalitetnih ljudskih resursa i unaprjeđenje dosadašnje suradnje s gospodarstvenicima u segmentu obrazovanja, Županija će kao nositelj razvoja aktivno djelovati u osnaživanju mladih pri izlasku na tržište rada osiguravajući im odgovarajuću podršku i informiranje putem poticajnih mjera usmjerenih njihovom razvoju i “ostanku” u županiji.

Krapinsko-zagorska županija će 2027. u okviru navedenog prioriteta djelovati kao županija koja kroz suradnju s gospodarstvenicima sustavno obrazuje kvalitetne kadrove, olakšava im izlazak na tržište rada te ih povezuje s poslodavcima pritom osiguravajući njihov ostanak u županiji, odnosno djeluje prema modelu učenja temeljenog na radu (UTR), odnosno dualnog modela obrazovanja u strukovnim područjima.

| Prioritet javne politike | Znanjem ljudi do kvalitetnog rada   |
|--------------------------|---|
| Posebni cilj             | 1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad    |
|                          | 1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 5.2. Prioritet 2 - Radom ljudi do vrijednog iskustva

Krapinsko-zagorska županija prilagođenim javnim politikama podupirat će rast privatnog sektora kao nositelja gospodarskog razvoja. Obzirom da su mala i srednja poduzeća okosnica gospodarskog razvoja, a potencijal doprinosa privatnog sektora dugoročnom održivom razvoju nadilazi njegove financijske i ljudske kapacitete, javni sektor, odnosno Krapinsko-zagorska županija preuzima ulogu institucionalne podrške gospodarskom razvoju. Stvaranje poticajnog poduzetničkog okruženja za ulaganja, razvoj poslovnih aktivnosti i zapošljavanje obaveza je Krapinsko-zagorske županije, koja će u idućem sedmogodišnjem razdoblju nizom mjera unaprijediti sustav potpora razvoju poduzetništva, obrtništva i poljoprivrede u infrastrukturnom, financijskom i administrativnom smislu.

Osiguravanje infrastrukturnih preduvjeta odnosi se na opremanje poduzetničkih zona i povećanje aktivacije površina namijenjenih za obavljanje poduzetničkih aktivnosti, ali i osnaživanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija te uspostavu specijalizirane poduzetničke infrastrukture s tematskim fokusom i usmjerenošću na prioritetne gospodarske niše od kojih se očekuje najznačajniji doprinos regionalnom gospodarstvu.

Izazov vezan uz izgradnju, opremanje i širenje poduzetničkih zona, iz perspektive Županije, predstavlja vlasništvo poduzetničkih zona te katastarskih čestica na kojima se te zone nalaze. Prema Zakonu o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18, 138/21), osnivanje poduzetničkih zona je u nadležnosti jedinica lokalne, područne i regionalne samouprave. Zonama na području županija uglavnom upravljaju jedinice lokalne samouprave od kojih su neke osnovale i trgovačko društvo za upravljanje poduzetničkom zonom. S druge strane, zemljište predviđeno za poduzetničke zone u vlasništvu je jedinica lokalne samouprave i Republike Hrvatske, kao i fizičkih te pravnih osoba. Zemljišta predviđena za poduzetničke zone su jedinice lokalne samouprave stekle od Republike Hrvatske, kupnjom od pravnih i fizičkih osoba, kao i na ostale načine. Preporuka Državnog ureda za reviziju o širenju poduzetničkih zona glasi da jedinice lokalne samouprave trebaju osnivati poduzetničke zone na zemljištu koje je u vlasništvu jedinica lokalne samouprave ili Republike Hrvatske, jer na taj način nema troškova otkupa zemljišta. Također, razvoj i izgradnja novih zona mora pratiti Program razvoja poduzetničkih zona.

U KZŽ trenutno ima 18 poduzetničkih zona, kojima je osnivač neka od jedinica lokalne samouprave - gradova. Sukladno tome, sve intervencije unutar poduzetničke zone, pa i samo širenje, ovise o suradnji Županije s gradovima i općinama koji su kao jedinice lokalne samouprave vlasnici poduzetničkih zona. Pri tome je važno da se od strane vlasnika poduzetničkih zona obrati posebna pozornost na jasno uređivanje odnosa između jedinica lokalne samouprave, vlasnika zemljišta i poduzetnika.



Osim poticanja unaprjeđenja kapaciteta poduzetničkih zona, kao faktor stvaranja povoljnog poduzetničkog okruženja županija će provoditi program poticanja poduzetništva usmjeren izravno prema poduzetnicima-

Završno, u idućem sedmogodišnjem razdoblju, zaokruženi sustav potpore poduzetništvu činit će administrativna podrška poduzetnicima početnicima i administrativno rasterećenje sektora u cjelini. Realizacija prioriteta 2. *Radom ljudi do vrijednog iskustva* tako će doprinijeti dinamizaciji i rastu sektora poduzetništva, ispunjenu snažnog potencijala za zapošljavanje i internacionalizaciju poslovanja, a time i održivom gospodarskom rastu Županije u cjelini.

| Prioritet javne politike | Radom ljudi do vrijednog iskustva  |
|--------------------------|--|
| Posebni cilj             | <b>2.1. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva</b> |
|                          | <b>2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom</b>  |
|                          | <b>2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje</b>                              |

### 5.3. Prioritet 3 - Idejama ljudi do suvremenih inovacija

Adekvatno i kvalitetno obrazovanje koje dovodi do profesionalnog razvoja pojedinaca i akumulacije stručnog iskustva temelj je inovacija. Krapinsko-zagorska županija u idućem razdoblju svoju najznačajniju komparativnu prednost - stečeno iskustvo i postojeći *know how* u gospodarskim nišama koje su generatori gospodarskog rasta planira ojačati kroz diverzifikaciju, modernizaciju i inovacije.

Krapinsko-zagorska županija svoj razvojni iskorak će temeljiti na industrijskoj proizvodnji, uz istovremeni razvoj turizma i poljoprivrede. Osnaživanje kapaciteta svih dionika u privatnom sektoru kroz otvaranje pristupa kapitalu poduzetnicima koji ulažu u aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija te tehnološku modernizaciju doprinijet će povećanju produktivnosti gospodarstva. Gospodarstvo Krapinsko-zagorske županije tako će uvođenjem novih tehnologija pratiti dinamične promjene na tržištu i biti otvoreno prema novim idejama i internacionalizaciji poslovanja.

U kontekstu turizma, Krapinsko-zagorska županija poticati će razvoj turističkih proizvoda više dodane vrijednosti i jedinstvenih, autohtonih komponenti cjelovite turističke ponude, dok je uvođenje inovacija u sektor poljoprivrede vezano uz implementaciju suvremenih tehnoloških rješenja uz imperativ održivog upravljanja prirodnim resursima kroz poticanje ekološke poljoprivredne proizvodnje.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Završno, postojeće iskustvo kao baza, uz rast inovacijskog potencijala doprinijet će stvaranju održivih proizvoda i usluga sa stvarnim komercijalnim potencijalom, što u kontekstu suvremenih tržišnih promjena predstavlja preduvjet gospodarskog rasta.

| Prioritet javne politike | Idejama ljudi do suvremenih inovacija   |
|--------------------------|---|
| Posebni cilj             | <b>3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje</b>   |
|                          | <b>3.2. Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma</b>  |
|                          | <b>3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma</b> |

#### 5.4. Prioritet 4 - Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti

Krapinsko-zagorska županija, prepoznatljiva kao zelena županija zbog svojih prirodnih resursa, u idućem razdoblju kroz zelenu i digitalnu tranziciju osigurat će održivost u svakom aspektu - održiv i stabilan gospodarski rast, održivo upravljanje prirodnim resursima, održiva mobilnost, energetska održivost i učinkovitost te održivi razvoj društva i gospodarstva.

Suočavanje s klimatskim promjenama kao najizraženijim suvremenim problemom na globalnoj razini, zelenu tranziciju i težnju ka klimatskoj neutralnosti čini neophodnim ciljem županije.

Javne politike u području energetike, a koje su povezane s prostornim planiranjem, usmjerit će se na kružno gospodarenje prostorom i zgradama, ulaganja u energetska učinkovitost i poticanje obnovljivih izvora energija. Krapinsko-zagorska županija provedbom mjera zelene tranzicije u svom samoupravnom djelokrugu bit će pokretač promjena i kao primjer dobre prakse poticati gospodarstvenike i građane na implementaciju istih mjera.

Kako bi industrijska proizvodnja u Krapinsko-zagorskoj županiji dosegla svoj puni potencijal, potrebno je uvođenje procesa modernizacije, osobito kod energetske intenzivnih industrija. Sukladno tome, uz pretpostavku povećanja efikasnog gospodarenja otpadom podržat će se razvoj industrija koje su usmjerene na kružno gospodarstvo, odnosno ponovnu uporabu sekundarnih sirovina.

Osim toga, Županija će provedbom ciljanih programa digitalizacije povećati svoju učinkovitost i transparentnost te kvalitetu usluga prema građanima. S obzirom da je digitalna transformacija strukturna promjena u organizaciji i načinu poslovanja, posebna podrška bit će pružena poduzetnicima o razumijevanju važnosti digitalizacije poslovanja, edukaciji zaposlenika te samo



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljših EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

implementaciji informacijsko-komunikacijskih tehnologija. Uloga Županije u tom smislu ključna je u digitalizaciji administracije, digitalnoj izobrazbi na svim razinama obrazovanja, izgradnji kvalitetne infrastrukture i širokopojasne mreže te podršci u provedbi digitalne transformacije gospodarskih subjekata.

Završno, bolja povezanost i utilizacija povoljnog geoprometnog položaja podrazumijeva ulaganja u razvoj prometne i digitalne infrastrukture, gdje su zelena i digitalna tranzicija također ključne mjere. Imperativ boljeg prometnog povezivanja bit će održiva mobilnost, što je najviše vezano uz povećanje udjela alternativnih oblika prijevoza i izravno doprinosi otvaranju gospodarskih prilika, dok je jačanje digitalne i širokopojasne infrastrukture primarni preduvjet za iskorištavanje prilika u području digitalnog gospodarstva, odnosno digitalne tranzicije u cjelini.

| Prioritet javne politike | Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti   |
|--------------------------|---|
| Posebni cilj             | 4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora                                    |
|                          | 4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora  |
|                          | 4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije |

## 5.5. Horizontalni prioritet - Upravljanje gospodarskim razvojem

Upravljanje gospodarskim razvojem horizontalni je prioritet koji ističe ulogu županije u usmjeravanju i vođenju politika razvoja cjelokupnog područja. Ovim prioritetom definira se zadaća županije, u smislu gospodarskog razvoja, a koja se sastoji od planiranja razvoja ključnih sektora gospodarstva kroz strateško planiranje s naglaskom na razvoj turizma, industrije i poljoprivrede te izrade i donošenja programa razvoja i poticanja poduzetništva i poljoprivrede. Uloga županije presudna je i u povezivanju ključnih dionika gospodarskog razvoja. Navedeno podrazumijeva jačanje suradnje dionika s regionalnom razvojnom agencijom te poticanje međusektorskog povezivanja s naglaskom na ključne sektore gospodarstva. Županija će poticati i jačanje institucionalnih kapaciteta u smislu osposobljavanja institucija u povezivanju svih dionika gospodarstva, uključujući lokalne vlasti, poduzetnike, obrtnike, građane, udruge i znanstvene institucije u svrhu održivog korištenja postojećih razvojnih resursa i potencijala. Uloga Županije ogleda se i u praćenju provedbe Master plana gospodarskog razvoja kroz nastavak rada tima za strateško planiranje i radnih skupina.

Ovaj prioritet nema zasebno definirane posebne ciljeve već se prožima kroz ostala četiri prioriteta te posebne ciljeve odnosno utvrđene mjere.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 6. POSEBNI CILJEVI, MJERE I PROJEKTI

### 6.1. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 1 - Znanjem ljudi do kvalitetnog rada

#### Posebni cilj 1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad

Kvalitetan sustav obrazovanja razvojna je osovina gospodarskog i ukupnog društvenog razvoja. Krapinsko-zagorska županija kroz set mjera osigurat će visoke standarde obrazovanja na svim razinama. Prilagodba obrazovanja dinamičnim gospodarskim, ali i društvenim promjenama provest će se implementacijom suvremenih koncepata obrazovanja. S obzirom da izlazne kompetencije učenika nakon formalnog obrazovanja ne odgovaraju zahtjevima poslodavaca, prilagodbom kurikuluma srednjih škola i poticanjem učenja temeljenog na radu osigurat će se razvoj vještina koje su primjenjive na tržištu rada. S obzirom da su ljudski resursi ključan čimbenik gospodarskog razvoja, cilj je da u tehnološki naprednom društvu, nadolazeće generacije imaju relevantno znanje za poslove budućnosti i sposobnost brze prilagodbe.

#### Mjera 1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva

Mjerom 1.1.1. obuhvaćene su aktivnosti koje doprinose povećanju relevantnosti strukovnih i obrtničkih zanimanja, osobito onih zanimanja koja su na regionalnom tržištu rada prepoznata kao deficitarna - kroz infrastrukturna ulaganja u bolje uvjete školovanja te *soft* aktivnosti promicanja deficitarnih zanimanja.

#### Mjera 1.1.2. Poticanje suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora

Svrha mjere 1.1.2. je stvaranjem institucionalnog okvira suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora doprinijeti umrežavanju ključnih dionika oba sektora. Poticanjem gospodarskih subjekata na sudjelovanje u obrazovanju učenika kroz sustav naukovanja i slične modele, doprinijet će se stjecanju praktičnih vještina, ali i unaprjeđenju socijalnih i poduzetničkih kompetencija učenika.

#### Posebni cilj 1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja

Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, odnosno poticanje prekvalifikacije i povećanje svijesti o važnosti cjeloživotnog obrazovanja kao suvremenog standarda na tržištu rada, čimbenici su koji sinergijski mogu doprinijeti odgovorima na izazove kompleksnog, dinamičnog društva. Prilagođenim setom mjera ostvarit će se cilj i uspostaviti standard stalnog pristupa učenju radi obavljanja postojećih u stjecanja novih znanja i vještina, što osim povećanju konkurentnosti na tržištu rada predstavlja ključan faktor prilagodbe brzim - uglavnom tehnološki uvjetovanim promjenama poslovnih procesa.



### **Mjera 1.2.1. Promicanje financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo**

Mjerom 1.2.1. predviđeno je uvođenje programa financijske pismenosti na razini osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja, u okviru kojih će se kroz programe osobnih i obiteljskih financija, ostvariti cilj boljeg upravljanja financijama. Povezano s tim, Krapinsko-zagorska županija uvođenjem fakultativnih programa financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo ima za cilj izgradnju poduzetničkog *mindseta* - razumijevanje poduzetništva, osposobljavanje pojedinaca za poduzetnički pristup i preuzimanje odgovornosti te pripremu za pokretanje poslovanja i upravljanje poduzećem.

### **Mjera 1.2.2. Provedba obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike**

Mjerom 1.2.2. obuhvaćene su aktivnosti provedbe obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike, kojima je cilj korisnicima omogućiti usvajanje novih znanja i vještina za unaprjeđenje poslovanja i povećanje konkurentnosti. Edukacijama će biti obuhvaćene relevantne teme od poslovnog planiranja i provedbe zelene i digitalne tranzicije, te specifičnih edukacija vezanih uz poslovanje kao što je istraživanje tržišta, marketing, prodaja, financijsko planiranje i upravljanje, informiranje o prijelazu i prilagodbi na EURO i s tim povezanoj prilagodbi računovodstvenog i financijskog upravljanja.

### **Mjera 1.2.3. Poticanje cjeloživotnog učenja i prekvalifikacije**

Poticanjem cjeloživotnog učenja, usavršavanja i prekvalifikacije, u okviru mjere 1.2.3., osim osnaživanja pojedinaca i povećanja njihove zapošljivosti, odnosno konkurentnosti na tržištu rada, odgovoriti će se na dio potreba tržišta rada. Osim unaprjeđenja provedbe postojećih programa, uvođenjem novih programa sukladno potrebama regionalnog gospodarstva doprinijet će se osiguranju adekvatnih i dostatnih ljudskih resursa.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 6.1.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 1 s terminskim i financijskim planom

Tablica 1 Financijski i vremenski plan strateških projekata Prioriteta 1

| Naziv projekta  | Nositelj       | Procijenjena vrijednost  | Izvor financiranja                | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|---|----------------|--------------------------|-----------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |                |                          |                                   | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva</b> |                |                          |                                   | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Centar izvrsnosti u poljoprivredi   | SŠ Bedekovčina | 19.524.254,06 HRK        | EU sredstva                       |                 |             |             |             |             |             |
| Promocija deficitarnih zanimanja  | KZŽ            | 0,00 HRK                 | EU sredstva,<br>vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 1.1.1.</b>  |                | <b>19.524.254,06 HRK</b> |                                   |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 1.1.</b>   |                | <b>19.524.254,06 HRK</b> |                                   |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno prioritet 1.</b>  |                | <b>19.524.254,06 HRK</b> |                                   |                 |             |             |             |             |             |

Izvor: Krapinsko-zagorska županija, izrada autora

### 6.1.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 1 s terminskim planom

Tablica 2 Vremenski plan ostalih projekata Prioriteta 1

| Naziv projekta  | Nositelj           | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|---|--------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |                    | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva</b> |                    | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Stipendiranje deficitarnih zanimanja  | KZŽ                |                 |             |             |             |             |             |
| Organizacija natjecanje učenika obrtničkih škola  | srednje škole, KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| <b>1.1.2. Poticanje suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora</b>                                |                    | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Dodjela potpora za poticanje naukovanja za obrtnička zanimanja                                    | KZŽ                |                 |             |             |             |             |             |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| <b>1.2.1. Promicanje financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo</b>   |                   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
|--|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Provedba programa financijske pismenosti u osnovnim školama  | osnovne škole     |             |             |             |             |             |             |
| Provedba fakultativne nastave financijske pismenosti u srednjim školama  | srednje škole     |             |             |             |             |             |             |
| <b>1.2.2. Provedba obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike</b>   |                   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Provedba edukativnih programa namijenjenih poduzetnicima i poljoprivrednicima usmjerenih na pokretanje i razvoj poslovanja te informatičku i financijsku pismenost | PC KZŽ            |             |             |             |             |             |             |
| <b>1.2.3. Poticanje cjeloživotnog učenja i prekvalifikacije</b>  |                   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Uspostava sustava analize potreba i "naručivanja" edukacija i programa cjeloživotnog učenja suradnjom gospodarskih subjekata, županije i ZARA-e                    | KZŽ, ZARA, PC KZŽ |             |             |             |             |             |             |

Izvor: Krapinsko-zagorska županija, izrada autora



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljših EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 6.2. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 2 - Radom ljudi do vrijednog iskustva

### Posebni cilj 2.1. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva

Realizacija posebnog cilja 2.1. usmjerena je na stvaranje poticajnog poduzetničkog okruženja. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture, kroz ulaganje u poduzetničke zone i privlačenje poduzetnika na pokretanje poslovanja u istima, prvi je korak i infrastrukturni preduvjet. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija dopunjuje prvu - infrastrukturnu komponentu pružajući kontinuiranu podršku, što sinergijski doprinosi povećanju konkurentnosti poduzetništva u Krapinsko-zagorskoj županiji.

#### Mjera 2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje ulaganja

Mjerom 2.1.1. planirano je poticanje izgradnja i opremanje poduzetničkih zona u kojima zbog nedostatka komunalne infrastrukture nema aktivnih poduzetnika. Ulaganjem u infrastrukturu zona otvorit će se pristup neiskorištenom zemljištu namijenjenom za obavljanje poduzetničkih aktivnosti. Osim toga, izradit će se strategija promocije ulaganja zajedno sa planom upravljanja poduzetničkim zonama na području Krapinsko-zagorske županije s obzirom da na području županije postoje zone različitog stupnja opremljenosti, namjene i različite strukture vlasništva, zbog čega je za privlačenje poduzetnika i pokretanje poslovanja ključna sistematizacija i uspostava sustava upravljanja poduzetničkim zonama. U sklopu navedene aktivnosti radit će se na privlačenju investicija te će se uspostaviti investicijska platforma Krapinsko-zagorske županije. Stvaranjem županijske investicijske platforme cilj je objediniti ponudu i sadržaj za potencijalne ulagače te uspostaviti investicijski sustav čiji su nositelji županijske poduzetničke potporne institucije, koji funkcionira na principu *no wrong door* i upućuje potencijalne ulagače ka pristupu relevantnim uslugama.

#### Mjera 2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija

Jačanjem kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija proširiti će se obuhvat usluga podrške u provedbi razvojnih projekata javnog i privatnog sektora, pri čemu je ključna investicija razvoj infrastrukturnih kapaciteta Poslovno-tehnološkog inkubatora i stvaranje dodatnih inkubacijskih prostora za *startup* poduzeća.

#### Mjera 2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva

U okviru mjere 2.1.3. predviđene su aktivnosti potpore razvoju poduzetništva s društvenim učinkom te provedba redovitih programa poticanja malog i srednjeg poduzetništva. Osim toga, doprinos u razvoju poduzetništva i obrtništva Krapinsko-zagorska županija dati će provedbom projekata u sektoru zdravstvene industrije kroz provedbu inkubacijskog programa za *startup*-ove, ali i edukativnim programima s ciljem razvoja stručnjaka u području medicinske informatike.





## **Posebni cilj 2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom**

Turistička djelatnost ne prevladava u strukturi gospodarstva Krapinsko-zagorske županije, ali zbog svoje sinergijske povezanosti s ostalim sektorima, prije svega poljoprivredom predstavlja značajnu dodanu vrijednost regionalnom gospodarstvu. U tom kontekstu imperativ Krapinsko-zagorske županije je održivi razvoj turizma, koji podrazumijeva očuvanje okolišnih resursa koji su jedan od ključnih turističkih proizvoda, prezentaciju društveno-kulturne specifičnosti, uz očuvanje njene autentičnosti, te razvoj turizma koji stvara dugoročne društvene i ekonomske koristi i u turističke lance vrijednosti uključuje urbana i ruralna područja u Županiji.

### **Mjera 2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu**

Mjerom 2.2.1. obuhvaćena su ulaganja u nedostajuću turističku infrastrukturu s naglaskom na privatni smještaj. Ovakvim pristupom osigurati će se jačanje konkurentnosti KZŽ kao turističke destinacije te razvojem dodatnih sadržaja utjecati na produljenje boravka gostiju. Naglasak će biti stavljen na fizičke i pravne osobe registrirane za obavljanje turističke djelatnosti, kao i one koji tek stvaraju uvjete za obavljanje te djelatnosti, te poljoprivredna gospodarstva koja se kao dopunskom djelatnošću bave turizmom.

### **Mjera 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije**

Cilj mjere 2.2.3. je upravljanje razvojem turizma na području Krapinsko-zagorske županije, kroz koordinaciju ulaganja u turističku infrastrukturu i razvoj turističke ponude. Ključni segmenti upravljanja odnose se na usklađivanje ulaganja Županije i svih jedinica lokalne samouprave. Mjerom je obuhvaćena provedba programa Zagorje *Outdoor*, Vinogradi s pogledom te dodjela oznaka kvalitete (*labelling*) obiteljskog smještaja Krapinsko-zagorske županije pod sloganom *True Zagorje Home*.

## **Posebni cilj 2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje**

Povećanjem produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje cilj je revitalizirati tradicionalno važan poljoprivredni sektor u Krapinsko-zagorskoj županiji. S obzirom na povećanje broja poljoprivrednika koji se poljoprivredom bave samo za osobne potrebe, cilj je stvoriti uvjete za tržišno orijentiranu proizvodnju. Revitalizaciji sektora doprinijet će se i poticanjem mladih poljoprivrednika, dok je iz perspektive održivog razvoja poljoprivredne ključno povećanje udjela ekološke poljoprivredne proizvodnje.

### **Mjera 2.3.1. Upravljanje poljoprivrednim zemljištem**

Svrha mjere 2.3.1. je stvaranje preduvjeta za obimniju i tržišno orijentiranu poljoprivrednu proizvodnju istraživanjem potencijala za navodnjavanje poljoprivrednog zemljišta te geotermalnog potencijala za plasteničku proizvodnju.



### Mjera 2.3.2. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i ekološke poljoprivrede

U okviru mjere 2.3.3. planirano je poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i potpora razvoju nepoljoprivrednih djelatnosti na poljoprivrednim gospodarstvima. U okviru predmetne mjere ulagat će se u razvoj poljoprivredne proizvodnje, modernizaciju poljoprivrednih gospodarstava te poticanje specifičnih sektora - uzgoja zagorskih purana, stočarstva i očuvanje pčelinjeg fonda, te povećanje ekološke poljoprivredne proizvodnje.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitve EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 6.2.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 2 s terminskim i financijskim planom

Tablica 3 Financijski i vremenski plan strateških projekata Prioriteta 2

| Naziv projekta  | Nositelj    | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja                     | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|---|-------------|-------------------------|--|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama</b>                                   |             |                         |  | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Privlačenje investicija   | KZŽ         | 0,00 HRK                | EU sredstva                            |                 |             |             |             |             |             |
| Strategija promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije                                   | ZARA        | 200.000,00 HRK          | EU sredstva                            |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 2.1.1.</b>  |             | <b>200.000,00 HRK</b>   |  |                 |             |             |             |             |             |
| <b>2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija</b>                                    |             |                         |  | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| POP-UP inkubator  | PC KZŽ      | 5.000.000,00 HRK        | EU sredstva                            |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 2.1.2.</b>  |             | <b>5.000.000,00 HRK</b> |  |                 |             |             |             |             |             |
| <b>2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva</b>  |             |                         |  | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Z-MED inkubacijski program  | PC KZŽ      | 1.000.000,00 HRK        | EU sredstva                            |                 |             |             |             |             |             |
| HEALTH IT AKADEMIJA   | PC KZŽ      | 600.000,00 HRK          | Nacionalna sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 2.1.3.</b>  |             | <b>1.600.000,00 HRK</b> |  |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 2.1.</b>   |             | <b>6.800.000,00 HRK</b> |  |                 |             |             |             |             |             |
| <b>2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu</b>  |             |                         |  | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu - ulaganje u dodatne sadržaje privatnih smještajnih kapaciteta | KZŽ, TZ KZŽ | 5.000.000,00 HRK        | Županijska sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| Ukupno mjera 2.2.1.   |        |                  |   | 5.000.000,00 HRK  |      |      |      |      |      |  |  |  |
|---|--------|------------------|---|-------------------|------|------|------|------|------|--|--|--|
| 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije  |        |                  |   | 2022              | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |  |  |  |
| Zagorje Outdoor   | TZ KZŽ | 1.600.000,00 HRK | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ |                   |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Vinogradi s pogledom  | TZ KZŽ | 800.000,00 HRK   | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ |                   |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Dodjela oznake kvalitete ( <i>labelling</i> ) obiteljskog smještaja KZŽ - True Zagorje Home | TZ KZŽ | 500.000,00 HRK   | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ |                   |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Ukupno mjera 2.2.2.   |        |                  |   | 2.900.000,00 HRK  |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Ukupno posebni cilj 2.2.  |        |                  |   | 7.900.000,00 HRK  |      |      |      |      |      |  |  |  |
| 2.3.2. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i ekološke poljoprivrede   |        |                  |   | 2022              | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |  |  |  |
| Mjere ruralnog razvoja  | KZŽ    |                  | Vlastita sredstva                           |                   |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Ukupno mjera 2.3.2.   |        |                  |   | 0,00 HRK          |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Ukupno posebni cilj 2.3.  |        |                  |   | 0,00 HRK          |      |      |      |      |      |  |  |  |
| Ukupno prioritet 2.   |        |                  |   | 14.700.000,00 HRK |      |      |      |      |      |  |  |  |

Izvor: Krapinsko zagorska županija, izrada autora

### 6.2.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 2 s terminskim planom

Tablica 4 Vremenski plan ostalih projekata Prioriteta 2

| Naziv projekta  | Nositelj | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|---|----------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |          | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama</b>                           |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Izrada plana upravljanja poduzetničkim zonama   | KZŽ, JLS |                 |             |             |             |             |             |
| Uspostava jedinstvene investicijske platforme Krapinsko-zagorske županije                       | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| Ulaganje u izgradnju i opremanje poduzetničkih zona komunalnom i prometnom infrastrukturom      | JLS, KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| <b>2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva</b>  |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Poticanje poduzetništva s društvenim učinkom  | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| <b>2.3.1. Upravljanje poljoprivrednim zemljištem</b>  |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Istraživanje potencijala za navodnjavanje i geotermalnog potencijala za plasteničku proizvodnju | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |

Izvor: Krapinsko zagorska županija, izrada autora





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 6.3. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 3 - Idejama ljudi do suvremenih inovacija

#### Posebni cilj 3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje

U svrhu jačanja konkurentnosti industrijske proizvodnje potrebno je osnažiti kapacitete svih dionika u privatnom sektoru kroz otvaranje pristupa kapitalu poduzetnicima koji ulažu u aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija te tehnološku modernizaciju, a što će posljedično dovesti do povećanja produktivnosti gospodarstva. Uvođenjem novih tehnologija poduzeća u sektoru industrije lakše će pratiti dinamične promjene na tržištu i biti otvorena prema novim idejama i internacionalizaciji poslovanja. Dodatni impuls industrijskoj proizvodnji potrebno je osigurati djelovanjem na ključne činitelje proizvodnosti i konkurentnosti, a što se može ostvariti provođenjem mjera kojima se stimuliraju investicije, razina konkurentnosti, sposobnost razvoja i primjene inovacija povećanim ulaganjima u istraživanje i razvoj, primjenu novih tehnologija te ljudski kapital. Mjere moraju pratiti potrebe jačanja konkurentskih sposobnosti poduzeća u industriji na domaćem i međunarodnom tržištu.

##### Mjera 3.1.1. Promicanje tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje

Mjerom 3.1.1. obuhvaćene su aktivnosti promicanja poslovnog razvoja i ulaganja u tehnološku spremnost poduzeća. Uvođenje suvremenih tehnologija i modernizacija industrijske proizvodnje prepoznati su kao način povećanja učinkovitosti proizvodnje na pojedinačnoj razini, ali i povećanja regionalne konkurentnosti općenito. Krapinsko-zagorska županija u nadolazećem razdoblju radit će na prezentaciji i promicanju tehnoloških dosegâ u sektoru industrije vrednovanjem primjera dobre prakse.

##### Mjera 3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora

Cilj mjere 3.1.2. je jačanje međunarodne konkurentnosti poduzetnika s područja Krapinsko-zagorske županije, istovremeno s ulaganjem u povećanje prepoznatljivosti Županije kao povoljnog i poticajnog ulagačkog područja. Mjerom je planirano olakšavanje predstavljanja poduzetnika, odnosno njihovih proizvoda i usluga međunarodnoj poslovnoj zajednici, uvođenje proizvoda na novo tržište i otvaranje mogućnosti poslovnog umrežavanja s partnerima iz inozemstva, prvenstveno kroz BAIF akcelerator.

#### Posebni cilj 3.2. Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma

Postojeći resursi Krapinsko-zagorske županije ukazuju na potencijal razvoja selektivnih oblika turizma okarakteriziranih kao primarnih (zdravstvenog, spa i wellness turizma, aktivnog i obiteljskog turizma te poslovnog i MICE turizma) i sekundarnih (kulturnog, religijskog i agroturizma) turističkih proizvoda županije uz stvaranje pretpostavki za razvoj i ostalih specifičnih podsektora čija se ponuda temelji na prirodnim i kulturnim resursima.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma odnosi se na povećanje kvalitete turističke ponude svih turističkih proizvoda u cilju povećanja kvalitete postojećih i uvođenja novih turističkih sadržaja, te stvaranja cjelovite turističke ponude s prepoznatljivim turističkim proizvodima više dodane vrijednosti, a sve s namjerom produljenja boravka gostiju i povećanja turističkog prometa. Mjera unutar ovog posebnog cilja komplementarne su s mjerom 2.2.1. Ulaganja u turističku infrastrukturu.

### **Mjera 3.2.1. Poticanje razvoja primarnih turističkih proizvoda (zdravstvenog, spa i wellness turizma, aktivnog i obiteljskog turizma te poslovnog i MICE turizma)**

Mjera 3.2.1. kao cilj ima poticanje razvoja turističkih proizvoda na razini županije prepoznatih kao primarni. Postojanje toplica/zdravstvenih ustanova i visoko kategoriziranih smještajnih objekata kao temelja za razvoj zdravstvenog, wellness, spa te poslovnog i MICE turizma, uz provedbu investicijskog ciklusa istih, jačanje infrastrukturnih i ljudskih kapaciteta te stvaranje klastera, doprinijet će stvaranju prepoznatljivog i konkurentnog turističkog proizvoda. Specifične potrebe u tom kontekstu odnose se na specijalizaciju i usmjerenost na izvrsnost i kvalitetu usluge, čime će se razvojni potencijali u potpunosti iskoristiti te će biti kreirani visokokvalitetni turistički proizvodi i ispunjena intencija stvaranja cjelogodišnjih turističkih proizvoda. Nadalje, županije će vršiti dodatna ulaganja u promociju i razvoj selektivnih oblika turizma temeljenih na postojećim, prvenstveno prirodnim, resursima - aktivni i obiteljski turizam. Poseban naglasak stavit će se na povezivanje dionika u svrhu razvoja novih iskustava kako bi se povećala posjećenost i popunjenost smještajnih kapaciteta te unaprijedilo iskustvo posjetitelja.

### **Mjera 3.2.2. Poticanje razvoja sekundarnih turističkih proizvoda (kulturnog, religijskog i agroturizma)**

Uz primarne, županija će poticati razvoj selektivnih oblika turizma koji su prepoznati kao sekundarni turistički proizvodi. Mjera podrazumijeva jačanje promocije turističkih proizvoda u vidu razvoja novih te digitalnih i zelenih sadržaja za „nove turiste“ koji traže takve usluge prilikom boravka, dodatna ulaganja u kulturno-povijesnu i prirodnu baštinu i poticanje agroturističkih i seoskih tradicijskih gospodarstava kao temelja za plasman lokalnih poljoprivrednih proizvoda u svrhu ostvarenja sinergijskog učinka turizma i poljoprivrede te, u konačnici, sustavno jačanje konkurentskih prednosti KZŽ kako bi se privukli turisti, produžilo vrijeme boravka te povećala turistička potražnja i potrošnja.

### **Posebni cilj 3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma**

Povećanje konkurentnosti poljoprivrednika uvelike je vezano uz povećanje dodane vrijednosti njihove proizvodnje. Krapinsko-zagorska županija ulaganjem u tehnološku modernizaciju poljoprivrednih gospodarstava želi doprinijeti povećanju efikasnosti njihovih proizvodnih i poslovnih procesa, smanjenju troškova proizvodnje, a time i povećanju njihove konkurentnosti.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Boljom organizacijom tržišta poljoprivrednike će se rasteretiti dodatnih aktivnosti plasmana proizvoda na tržište, uskladiti ponudu i potražnju domaćih poljoprivrednih proizvoda i uspostaviti sinergiju povezanih sektora - poljoprivrede, ugostiteljstva i turizma.

### **Mjera 3.3.1. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom**

Bolja organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda ključan je faktor u osiguravanju tržišnog plasmana poljoprivrednih proizvoda i jačanju njihove prepoznatljivosti. U okviru mjere 3.3.1. planirana je uspostava poljoprivredno-ugostiteljskog vijeća kao platforme za kontinuiranu suradnju i usklađivanje proizvodnih kapaciteta poljoprivrednika s tržišnim potrebama ugostitelja, te daljnje aktivnosti na zaštiti i promociji izvornih zagorskih proizvoda i njihovog brendiranja.

### **Mjera 3.3.2. Ulaganje u tehnološku modernizaciju poljoprivredne proizvodnje**

Ulaganje u restrukturiranje, odnosno modernizaciju poljoprivrednih gospodarstava važan je čimbenik koji doprinosi poboljšanju ukupne učinkovitosti, a time i povećanju dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje. Poticanjem ulaganja u uvođenje inovativnih tehnologija i te provedbi pilot projekata pametne poljoprivredne kroz mjeru 3.3.2. doprinijet će se smanjenju troškova poljoprivredne proizvodnje te povećati ukupna produktivnost.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 6.3.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 3 s terminskim i financijskim planom

Tablica 5 Financijski i vremenski plan strateških projekata Prioriteta 3

| Naziv projekta  | Nositelj | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja             | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|---|----------|-------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |          |                         |                                | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora</b>                               |          |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| BAIF AKADEMIJA  | PC KZŽ   | 750.000,00 HRK          | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| BAIF AKCELERATOR  | PC KZŽ   | 750.000,00 HRK          | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 3.1.2.</b>  |          | <b>1.500.000,00 HRK</b> |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 3.1.</b>   |          | <b>1.500.000,00 HRK</b> |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>3.3.1. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom</b> |          |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Zaštita i promocija izvornih zagorskih proizvoda  | KZŽ      | 0,00 HRK                | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 3.3.2.</b>  |          | <b>0,00 HRK</b>         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 3.3.</b>   |          | <b>0,00 HRK</b>         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno prioritet 3.</b>  |          | <b>1.500.000,00 HRK</b> |                                |                 |             |             |             |             |             |

Izvor: Krapinsko-zagorska županija, izrada autora



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitve EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

### 6.3.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 3 s terminskim planom

Tablica 6 Vremenski plan strateških projekata Prioriteta 3

| Naziv projekta   | Nositelj    | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|--|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>3.1.1. Promicanje tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje</b>   |             | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Poticanje događanja/natjecanja u kojima se vrednuju tehnička znanja i primjena tehnologije te promocija tehnoloških dosega sektoru industrije                      | KZŽ, JLS    |                 |             |             |             |             |             |
| <b>3.2.1. Poticanje razvoja primarnih turističkih proizvoda (zdravstvenog, spa i wellness turizma, aktivnog i obiteljskog turizma te poslovnog i MICE turizma)</b> |             | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Jačanje infrastrukture i ljudskih resursa za razvoj zdravstvenog turizma - specijalizacija i usmjerenost na izvrsnost  | KZŽ, TZ KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| Promocija i razvoj primarnih turističkih proizvoda   | KZŽ, TZ KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| Povezivanje turističkih dionika u svrhu razvoja novih iskustava  | TZ KZŽ, KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| Promocija županije kao destinacije poslovnog i MICE turizma  | TZ KZŽ, KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| <b>3.2.2. Poticanje razvoja sekundarnih turističkih proizvoda (kulturnog, religijskog i agro turizma)</b>  |             | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Revitalizacija kulturne baštine i <i>brownfield</i> lokacija te valorizacija u turističke svrhe  | JLS, KZŽ    |                 |             |             |             |             |             |
| Promocija i razvoj sekundarnih turističkih proizvoda   | TZ KZŽ, KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| Poticanje agroturističkih i seoskih tradicijskih gospodarstava   | KZŽ         |                 |             |             |             |             |             |
| <b>3.3.1. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom</b>  |             | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Uspostava poljoprivredno-ugostiteljskog koordinacijskog vijeća   | PC KZŽ, KZŽ |                 |             |             |             |             |             |
| Brendiranje poljoprivrednih proizvoda  | KZŽ         |                 |             |             |             |             |             |
| <b>3.3.2. Ulaganje u tehnološku modernizaciju poljoprivredne proizvodnje</b>   |             | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU



Promicanje digitalizacije i pilot projekata pametne poljoprivrede

KZŽ



Izvor: Krapinsko-zagorska županija, izrada autora





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 6.4. Posebni ciljevi i mjere usmjereni prioritetu 4 - Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti

### Posebni cilj 4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora

Posebni cilj 4.1. odnosi se na aktivnosti poticanja istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu te jačanju suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika. Županija će koordinirati aktivnosti vezane uz jačanje inovacijskog kapaciteta gospodarstva, a što podrazumijeva prijenos i primjenu novih znanja i tehnologija u gospodarstvu i razvoj povoljnog okruženja za osnivanje, razvoj i rast na znanju utemeljenih poduzeća. Poseban naglasak biti će stavljen na razvoj znanjem intenzivnih usluga, tehnoloških inovacija i pružanje podrške u komercijalizaciji inovacija. Jačanje suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika temeljit će se na srednjim i visokoobrazovnim institucijama u svrhu razvoja kapaciteta i prilagođavanja tržišta rada potrebama gospodarstva kako bi se stvorili uvjeti za razvoj modernog gospodarstva i sustava obrazovanja dostupnog svima. Projekti i aktivnosti provedene kroz ovaj prioritet doprinijet će ravnomjernom sektorskom razvoju i jačanju suradnje obrazovanja i gospodarstva te posljedično povećanju konkurentnosti sektora gospodarstva i smanjenju nezaposlenosti.

#### Mjera 4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu

Mjerom 4.1.1. poticat će se aktivnosti koje se odnose na istraživanje, razvoj i inovacije. Strateški važna aktivnost u ovom segmentu je provedba projekta BIZARENA s ciljem povezivanja stručnjaka i institucija u stvaranju i razvoju inovacijskih rješenja te njihovoj komercijalizaciji.

#### Mjera 4.1.2. Poticanje suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika

Mjera se temelji na aktivnostima povezivanja znanstvene i istraživačke zajednice i poduzetnika, jačanja partnerstva za inovacije i stvaranja mreže interesnih partnera iz gospodarstva, poduzetništva, javnog te znanstveno-istraživačkog i obrazovnog sektora povezanih na osnovi suradničkih projekata za razvoj inovacija, primjenu novih tehnologija i komercijalizaciju inovacija u cilju jačanja konkurentnosti gospodarskog sektora.

### Posebni cilj 4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora

Županija će provedbom ciljanih programa digitalizacije raditi na povećanju učinkovitosti i transparentnosti te kvalitete usluga prema građanima. Dodatno, uloga Županije ključna je u digitalizaciji administracije, digitalnoj izobrazbi stanovništva, izgradnji kvalitetne infrastrukture te podršci u provedbi digitalne transformacije gospodarskih subjekata. Dodatna podrška bit će pružena poduzetnicima o razumijevanju važnosti digitalizacije poslovanja, edukaciji zaposlenika te samoj implementaciji IKT-a.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

#### Mjera 4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije

Mjerom 4.2.1. Županija je usmjerena na aktivnosti i projekte vezane za transparentno poslovanje, jačanje digitalne pismenosti ne samo svojih djelatnika već i šireg kruga dionika, poticanje digitalizacije i digitalne transformacije poduzeća te stvaranje poslovnog okruženja koje korisnicima otvara nove mogućnosti. Otvaranjem Županije javnosti, poticanjem digitalizacije i ulaganjem u digitalna rješenja povećava se uključenost mladih te gospodarstvenika u proces digitalne transformacije. Županija će osigurati uvođenje novih i povećanje korištenja postojećih e-usluga (npr. sustav za upravljanje natječajima za dodjelu sredstava, financiranje i druge poticaje za koje je nadležna Županija) kroz edukacije i promociju na temu dostupnih e-usluga za korisnike istih. Razvijeno digitalno okruženje imat će značajan učinak na rast transparentnosti i poboljšanje imidža Županije pritom omogućavajući razvoj digitalnog gospodarstva na području Županije. Nadalje, uvest će se dodatne mogućnosti komunikacije s korisnicima u svrhu smanjenja složenosti i administrativnog opterećenja koji se nameću korisnicima javnih usluga. Sukladno trendovima na razini EU pružati će se edukacije te poticajne aktivnosti usmjerene sudjelovanju gospodarskih subjekata na jedinstvenom digitalnom tržištu EU.

#### Posebni cilj 4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije

Ovaj posebni cilj i mjere usmjerene njegovom ostvarenju naglasak stavljaju na suočavanje s klimatskim promjenama, zelenu tranziciju i težnju ka klimatskoj neutralnosti.

Mjere unutar cilja usmjerene su na kružno gospodarenje prostorom i zgradama, ulaganja u energetska učinkovitost i poticanje obnovljivih izvora energija. Provedbom mjera zelene tranzicije u svom samoupravnom djelokrugu Županija će biti pokretač promjena i kao primjer dobre prakse poticati gospodarstvenike i građane na implementaciju istih mjera. Nadalje, kako bi industrijska proizvodnja u Krapinsko-zagorskoj županiji dosegla svoj puni potencijal, poticat će se proces modernizacije, osobito kod energetske intenzivnih industrija. Uz pretpostavku povećanja efikasnog gospodarenja otpadom podržavat će se razvoj industrija koje su usmjerene na kružno gospodarstvo, odnosno ponovnu uporabu sekundarnih sirovina.

#### Mjera 4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo

Županija će naglasak unutar ove mjere staviti na poticanje cirkularne ekonomije kroz uspostavu koncepta pametnih sela u kojemu su u fokusu učinkovito korištenje resursa i održiva poljoprivreda. Svrha mjere je smanjenje količine odloženog otpada, smanjenje potrošnje energije te minimizacija korištenja sredstava koja negativno utječu na kvalitetu tla.





### Mjera 4.3.2. Poticanje energetske tranzicije

Mjera je usmjerena aktivnostima i projektima za energetske učinkovitost i poticanje korištenja obnovljivih izvora energije. Uloga Županije je biti pokretač promjena i poticanje gospodarstvenika i građana na implementaciju mjera energetske učinkovitosti. Županije će poticati ugradnju niskoenergetskih rješenja u sve zgrade javne uprave (uključujući i javne ustanove), te privatnom sektoru poslužiti kao primjer dobre prakse. Županija će strateški pristupiti procesu energetske tranzicije, pri čemu je kao ključna investicija prepoznata uspostava Energetsko-klimatskog centra Krapinsko-zagorske županije, te istraživanje geotermalnog i hidrotermalnog potencijala, ali i osiguravanjem potpora za poduzetnike za implementaciju mjera zelene tranzicije.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

#### 6.4.1. Strateški projekti prema mjerama Prioriteta 4 s terminskim i financijskim planom

Tablica 7 Financijski i vremenski plan strateških projekata Prioriteta 4

| Naziv projekta   | Nositelj | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja             | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|--|----------|-------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  |          |                         |                                | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu</b>                  |          |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| BIZARENA   | PC KZŽ   | 26.250.000,00 HRK       | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 4.1.1.  |          | 26.250.000,00 HRK       |                                |                 |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 4.1.   |          | 26.250.000,00 HRK       |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije</b>                                    |          |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Krapinsko-zagorska županija 4.0. - digitalna županija  | KZŽ      | 7.527.000,00 HRK        | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 4.2.1.  |          | 7.527.000,00 HRK        |                                |                 |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 4.2.   |          | 7.527.000,00 HRK        |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo</b> |          |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Koncept pametnih sela (pilot projekti)   | KZŽ      | 0,00 HRK                | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 4.3.1.  |          | 0,00 HRK                |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.2. Poticanje energetske tranzicije</b>  |          |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Energetsko klimatski centar Krapinsko-zagorske županije  | REGEA    | 10.000.000,00 HRK       | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| „Sunce na dlanu“ – fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada                                 | REGEA    | 45.000.000,00 HRK       | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| Istraživanje geotermalnog i hidrotermalnog potencijala   | KZŽ      | 1.916.576,53 HRK        | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                                 |                          |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------|--------------------------|--|--|--|--|--|--|
| <b>Ukupno mjera 4.3.2.</b>      | <b>56.916.576,53 HRK</b> |  |  |  |  |  |  |
| <b>Ukupno posebni cilj 4.3.</b> | <b>56.916.576,53 HRK</b> |  |  |  |  |  |  |
| <b>Ukupno prioritet 4.</b>      | <b>90.693.576,53 HRK</b> |  |  |  |  |  |  |

Izvor: Krapinsko-zagorska županija, izrada autora

#### 6.4.2. Ostali planirani projekti prema mjerama Prioriteta 4 s terminskim planom

Tablica 8 Vremenski plan strateških projekata Prioriteta 4

| Naziv projekta  | Nositelj | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|---|----------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   |          | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu</b>   |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Poticanje ulaganja u istraživanje i razvoj  | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.1.2. Poticanje suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika</b>   |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Jačanje sudjelovanja akademske zajednice u istraživačkim projektima gospodarskih subjekata                                    | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije</b>   |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Izgradnja sustava za upravljanje natječajima za dodjelu sredstava, financiranje i druge poticaje za koje je nadležna Županija | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| Promocija i edukacija o dostupnim e-uslugama za fizičke i pravne osobe  | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| Poticanje sudjelovanja gospodarskih subjekata na jedinstvenom digitalnom tržištu EU-a   | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| Potpore za izradu web stranice i web shopa  | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.2. Poticanje energetske tranzicije</b>   |          | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Potpore za poduzetnike za implementaciju mjera zelene tranzicije  | KZŽ      |                 |             |             |             |             |             |

Izvor: Krapinsko-zagorska županija, izrada autora

## 6.5. Povezanost horizontalnog prioriteta - Upravljanje gospodarskim razvojem s posebnim ciljevima i mjerama

Kako je ranije navedeno, Upravljanje gospodarskim razvojem horizontalni je prioritet koji ističe ulogu županije u usmjeravanju i vođenju politika razvoja cjelokupnog područja. Prožima se kroz sva četiri prioriteta i posebne ciljeve i mjere unutar tih prioriteta. Projekti i aktivnosti na koje se ovaj prioritet odnosi prvenstveno su planiranje razvoja ključnih sektora gospodarstva, izrada i donošenje programa razvoja i poticanja poduzetništva i poljoprivrede, povezivanje ključnih dionika gospodarskog razvoja, jačanje suradnje dionika s regionalnom razvojnom agencijom, poticanje međusektorskog povezivanja te jačanje institucionalnih kapaciteta u smislu osposobljavanja institucija u povezivanju svih dionika gospodarstva, uključujući lokalne vlasti, poduzetnike, obrtnike, građane, udruge i znanstvene institucije u svrhu održivog korištenja postojećih razvojnih resursa i potencijala. Nadalje, prioritet se odnosi na projekte i aktivnosti usmjerene na jačanje stručnih, tehničkih i administrativnih kapaciteta javnog i privatnog sektora, ali i kapaciteta ostalih dionika, a sve u funkciji podizanja sveukupne institucionalne kvalitete područja. Prvenstveno se misli na povećanje apsorpcije sredstava iz EU fondova. Pri tome će naglasak biti na jačanju administrativnih kapaciteta JLS-ova i gospodarskih subjekata kroz specifična znanja i vještine potrebne za prijavu i provedbu projekata sufinanciranih sredstvima EU. Aktivnosti i projekti kojima se ovo planira ostvariti su podizanje razine znanja i vještina u području pripreme i provedbe projekata primarno namijenjenih razvoju poduzetništva, obrtništva i poljoprivrede te povećanju zaposlenosti. Navedeno se odnosi na ljudske potencijale u JLS-ovima, ali i u poduzetništvu, obrtništvu i poljoprivredi, uključujući financijsku potporu pri izradi dokumentacije nužne za financiranje projekata iz EU fondova. Dodatno Županija će osigurati kapacitete za provedbu i praćenje provedbe Master plana gospodarskog razvoja kroz nastavak rada tima za strateško planiranje kao i radnih skupina.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Tablica 9: Mjere prema posebnim ciljevima i prioritetima

| PRIORITET                                     | POSEBNI CILJ  | MJERA  |
|---|---|--|
| 1<br>Znanjem ljudi do<br>kvalitetnog rada     | 1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad        | 1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva<br>1.1.2. Poticanje suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora  |
|   | 1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja     | 1.2.1. Promicanje financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo<br>1.2.2. Provedba obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike<br>1.2.3. Poticanje cjeloživotnog učenja i prekvalifikacije |
| 2<br>Radom ljudi do vrijednog<br>iskustva     | 2.1. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva | 2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama<br>2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija<br>2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva                               |
|   | 2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom  | 2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu<br>2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije  |
|   | 2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje                              | 2.3.1. Upravljanje poljoprivrednim zemljištem<br>2.3.2. Promicanje ekološke poljoprivrede<br>2.3.3. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje  |
| 3<br>Idejama ljudi do<br>suvremenih inovacija | 3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje  | 3.1.1. Promicanje tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje<br>3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora  |
|   | 3.2. Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma   | 3.2.1. Poticanje razvoja primarnih turističkih proizvoda (zdravstvenog, spa i wellness turizma, aktivnog i obiteljskog turizma te poslovnog i MICE turizma)  |



|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <b>3.2.2. Poticanje razvoja sekundarnih turističkih proizvoda (kulturnog, religijskog i agroturizma)</b>   |
|  | <b>3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma</b>      | <b>3.3.1. Poticanje prerade poljoprivrednih proizvoda</b><br><b>3.3.2. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom</b><br><b>3.3.3. Ulaganje u tehnološku modernizaciju poljoprivredne proizvodnje</b> |
| <b>4<br/>Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti</b>           | <b>4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora</b>                                    | <b>4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu</b><br><b>4.1.2. Poticanje suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika</b>   |
|  | <b>4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora</b>  | <b>4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije</b>  |
|  | <b>4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije</b> | <b>4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo</b><br><b>4.3.2. Poticanje energetske tranzicije</b>  |
| <b>Horizontalni prioritet: Upravljanje gospodarskim razvojem</b> |  |  |

Izvor: Izrada autora





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 7. STRATEŠKI PROJEKTI

Krapinsko-zagorska županija u procesu strateškog planiranja gospodarskog razvoja za iduće srednjoročno razdoblje identificirala je 21 strateški projekt. Navedeni projekti ključne su investicije čiji su nositelji javna tijela Krapinsko-zagorske županije i koje predstavljaju ključne razvojne iskorake u kontekstu postizanja definiranih posebnih ciljeva od značaja za gospodarski razvoj cijele Županije. Ključna područja ulaganja u kojima je planiran najveći broj strateških projekata odnose se na turizam i zdravstvo, obrazovanje te energetiku i održivi razvoj, a detaljan prikaz strateških projekata s opisom projekta, planiranim aktivnostima i procijenjenom vrijednosti prikazan je u tablicama niže.

- 1 -

|                            |  |  |
|----------------------------|--|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>                            | <b>Energetsko klimatski centar Krapinsko-zagorske županije</b>   |
|                            | <b>Područje</b>                                  | Energetika i održivi razvoj  |
|                            | <b>Mjera</b>                                     | 4.3.2. Poticanje energetske tranzicije   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>                         | REGEA  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b>                      | Krapinsko-zagorska županija, Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b>                      | Regionalni energetsko klimatski centar poslužit će kao centar izvrsnosti te inkubator ideja i projekata vezanih za održiv razvoj, obnovljive izvore energije, energetske učinkovitost, sprječavanje i prilagodbu učincima klimatskih promjena te održivu mobilnost. Kao takav, centar će pružati stručnu pomoć i podršku javnim tijelima, MSP-ovim, industriji i <i>startup</i> -ovima (inovativnoj zajednici) po pitanju razvoja i provedbe ideja, projekata i strateških dokumenata s ciljem poticanja održivog razvoja te primjene zelenih tehnologija. |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Podrška pred-inkubacijskih usluga</li> <li>- Kontinuirana podrška dionicima iz industrije u razvoju i testiranju rješenja u sektoru zelenog rasta</li> <li>- Razvoj poduzetničke poslovne infrastrukture koja će donijeti direktnu korist industriji, MSP-ima i <i>startup</i>-ovima (izgradnja i opremanje)</li> <li>- Organiziranje programa mentorstva</li> <li>- Aktivnosti promocije i umrežavanja i savjetodavne usluge u prijavama na natječaje u domeni ESIF i Programa unije</li> </ul>                  |
|                            | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                            | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2025.  |
| <b>Financijski plan</b>    | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 10.000.000,00 HRK  |
|                            | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b>    | <b>Projektna ideja</b>                           | DA   |
|                            | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE   |



- 2 -

|                     | Naziv projekta                            | POP-UP inkubator  |
|---------------------|---|---|
| Osnovne informacije | Područje                                  | Poduzetništvo i obrtništvo  |
|                     | Mjera                                     | 2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija   |
|                     | Nositelj projekta                         | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije   |
|                     | Partneri na projektu                      | Krapinsko-zagorska županija   |
|                     | Kratki opis projekta                      | POP-UP inkubator predstavlja fazu II razvoja infrastrukturnih kapaciteta Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije. Izgradnjom pop-up inkubatora u zoni obuhvata koristeći modularnu gradnju, stvaraju se dodatni inkubacijski prostori za <i>startup</i> -ove. Prilikom izgradnje, koriste se modularni elementi i modularni način gradnje koji je energetske učinkovit i maksimalno se prilagođava potrebama stanara. |
|                     | Planirane aktivnosti                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projektiranje i priprema projektno-tehničke dokumentacije</li> <li>- Izgradnja</li> <li>- Opremanje</li> <li>- Implementacija inkubacijskih i akceleracijskih programa</li> </ul>  |
|                     | Lokacija                                  | Krapinsko-zagorska županija, Krapina  |
|                     | Vremenski okvir                           | 2023.-2026.   |
| Financijski plan    | Procijenjena vrijednost projekta          | 5.000.000,00 HRK  |
|                     | Izvor financiranja                        | EU sredstva   |
| Zrelost projekta    | Projektna ideja                           | DA  |
|                     | Izrađena projektno-tehnička dokumentacija | NE  |

- 3 -

|                     | Naziv projekta       | Z-MED inkubacijski program   |
|---------------------|----------------------|--|
| Osnovne informacije | Područje             | Poduzetništvo i obrtništvo, Zdravstvo  |
|                     | Mjera                | 2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva  |
|                     | Nositelj projekta    | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije  |
|                     | Partneri na projektu | Krapinsko-zagorska županija  |
|                     | Kratki opis projekta | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije uspostavio je digitalni inovacijski centar za zdravlje i medicinsku informatiku - Z-MED koji okuplja preko 20 partnera. U okviru djelovanja Z-MEDa razvit će se poseban inkubacijski program u trajanju od 12 mjeseci za podršku razvoju <i>startup</i> -ova u posebnoj niši zdravstvene industrije. |





|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprema pred-inkubacijskih i inkubacijskih uspostava mentorske mreže</li> <li>- Organizacija <i>meet-upova</i></li> <li>- Organizacija testiranja proizvoda u zdravstvenim ustanovama</li> <li>- Organizacija hackatona</li> <li>- Uspostava demonstracijskog centra za zdravlje i medicinsku informatiku</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2023.-2025.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 1.000.000,00 HRK   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA   |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE   |

- 4 -

|                            |   |  |
|----------------------------|---|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>                   | <b>BAIF AKADEMIJA</b>  |
|                            | <b>Područje</b>                         | Poduzetništvo i obrtništvo   |
|                            | <b>Mjera</b>                            | 3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>                | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b>             | Krapinsko-zagorska županija, Feelsgood   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b>             | Krapinsko-zagorska županija s partnerima je provela BAIF projekt koji je usmjeren na stvaranje zajednice <i>startup-ova</i> koji generiraju pozitivan društveni učinak te zajednice investitora koji financiraju takva poduzeća. Kako bi se nastavilo pripremati <i>startup-ove</i> za prihvat investicija i pomagati im u razvoju društvene komponente, razvit će se ciklus edukacija pod nazivom BAIF akademija. |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvoj programa inkubacije</li> <li>- Uspostava mentorske mreže</li> <li>- Provedba inkubacijskog programa - ciklus edukacija, radionica, on-line programa, pitch trainings, demo day</li> <li>- Organizacija konferencije i natjecanja za najbolju poslovnu ideju i najbolji poslovni model</li> </ul>   |
|                            | <b>Lokacija</b>                         | Krapinsko-zagorska županija  |
| <b>Financijski plan</b>    | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b> | 750.000,00 HRK   |
|                            | <b>Izvor financiranja</b>               | EU sredstva, vlastita sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b>    | <b>Projektna ideja</b>                  | DA   |





|  |    |
|--|----|
| <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE |
|--|----|

- 5 -

|                            |  |  |
|----------------------------|--|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>                            | <b>BAIF AKCELERATOR</b>  |
|                            | <b>Područje</b>                                  | Poduzetništvo i obrtništvo   |
|                            | <b>Mjera</b>                                     | 3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>                         | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b>                      | Krapinsko-zagorska županija, Feelsgood   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b>                      | Nakon što <i>startup</i> -ovi prihvate investiciju iz BAIF fonda pri Feelsgoodu, postat će dio BAIF akceleratora koji ima za cilj pomoći im u razvoju poslovnog modela, pružiti im mentorsku podršku za internacionalizaciju poslovanja, pronaći partnere i pripremiti izlaz iz investicije.                                     |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvoj programa akceleracije</li> <li>- Stvaranje nacionalne mreže BAIF akceleratora koji će provoditi programe</li> <li>- Uspostava mentorske mreže</li> <li>- Aktivnosti umrežavanja</li> <li>- Sudjelovanje na pitch natjecanjima</li> <li>- Organizacija BAIF natjecanja</li> </ul> |
|                            | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                            | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2023.-2025.  |
| <b>Financijski plan</b>    | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 750.000,00 HRK   |
|                            | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva, vlastita sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b>    | <b>Projektna ideja</b>                           | DA   |
|                            | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE   |

- 6 -

|                            |                             |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>HEALTH IT AKADEMIJA</b>   |
|                            | <b>Područje</b>             | Poduzetništvo i obrtništvo, Cjeloživotno obrazovanje   |
|                            | <b>Mjera</b>                | 2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Krapinsko-zagorska županija, Zagorska razvojna agencija, FORES, Smartis, CodX, Mindsmiths, Health Hub, OB Zabok, SBST, SBKT, IN2 |



|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         | <b>Kratki opis projekta</b>                      | U organizaciji Z-MED digitalnog inovacijskog HUB u prostorima Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije starta Health IT akademija. Radi se o programu u trajanju 5 mjeseci kojem je, kombinacijom teoretske nastave i prakse, cilj stvoriti stručnjake medicinske informatike s fokusom na poslove analitičara/konzultanta, testera ili Java programera. Program je namijenjen nezaposlenim osobama, primarno visokoobrazovanima, neovisno o radnom iskustvu, koji imaju želju za učenjem, zanima ih kombinacija informatike i medicine i spremni su odvojiti 5 mjeseci za edukaciju. Tijekom edukacije, osim teoretskog dijela, polaznici će imati praksu u nekoj od zdravstvenih ustanova te kod partnera Z-MED-a. Osim toga, podijeljeni u Scrum timove, izradit će i prototip softvera za kojim je neka od zdravstvenih ustanova iskazala interes i sudjelovati u završnom hackathonu s bogatim fondom nagrada. |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprema programa</li> <li>- Kreiranje partnerstva</li> <li>- Objava poziva za edukaciju</li> <li>- Provedba programa</li> <li>- Organizacija prakse u zdravstvenim ustanovama</li> <li>- Organizacija i provedba mentorske podrške</li> <li>- Hackaton</li> </ul>   |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2025.   |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 600.000,00 HRK  |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Nacionalna sredstva, vlastita sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE  |

- 7 -

|                            |                             |   |
|----------------------------|-----------------------------|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>BIZARENA</b>   |
|                            | <b>Područje</b>             | Poduzetništvo i obrtništvo  |
|                            | <b>Mjera</b>                | 4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | KZŽ, ZARA, FER, SŠ KRAPINA, TVHZ  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | BIZARENA povezivanjem pojedinaca, stručnjaka i institucija u aktivnosti na stvaranju i razvoju inovacijskih rješenja te njihovoj komercijalizaciji kreira kružnu ekonomiju. Kreativne pojedince i poduzetnike potiče na inovativnost, obrazovnim institucijama omogućava uključivanje u tržište, kod mladih pobuđuje interes za školovanjem i znanošću te ih novim obrazovnim programima za moderna deficitarna znanja priprema za tržište. Strateški upravlja inovativnim rješenjima i usmjerava ih u programe s prilagođenom potrebnom infrastrukturom (laboratoriji, BIZARENA razvojni odbor) da se što prije realiziraju na tržištu. Usmjerenosti na proizvodne |



|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         |  | tehnologije i povezivanjem s rješenjima temeljenim na umjetnoj inteligenciji i robotici te na ekologiju slijedi Nacionalni program reformi sa ciljevima, prioritetima i mjerama 1. Jačanje konkurentnosti gospodarstva, 1.2. Rast investicija – 1.2.1 Poticanje ulaganja i produktivnosti, 1.4.6 Upravljanje kvalitetom za postizanje kreativnog i inovativnog gospodarstva, digitalne tranzicije društva i gospodarstva i jačanje regionalne konkurentnosti. Virtualna BIZARENA pospješuje digitalnu ekonomiju budućnosti.   |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nadogradnja i proširenje postojeće infrastrukture</li> <li>- Organizacija i izvođenje hackathona</li> <li>- Provođenje natječaj za inovacije u proizvodnim i zelenim tehnologijama</li> <li>- Uspostava Bizarena razvojnih odbora</li> <li>- Uspostava razvojnih programa i parametara komercijalizacije</li> <li>- Izvođenje i upravljanje prodajnog programa razvoja inovacijskih rješenja</li> <li>- Izvođenje i upravljanje inkubacijskog programa</li> <li>- Razvoj novih zanimanja i obrazovnih programa za deficitarna zanimanja</li> <li>- Virtualna Bizarena</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2024.-2025.   |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 26.250.000,00 HRK   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE  |

- 8 -

|                            |                             |   |
|----------------------------|-----------------------------|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>"Sunce na dlanu" - fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada</b>   |
|                            | <b>Područje</b>             | Energetika i održivi razvoj   |
|                            | <b>Mjera</b>                | 4.3.2. Poticanje energetske tranzicije  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | REGEA   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | Cilj projekta je povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije putem postavljanja fotonaponskih elektrana na krovove javnih zgrada u vlasništvu Krapinsko-zagorske županije. Uspostavom fotonaponskih elektrana na krovove javnih zgrada u vlasništvu Krapinsko-zagorske županije rezultat će povećanjem udjela OIE do 30% ukupne potrošnje električne energije javnog sektora te smanjenjem izdataka javne potrošnje za 10%. Time se doprinosi održivom gospodarskom rastu i razvoju, potiče investicijska politika okrenuta budućnosti te prelazak na pametno, kružno i niskouglično društvo. Izrađena idejna rješenja i glavni projekti za 30 projekata za zgrade javne namjene. Ukupno će se ugraditi 30 fotonaponskih sustava (fotonaponske ćelije u kombinaciji s inteligentnim inverterima). |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Provedba elektrotehničkih radova povezanih s postavljanjem sustava fotonapona za proizvodnju struje u javnim objektima</li> <li>- Prema potrebi građevinski radovi učvršćivanja krovišta (statika)</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2024.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 45.000.000,00 HRK  |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva, vlastita sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA   |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | DA   |

- 9 -

|                            |                             |   |
|----------------------------|-----------------------------|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Istraživanje geotermalnog i hidrotermalnog potencijala</b>   |
|                            | <b>Područje</b>             | Energetika i održivi razvoj   |
|                            | <b>Mjera</b>                | 4.3.2. Poticanje energetske tranzicije  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | REGEA   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | Krapinsko-zagorska županija želi dalje aktivno istraživati potencijal geotermalne vode za razvoj toplinarstva. Na području županije će se razvojem geotermalnih projekata za toplinarstvo ostvariti višestruke benefite. Uz smanjenje emisije CO <sub>2</sub> , toplinska energija dobivena iz geotermalnih izvora jeftinija je za krajnje korisnike u odnosu na dominantno korišteni zemni plin. To će objektima u gospodarstvu, zdravstvu, turističkim djelatnicima i kućanstvima smanjiti troškove i povećati kvalitetu života. Producirat će se dokumentacija koja omogućava daljnja istraživanja koja će dovesti do aktivnosti u budućim istražnim prostorima, odnosno prostorima za eksploataciju i nakon toga, za iskorištavanje geotermalne energije u toplinarske svrhe. To će u budućnosti povećati energetske učinkovitost, smanjiti emisije CO <sub>2</sub> i ublažiti posljedice klimatskih promjena. Projekt će neposredno pridonijeti uspostavi instaliranih kapaciteta za korištenje energije iz obnovljivih izvora, a putem komunikacijskih aktivnosti pridonijet će jačanju kapaciteta za upravljanje i promicanje obnovljivih izvora energije. |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza i interpretacija dostupnih 2D seizmičkih i bušotinskih podataka</li> <li>- 3D model geotermalnog vodonosnika i simulacija proizvodnje geotermalne vode iz ležišta</li> <li>- Idejni projekt za geofizička snimanja i mjerenja</li> <li>- Magnetotelurska mjerenja potencijalnih geotermalnih lokacija</li> <li>- Geokemijska mjerenja i analiza površinske hidrogeotermalne vode</li> <li>- Geološko-geofizička analiza i interpretacija geotermalnog potencijala</li> <li>- Izrada naftno-rudarskog projekta za ispitivanje i remont bušotine KRT-1</li> <li>- Idejni projekt za korištenje geotermalne energije za toplinarske potrebe industrijskih, javnih i medicinsko-turističkih zgrada i objekata</li> <li>- Izrada Studije izvodljivosti i CBA analiza geotermalnog projekta za potrebe</li> </ul>  |





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         |  | <p>toplinarstva</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izrada Elaborata Ocjene o potrebi procjene utjecaja zahvata remonta i ispitivanja bušotine KRT-1 na okoliš (OPUO)</li> <li>- Izrada Elaborata zaštite okoliša za ocjenu o potrebi procjene utjecaja na okoliš proizvodnje geotermalne vode za energetske potrebe</li> <li>- Promidžba i vidljivost</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2023.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 1.916.576,53 HRK   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva, vlastita sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA   |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | U izradi   |

- 10 -

|                            |   |   |
|----------------------------|---|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>                   | <b>Koncept pametnih sela (pilot projekti)</b>   |
|                            | <b>Područje</b>                         | Poljoprivreda i ruralni razvoj  |
|                            | <b>Mjera</b>                            | 4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>                | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b>             | ZARA, REGEA, JLS  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b>             | Na pilot području definirati strateške aktivnosti koje će primjenom moderne tehnologije doprinijeti unaprjeđenju života lokalnog stanovništva, razvoju održive poljoprivrede, povećanju turističke konkurentnosti te prepoznatljivosti destinacije.   |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Automatizacija i robotizacija poljoprivrede,</li> <li>- Ekonomija dijeljenja (poput zajedničke uporabe poljoprivrednih strojeva)</li> <li>- Kružna ekonomija</li> <li>- Digitalne platforme</li> <li>- Širokopojasni internet</li> <li>- Korištenje obnovljivih izvora energije</li> <li>- Dopunske djelatnosti na poljoprivrednom gospodarstvu,</li> <li>- Edukativne aktivnosti</li> </ul> |
|                            | <b>Lokacija</b>                         | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Vremenski okvir</b>                  | 2023.-2027.   |
| <b>Financijski plan</b>    | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b> | n/A   |
|                            | <b>Izvor financiranja</b>               | EU sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b>    | <b>Projektna ideja</b>                  | DA  |





|  |    |
|--|----|
| <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE |
|--|----|

**- 11 -**

|                            |  |   |
|----------------------------|--|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>                            | <b>Strategija promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije</b>  |
|                            | <b>Područje</b>                                  | Upravljanje razvojem  |
|                            | <b>Mjera</b>                                     | 2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje ulaganja  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>                         | ZARA  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b>                      | Krapinsko-zagorska županija, Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b>                      | Izraditi strategiju promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije.   |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formiranje radne skupine</li> <li>- Definiranje obuhvata dokumenta</li> <li>- Izrada dokumenta</li> <li>- Javno savjetovanje</li> <li>- Primjena aktivnosti</li> </ul> |
|                            | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2023.-2027.   |
| <b>Financijski plan</b>    | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 200.000,00 HRK  |
|                            | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b>    | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                            | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna   |

**- 12 -**

|                            |                             |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Promocija deficitarnih zanimanja</b>  |
|                            | <b>Područje</b>             | Poduzetništvo i obrtništvo, Obrazovanje  |
|                            | <b>Mjera</b>                | 1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Krapinsko-zagorska županija  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Osnovne i srednje škole, komore, HZZ   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | Industrija je temelj razvoja Krapinsko-zagorske županije, a nosioci niza procesa su kvalitetni ljudski resursi. Jedan od ograničavajućih faktora budućeg gospodarskog razvoja je smanjenje radno aktivnog stanovništva, što je izravna posljedica nepovoljnih demografskih i migracijskih obilježja. Kako bi poduzetnici implementirali nove tehnologije potrebno je znanje i poznavanje novih procesa, što se može postići usmjeravanjem učenika da upišu strukovna zanimanja, te nastave visoko obrazovanje za tražena zanimanja. KZŽ s partnerima je prva u Hrvatskoj |





|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         |  | započela obilazak osnovnih škola da potaknu roditelje i učenike da upišu tražena, deficitarna zanimanja. Na tu temu proveden je i projekt ENTER.<br>Veliku važnost u gospodarstvu Krapinsko-zagorske županije ima turizam, čiji se razvoj temelji na valorizaciji najznačajnijeg prirodnog resursa – termalnih izvora, materijalne i nematerijalne kulturne baštine te atraktivne prirodne osnove. Adekvatni ljudski resursi jedan su od ključnih faktora razvoja turističkog sektora i usmjerenosti na izvrsnost, zbog čega je i u segmentu strukovnih zanimanja u sektoru turizma i ugostiteljstva potrebno jačanje ljudskih kapaciteta i obrazovanje adekvatnih kadrova. Projektom je planirana implementacija ciljanih mjera koje bi trebale podići razinu svijesti, kako učenika, tako i njihovih roditelja o prednostima pohađanja školovanja deficitarnog zanimanja. |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Promotivna kampanja</li> <li>- Radionice, profesionalna orijentacija</li> <li>- Dani otvorenih vrata poslodavaca</li> </ul>  |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | n/A   |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | n/A   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva, vlastita sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna   |

- 13 -

|                            |                             |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Zaštita i promocija izvornih zagorskih proizvoda</b>  |
|                            | <b>Područje</b>             | Poduzetništvo i obrtništvo, Poljoprivreda i ruralni razvoj   |
|                            | <b>Mjera</b>                | 3.3.1. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Krapinsko-zagorska županija  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije, Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | Krapinsko-zagorska županija s proizvodima koji nose zaštićenu oznaku izvornosti može ostvariti značajne tržišne potencijale. Do sada su vidljivi rezultati na poticanju proizvodnje i promociji zaštićenih autohtonih poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda koji nose zaštitu na Europskom nivou kao što su: „Zagorski puran“, „Zagorski mlinci“, „Zagorski štrukli/Zagorski štruklji“ i „Zagorski bagremov med“. |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pouzdane i kontinuirane informacije o poslovnim prilikama za rast i razvoj zaštićenih proizvoda</li> <li>- Prijedlog mjera</li> <li>- Vidljivost i promidžba</li> </ul>   |
|                            | <b>Lokacija</b>             | Krapinsko-zagorska županija  |
|                            | <b>Vremenski okvir</b>      | 2023.-2027.  |





|                         |  |                                |
|-------------------------|--|--------------------------------|
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | n/A                            |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Vlastita sredstva, EU sredstva |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA                             |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna                  |

**- 14 -**

| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>                            | <b>Privlačenje investicija</b>  |
|----------------------------|--|---|
|                            | <b>Područje</b>                                  | Poduzetništvo i obrtništvo  |
|                            | <b>Mjera</b>                                     | 2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje ulaganja  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>                         | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b>                      | PC KZŽ, ZARA, komore  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b>                      | Prednosti i potencijali ulaganja u Krapinsko-zagorsku županiju temelje se na njenu povoljnom zemljopisnom položaju, razvijenom poduzetništvu, kvalitetnoj radnoj snazi i pristupačnim poduzetničkim zonama. Krapinsko-zagorska županija u nadolazećem razdoblju provodit će niz promotivnih aktivnosti s ciljem jačanja prepoznatljivosti Županije kao poslovnog područja povoljnog za ulaganje i pružati podršku postojećim i novim ulagačima. |
|                            | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Priprema podataka o potencijalnim lokacijama ulaganja, potrebnoj infrastrukturi i ljudskom kapitalu</li> <li>- Pouzdane i kontinuirane informacije o poslovnim prilikama za rast i razvoj poslovanja</li> <li>- Vidljivost i promidžba</li> </ul>  |
|                            | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2023.-2027.   |
| <b>Financijski plan</b>    | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | n/A   |
|                            | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva, vlastita sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b>    | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                            | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna   |

**- 15 -**

| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b> | <b>Mjere ruralnog razvoja</b>   |
|----------------------------|-----------------------|---|
|                            | <b>Područje</b>       | Poljoprivreda i ruralni razvoj  |
|                            | <b>Mjera</b>          | 2.3.2. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i ekološke poljoprivrede |





|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         | <b>Nositelj projekta</b>                         | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Partneri na projektu</b>                      | /   |
|                         | <b>Kratki opis projekta</b>                      | <p>Poljoprivredna proizvodnja u Krapinsko-zagorskoj županiji ima niz ograničavajućih faktora za tržišno konkurentniju poljoprivrednu proizvodnju. Brdovit teren, neujednačen režim nadzemnih i podzemnih voda, mali posjedi s rascjepkanim parcelama te starenje poljoprivrednog stanovništva u ruralnim prostorima izravno utječu na prihod poljoprivrednih gospodarstava ostvaren s osnova poljoprivredne proizvodnje. Okosnicu poljoprivredne proizvodnje čine obiteljska poljoprivredna gospodarstva. Dobna struktura nositelja obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava iz godine u godinu je sve viša, ali uz ohrabrujući podatak da se određeni broj mladih obitelji odlučuje ostvariti svoj dohodak s osnova poljoprivredne proizvodnje. Program potpora za poljoprivrednike obuhvaća sljedeće kategorije potpora:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• potpora poljoprivrednim udrugama,</li> <li>• potpore za pripremu projektne dokumentacije,</li> <li>• potpore za razvoj poljoprivredne proizvodnje i promociju poljoprivrednih proizvoda,</li> <li>• potpora za uzgoj zagorskog purana,</li> <li>• potpore za ulaganje u modernizaciju i povećanje konkurentnosti poljoprivrednika u preradi i stavljena na tržište poljoprivrednih proizvoda,</li> <li>• potpore za povećanje ekološke poljoprivredne proizvodnje,</li> <li>• potpore za povećanje stočarske proizvodnje,</li> <li>• potpore za očuvanje pčelinjeg fonda,</li> <li>• potpore za zaštitu višegodišnjih nasada od padalina,</li> <li>• potpore za okrupnjavanje poljoprivrednog zemljišta i</li> <li>• potpore za povećanje poljoprivredne proizvodnje.</li> </ul> <p>U idućem razdoblju osim financiranja mjera ruralnog razvoja cilj je ulaganje u bolju vidljivost istih te upoznavanje potencijalnih korisnika s istima.</p> |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pouzdane i kontinuirane informacije o poslovnim prilikama za rast i razvoj poljoprivredne proizvodnje</li> <li>- Vidljivost i promidžba</li> </ul>   |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2023.-2027.   |
|                         | <b>Financijski plan</b>                          | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Vlastita sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna   |

- 16 -

|                            |                       |   |
|----------------------------|-----------------------|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b> | <b>Dodjela oznake kvalitete (labelling) obiteljskog smještaja KZZ - True Zagorje Home</b> |
|                            | <b>Područje</b>       | Turizam   |
|                            | <b>Mjera</b>          | 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije  |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         | <b>Nositelj projekta</b>                         | Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije   |
|                         | <b>Partneri na projektu</b>                      | Turističke zajednice s područja KZŽ  |
|                         | <b>Kratki opis projekta</b>                      | Projekt označavanja kvalitete kuća za odmor provodi Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije u suradnji sa sustavom lokalnih turističkih zajednica s ciljem poticanja privatnih iznajmljivača na području Krapinsko-zagorske županije na diversifikaciju i podizanje kvalitete smještaja te razvoj ponude i usluga kroz usklađivanje s načelima održivog razvoja i održivog turizma. Riječ je o skupini standarda i mjerila kojima se želi stvoriti nova osnova za povezivanje nositelja obiteljskog smještaja (kuća za odmor), pojačati promocija, povećati tržišna prepoznatljivost kuća za odmor koje su u turističkoj ponudi destinacije. Certificiranje se provodi jednom godišnje. |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Provesti certificiranja</li> <li>- Izrada tabli za označavanje "True Zagorje Home"</li> <li>- Profesionalno fotografiranje kuća koje su prošle certificiranje</li> <li>- Izrada kataloga "True Zagorje Home"</li> <li>- Izrada web stranice</li> <li>- Izrada tekstova za katalog i web</li> <li>- Izrada PR članka</li> <li>- Prijevodi tekstova</li> <li>- Oblikovanja vizuala/banneri za oglašavanje na društvenim mrežama</li> <li>- Oglašavanje na društvenim mrežama</li> <li>- Oglašavanje u tiskovinama</li> <li>- Edukacija za male iznajmljivače</li> </ul>   |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2026.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 500.000,00 HRK   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA/u provedbi  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna  |

- 17 -

|                            |                             |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Zagorje Outdoor</b>   |
|                            | <b>Područje</b>             | Turizam  |
|                            | <b>Mjera</b>                | 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Turističke zajednice s područja KZŽ  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | S obzirom da je uočen širi potencijal razvoja outdoor ponude Zagorja pristupilo se izradi priručnika kojim se definiraju grafički standardi brenda Zagorje Outdoor. Izrađen je krovni identitet, a priručnik definira i osnovne grafičke standarde tri segmenta: Zagorje Bike, Zagorje Trail i Zagorje Ride. Motiv jedinstvenosti u krovnom identitetu objedinjen je u pojmu ""Zagorje""; u istom je pojmu riječ ""GO"" koja |





|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         |  | poziva na akciju, na istraživanje proizvoda na koji se veže. Izrađeni su Zagorje Bike i Zagorje Trail standardi. Cilj je pod brendom Zagorje Bike razviti i promovirati cikloturizam, za što je jedan od temeljnih preduvjeta biciklistička infrastruktura. Slijedom toga se nakon vizualnih standarda i nazivlja proizvoda odlučilo pokrenuti izradu standarda za označavanje staza tj. ruta. Cilj je na području KZŽ koristiti istu, prepoznatljivu signalizaciju. Također se odlučilo pripremiti temelje i za dugoročan razvoj proizvoda Zagorje Trail - ponude sadržaja za pješake, trkače i planinare. Cilj je da se gostima pruži sadržaj za višednevan boravak, organizatorima poticaj za organizaciju novih manifestacija, a time i kvalitetan pješačko-trkački proizvod ravnomjerno razvijen na području cijele KZŽ te prepoznat na tržištu.   |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Izrada 4 vizualna outdoor identiteta KZŽ (krovni, biciklistički, konjički i pješačko-trkački) - realizirano u 2021. godini</li> <li>- Izrada standarda biciklističke signalizacije KZŽ - realizirano u 2021. godini</li> <li>- Izrada standarda pješačko-trkačke signalizacije KZŽ - realizirano u 2021. godini</li> <li>- Analiza baze podataka te usklađivanje sukladno promjenama na terenu te priprema za daljnje faze</li> <li>- Izrada tehničko-prometnih elaborata ruta</li> <li>- Uređenje i označavanje rute</li> <li>- Društvene mreže</li> <li>- Izrada foto i video materijala</li> <li>- Edukacije/radionice za lokalne dionike</li> <li>- Izrada weba <a href="http://www.zagorje-outdoor.com.hr">www.zagorje-outdoor.com.hr</a></li> <li>- Kartografija i izrada promotivnih materijala</li> <li>- Organizacija Outdoor evenata (kontinuirano u svakoj godini)</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2026.   |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 1.600.000,00 HRK  |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ   |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA/u provedbi   |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | Nije potrebna   |

- 18 -

|                            |                             |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Vinogradi s pogledom</b>  |
|                            | <b>Područje</b>             | Turizam  |
|                            | <b>Mjera</b>                | 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije   |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Vinari s područja KZŽ  |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | Projekt Vinogradi s pogledom zamišljen je kao odskočna prezentacijska platforma zagorskih vinograda i vinarija. Pomoću projekta aktivirat će se neiskorišteni resursi odnosno umrežit će se vinogradi i vinarije u jednu cjelinu, a kontinuitet će se postići jedinstvenom tematikom. S obzirom da se do sada nije sustavno bavilo promocijom zagorskih vina i vinarija, navedeni projekt od velikog je značaja za promociju |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         |  | <p>destinacije Zagorje - bajka na dlanu kao urbane vinske regije, regije vrhunskih vina i vinara kroz promociju vinarija, gastro ponude, organizaciju evenata i edukacija. Danas su zagorska vina prepoznata na svjetskoj vinskoj sceni, a ovjenčana su brojnim Decanterima. S obzirom na ostale komparativne prednosti Zagorja želja nam je obogatiti turističku ponudu Zagorja i podići konkurentnost destinacije kroz razvojni projekt Vinogradi s pogledom te na taj način stvoriti dodatni motiv dolaska u destinaciju, dati posjetiteljima dodatnu vrijednost boravka u destinaciji te će to, shodno navedenom, imati i direktan utjecaj na povećanje potrošnje posjetitelja u destinaciji.</p>  |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizacija e-Bike&amp;Wine tura - agencija Sttube d.o.o.</li> <li>- Izrada brošure Vinogradi s pogledom - tiskano i online izdanje</li> <li>- Izrada tekstova za brošuru</li> <li>- Prijevodi tekstova</li> <li>- Online promocija - društvene mreže</li> <li>- Predstavljanje projekta na sajmovima i prezentacijama u sklopu TZ KZŽ i Udruge "Vino Zagorje"</li> <li>- Prijevod promo filma na engleski, njemački i slovenski jezik uz naratora</li> <li>- Izrada kraćeg promo filma od 30 sec za promociju na društvenim mrežama (Facebook, Instagram i YouTube na hrvatskom i engleskom jeziku)</li> <li>- Organizacija turističkog eventa na temu vinograda i vina - Vinograda s pogledom</li> <li>- Predstavljanje branda "Zagorski bregi" u suradnji s Udrugom "Vino Zagorje"</li> <li>- Održavanje edukacija za vinare i privatni sektor (hotelijere, ugostitelje, male privatne iznajmljivače)</li> <li>- Izrada novih fotografija za banku fotografija</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2026.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 800.000,00 HRK   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA/provodi se  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE   |

- 19 -

|                            |                             |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu - ulaganje u dodatne sadržaje privatnih smještajnih kapaciteta</b> |
|                            | <b>Područje</b>             | Turizam  |
|                            | <b>Mjera</b>                | 2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Krapinsko-zagorska županija  |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije   |





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljših EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
|                         | <b>Kratki opis projekta</b>                      | Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu za ulaganje u privatni smještaj usmjereno je podizanju konkurentnosti Krapinsko-zagorske županije kao turističke destinacije kroz ulaganja u razvoj dodatnih sadržaja u privatnom smještaju (npr. bazeni, saune i drugi wellness, sportski i rekreacijski i zabavni sadržaji) koji doprinose većoj popunjenosti kapaciteta. Korisnici bespovratnih sredstava su fizičke i pravne osobe registrirane za obavljanje turističke djelatnosti, kao i oni koji tek stvaraju uvjete za obavljanje te djelatnosti, te poljoprivredna gospodarstva koja kao dopunsku djelatnost imaju registriranu turističku djelatnost. Cilj projekta je povećanje kvalitete smještajnih kapaciteta, poticanje ulaganja privatnih investitora uz početni poticaj kroz županijske potpore, a sve s ciljem produljenja boravka gostiju na području Krapinsko-zagorske županije. |
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | Raspisivanje Javnog poziva za dodjelu bespovratnih sredstava u turizmu jednom godišnje  |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija   |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2026.   |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 2.500.000 - 5.000.000,00 HRK  |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | Županijska sredstva   |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | DA  |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | NE  |

- 20 -

|                            |                             |   |
|----------------------------|-----------------------------|---|
| <b>Osnovne informacije</b> | <b>Naziv projekta</b>       | <b>Krapinsko-zagorska županija 4.0. – Digitalna županija</b>  |
|                            | <b>Područje</b>             | Digitalizacija javne uprave   |
|                            | <b>Mjera</b>                | 4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije  |
|                            | <b>Nositelj projekta</b>    | Krapinsko-zagorska županija   |
|                            | <b>Partneri na projektu</b> | Odabrane županijske institucije   |
|                            | <b>Kratki opis projekta</b> | Digitalna transformacija odnosi se na proces uvođenja digitalnih tehnologija u svim područjima upravljanja što uključuje poslovne procese temeljene na većoj količini podataka, donošenje odluka temeljem analize podataka, nove usluge za građane, nove kanale komunikacije i poboljšane ljudske potencijale. Strategija digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije je ključni korak kojim se definiraju temelji za uvođenje digitalnih tehnologija u upravljanje, a digitalnu transformaciju karakterizira povezanost sustava upravljanja, prikupljanje, obrada i dijeljenje kompleksnih setova podataka (big data science) i proaktivno upravljanje u skladu sa stvarnim potrebama građana. Ključne aktivnosti projekta digitalne transformacije Županije su detaljna razrada reorganizacije poslovnih procesa, funkcionalnih specifikacija novih e-usluga, funkcionalnih specifikacija IT sustava i digitalnih alata; analiza mogućnosti za dodatno usavršavanje djelatnika temeljem analize kapaciteta; priprema za izvedbu implementacijskog plana koja uključuje podršku u pripremi dokumentacije za javnu nabavu te integraciju odabranih rješenja. |

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         | <b>Planirane aktivnosti</b>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Detaljna razrada reorganizacije poslovnih procesa</li> <li>- Detaljna razrada funkcionalnih specifikacija novih e-usluga</li> <li>- Detaljna razrada funkcionalnih specifikacija IT sustava i digitalnih alata</li> <li>- Dodatno usavršavanje djelatnika temeljem analize kapaciteta</li> <li>- Nabava i instalacija opreme i digitalnih rješenja</li> <li>- Podrška u implementaciji</li> </ul> |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Krapinsko-zagorska županija  |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.-2027.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 7.527.000,00 HRK   |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | NE   |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | U tijeku izrade  |

- 21 -

|                             |   |   |
|-----------------------------|---|---|
| <b>Osnovne informacije</b>  | <b>Naziv projekta</b>   | <b>Centar izvrsnosti u poljoprivredi</b>  |
|                             | <b>Područje</b>   | Obrazovanje, Poljoprivreda i ruralni razvoj   |
|                             | <b>Mjera</b>  | 1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva  |
|                             | <b>Nositelj projekta</b>  | Srednja škola Bedekovčina   |
|                             | <b>Partneri na projektu</b>   | Krapinsko zagorska županija   |
|                             | <b>Kratki opis projekta</b>   | Trenutno stanje objekta ne zadovoljava potrebe školovanja primjenom modernih tehnologija u agrarnoj proizvodnji te ne stimulira inovacije u sektoru poljoprivrede. Projekt je usmjeren na rekonstrukciju i nadogradnju postojeće zgrade Srednje škole Bedekovčina te izgradnju poligona za nastavu poljoprivrednih usmjerenja za formiranje centra izvrsnosti. Rekonstrukcijom i nadogradnjom postojeće zgrade Srednje škole Bedekovčina i izgradnjom poligona za nastavu poljoprivrednih usmjerenja stvorit će se bolji uvjeti školovanja učenika i radnog prostora za sve učitelje te formiranje centra izvrsnosti koji će doprinijeti kvalitetnijoj provedbi praktične nastave, savladavanju novih tehnologija u poljoprivredi kako za srednjoškolske programe i izlazak kvalitetnog i konkurentskog kadra na tržište rada u skladu s potrebama gospodarstva, tako i za polaznike obrazovanja odraslih, prijelaz s rada u dvije smjene na rad u jednoj smjeni, povećanje vještina i kompetencija polaznika u strukovnom obrazovanju kako bi mogli konkurirati novim izazovima na tržištu rada u RH pa i EU. Kvalitetnijom provedbom praktičnog dijela obrazovanja, proširenjem teorijskog opsega znanja i svladavanjem novih tehnologija u poljoprivredi pridonijet će se popularizaciji poljoprivredne djelatnosti i privlačenju mladih i nezaposlenih osoba na bavljenje poljoprivrednom djelatnošću i istraživanjem te stimulirati inovacije. |
| <b>Planirane aktivnosti</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktivnosti rekonstrukcije i nadogradnje zgrade škole</li> <li>- Aktivnosti izgradnje poligona za nastavu poljoprivrednih usmjerenja</li> <li>- Rekonstrukcija 14 učionica, laboratorija, informatičkih kabineta, knjižnice, ulaznog prostora i krovne konstrukcije objekta; radovi, nabava opreme, ugovori o uslugama (nadzor) za koje će biti formirani timovi s voditeljima svakog tima</li> </ul> |   |





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|                         |  |  |
|-------------------------|--|--|
|                         |  | - Financijsko praćenje izgradnje i opremanje objekta |
|                         | <b>Lokacija</b>                                  | Općina Bedekovčina – Srednja škola Bedekovčina       |
|                         | <b>Vremenski okvir</b>                           | 2022.–2025.  |
| <b>Financijski plan</b> | <b>Procijenjena vrijednost projekta</b>          | 19.524.254,06 HRK                                    |
|                         | <b>Izvor financiranja</b>                        | EU sredstva  |
| <b>Zrelost projekta</b> | <b>Projektna ideja</b>                           | NE   |
|                         | <b>Izrađena projektno-tehnička dokumentacija</b> | U tijeku izrade                                      |





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 8. KLJUČNI POKAZATELJI ISHODA

Ključni pokazatelji ishoda osnovni su čimbenici koji omogućuju praćenje i izvještavanje o provedbi Master plana te vrednovanje uspješnosti u postizanju utvrđenih posebnih ciljeva. Ključni pokazatelji ishoda definirani su sukladno nacionalnoj biblioteci pokazatelja što osigurava provjerljivost i usporedivost istih. Pokazatelji ishoda s definiranim početnim i ciljanim vrijednostima prikazani su u tablici niže:

Tablica 10: Pokazatelji ishoda prema posebnim ciljevima

| POSEBNI CILJ   | POKAZATELJ ISHODA   | POČETNA VRIJEDNOST   | CILJANA VRIJEDNOST 2027.  | IZVOR                                |
|--|---|--|---|--------------------------------------|
| <b>1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad</b>        | OI.02.2.16 Postotak stanovništva školske dobi upisanih u srednje strukovno i više strukovno obrazovanje koje ne ulazi u visoko obrazovanje prema području obrazovanja | 74 % (2018./2019.)   | 80 %  | DZS                                  |
|  | OI.02.2.56 Broj učenika koji se obrazuju za deficitarna zanimanja   | 93 (2020./2021.)   | 150 (2027./2028.)   | KZŽ                                  |
| <b>1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja</b>     | OI.02.2.57 Udio stanovništva u dobi od 25 do 64 godina uključenog u programe cjeloživotnog obrazovanja/učenja   | 1,14 % (2019./2020.)   | 2 %   | Obrazovne ustanove na području KZŽ-a |
| <b>2.1. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva</b> | OI.02.1.06 Postotak malih i srednjih poduzeća od ukupnog broja poduzeća   | 13,69 % (2021.)  | 18 %  | FINA                                 |
|  | OI.02.1.31. Udio zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih   | 85,66 % (2021.)  | 95 %  | FINA                                 |
| <b>2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom</b>  | OI.02.8.04 Broj turističkih objekata, spavaonica i kreveta  | Broj objekata: 286<br>Broj spavaonica: 1.327<br>Broj kreveta: 3.483 (2021.)  | Broj objekata: 375<br>Broj spavaonica: 1.700<br>Broj kreveta: 5.600           | TZ KZŽ                               |
|  | OI.02.8.50 Indeks turističke razvijenosti JLS   | II. kategorija - 5 JLS<br>III. kategorija - 9 JLS<br>IV. kategorija - 15 JLS | II. kategorija - 6 JLS<br>III. kategorija - 10 JLS<br>IV. kategorija - 14 JLS | Institut za turizam                  |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitva EU



|   |  | O. kategorija - 3 JLS (2021)   | O. kategorija - 2 JLS                              |   |
|---|--|--|--|---|
| <b>2.3. Povećanje produktivnosti i ekološke održivosti poljoprivredne proizvodnje</b> | OI.02.12.10 Područje pod ekološkom poljoprivredom  | 212,01 ha (2021.)  | 260 ha   | APPRRR  |
| <b>3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje</b>                         | OI.02.9.41. Broj podnesenih prijava zaštite industrijskog vlasništva                           | Patenti: 2 (2020.)<br>Žigovi: 18 (2020.)<br>Industrijski dizajn: 1 (2020.) | Patenti: 5<br>Žigovi: 20<br>Industrijski dizajn: 3 | DZIV  |
|   | OI.02.9.42. Broj registriranih prijava zaštite industrijskog vlasništva                        | Patenti: 1 (2017.)<br>Žigovi: 24 (2020.)<br>Industrijski dizajn: 1 (2020.) | Patenti: 3<br>Žigovi: 30<br>Industrijski dizajn: 3 | DZIV  |
|   | OI.02.1.32 Ostvareni prihodi u području "Prerađivačka industrija" (prema NKD-u 2007.)          | 6.892.682.046,00 HRK (2021.)   | 7.000.000.000,00 HRK                               | FINA  |
| <b>3.2. Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma</b>                      | OI.02.8.01 Dolasci u turističke smještajne objekte   | 150.665 (2021.)  | 230.000  | TZ KŽŽ  |
|   | OI.02.8.17 Noćenja u turističkim smještajnim objektima   | 304.571 (2021.)  | 500.000  | TZ KŽŽ  |
|   | OI.02.8.48 Rashodi za kulturu JLP(R)S, po stanovniku   | 31,0 HRK/st.   | 33,00 HRK/st.                                      | Projekt „Otvoreni proračun“ Hrvatske zajednice županija (openCity.hr) |
|   | OI.02.8.49 Broj posjetitelja ustanova u kulturi i kulturnih manifestacija na području županije | 91.939 (2020.)   | 101.000  | Muzejski dokumentacijski centar, izvješća muzeja s područja KŽŽ-a     |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

|  |   |                          |                   |                             |
|--|---|--------------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma</b>      | 01.02.12.77 Subjekti upisani u Upisnik poljoprivrednih proizvođača  | 9.039 (2021.)            | 9.150             | APRRR                       |
| <b>4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora</b>                                    | 01.02.4.27 Bruto investicije u intelektualnu imovinu  | 9.807.000,00 HRK (2020.) | 10.000.000,00 HRK | DZS                         |
| <b>4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora</b>  | 01.02.7.35 Broj novih e-usluga za građane   | 0 (2021.)                | 3                 | KZŽ                         |
|  | 01.02.7.36 Broj korisnika novih e-usluga  | 0 (2021.)                | 500               | KZŽ                         |
|  | 01.02.7.37 Broj korisnika e-usluga za poduzetnike   | 300 (2020.)              | 600               | KZŽ, HGK                    |
| <b>4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije</b> | 01.02.6.18. Stupanj recikliranja komunalnog otpada  | 16,2 % (2019.)           | 23 %              | Izvešće o komunalnom otpadu |
|  | 01.02.6.50 Stanovništvo obuhvaćeno Sporazumom gradonačelnika za potpisnike za klimu i energiju (izvor: Sporazum gradonačelnika) | 10.399 (2020.)           | 12.500            | Sporazum gradonačelnika     |

Izvor: Krapinsko-zagorska županija



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 9. USKLAĐENOST SA ZAKONODAVNIM I STRATEŠKIM OKVIROM

Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/2017) određuje da je akte strateškog planiranja niže razine potrebno uskladiti s aktima strateškog planiranja više razine. To podrazumijeva da planovi razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave moraju biti usklađeni s Nacionalnom razvojnom strategijom, nacionalnim i regionalnim sektorskim i višesektorskim strategijama te odgovarajućim regionalnim razvojnim planovima.

Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine sastoji se od četiri prioriteta javnih politika, od kojih se svaki prioritet zasebno ostvaruje posebnim ciljevima. Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine u skladu je s Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. godine (u daljnjem tekstu NRS 2030) te pridonosi ostvarenju nacionalnog strateškog okvira usmjerenog na regionalni razvoj te razvoj Krapinsko-zagorske županije. Kao hijerarhijski najviši akt strateškog planiranja u RH, NRS 2030 predstavlja krovni dokument i sveobuhvatni akt strateškog planiranja kojim se dugoročno usmjerava razvoj društva i gospodarstva u svim pitanjima od značaja za Hrvatsku. Temelji se na prepoznatim razvojnim izazovima na nacionalnoj i europskoj razini i služi za oblikovanje i provedbu razvojnih politika RH.

Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine je usklađen sa svim relevantnim važećim nacionalnim te sektorskim i višesektorskim nacionalnim aktima strateškog planiranja, kao i europskim smjernicama namijenjenih regionalnom razvoju. Na taj način osigurat će maksimalan doprinos provedbi aktivnosti regionalnog razvoja, odnosno gospodarskog razvoja Županije.

Potrebno je istaknuti da je Master plan također u skladu s Planom za industrijsku tranziciju Sjeverne Hrvatske, s obzirom da se posebni cilj Plana omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednosti, a tiče se ulaganja u jačanje regionalnog ekosustava, ulaganja u istraživanje, razvoj i napredne tehnologije, podizanje razine konkurentnosti MSP-ova te razvoj pametnih vještina. Sva ova ulaganja, predviđena Planom pokrivena su ovim dokumentom kroz više posebnih ciljeva.

**Posebni cilj 1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad** u skladu je s razvojnim smjerom 1. "Održivo gospodarstvo i društvo" Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 2 "Obrazovani i zaposleni ljudi". Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 1.1. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnom cilju 7 "Unapređenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada".





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Ovaj poseban cilj usmjerava aktivnosti gospodarskog razvoja KZŽ kreiranjem aktivnog obrazovanja i cjeloživotnog učenja u svrhu cjelovitog i usmjerenog razvoja učenika, studenata i zaposlenika. Na ovaj način, provedbom aktivnosti povezivanja obrazovnog sustava i tržišta rada, provest će se usmjerenije osposobljavanje sadašnjeg i budućeg radno aktivnog stanovništva za aktivno sudjelovanje za tržište rada i zapošljavanje te potaknuti obrazovanje da drži korak s razvojem gospodarstva na nacionalnoj i globalnoj razini. Kvalitetan i suvremen sustav obrazovanja od vitalnog je značaja za društveni i gospodarski razvoj na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini i podiže razinu spremnosti hrvatskog gospodarstva i društva za globalne izazove. Na taj način, Master plan gospodarskog razvoja KZŽ doprinosi razvoju gospodarstva, obrazovnog sustava, ali i zdravog, solidarnog te prosperitetnog društva, kao i viziji Republike Hrvatske kao konkurentne, inovativne i sigurne zemlje koja ulaže u ljude.

### **Posebni cilj 1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja**

u skladu je s razvojnim smjerom 1. "Održivo gospodarstvo i društvo" Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 2 "Obrazovani i zaposleni ljudi". Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 1.2. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to posebnim ciljem 7 "Unapređenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada". Ovaj poseban cilj također usmjerava aktivnosti povezivanja obrazovnog i gospodarskog sektora u cilju razvoja Županije, s naglaskom na aktivno obrazovanje i cjeloživotno učenje u svrhu cjelovitog i usmjerenog razvoja učenika, studenata i zaposlenika. Na ovaj način, provedbom aktivnosti povezivanja obrazovnog sustava i tržišta rada, provest će se usmjerenije osposobljavanje sadašnjeg i budućeg radno aktivnog stanovništva za aktivno sudjelovanje za tržište rada i zapošljavanje te potaknuti obrazovanje da drži korak s razvojem gospodarstva na nacionalnoj i globalnoj sceni.

### **Posebni cilj 2.1. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva**

u skladu je s razvojnim smjerom 1. "Održivo gospodarstvo i društvo" Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1 "Konkurentno i inovativno gospodarstvo". Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 2.1. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to posebnim ciljem 1 "Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva". Ovaj poseban cilj usmjerava aktivnosti gospodarskog razvoja KZŽ na kreiranje učinkovitog, povezanog i održivog sustava poduzetničkih potpornih institucija i poduzetničkih zona, te daljnje unaprjeđenje postojeće infrastrukture. Cilj ove aktivnosti je osnaživanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija te razvoj specijalizirane poduzetničke infrastrukture s tematskim fokusom i usmjerenošću na prioritetne gospodarske niše od kojih se očekuje najznačajniji doprinos regionalnom gospodarstvu. Na taj način, Master plan gospodarskog razvoja KZŽ doprinosi razvoju gospodarstva na način da se poveća konkurentnost hrvatskog gospodarstva kroz unaprjeđenje procesa i postupaka s kojima se poduzetništvo susreće u radu s javnim tijelima





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljših EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

te podrškom razvoju konkurentnog, tehnološki naprednog i izvozno orijentiranog gospodarstva temeljenog na znanju, inovacijama i primjeni naprednih tehnologija.

**Posebni cilj 2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom** u skladu je s razvojnim smjerom 1. “Održivo gospodarstvo i društvo” Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1 “Konkurentno i inovativno gospodarstvo”. Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 2.2. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnom cilju 1, “Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva”. U to, ovaj prioritet povezan je i sa Master planom razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije do 2025 te njegovim strateškim područjem 4: “Upravljanje”. Ovaj poseban cilj usmjerava aktivnosti gospodarskog razvoja KZŽ na kreiranje učinkovitog, povezanog i održivog turizma, te daljnje unaprjeđenje postojeće turističke ponude i infrastrukture. Unaprjeđenjem turističke ponude i infrastrukture te usmjeravanjem turističkih aktivnosti na način da turizam postane održiv i u skladu s globalnim trendovima, istovremeno zadržavajući autohtonost turističke ponude, stvorit će se adekvatno okruženje za daljnji razvoj županijskog, ali i hrvatskog turizma. Na taj način, Master plan gospodarskog razvoja KZŽ doprinosi razvoju gospodarstva na način da se poveća konkurentnost hrvatskog turizma kao održive i konkurentne gospodarske grane, uzimajući u obzir prijetnje koje su vezane za ovaj gospodarski sektor.

**Posebni cilj 2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje** u skladu je s razvojnim smjerom 3. “Zelena i digitalna tranzicija” Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 9 “Samodostatnost u hrani i razvoj biogospodarstva”. Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 2.3. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnom cilju 8, “Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne proizvodnje”. Poljoprivreda, kao tradicionalno važna grana gospodarstva Krapinsko-zagorske županije čini osnovu ruralnog razvoja te osigurava temelje za funkcioniranje i razvoj svih segmenata društva. Potpora regionalne samouprave za razvoj regionalnog poljoprivrednog potencijala od iznimne je važnosti jer bez adekvatne potpore i poticanja poljoprivredne proizvodnje sektor ne može adekvatno razvijati, kao ni razvijati svoju otpornost na vanjske čimbenike kao što su klima, gospodarska kretanja te međunarodne krizne situacije. Iz tog razloga, Master plan gospodarskog razvoja KZŽ predviđa potporu povećanju produktivnosti i daljnjem razvoju poljoprivrede, uzimajući u obzir prijetnje koje su vezane za ovaj gospodarski sektor, ali i za društvo općenito, jer se osiguravanjem kvalitetne infrastrukture i usluga na ruralnim područjima pridonosi zaustavljanju iseljavanja, stvaranju novih radnih mjesta i povećanju socijalne uključenosti.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

**Posebni cilj 3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje** u skladu je s razvojnim smjerom 1. "Održivo gospodarstvo i društvo", Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1, "Konkurentno i inovativno gospodarstvo". Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 3.1. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnom cilju 1, "Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva". Krapinsko-zagorska županija svoj razvojni iskorak će temeljiti, uz turizam i poljoprivredu, na industrijskoj proizvodnji te će osnaživanje kapaciteta svih dionika u privatnom sektoru kroz otvaranje pristupa kapitalu poduzetnicima koji ulažu u aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija te tehnološku modernizaciju doprinijet će povećanju produktivnosti gospodarstva. Gospodarstvo Krapinsko-zagorske županije tako će uvođenjem novih tehnologija pratiti dinamične promjene na tržištu i biti otvoreno prema novim idejama i internacionalizaciji poslovanja. Na taj način, Master plan gospodarskog razvoja KZŽ doprinosi razvoju gospodarstva na regionalnoj i nacionalnoj razini, na način da se kroz investicije u opremu, istraživanje i razvoj te internacionalizaciju osigura rast i konkurentnost sektora.

**Posebni cilj 3.2. Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma** u skladu je s razvojnim smjerom 1. "Održivo gospodarstvo i društvo" Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1 "Konkurentno i inovativno gospodarstvo". Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 3.2. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnom cilju 1, "Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva". U to, ovaj prioritet povezan je i sa Master planom razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije do 2025. te njegovim strateškim područjem 4: "Upravljanje". Ovaj poseban cilj usmjerava aktivnosti gospodarskog razvoja Županije na poticanje razvoja turističkih proizvoda više dodane vrijednosti i jedinstvenih, autohtonih komponenti cjelovite turističke ponude. Unaprjeđenjem turističke ponude uvođenjem proizvoda više dodane vrijednosti te umjeravanjem turističkih aktivnosti na način da turizam postane održiv i u skladu s globalnim trendovima, istovremeno zadržavajući autohtonost turističke ponude, stvorit će se adekvatno okruženje za daljnji razvoj županijskog, ali i hrvatskog turizma. Na taj način, Master plan gospodarskog razvoja KZŽ doprinosi razvoju gospodarstva na način da se poveća konkurentnost hrvatskog turizma, kao održive i konkurentne gospodarske grane, uzimajući u obzir prijetnje koje su vezane za ovaj gospodarski sektor. Proizvodi više dodane vrijednosti osiguravaju kontinuiran razvoj, ali i zadržavanje statusa Republike Hrvatske kao jedne od vodećih europskih turističkih destinacija po pitanju sigurnosti, kvalitete ponude, povijesti, dodane vrijednosti, održivosti te inovacija.

**Posebni cilj 3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma** u skladu je s razvojnim smjerom 1. "Održivo gospodarstvo i društvo", Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030, unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1 "Konkurentno i inovativno gospodarstvo". Uz ovaj razvojni smjer NRS 2030, PC 3.3. u skladu je i sa razvojnim





Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



smjerom 3. “Zelena i digitalna tranzicija”, unutar kojeg se nalazi strateški cilj 9 “Samodostatnost u hrani i razvoj biogospodarstva”. Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 3.3. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnim ciljevima 1, “Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva” te 4 “Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne proizvodnje”. Uz to, ovaj posebni cilj povezan je i sa Master planom razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije do 2025 te njegovim strateškim područjima 4 - “Upravljanje” te 5 - “Razvoj malog i srednjeg poduzetništva”. Poljoprivreda, kao tradicionalno važna grana gospodarstva Županije, čini osnovu ruralnog razvoja te osigurava temelje za funkcioniranje i razvoj svih segmenata društva. Krapinsko-zagorska županija poticati će povezivanje sektora turizma i poljoprivrede, što će dovesti do razvoja turističkih proizvoda više dodane vrijednosti i jedinstvenih, autohtonih komponenti cjelovite turističke ponude. Ovo će pratiti i uvođenje inovacija u sektor poljoprivrede vezano uz implementaciju suvremenih tehnoloških rješenja uz imperativ održivog upravljanja prirodnim resursima kroz poticanje ekološke poljoprivredne proizvodnje.

**Posebni cilj 4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora** u skladu je s razvojnim smjerom 1. “Održivo gospodarstvo i društvo”, Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030, unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1 “Konkurentno i inovativno gospodarstvo”. Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 4.1. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnim ciljem 1, “Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva”. Istraživanje, razvoj i inovacije nužan su element gospodarskog razvoja jer ga čine konkurentnim i otvaraju mogućnosti pozicioniranja gospodarstva određene regije kao lidera u pojedinim industrijskim granama. Pametna specijalizacija, pogotovo u izvozno orijentiranim sektorima, temeljenim na razvoju, inovacijama i znanju može značajno doprinijeti gospodarskom razvoju, povećanju njegove konkurentnosti, ali i produktivnosti. Važno je, pri tome, obratiti pažnju na korištenje i usmjerenost takvih aktivnosti na okolišno održive tehnologije.

**Posebni cilj 4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora** u skladu je s razvojnim smjerom 1. “Održivo gospodarstvo i društvo”, Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030 (NRS 2030), unutar kojeg se nalazi strateški cilj 1 “Konkurentno i inovativno gospodarstvo”. Uz ovaj razvojni smjer NRS 2030, PC 4.2. u skladu je i sa razvojnim smjerom 3. “Zelena i digitalna tranzicija”, unutar kojeg se nalazi strateški cilj 11 “Digitalna tranzicija društva i gospodarstva”. Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 4.2. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to u posebnim ciljevima 1, “Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva” te 2 “Poticanje digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije”. Krapinsko-zagorska županija će provedbom ciljanih programa digitalizacije povećati svoju učinkovitost i transparentnost te kvalitetu usluga te će i posebna podrška bit pružena poduzetnicima o razumijevanju važnosti







digitalizacije poslovanja, edukaciji zaposlenika te samoj implementaciji informacijsko-komunikacijskih tehnologija. Digitalizacija administracije, digitalna izobrazba, izgradnja kvalitetne infrastrukture i širokopojasne mreže te podrška poduzetnicima u provedbi digitalne transformacije biti će od iznimne važnosti za razvoj gospodarstva, ali i sposobnosti Županije da drži korak s razvojem novih digitalnih rješenja i digitalnih usluga. Master plan će ovime doprinijeti razvoju gospodarstva, javnih usluga i administracije, ali i društva općenito, što je u skladu s vizijom Republike Hrvatske kao konkurentne, inovativne i sigurne zemlje kvalitetnih životnih uvjeta i jednakih prilika za sve.

**Posebni cilj 4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije** u skladu je s razvojnim smjerom 3, “Zelena i digitalna tranzicija”, Nacionalne razvojne strategije Hrvatska 2030, unutar kojeg se nalazi strateški cilj 8 “Ekološka i energetska tranzicija za klimatsku neutralnost”. Također, ovaj poseban cilj usklađen je s Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine. Točnije, PC 4.3. usklađen je s Planom razvoja KZŽ, i to s posebnim ciljem 9, “Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem”. Klimatske promjene, kao najizraženiji suvremeni problem na globalnoj razini, zelenu tranziciju i težnju ka klimatskoj neutralnosti čini neophodnim ciljem županije. Sukladno time, javne politike u području energetike, a koje su povezane s prostornim planiranjem, usmjerit će se na kružno gospodarenje prostorom i zgradama, ulaganja u energetska učinkovitost i poticanje obnovljivih izvora energije. Krapinsko-zagorska županija provedbom mjera zelene tranzicije u svom samoupravnom djelokrugu bit će pokretač promjena i kao primjer dobre prakse poticati gospodarstvenike i građane na implementaciju istih mjera. Master plan svojim ciljevima doprinosi razvoju energetske učinkovitosti i zelenoj tranziciji na području Županije, a na taj način i ravnomjernom ruralnom razvoju, što je u skladu s vizijom Republike Hrvatske kao konkurentne, inovativne i sigurne zemlje očuvanih resursa i kvalitetnih životnih uvjeta.





Tablica 11: Usklađenost Master plana sa hijerarhijski nadležnim aktima

| Naziv posebnog cilja  | NRS 2030   | Plan za industrijalizaciju sjeverne Hrvatske  | Plan razvoja KZŽ  |
|---|--|---|---|
| <b>1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad</b>       | SC 2: Obrazovani i zaposleni ljudi   | PC: omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednosti | PC 7. Unapređenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada   |
| <b>1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja</b>    | SC 2: Obrazovani i zaposleni ljudi   |   | PC 7: Unapređenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada   |
| <b>2.1. Unapređenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva</b> | SC1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo   | PC: omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednosti | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva  |
| <b>2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom</b>   | SC1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo   |   | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva  |
| <b>2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje</b>                             | SC 9: Samodostatnost u hrani i razvoj biogospodarstva  | PC: omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednost  | PC 8: Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne proizvodnje   |
| <b>3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje</b>   | SC 1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo  | PC: omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednosti | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva  |
| <b>3.2. Unapređenje i promicanje selektivnih oblika turizma</b>   | SC 1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo  |   | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva  |
| <b>3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma</b>   | SC 1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo<br>SC 9: Samodostatnost u hrani i razvoj biogospodarstva | PC: omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednost  | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva<br>PC 8: Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne |

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
|  |   |   | proizvodnje  |
| <b>4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora</b>                                    | SC 1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo   | PC: omogućiti pametnu specijalizaciju i jačanje pozicije regionalnog gospodarstva u globalnim lancima vrijednosti | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva   |
| <b>4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora</b>  | SC 1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo<br>SC 11: Digitalna tranzicija društva i gospodarstva |   | PC 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva<br>PC 2: Poticanje digitalne transformacije krapinsko-zagorske županije |
| <b>4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije</b> | SC 8: Ekološka i energetska tranzicija za klimatsku neutralnost                                   |   | PC 9: Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem   |

Izvor: Izrada autora



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## 10. OKVIR ZA PRAĆENJE I IZVJEŠTAVANJE

Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027. godine srednjoročni je akt strateškog planiranja od značaja za jedinicu područne (regionalne) samouprave i kao takav usklađen je s hijerarhijski višim aktima, na županijskoj i nacionalnoj razini, te podređen ključnom županijskom srednjoročnom aktu, Planu razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021.-2027.

Praćenje i izvještavanje o provedbi akata strateškog planiranja od značaja za jedinicu područne (regionalne) samouprave dio je procesa strateškog planiranja. Praćenje provedbe odnosi se na prikupljanje, analizu i usporedbu pokazatelja kojima se sustavno prati uspješnost provedbe ciljeva i mjera akata strateškog planiranja. Izvještavanje o provedbi je proces pružanja pravovremenih i relevantnih informacija ključnim nositeljima strateškog planiranja na nacionalnoj razini i razini lokalne i područne (regionalne) samouprave te široj javnosti o statusu provedbe akata strateškog planiranja.

Za provedbu ovog Master plana te praćenje i izvještavanje o provedbi nadležan je nositelj izrade - Krapinsko-zagorska županija u suradnji sa regionalnim koordinatorom, Zagorskom razvojnom agencijom. ZARA koordinira procesom koji za cilj ima provedbu mjera usmjerenih dostizanju posebnih ciljeva te ispunjenju vizije.

Godišnje izvješće o provedbi Master plana gospodarskog razvoja jedinice regionalne samouprave je izvješće o provedbi posebnih ciljeva i ostvarenju pokazatelja ishoda Master plana, koje nositelj izrade podnosi predstavničkom tijelu - Županijskoj skupštini Krapinsko-zagorske županije. Sukladno Pravilniku o rokovima i postupcima praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja (NN 6/2019) nositelj izrade Master plana podnosi predstavničkom tijelu jedinice lokalne ili područne (regionalne) samouprave godišnje izvješće o provedbi do 31. ožujka tekuće godine (čl 15. stavak 2). Sadržaj godišnjeg izvješća o provedbi Master plana te tehničke i metodološke upute utvrđene su Priručnikom o strateškom planiranju.

Tablica 12: Okvir za praćenje i vrednovanje

| Vrsta izvješća  | Ciklus   | Obveznik izrade               | Kome se podnosi          | Rok                      |
|---|----------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Godišnje izvješće o provedbi Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine. | Godišnje | Krapinsko - zagorska županija | Županijska skupština KZZ | 31. ožujka tekuće godine |

Izvor: Izrada autora





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Element strateškog okvira koji predstavlja osnovu praćenja za planove razvoja jedinica regionalne samouprave je poseban cilj, za koji se praćenje provedbe vrši putem podataka o uspješnosti provedbe u usporedbi s unaprijed zadanim ciljnim vrijednostima pokazatelja ishoda. Pokazatelji ishoda prema posebnim ciljevima s ciljnim vrijednostima koje se trebaju ostvariti do kraja razdoblja koje obuhvaća Master plan navedeni su unutar poglavlja 8. *Glavni pokazatelji ishoda.*



## SHEMA STRATEŠKOG OKVIRA

### VIZIJA

*Znanjem ljudi do kvalitetnog rada, radom ljudi do vrijednog iskustva, idejama ljudi do suvremenih inovacija, inovacijama ljudi do dugoročne održivosti Krapinsko-zagorska županija 2027.*

### PRIORITETI JAVNE POLITIKE

| Prioritet 1                       | Prioritet 2                       | Prioritet 3                           | Prioritet 4                               |
|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---|
| Znanjem ljudi do kvalitetnog rada | Radom ljudi do vrijednog iskustva | Idejama ljudi do suvremenih inovacija | Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti |

### POSEBNI CILJEVI

| Posebni cilj 1.1.  | Posebni cilj 2.1.  | Posebni cilj 3.1.   | Posebni cilj 4.1.  |
|--|--|---|--|
| Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad    | Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva | Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje   | Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora                                    |
| Posebni cilj 1.2.  | Posebni cilj 2.2.  | Posebni cilj 3.2.   | Posebni cilj 4.2.  |
| Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja | Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom  | Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma  | Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora  |
| Posebni cilj 1.3.  | Posebni cilj 2.3.  | Posebni cilj 3.3.   | Posebni cilj 4.3.  |
|  | Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje                              | Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma | Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije |

**Horizontalni prioritet: Upravljanje gospodarskim razvojem**

## POPIS OSTALIH PRILOGA

**PRILOG 1. ANALIZA STANJA I SWOT ANALIZA za potrebe Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine**

**PRILOG 2. TERMINSKI I FINANCIJSKI PLAN**

**PRILOG 3. OPIS STRATEŠKIH I OSTALIH PLANIRANIH PROJEKATA**



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA



## Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine

2022.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Evropska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## SADRŽAJ

|   |     |
|---|-----|
| PRILOG 1. ANALIZA STANJA                                    | 1   |
| P1. - 1. Analiza internog okruženja                         | 1   |
| P1. - 1.1. Geoprometni položaj i prirodna obilježja         | 1   |
| P1. - 1.2. Energetika i održivi razvoj                      | 6   |
| P1. - 1.3. Infrastruktura za mobilnost i povezanost         | 9   |
| P1. - 1.4. Socioekonomska obilježja                         | 17  |
| P1. - 1.5. Tržište rada                                     | 26  |
| P1. - 2. Gospodarstvo                                       | 31  |
| P1. - 2.1. Upravljanje gospodarskim razvojem                | 31  |
| P1. - 2.2. Opća gospodarska kretanja                        | 40  |
| P1. - 2.3. Poslovno okruženje                               | 43  |
| P1. - 2.4. Prerađivačka industrija i najznačajnija poduzeća | 66  |
| P1. - 2.5. Turizam, zdravstvo i kultura                     | 71  |
| P1. - 2.6. Poljoprivreda                                    | 89  |
| SWOT ANALIZA  | 106 |

## PRILOG 1. ANALIZA STANJA

### P1. - 1. Analiza internog okruženja

U sklopu analize internog okruženja analizirana su područja koja stavljaju u kontekst gospodarski razvoj i potencijale Krapinsko-zagorske županije. Područja kao što su geoprometni položaj, prirodna obilježja, infrastruktura za mobilnost i povezanost, socioekonomska obilježja te situacija na tržištu rada pružaju realan uvid u infrastrukturne i socijalne preduvjete koje je potrebno realizirati kako bi se adekvatno mogao planirati razvoj specifičnih gospodarskih područja.

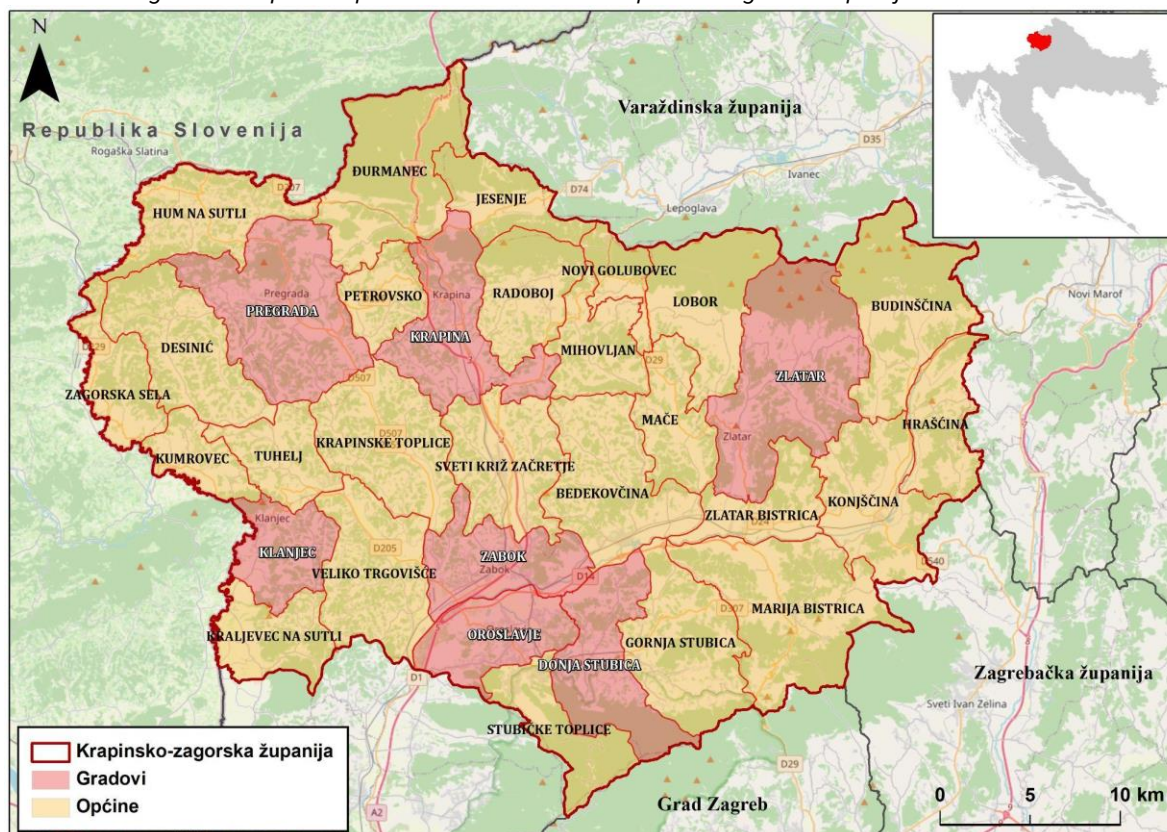
#### *P1. - 1.1. Geoprometni položaj i prirodna obilježja*

Smještena na sjeverozapadnom dijelu Republike Hrvatske, Krapinsko-zagorska županija jedna je od prostorno najmanjih županija u čitavoj državi. Omeđena Republikom Slovenijom i Varaždinskom županijom na sjeveru, Republikom Slovenijom na zapadu, Zagrebačkom i Varaždinskom županijom na istoku te gradom Zagrebom i Zagrebačkom županijom na jugu Krapinsko-zagorska županija se s tek 1224,22 km<sup>2</sup>, nalazi na 18. mjestu po veličini JLP(R)S u RH te su od nje manje tek Varaždinska i Međimurska županija te Grad Zagreb. Kao i navedene JLP(R)S, Krapinsko-zagorska županija izrazito je gusto naseljena te je, prema podacima posljednjeg službenog Popisa stanovništva iz 2011. godine, sa 108,3 st./km<sup>2</sup> iznad nacionalnog prosjeka koji iznosi 75 st./km<sup>2</sup>.

Administrativno gledajući, Krapinsko-zagorska županija podijeljena je na 7 gradova i 25 općina koji ukupno obuhvaćaju 423 naselja. Kao geografska cjelina, Krapinsko-zagorska županija pripada prostoru središnje Hrvatske, a pruža se od vrhova Macelja i Ivančice na sjeveru do Medvednice na jugoistoku. Zapadna granica - rijeka Sutla, ujedno je i državna granica s Republikom Slovenijom, a istočnu granicu čine porječja Krapine i Lonje. Ovako razgraničen prostor Županije podudara se s prirodnom regijom Donje Zagorje.



Slika 1: Prikaz gradova i općina u prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije



Izvor: Zagorska razvojna agencija

Važna komponenta planiranja razvoja Krapinsko-zagorske županije jest njezin smještaj u pograničnom području. Konkretnije, pogranične jedinice lokalne samouprave su Grad Klanjec i općine Đurmanec, Hum na Sutli, Kumrovec, Kraljevec na Sutli i Zagorska Sela. Dužina državne granice na području PU krapinsko-zagorske prema podacima Državne geodetske uprave iznosi 100,9 km. Državnu granicu na području Županije s Republikom Slovenijom čini prirodni tok rijeke Sutle dužine 88,86 km ili 88,06 %, Maceljsko Gorje – dužine 10,16 km ili 10,06 % i potok Lipnica – dužine 1,9 km ili 1,88 %, a zbog povijesnih razloga i kulturoloških sličnosti pogranično područje prilično je dinamično u kontekstu dnevnih migracija koje su prema podacima s popisa stanovništva iz 2011. iznosile 1,88 % ukupnog radnog stanovništva.

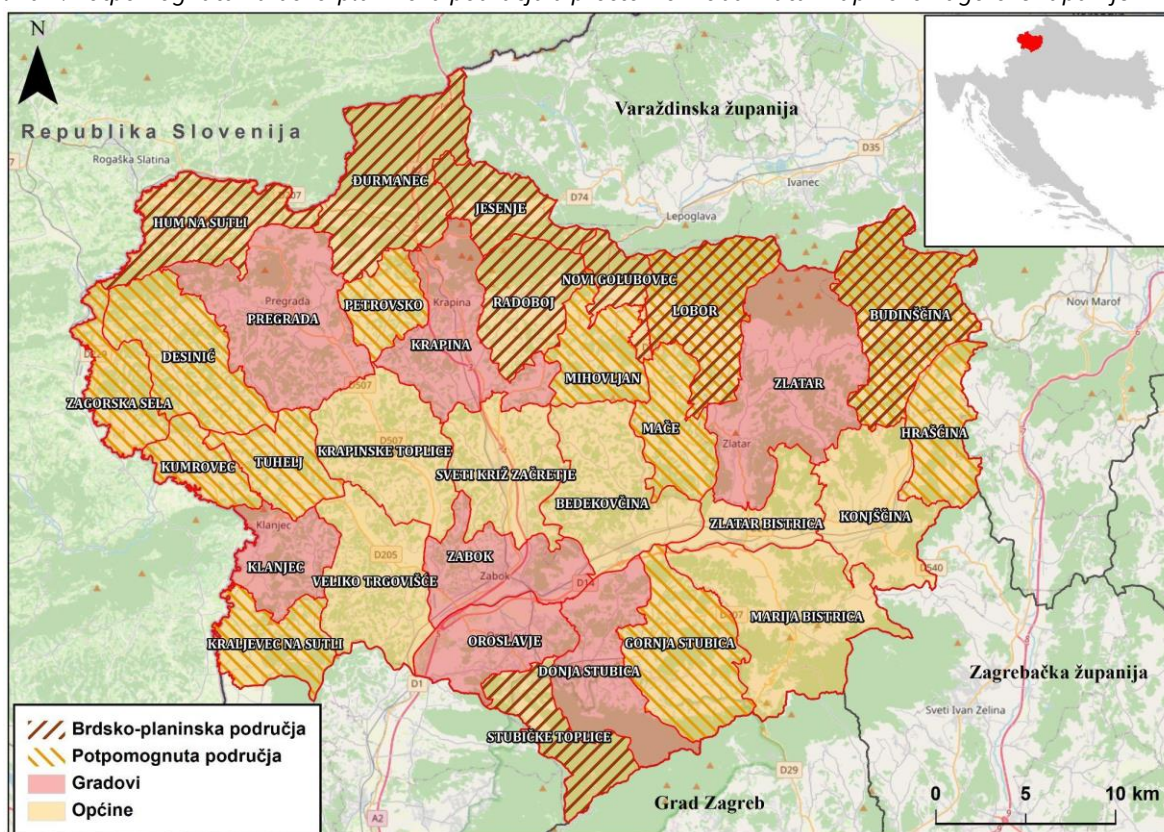
Kao najčešći međunarodno priznat i korišten kriterij za razlikovanje ruralnih i urbanih područja koristi se definicija OECD-a<sup>1</sup>, koja se temelji na gustoći naseljenosti stanovništva. Na lokalnoj razini (LAU 1/2 – općine, gradovi u Republici Hrvatskoj) područja se klasificiraju kao ruralna ili urbana temeljem praga od 150 stanovnika na km<sup>2</sup>. Sukladno toj podjeli 21,35 % stanovnika Krapinsko-zagorske županije živi u urbanim područjima dok 78,64 % stanovnika živi u ruralnim područjima.

<sup>1</sup> OECD Regional Typology (2012.)

[https://www.oecd.org/cfe/regionaldevelopment/OECD\\_regional\\_typology\\_Nov2012.pdf](https://www.oecd.org/cfe/regionaldevelopment/OECD_regional_typology_Nov2012.pdf)

Uz urbana područja, na području KZŽ nalaze se i područja s dodatnim razvojnim posebnostima i potrebama. Navedeno se odnosi na brdsko-planinska i potpomognuta područja. Prema Zakonu o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14, 123/17, 118/18), u Krapinsko-zagorskoj županiji postoje područja s razvojnim posebnostima, odnosno brdsko-planinska područja. To su geografska područja koja se prema svojim prirodno-geografskim te društveno-gospodarskim i demografskim obilježjima mogu izdvojiti od ostalih područja RH te kao takva zahtijevati poseban programsko-planski pristup od strane nositelja politike regionalnoga razvoja. Prema Odluci o obuhvatu i razvrstavanju JLS-ova koja stječu status brdsko-planinskog područja (NN 24/2019), brdsko-planinska područja s područja KZŽ-a (ukupno osam) su Lobor, Budinščina, Novi Golubovec, Jesenje, Đurmanec, Radoboj, Hum na Sutli i Stubičke Toplice. Kao zajedničke odrednice brdsko-planinskih područja u KZŽ identificirane su loša prometna povezanost brežuljkastih područja i dinamika negativnih demografskih procesa (prirodan pad stanovništva, depopulacija, migracije mladog stanovništva odnosno relativno lošija dobna struktura stanovništva u usporedbi s RH).

Slika 2: Potpomognuta i brdsko-planinska područja u prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije



Izvor: Zagorska razvojna agencija

Status potpomognutih područja imaju sva područja ispod prosjeka razvijenosti RH, odnosno županije razvrstane prema Odluci u I. i II. skupinu prema stupnju razvijenosti te jedinice lokalne samouprave razvrstane u I. do IV. skupinu (NN 132/2017). Krapinsko-zagorska županija nalazi se u II. skupini prema stupnju razvijenosti. Na lokalnoj razini 12 JLS s područja Županije ima status potpomognutog područja (Tuhelj, Hrašćina, Gornja Stubica, Kumrovec, Mače, Lobor, Mihovljan,



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Petrovsko, Budinščina, Kraljevec na Sutli, Zagorska Sela i Desinić). Općina Lobor i Budinščina su istovremeno i potpomognuta i brdsko-planinska područja. Kod navedenih općina riječ je pretežno o ruralnim područjima s visokom kakvoćom zraka, bogatim šumskim resursima te bogatom bioraznolikošću što su ujedno i potencijali za razvoj drvne industrije, turizma i poljoprivrede. Ipak, postojeći resursi nisu dovoljno iskorišteni. Analizom obilježja navedenih jedinica lokalne samouprave utvrđena je dugogodišnja depopulacija i starenje stanovništva koja je rezultat povećanog udjela neaktivnog stanovništva, nepovoljnije obrazovne strukture, smanjene gospodarske aktivnosti, smanjene dostupnosti specijalističke zdravstvene skrbi te niskog udjela broja stanovnika obuhvaćenog sustavom odvodnje.

### **Klima**

Opća atmosferska cirkulacija karakteristična za geografsku širinu, utjecaji Panonske nizine, planinskog sustava Alpa i Dinarida te reljef koji oblikuje lokalne klimatske različitosti zaslužni su za predominantno kontinentalni tip klime s nekoliko specifičnih podtipova. Prema klasifikaciji W. Koeppena, prostor Hrvatskog zagorja pripada C tipu klime, odnosno tipu umjereno tople kišne klime s toplim ljetima (Cfwbx)). Najviše oborina ima u toplijoj polovici godine ili vegetacijskom razdoblju, dok ih je najmanje u zimskoj polovici godine. Maksimalne temperature bilježe se u lipnju, srpnju i kolovozu, dok se minimumi bilježe u siječnju i veljači. Područje Krapinsko-zagorske županije opisuje se dominantnom kategorijom vrlo toplo. U istu su svrstana šira područja Varaždina i dio središnje Hrvatske. Županija se također ubraja u kategoriju vrlo kišno, kao i ostatak sjeverne i središnje Hrvatske. Prema podacima Državnog hidrometeorološkog zavoda, prizemna temperatura zraka porasla je za 0,74 °C između 1906. i 2005. što ukazuje na posljedice globalnog zatopljenja. Kao očekivane posljedice nameću se smanjenje snježnog pokrivača, osobito u proljeće i ljeti, povećanje broja vremenskih nepogoda i fluktuacije u količini oborina što se potencijalno može negativno odraziti na poljoprivrednu proizvodnju i sigurnost stanovnika te ukazuje na potrebu planiranja prilagodbe na učinke klimatskim promjena..

### **Prirodna raznolikost i resursi**

Kao instrumentalan faktor koji doprinosi očuvanju bioraznolikosti na području Krapinsko-zagorske županije smatra se postojanje Javne ustanove za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode koja ima ključnu ulogu u sustavnom pristupu zaštiti i očuvanju prirodne baštine Krapinsko-zagorske županije, a započela je s radom 2005. godine. U Krapinsko-zagorskoj županiji zaštićeno je 17 područja u četiri kategorije: park prirode (1), spomenik prirode (4), značajni krajobraz (2) i spomenik parkovne arhitekture (10). Površina zaštićenih područja iznosi 6.522,01 ha te je zaštićeno 5,3 % površine županije po čemu se Krapinsko-zagorska županija ističe kao županija u kojoj je zaštita prirode i prirodnih vrijednosti te njihovo uključivanje u turističku ponudu važan razvojni potencijal.

Osim zaštićenih dijelova prirode Krapinsko-zagorske županije u već navedenim kategorijama, na ovom se području prostiru i područja ekološke mreže Natura 2000. koja je jedan od osnovnih mehanizama zaštite prirode u Europskoj uniji. Površina Natura 2000 područja u Krapinsko-zagorskoj županiji iznosi 10 % teritorija županije te uključuje rijeku Sutlu, Strahinjščicu, vršni dio Ivanščice, Medvednicu, dolinu Razvora kod Sutle i Židovske jame. Važnost očuvanja i zaštite



navedenih područja ogleda se u činjenici da su ista prirodno stanište za niz biljnih i životinjskih vrsta, mnoge od kojih su ugrožene.

U kontekstu prirodnih resursa KZŽ najveći potencijal očituje se u termalno-mineralnim vrelima koja se od davnih dana na prostoru županije koriste kao toplice. Upravo se među najvažnije resurse Krapinsko-zagorske županije ubrajaju termalni izvori te izvori pitke vode. Izvori pitke vode uglavnom su komercijalizirani, odnosno snabdijevaju lokalne i javne vodovode te stoga zahtijevaju pažljivo planiranje i provođenje mjera zaštite. Termalni izvori poput Stubičkih i Krapinskih toplica koriste se u turističko-zdravstvene svrhe, dok se Tuheljske toplice koriste u turističko-rekreacijske svrhe. Osim postojećih izvora koji se koriste, kao značajan potencijal moguće je identificirati i termalne izvore koji se trenutno ne koriste u funkciji turizma, zdravstva ni rekreacije kao što su Sutinske toplice, Šemničke toplice i Krapinske mrzlice. Termalne izvore potrebno je dodatno istražiti, budući da ne postoje cjelovita istraživanja koja bi utvrdila puni energetski potencijal budući da su trenutno potencijali geotermalnih voda nedovoljno valorizirani.

Na području Županije dominantne su nemetalne mineralne sirovine od kojih je najznačajnija eksploatacija i prerada tehničkog kamena, pijeska i opearske gline koje se provode na 12 eksploatacijskih polja.

Kao bitan prirodni resurs županije izdvajaju se šume te šumska zemljišta. U Republici Hrvatskoj šume pokrivaju 37 % ukupnog državnog teritorija i zajedno sa šumskim zemljištem čine jedinstveno šumskogospodarsko područje na 2.485.300 ha ukupne površine. Od toga je 81 % šuma u državnom vlasništvu, a 19 % u privatnom. Šume u Krapinsko-zagorskoj županiji zauzimaju 44.080,26 ha ili 43,7 % površine, što je više od nacionalnog prosjeka. Od navedenog, privatne šume zauzimaju većinu ukupne površine sa 34.424 ha, odnosno 64,1 %, dok državne šume zauzimaju 9.655,79 ha ili 35,9% šumske površine. Temeljne negativne karakteristike šuma u privatnom vlasništvu su rascjepkanost parcela na koje su šume podijeljene, mala površina kojom upravlja pojedini vlasnik te suboptimalno gospodarenje u odnosu na državne šume.

### Zaključak

Smještena na sjeverozapadnom dijelu Republike Hrvatske, Krapinsko-zagorska županija jedna je od prostorno najmanjih, a najgušće naseljenih područja u RH. Osim povezanosti s glavnim gradom Zagrebom kao središtem RH važna odlika geoprometnog položaja županije je i činjenica da se radi o pograničnom području u kojoj su naselja pretežito ruralnog tipa. Sam prostor županije je izrazito bioraznolik te 10 % prostora županije čine područja ekološke mreže Natura 2000. Uz prirodna bogatstva, kao izražene prirodne potencijale županije potrebno je istaknuti i termomineralna vrela te pitku vodu i šumska zemljišta koja pokrivaju 43,7 % površine.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Evropska unija  
Zajedno do boljitosti EU



## **P1. - 1.2. Energetika i održivi razvoj**

Analizom dosadašnjeg strateškog pristupa Krapinsko-zagorske županije na području energetike i održivog razvoja te za daljnji razvoj ovih područja obuhvaćena su dva vrlo važna segmenta kao što su energetska učinkovitost i potencijal korištenja obnovljivih izvora energije.

### **Energetska učinkovitost**

Energetska učinkovitost najdjelotvorniji je način postizanja ciljeva održivog razvoja, s obzirom da veća učinkovitost doprinosi smanjenju emisija štetnih plinova u okoliš, većoj industrijskoj konkurentnosti, otvaranju novih radnih mjesta i povećanju sigurnosti opskrbe energijom.

Planiranje i provedba mjera energetske učinkovitosti preduvjet su energetske održivosti razvoja, a na regionalnoj samoupravi je da putem djelovanja na vlastitom području potakne njihovo aktivno korištenje. U tom smislu, Krapinsko-zagorska županija je već i do sada prepoznala učinkovito korištenje energije kao sredstvo koje može i treba značajno doprinijeti održivom razvoju.

Prema posljednjem strateškom dokumentu, Akcijskom planu energetske učinkovitosti, Krapinsko-zagorska županija upravlja sa 163 zgrade ukupne površine oko 230.000 m<sup>2</sup> sa postojećom energetske potrošnjom od oko 36 GWh. Navedenim Akcijskim planom, u promatranom trogodišnjem razdoblju (2020. - 2022.), identificirano je ukupno pet mjera energetske učinkovitosti čiji potencijal energetske uštede iznosi 10.971.950,72 kWh što predstavlja uštedu od 30,04 % u odnosu na referentnu potrošnju (povećanje broja zgrada s gotovo nultom potrošnjom energije, energetska obnova zgrada javne namjene u nadležnosti Krapinsko-zagorske županije, sustavno gospodarenje energijom u zgradama javne namjene u nadležnosti Krapinsko-zagorske županije, izgradnja fotonaponskih elektrana te provedba promotivno-edukacijskih aktivnosti). Akcijski plan naglasak stavlja na zgrade javne namjene Krapinsko-zagorske županije jer je upravo to sektor energetske potrošnje na koji Krapinsko-zagorska županija ima direktan utjecaj te je realno za očekivati da će sve identificirane mjere biti i provedene.

### **Obnovljivi izvori energije**

Osim energetske učinkovitosti, ključnu ulogu održivom razvoju ima i proizvodnja energije iz obnovljivih izvora. Na području Krapinsko-zagorske županije najznačajniji izvori su sunčeva i geotermalna energija.

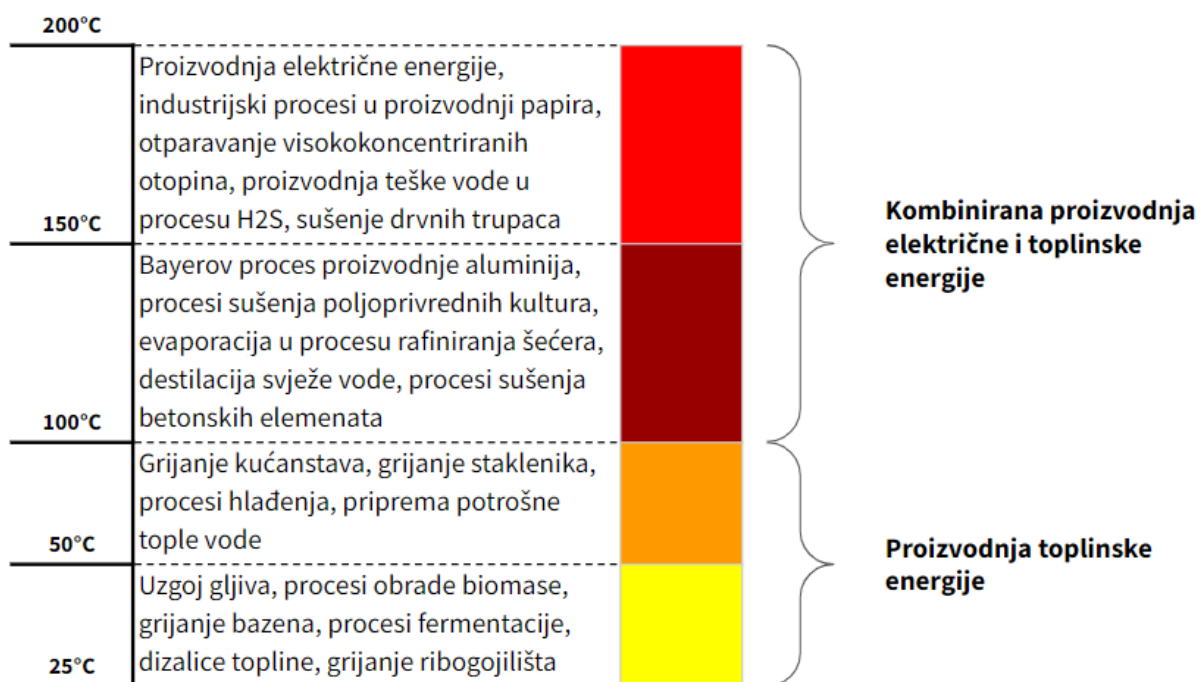
Prema Planu energetske učinkovitosti, Krapinsko-zagorska županija, planira izgradnju fotonaponskih elektrana u uvjetima gdje se na istoj lokaciji ostvaruje veća potrošnja električne energije nego što se proizvodi iz fotonaponske elektrane prvenstveno na krovovima javnih zgrada. Osim same izgradnje, Krapinsko-zagorska županija planira pokrenuti razne inovativne mehanizme za poticanje ulaganja u obnovljive izvore energije temeljene na informacijsko komunikacijskim tehnologijama, a koji povezuju investitore (ESCO tvrtke, poduzetnike, građane) i vlasnike krovova zgrada čime pokazuje ustrajnost u ispunjavanju postavljenih ciljeva. Osim sunčeve energija, vrlo važan izvor energije za Krapinsko-zagorsku županiju je i geotermalna energija koja predstavlja stabilan izvor, koji može pokrivati i bazna opterećenja, za razliku od ostalih oblika obnovljivih izvora. Toplinska energija geotermalnog ležišta sadržana je u geotermalnom fluidu pri određenom tlaku i temperaturi. Može se koristiti izravno kao toplinska energija ili za pretvorbu u električnu





energiju. Korištenje geotermalne energije ostvaruje se konvektivnim prenošenjem topline uz pomoć fluida. Primjena ovisi o temperaturi, a na temelju temperature primjena geotermalne energije prikazana je na Slici 3. Za proizvodnju električne energije koriste se geotermalni izvori visokih temperatura, odnosno temperature fluida viših od 120°C. Geotermalni fluid više temperature svoju toplinu pretvara u mehanički rad, koji se koristi za dobivanje električne energije. Procesi primjene ovise o količini fluida, tlaku, temperaturi, omjeru vruće vode i pare, te o sadržaju nekondenzirajućih plinova i pojavi korozije. Kod ležišta visokih temperatura toplinska energija također se može koristiti i izravno, ali i nakon proizvodnje električne energije na način da se preostala topline iskorištava za grijanje prostora te u industrijskim procesima. Toplinska energija može se koristiti izravno ako se radi o ležištima niskih temperatura. Ležišta niskih temperatura koriste se za grijanje, kupanje, rekreacijske svrhe i ponajviše u poljoprivredi za grijanje prostora te u industrijskim procesima.

Slika 3: Mogućnosti primjene geotermalne energije razvrstane prema temperaturi geotermalnog fluida

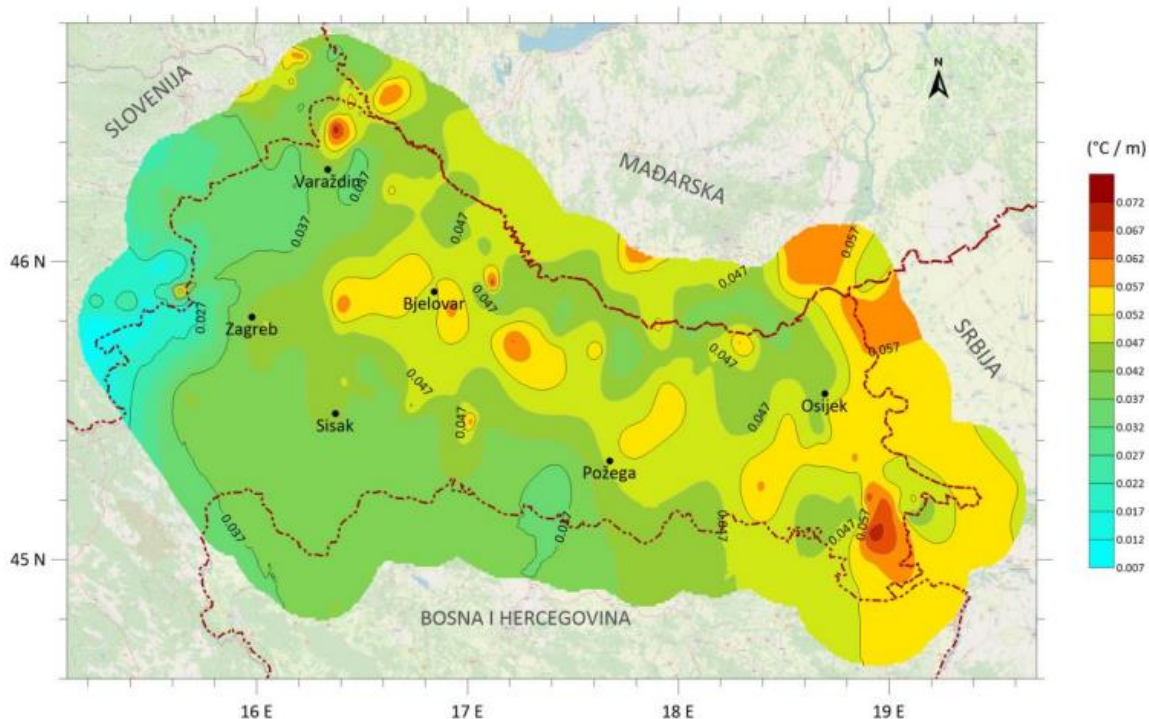


Izvor: Izrada autora

Geotermalna ležišta u Hrvatskoj većinom su niskotemperaturna, od 50-120°C, te je za efikasno i ekonomski isplativo iskorištavanje moguće samo u obliku toplinske energije i samo na lokalnoj razini. Postoje i ležišta temperatura viših od 120°C gdje je, uz toplinsku, moguća i proizvodnja električne energije (primjerice ležišta Velika Ciglena, Lunjkovec-Kutnjak, Babina Greda, Rečica, Ferdinandovac). Investicijska ulaganja uveliko ovise o načinu iskorištavanja ležišta, pa su tako postrojenja za proizvodnju električne energije intenzivnija od postrojenja za toplinsku energiju. Na području kontinentalnog dijela Republike Hrvatske postoji značajan broj napuštenih bušotina, a s obzirom na predviđeno smanjenje pridobivanja nafte i plina, broj privremeno napuštenih bušotina u budućnosti će se povećati.



Slika 4: Nova karta geotermalnih gradijenata na području kontinentalne Hrvatske



Izvor: Macenić & al., 2020

Prema novoj karti geotermalnih gradijenata na području kontinentalne Hrvatske, Krapinsko-zagorska županija ima izrazito povoljan geotermalni gradijent koji se kreće u rasponu od 0,042 °C/m do 0,047 °C/m, što je više od prosječnog geotermalnog gradijenta na području Europe koji iznosi 0,034 °C/m. Takav povoljan geotermalni gradijent otvara mogućnost za daljna istraživanja geotermalnog potencijala i iskorištavanje geotermalnih resursa za pridobivanje toplinske energije.

### Zaključak

Planiranje i razvoj u segmentima energetske učinkovitosti i OIE na području KZŽ provodi se putem temeljnog dokumenta u ovim područjima: Akcijskog plana energetske učinkovitosti Krapinsko-zagorske županije 2020. – 2022.

Prema Akcijskom planu energetske učinkovitosti, KZŽ upravlja sa 163 zgrade ukupne površine oko 230.000 m<sup>2</sup> sa postojećom energetskom potrošnjom od oko 36 GWh. Akcijskim planom je identificirano pet mjera energetske učinkovitosti čiji potencijal energetske uštede iznosi 10.971.950,72 kWh što predstavlja uštedu od 30,04 % u odnosu na referentnu potrošnju. Isti dokument u prvi plan stavlja zgrade javne namjene jer je upravo to sektor energetske potrošnje na koji županija ima direktan utjecaj te je realno za očekivati da će sve identificirane mjere biti i provedene.

Na području KZŽ najznačajniji izvori su sunčeva i geotermalne energija. KZŽ stoga planira izgradnju fotonaponskih elektrana u uvjetima gdje se na istoj lokaciji ostvaruje veća potrošnja električne energije nego što se proizvodi iz fotonaponske elektrane prvenstveno na krovovima



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

javnih zgrada. Osim izgradnje, planira se pokrenuti razne inovativne mehanizme za poticanje ulaganja u OIE temeljene na informacijsko-komunikacijskim tehnologijama, a koji povezuje investitore i vlasnike krovova zgrada čime se pokazuje ustrajnost u ispunjavanju postavljenih ciljeva. Osim sunčeve energija, vrlo važan izvor energije za Krapinsko-zagorsku županiju je i geotermalna energija koja predstavlja stabilan izvor, koji može pokrivati i bazna opterećenja, za razliku od ostalih oblika obnovljivih izvora.

Toplinska energija geotermalnog ležišta sadržana je u geotermalnom fluidu pri određenom tlaku i temperaturi. Može se koristiti izravno kao toplinska energija ili za pretvorbu u električnu energiju. Toplinska energija može se koristiti izravno ako se radi o ležištima niskih temperatura. Ležišta niskih temperatura koriste se za grijanje, kupanje, rekreacijske svrhe i ponajviše u poljoprivredi za grijanje prostora te u industrijskim procesima.

Krapinsko-zagorska županija ima izrazito povoljan geotermalni gradijent koji se kreće u rasponu od 0,042 °C/m do 0,047 °C/m, što je više od prosječnog geotermalnog gradijenta na području Europe koji iznosi 0,034 °C/m. Takav povoljan geotermalni gradijent otvara mogućnost za daljnja istraživanja geotermalnog potencijala i iskorištavanje geotermalnih resursa za pridobivanje toplinske energije.

### **P1. - 1.3. Infrastruktura za mobilnost i povezanost**

Analizom infrastrukture u pogledu predmetnog dokumenta obuhvaćena su područja od specifičnog interesa za razvoj gospodarstva na području Krapinsko-zagorske županije. Navedeno se primarno odnosi na preduvjete za korištenje modernih tehnologija kao što su pristup fiksnom i pokretnom širokopojasnom internetu te prometnu povezanost, ali i ostale preduvjete za obavljanje gospodarskih djelatnosti.

#### **Internetska povezanost**

Internetska povezanost na području KZŽ promatrana je u kontekstu analize kvalitete i dostupnosti fiksnog te pokretnog pristupa širokopojasnom internetu, kao i dostupnosti interneta na javnim površinama u obliku besplatnih Wi-Fi pristupnih točaka.

#### **Fiksni širokopojasni internet**

Promatrajući niže navedenu tablicu, zaključuje se kako je Krapinsko-zagorska županija jedna od županija s najnižim ukupnim postotkom priključenosti na fiksni širokopojasni internet. S 38,09 % KZŽ se nalazi na predzadnjem mjestu od svih županija. Manji postotak priključenosti ima tek Sisačko-moslavačka županija, 37,19 %, dok najviši ima Grad Zagreb sa 75,08 %.



Tablica 1: Postotak ukupne priključenosti u županijama na fiksni širokopojasni internet u RH

| JLP(R)S                | Ukupna priključenost % |
|------------------------|------------------------|
| Zagrebačka             | 50,08 %                |
| Krapinsko-zagorska     | 38,09 %                |
| Sisačko-moslavačka     | 37,19 %                |
| Karlovačka             | 43,06 %                |
| Varaždinska            | 42,03 %                |
| Koprivničko-križevačka | 45,04 %                |
| Bjelovarsko-bilogorska | 40,03 %                |
| Primorsko-goranska     | 64,82 %                |
| Ličko-senjska          | 45,02 %                |
| Virovitičko-podravska  | 47,05 %                |
| Požeško-slavonska      | 41,16 %                |
| Brodsko-posavska       | 44,98 %                |
| Zadarska               | 63,55 %                |
| Osječko-baranjska      | 52,38 %                |
| Šibensko-kninska       | 52,19 %                |
| Vukovarsko-srijemska   | 44,91 %                |
| Splitsko-dalmatinska   | 69,12 %                |
| Istarska               | 59,43 %                |
| Dubrovačko-neretvanska | 64,53 %                |
| Međimurska             | 46,74 %                |
| Grad Zagreb            | 75,08 %                |

Izvor: HAKOM, 2022.

Osim stupnja priključenosti, ni trenutna brzina pristupa internetu u KZŽ-u nije adekvatna. Trenutna situacija je takva da u Krapinsko-zagorskoj županiji većina priključaka omogućuje isključivo osnovni širokopojasni pristup (2 – 30 Mbit/s), dok samo mali broj priključaka omogućuje brzi pristup (od 30 – 100 Mbit/s). Mogućnost priključka brzinom većom od 100 Mbit/s (ultra brzi pristup) prisutna je u izrazito malom broju urbanih JLS-ova što se očituje i u malom postotku priključenosti.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA

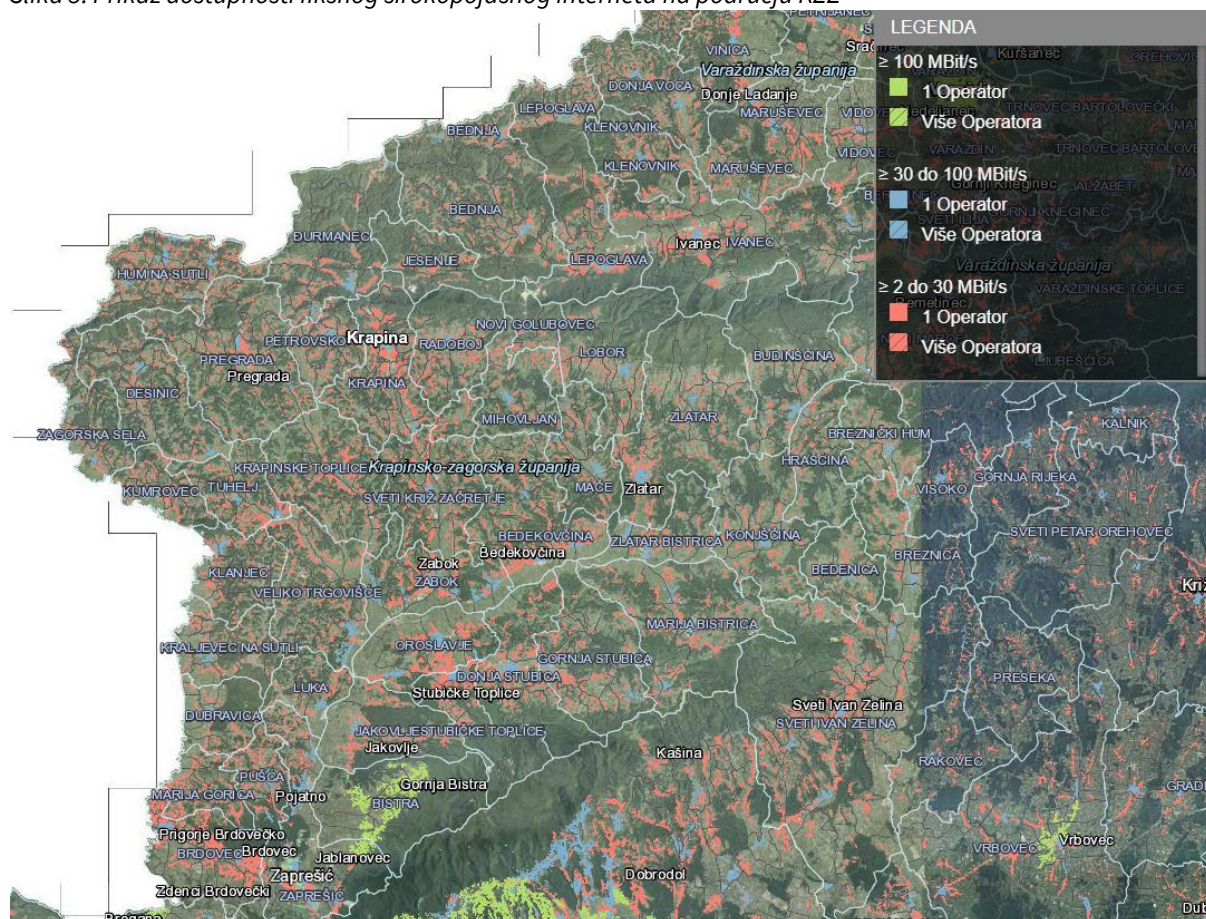


Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Slika 5: Prikaz dostupnosti fiksnog širokopojasnog interneta na području KZŽ



Izvor: HAKOM, 2022.

U kontekstu pojedinačnih JLS-ova zaključuje se kako je situacija na području gradova u županiji povoljnija nego u ruralnim područjima, izuzev Grada Pregrade na području kojeg je pokrivenost internetom relativno slabija od prosjeka te je pristup ograničen uglavnom na niže brzine internetske veze. Sama priključenost građana na fiksni internet, vidljiva u Tablici 2., reflektira se i na nedovoljnu kvalitetu ponude u kontekstu toga da je najveći postotak građana KZŽ priključen na internet brzina 4-10 MBit/s, a najmanji na brzine veće od 100 MBit/s. Ukupno gledajući najlošija situacija s priključenosti te dostupnosti fiksnog interneta je na području Hrašćine i Budinščine, a najbolja na području Oroslavja i Tuhelja.

Tablica 2: Prikaz JLS-ova s područja KZŽ po brzinama korištenja fiksnog širokopojasnog interneta

| JLS     |               | Postotak korištenja brzina |             |              |              |              |               |             | Ukupno  |
|---------|---------------|----------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------|
|         |               | 2-4 MBit/s                 | 4-10 MBit/s | 10-20 MBit/s | 20-30 MBit/s | 30-50 MBit/s | 50-100 MBit/s | 100< MBit/s |         |
| Gradovi | Donja Stubica | 0,17 %                     | 14,45 %     | 9 %          | 6,96 %       | 6,15 %       | 6,15 %        | 0,06 %      | 42,95 % |
|         | Klanjec       | 0,21 %                     | 15,14 %     | 8,03 %       | 8,55 %       | 5,56 %       | 4,84 %        | 1,75 %      | 44,08 % |





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| JLS                 |                    | Postotak korištenja brzina |                |                 |                 |                 |                  |                | Ukupno  |
|---------------------|--------------------|----------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|----------------|---------|
|                     |                    | 2-4<br>MBit/s              | 4-10<br>MBit/s | 10-20<br>MBit/s | 20-30<br>MBit/s | 30-50<br>MBit/s | 50-100<br>MBit/s | 100<<br>MBit/s |         |
|                     | Krapina            | 0,03 %                     | 17,37 %        | 7,07 %          | 8,06 %          | 4,46 %          | 1,88 %           | 0,05 %         | 38,92 % |
|                     | Oroslavje          | 0,10 %                     | 16,79 %        | 7,01 %          | 8,44 %          | 7,01 %          | 7,90 %           | 0,25 %         | 47,51 % |
|                     | Pregrada           | 0,29 %                     | 12,76 %        | 5,82 %          | 4,61 %          | 3,35 %          | 2,47 %           | 0,19 %         | 29,50 % |
|                     | Zabok              | 0,14 %                     | 12,16 %        | 5,51 %          | 8,30 %          | 7,47 %          | 5,65 %           | 2,86 %         | 42,08 % |
|                     | Zlatar             | 0,10 %                     | 13,86 %        | 8,05 %          | 7,74 %          | 6,52 %          | 4,69 %           | 0 %            | 40,96 % |
| Općine              | Bedekovčina        | 0,16 %                     | 16,34 %        | 9,66 %          | 7,99 %          | 5,81 %          | 2,74 %           | 0,25 %         | 42,96 % |
|                     | Budinščina         | 0,12 %                     | 13,02 %        | 3,41 %          | 1,46 %          | 1,82 %          | 4,62 %           | 0,24 %         | 24,70 % |
|                     | Desinić            | 0,23 %                     | 18,07 %        | 4,43 %          | 4,55 %          | 1,93 %          | 2,73 %           | 0 %            | 31,93 % |
|                     | Đurmanec           | 0,40 %                     | 17,51 %        | 6,99 %          | 4,02 %          | 5,70 %          | 3,37 %           | 0,16 %         | 38,15 % |
|                     | Gornja Stubica     | 0,19 %                     | 14,86 %        | 6,35 %          | 3,49 %          | 3,56 %          | 2,16 %           | 0,06 %         | 30,67 % |
|                     | Hrašćina           | 0,18 %                     | 12,43 %        | 3,29 %          | 1,28 %          | 3,47 %          | 0,37 %           | 0 %            | 21,02 % |
|                     | Hum na Sutli       | 0,23 %                     | 19,74 %        | 5,03 %          | 6,50 %          | 4,86 %          | 4,98 %           | 0,57 %         | 41,91 % |
|                     | Jesenje            | 0,20 %                     | 9,55 %         | 4,47 %          | 5,28 %          | 3,66 %          | 3,46 %           | 0,81 %         | 27,44 % |
|                     | Konjščina          | 0,08 %                     | 15,04 %        | 5,14 %          | 4,44 %          | 5,53 %          | 6,63 %           | 0,31 %         | 37,18 % |
|                     | Kraljevec na Sutli | 0,37 %                     | 15,41 %        | 8,07 %          | 4,59 %          | 4,22 %          | 3,12 %           | 0 %            | 35,78 % |
|                     | Krapinske Toplice  | 0 %                        | 15,09 %        | 5,81 %          | 5,48 %          | 4,02 %          | 2,93 %           | 0,11 %         | 33,44 % |
|                     | Kumrovec           | 0,19 %                     | 11,52 %        | 11,52 %         | 7,81 %          | 5,02 %          | 3,35 %           | 0 %            | 39,41 % |
|                     | Lobor              | 0,22 %                     | 14,44 %        | 8,78 %          | 3,67 %          | 3,78 %          | 6 %              | 0,44 %         | 37,33 % |
|                     | Mače               | 0 %                        | 10,94 %        | 3,14 %          | 4,40 %          | 4,15 %          | 5,66 %           | 0,50 %         | 28,81 % |
|                     | Marija Bistrica    | 0,43 %                     | 12,56 %        | 7,03 %          | 9,85 %          | 7,61 %          | 7,13 %           | 0,48 %         | 45,08 % |
|                     | Mihovljan          | 0 %                        | 13,53 %        | 5,28 %          | 3,96 %          | 1,98 %          | 1,49 %           | 0,66 %         | 26,90 % |
|                     | Novi Golubovec     | 0,32 %                     | 13,14 %        | 6,09 %          | 4,17 %          | 4,81 %          | 5,13 %           | 0,32 %         | 33,97 % |
|                     | Petrovsko          | 0 %                        | 17,52 %        | 7,25 %          | 2,37 %          | 2,37 %          | 1,71 %           | 0 %            | 31,23 % |
|                     | Radoboj            | 0,10 %                     | 14,26 %        | 7,53 %          | 5,02 %          | 4,02 %          | 1,61 %           | 0 %            | 32,53 % |
|                     | Stubičke Toplice   | 0,30 %                     | 11,83 %        | 11,44 %         | 8,09 %          | 5,33 %          | 3,55 %           | 0 %            | 40,53 % |
| Sveti Križ Začretje | 0,44 %             | 19,96 %                    | 4,57 %         | 4,73 %          | 4,84 %          | 2,94 %          | 0,05 %           | 37,52 %        |         |
| Tuhelj              | 0,15 %             | 15,99 %                    | 10,76 %        | 9,57 %          | 6,88 %          | 4,19 %          | 0 %              | 47,53 %        |         |

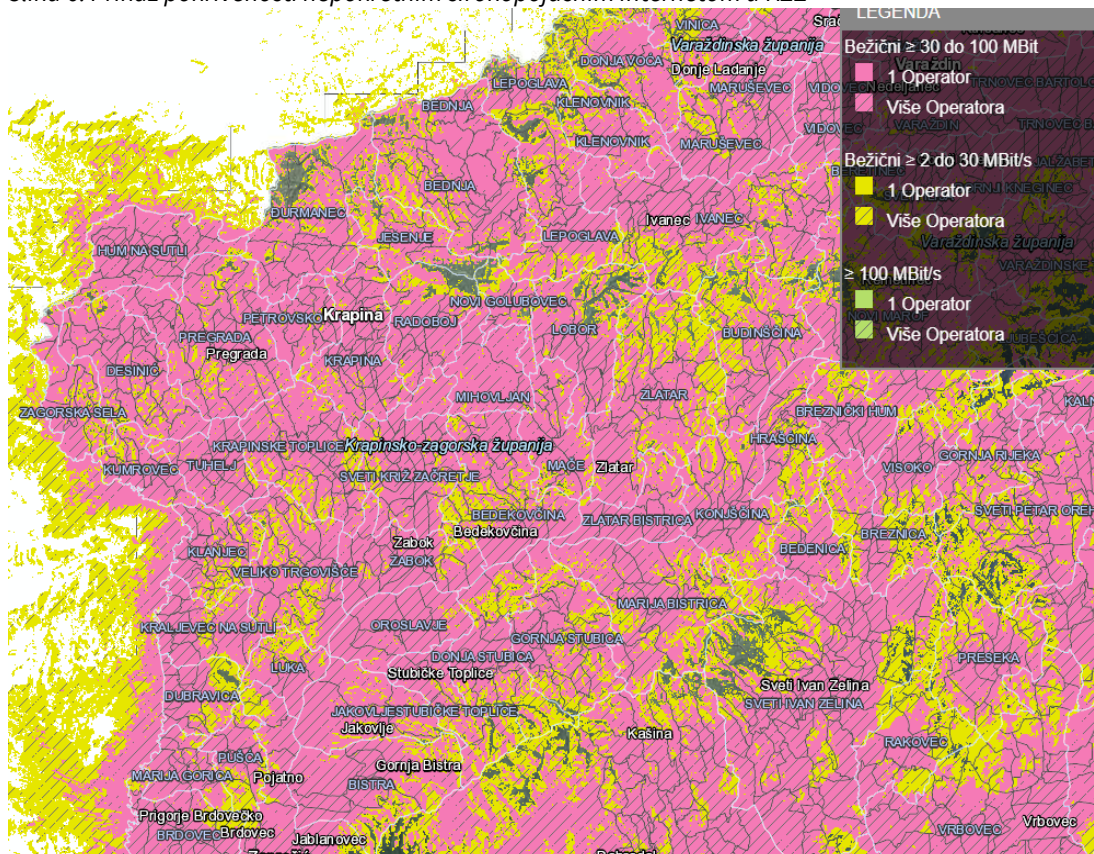
| JLS              | Postotak korištenja brzina |                |                 |                 |                 |                  |                |         |
|------------------|----------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|----------------|---------|
|                  | 2-4<br>MBit/s              | 4-10<br>MBit/s | 10-20<br>MBit/s | 20-30<br>MBit/s | 30-50<br>MBit/s | 50-100<br>MBit/s | 100<<br>MBit/s | Ukupno  |
| Veliko Trgovišće | 0,07 %                     | 15,35 %        | 8,92 %          | 6,02 %          | 5,68 %          | 3,45 %           | 1,69 %         | 41,18 % |
| Zagorska Sela    | 0 %                        | 15,41 %        | 11,08 %         | 5,41 %          | 6,22 %          | 1,89 %           | 0 %            | 40 %    |
| Zlatar Bistrica  | 0,23 %                     | 10,92 %        | 5,40 %          | 7,39 %          | 5,75 %          | 7,28 %           | 0 %            | 36,97 % |

Izvor: HAKOM, 2022.

### Pokretni širokopojasni internet

Dostupnost i kvaliteta pokretnog širokopojasnog interneta značajno je bolja nego u slučaju fiksnih mreža. Analizom dostupnosti utvrđeno je kako je vrlo visok udio Županije pokriven bežičnim internetom brzina od 30 do 100 MBit/s, od čega veći dio s uslugama više operatora. Isto tako, brzinama interneta do 30 MBit/s pokrivena je većina prostora Županije, dok su tek sporadično dostupne brzine iznad 100 MBit/s. Problem u korištenju pokretnih širokopojasnih mreža prisutan je u ruralnim brdskim područjima županije gdje pokretne mreže nisu dostupne ili su dostupne mreže nižih brzina što nepovoljno utječe na privlačnost navedenih područja za život i poslovanje.

Slika 6: Prikaz pokrivenosti nepokretnim širokopojasnim internetom u KZZ



Izvor: HAKOM, 2022.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

U okviru svoje strategije jedinstvenog digitalnog tržišta, Europska Komisija provodi inicijativu WiFi4EU s ciljem poboljšanja bežičnog internetskog pristupa diljem Europe. Unutar ove inicijative jedinicama lokalne samouprave se dodjeljuju vaučeri kako bi se na javnim prostorima (parkovi, trgovi, uprave, knjižnice i zdravstveni centri) osigurao visokokvalitetan besplatan pristup internetu za građane i posjetitelje preko pristupnih točaka za Wi-Fi. Putem do sada objavljenih natječajna, na području KZŽ-a vaučere u iznosu od po 15.000 EUR za instaliranje bežičnog interneta dobili su gradovi Donja Stubica, Krapina, Klanjec, Zlatar i Pregrada te općine Bedekovčina, Mače, Stubičke Toplice, Jesenje, Mihovljan, Novi Golubovec, Zagorska Sela, Konjščina, Đurmanec, Desinić, Marija Bistrica, Lohor, Kraljevec na Sutli, Hrašćina, Tuhelj, Hum na Sutli, Kumrovec, Gornja Stubica, Veliko Trgovišće i Radoboj.

### **Cestovni promet**

Mrežu cestovnih prometnica na području Krapinsko-zagorske županije čine razvrstane i nerazvrstane ceste ukupne dužine 4.083,80 km. Razvrstane – kategorizirane ceste u Krapinsko-zagorskoj županiji imaju ukupnu duljinu od 993 km. Od toga autocesta Zagreb – Macelj čini 39 km, državne ceste 284 km, županijske ceste 423 km te lokalne ceste 248 km. Najveći udio u ukupnoj duljini razvrstanih cesta čine županijske ceste s 42,1 %. Prema podacima Državnog zavoda za statistiku za 2018., prometnice na području Krapinsko-zagorske županije čine 3,69 % ukupne duljine cesta u Republici Hrvatskoj, odnosno 5,88 % Kontinentalne Hrvatske.

Najznačajniji i najprometniji cestovni pravac koji prolazi županijom u smjeru sjever-jug je autocesta A2 Zagreb – Macelj koja je dio europskog prometnog koridora Xa, odnosno, unutar mreže europskih cesta autocesta nosi oznaku E 59 te je dio Pyhrnske autoceste (Nürnberg – Graz – Maribor – Zagreb). Autocesta A2 prolazi prostornim obuhvatom ukupno pet jedinica lokalne samouprave odnosno prostorom gradova Krapine, Zaboka i Oroslavja te općina Đurmanec i Sveti Križ Začretje. Dionica autoceste završava u Maclju na stalnom međunarodnom graničnom cestovnom prijelazu I. kategorije prema Republici Sloveniji. Značaj ove dionice ogleda se u činjenici da je riječ o jednoj od ključnih cestovnih veza zemalja srednje i sjeverne Europe s jugom i jugoistokom Europe te Jadranskim morem. Državni koridori koji se nadovezuju na taj osnovni pravac su cestovne poveznice s Varaždinskom i Zagrebačkom županijom te Gradom Zagrebom i Republikom Slovenijom. Od tih koridora valja spomenuti dio „zagrebačkog prstena“ na trasi Mokrice (Zabok – Oroslavje) – Zlatar Bistrica (spoj na Breznički Hum) – Marija Bistrica – Laz – Popovec – Zagreb te koridor od Krapine prema Đurmancu – Jesenje – Lepoglava – Ivanec – sa spojem na autocestu Zagreb – Varaždin – Mađarska.

Prema podacima Županijske uprave za ceste za 2019., na 53,1 % ukupne dužine lokalnih cesta kolnik je u lošem stanju, odnosno, mrežaste pukotine zauzimaju više od 50 % površine kolnika te su izražene raspukline i denivelacije ili je kolovozni zastor značajno ili potpuno razoren. U slučaju županijskih cesta takvi kolnici čine 38,07 % ukupne. Osim županijskih, na području KZŽ-a nalazi se 3.087 km nerazvrstanih cesta, što čini više od 75 % ukupne dužine cesta u KZŽ. Nerazvrstanim cestama upravljaju jedinice lokalne samouprave te je njihova obnova i rekonstrukcija uvelike ovisna o proračunima samih JLS-ova što rezultira sporijim postupkom obnove i rekonstrukcije. Premda su nerazvrstane ceste većim dijelom asfaltirane (62,10 %), još uvijek ih 33,47 % ima makadamsku





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

podlogu, a 4,43 % zemljanu podlogu što značajno utječe na sigurnost i brzinu odvijanja prometa te povezanost županije.

### **Željeznički promet**

Prema podacima HŽ Infrastrukture za 2020. godinu, prostorom Županije prolazi ukupno 102,16 km željezničkih pruga<sup>2</sup>. Riječ je o prugama od značaja za regionalni i lokalni promet, a županijom ne prolazi pruga značajna za međunarodni promet što predstavlja problem u području izvoza roba s područja županije. Prugama u Republici Hrvatskoj upravlja HŽ Infrastruktura, a na razini RH postoji dobar omjer kilometara pruga i broja stanovnika zemlje (1.556 osoba po kilometru), što stavlja Republiku Hrvatsku u rang s razvijenim europskim zemljama. U usporedbi s prosjekom na razini RH, u KZŽ je omjer kilometara pruga i broja stanovnika niži i iznosi 1.288 osoba po kilometru. Oko 55 % stanovnika županije živi u širem gravitacijskom području željezničkih pruga i to u 150 naseljenih mjesta (od toga pet gradova). Prema podacima HŽ Infrastrukture, ukupan godišnji broj korisnika željezničkog prometa u Krapinsko-zagorskoj županiji je prema posljednjim dostupnim podacima iz 2020. iznosio 744.000 putnika ili prosječno oko 2.038 ljudi dnevno. U promatranom razdoblju od pet godina (2016.-2020.) broj putnika u KZŽ-u je u kontinuiranom padu (izuzev vrlo blagog povećanja u 2018. u odnosu na 2017.), dok se na razini RH bilježi suprotan trend, tj. povećanje broja putnika u promatranom razdoblju.

Pruga Zaprešić – Varaždin – Čakovec izravno povezuje veći dio županije sa Zagrebom odnosno Varaždinskom i Međimurskom županijom, a treba istaknuti i projekt koji je u tijeku “Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić – Čakovec (R201) na dionici Zaprešić (isključivo) – Zabok (uključivo)” kojim se namjerava elektrificirati dionica pruge duljine 23,85 km, uz rekonstrukciju kolodvora, stajališta i drugih pružnih građevina. Elektrifikacijom ove dionice ostvaruju se svi tehnički preduvjeti za nastavak elektrifikacije pruga u svim smjerovima iz kolodvora Zabok i to: pruge Zabok – Gornja Stubica (12 km), Zabok – Krapina – Đurmanec (21 km) te dionice pruge Zabok – Budinščina. Također, u planu je i provedba projekta “Povezivanje željeznicom unutar funkcionalne regije Središnje Hrvatske – Lepoglavska spojnica” kojim će se modernizirati postojećih željezničkih pruga na relaciji Čakovec - Varaždin – Lepoglava i Krapina/Sveti Križ - Zabok te gradnju nove pruge na relaciji Lepoglava - Krapina/Sveti Križ (ovisno o odabranoj varijanti) – Zabok, a što će nakon završetka radova doprinijeti skraćenju vremena putovanja na cijeloj relaciji i povećati mobilnost građana i roba.

### **Zračni promet**

U segmentu zračnog prometa, na području Krapinsko-zagorske županije registriran je Krapinsko-zagorski aerodrom d.o.o. za športsko turističku djelatnost čiji su osnivači Krapinsko-zagorska županija i Grad Zabok. Hrvatska agencija za civilno zrakoplovstvo 2013. izdala je rješenje kojim se daje Odobrenje za uporabu aerodroma Zabok – Gubaševo (LDZK) operatoru aerodroma KZA d.o.o. Aerodrom se nalazi 3 km zapadno od Grada Zaboka, odnosno, u blizini Grada Zagreba te ima povoljan geoprometni položaj. Duljina uzletno-sletne staze iznosi 799 m, a širina 30 m. Trenutna

<sup>2</sup> HŽ Infrastruktura, 2020. godina: <https://www.hzinfra.hr/wp-content/uploads/2021/09/Statistika-HZ-Infrastrukture-za-2020.pdf>





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljših EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

kategorija aerodroma Zabok – Gubaševo (LDZK) je 1A koja podrazumijeva duljinu uzletno sletne staze manju od 800 m, raspon krila 15 m. Na aerodrom trenutno mogu slijetati sportsko turistički avioni koji svojim karakteristikama ne prelaze zahtjeve kategorije aerodroma.

## Zaključak

Analizom infrastrukture u pogledu predmetnog dokumenta obuhvaćena su područja od specifičnog interesa za razvoj gospodarstva na prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije. Krapinsko-zagorska županija je jedna od županija s najnižim ukupnim postotkom priključenosti na fiksni širokopojasni internet te se s 38,09 % se nalazi na predzadnjem mjestu od svih županija. Osim stupnja priključenosti, ni trenutna brzina pristupa internetu u KZŽ nije adekvatna. Trenutno većina fiksnih priključaka omogućuje isključivo osnovni širokopojasni pristup (2 – 30 Mbit/s) dok samo mali broj priključaka omogućuje brzi pristup (od 30 – 100 Mbit/s). Analizom pokretnog širokopojasnog interneta utvrđeno je kako je situacija značajno bolja nego u slučaju fiksnih mreža. Vrlo visok udio županije pokriven je bežičnim internetom brzina od 30 do 100 Mbit/s, od čega veći dio s uslugama više operatora. Isto tako, brzinama interneta do 30 Mbit/s pokrivena je većina županije dok su tek sporadično dostupne brzine iznad 100 Mbit/s. Problem u korištenju pokretnih širokopojasnih mreža prisutan je u ruralnim brdskim područjima županije gdje pokretne mreže nisu dostupne ili su dostupne mreže nižih brzina što nepovoljno utječe na privlačnost navedenih područja za život i poslovanje.

Analizom prometa možemo zaključiti kako je sama županija dobro pokrivena cestovnom prometnom mrežom ukupne dužine 4.083,8 km. Najznačajniji i najprometniji cestovni pravac koji prolazi županijom u smjeru sjever-jug je autocesta A2 Zagreb –Macelj koja je dio europskog prometnog koridora Xa. Značaj ove dionice ogleda se u činjenici da je riječ o jednoj od ključnih cestovnih veza zemalja srednje i sjeverne Europe s jugom i jugoistokom Europe te Jadranskim morem. Problem s cestovnim prometom je što je na 53,1 % ukupne dužine lokalnih cesta kolnik je u lošem stanju, odnosno, mrežaste pukotine zauzimaju više od 50 % površine kolnika te su izražene raspukline i denivelacije ili je kolovozni zastor značajno ili potpuno razoren, a slična je situacija i sa županijskim cestama gdje takvi kolnici čine 38,07 % ukupne dužine.

Područjem Županije prolazi i ukupno 102,16 km željezničkih pruga. Riječ je o prugama od značaja za regionalni i lokalni promet, ali županijom ne prolazi pruga značajna za međunarodni promet što predstavlja problem u području izvoza roba s područja županije. Napredak u željezničkom prometu očekuje se realizacijom projekta “Modernizacija i elektrifikacija željezničke pruge Zaprešić – Čakovec (R201) na dionici Zaprešić (isključivo) – Zabok (uključivo)” kojim bi se povećao kapacitet i brzine pruge i stvorili preduvjeti za daljnji razvoj željezničke mreže.

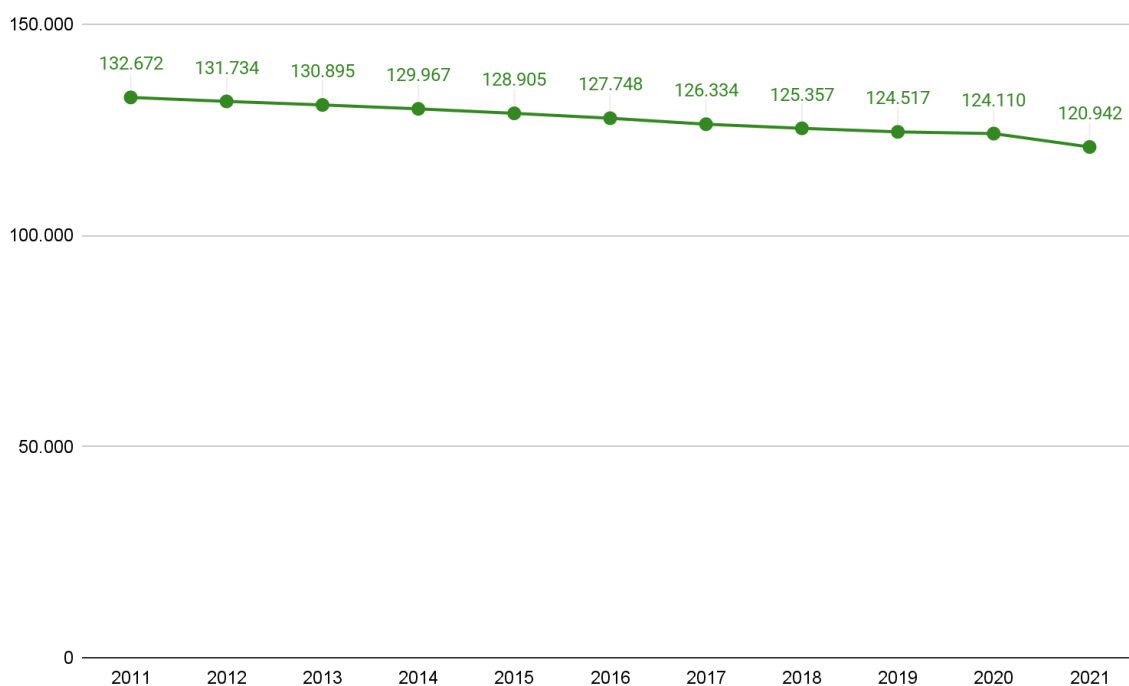
U segmentu zračnog prometa, na području Krapinsko-zagorske županije registriran je Krapinsko-zagorski aerodrom d.o.o. za športsko turističku djelatnost. Premda navedeni aerodrom nije odgovarajući za značajnu gospodarsku djelatnost i doprinos izvozu ili uvozu roba, bitno je naglasiti blizinu glavnog grada i njegove zračne luke zahvaljujući kojoj ne postoji potreba za daljnjim poboljšanjima infrastrukture zračnog prometa.

## P1. - 1.4. Socioekonomska obilježja

### Demografija

Na području Krapinsko-zagorske županije je, prema posljednjim dostupnim podacima Državnog zavoda za statistiku u 2021. godini stanovalo 120.942 stanovnika, odnosno 3,11 % stanovništva RH. -Ukupan broj stanovnika se tijekom razdoblja između 2011. i 2021. smanjio za 11.370 što predstavlja pad od 8,84 % što odgovara trendovima na nacionalnoj razini. Prema posljednjim procjenama, žene su na području KZŽ činile većinu sa 61.989, odnosno 51,25 %, dok su muškarci, kojih je bilo 58.953 činili 48,75 % stanovništva. Usprkos smanjenju broja stanovnika, prostor Županije još je uvijek gušće naseljen od nacionalnog prosjeka.

Grafikon 1: Broj stanovnika KZŽ 2011. - 2021.



Izvor: Državni zavod za statistiku, Gradovi u statistici, 2022.

Usporedno sa smanjenjem broja stanovnika očekivano se smanjio broj žena i muškaraca na području županije. Iz priložene tablice vidljivo je kako se broj žena smanjuje brže od broja muškaraca te je isti u periodu od 2015. do 2020. manji za čak 4.227 dok se broj muškaraca smanjio za 3.736.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Tablica 3: Promjena broja muškog i ženskog stanovništva 2015. - 2021.

| KZŽ             | 2015.   | 2016.   | 2017.   | 2018.   | 2019.   | 2020.   | 2021.   |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Muškarci</b> | 62.689  | 62.128  | 61.384  | 60.980  | 60.739  | 60.810  | 58.953  |
| <b>Žene</b>     | 66.216  | 65.620  | 64.950  | 64.770  | 63.778  | 63.300  | 61.989  |
| <b>Ukupno</b>   | 128.905 | 127.748 | 126.334 | 125.357 | 124.517 | 124.110 | 120.942 |

Izvor: Državni zavod za statistiku, Gradovi u statistici 2022.

Ključan negativan pokazatelj u području demografije svakako je i sustavno smanjenje prirodnog prirasta. U razdoblju između 2015.-2020. navedeni prirast je svake godine negativan s tendencijom povećanja tog trenda. Tijekom šestogodišnjeg razdoblja prirodni prirast je, uz iznimku 2019. godine kad je zabilježeno najmanje umrlih, u padu te je s 807 više umrlih nego rođenih, do 2020. narastao na 930 umrlih više nego rođenih. Valja napomenuti kako se i broj umrlih osoba na području županije konstantno povećava dok broj živorođenih ostaje na otprilike istim razinama.

Tablica 4: Prirodni prirast na području KZŽ 2015.-2020.

| KZŽ                     | 2015. | 2016. | 2017. | 2018. | 2019. | 2020. |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Živorodeni</b>       | 1.037 | 1.051 | 1.068 | 1.110 | 1.035 | 1.049 |
| <b>Umrli</b>            | 1.844 | 1.834 | 1.845 | 1.906 | 1.725 | 1.979 |
| <b>Prirodni prirast</b> | -807  | -783  | -777  | -796  | -690  | -930  |

Izvor: Državni zavod za statistiku, Gradovi u statistici 2022.

Jednako važan pokazatelj prirodne dinamike stanovništva je vitalni indeks. Prema procjenama DZS-a za 2020. godinu vitalni indeks za Krapinsko-zagorsku županiju u promatranom petogodišnjem razdoblju smanjio se s 60,0 % na 53,0 %, što odražava nepovoljno demografsko stanje jer na 53 živorođene djece dolazi 100 umrlih stanovnika, odnosno više ljudi koje umire nego što ih se rađa. Prema posljednjim podacima DZS-a, stopa nataliteta je u KZŽ iznosila 8,5 % dok je stopa mortaliteta bila rekordno visoka s 15,9 %, dijelom uslijed posljedica pandemije uzrokovane koronavirusom.

Tablica 5: Saldo ukupne migracije na području KZŽ 2011.-2020.

| KZŽ                           | 2011. | 2012. | 2013. | 2014. | 2015. | 2016. | 2017. | 2018. | 2019. | 2020. |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Saldo ukupne migracije</b> | -120  | -169  | -152  | -248  | -271  | -626  | -434  | -267  | 311   | 315   |
| <b>Doseljeni</b>              | 651   | 608   | 718   | 826   | 954   | 754   | 887   | 1.154 | 1.638 | 1.686 |
| <b>iz druge županije</b>      | 573   | 549   | 662   | 747   | 836   | 640   | 695   | 840   | 783   | 640   |
| <b>iz inozemstva</b>          | 78    | 59    | 56    | 79    | 118   | 114   | 192   | 314   | 855   | 1.046 |
| <b>Odseljeni</b>              | 771   | 777   | 870   | 1.074 | 1.225 | 1.380 | 1.321 | 1.421 | 1.327 | 1.371 |
| <b>u drugu županiju</b>       | 726   | 663   | 746   | 818   | 816   | 755   | 728   | 802   | 694   | 658   |
| <b>u inozemstvo</b>           | 45    | 114   | 124   | 256   | 409   | 625   | 593   | 619   | 633   | 713   |

Izvor: Državni zavod za statistiku, Gradovi u statistici 2022.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



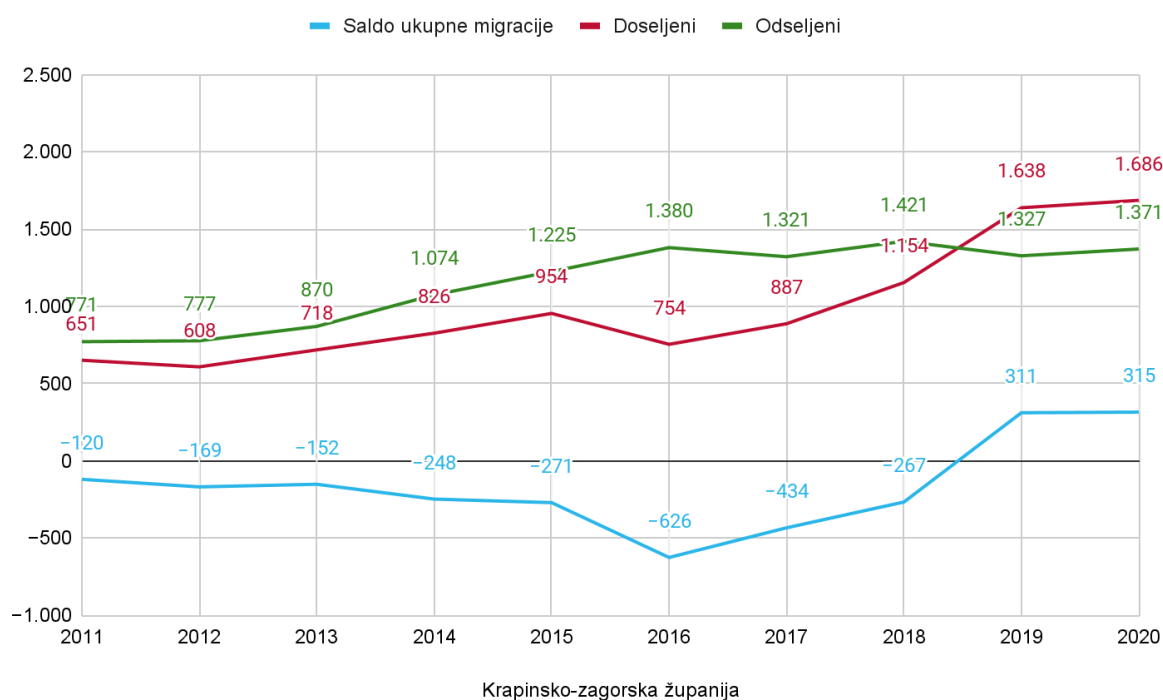
Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Positivan pokazatelj u području demografije svakako je saldo ukupne migracije. Navedeni pokazatelj je u razdoblju do 2016. godine bio u padajućem trendu dok je u sljedećih pet godina (2016.-2020.) zabilježen značajan rast. Navedeno se može objasniti hrvatskim ulaskom u EU i otvaranjem europskog tržišta rada što je dovelo do emigracijskog vala koji je vrhunac imao 2017. godine otkad su negativni trendovi zaustavljeni te se očekuje i daljnji pozitivan pomak u skladu s gospodarskim rastom. Važnu ulogu u zaustavljanju i okretanju tog trenda imalo je veće doseljavanje, kako iz drugih županija, tako i iz inozemstva, premda je nužno dodatno unaprijediti mjere za zadržavanje postojećeg stanovništva na području Županije. Navedeno je moguće iščitati iz rastućeg trenda broja odseljenih, pri čemu se ukupan broj povećao za čak 77.82 %, pri čemu su najveću ulogu odigrale povećane emigracije u inozemstvo s 45 stanovnika koliko ih se 2011. odselilo na čak 713 stanovnika, koliko ih se iselilo u inozemstvo 2020. godine.

Tablica 6: Kretanje broja doseljenih i odseljenih s područja KZZ 2011. - 2020.



Izvor: Državni zavod za statistiku, Gradovi u statistici 2022.

Prema podacima za 2020. godinu vidljivo je kako je teritorij Krapinsko-zagorske županije nejednako naseljen. Značajna je razlika između najgušće naseljenih područja te onih koja su najrjeđe naseljena. Prosječna gustoća naseljenosti u Krapinsko-zagorskoj županiji u 2020. godini iznosila je 100,98 st./km<sup>2</sup>. Ispodprosječnu naseljenost od gradova bilježe samo Pregrada i Zlatar, dok kod općina u tu kategoriju spadaju Budinščina, Desinić, Đurmanec, Gornja Stubica, Hrašćina, Jesenje, Konjščina, Kraljevec na Sutli, Kumrovec, Lobar, Mače, Marija Bistrica, Mihovljan, Novi Golubovec, Radoboj, Tuhelj, Veliko Trgovišće, Zlatar Bistrica i Zagorska Sela koja su ujedno i najrjeđe naseljena sa samo 35,62 st./km<sup>2</sup>. Gradsko područje Krapine (248,55 st./km<sup>2</sup>), Zaboka (251,32 st./km<sup>2</sup>) i Oroslavja (190,74 st./km<sup>2</sup>) bilježe najveću gustoću naseljenosti. S obzirom da gustoća naseljenosti



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

ovisi o nizu uvjeta kao što su prirodni uvjeti, prirodno bogatstvo, stupanj gospodarske razvijenosti i blizine većih gospodarskih središta kao što je Grad Zagreb, vidljivo je da su najgušće naseljena urbana područja ona u kojima postoji koncentracija gospodarske aktivnosti te kvalitetnija povezanost s glavnim gradom kao i bolja ponuda usluga u sektoru obrazovanja, zdravstva i dodatnih usluga.

Analiza dobno-spolne strukture stanovništva kroz dobno-spolnu strukturu potvrđuje demografsku eroziju. Postupno se sužava populacija mlađih dobnih skupina što vodi prema dugoročnom smanjivanju rodosti i daljnjem širenju dobno-spolne strukture u dijelu starijih dobnih skupina. Smanjenje udjela mlađe populacije ima nepovoljni gospodarski utjecaj, stopa nataliteta je niska, stanovništvo stari, a radno aktivne populacije je sve manje, premda je još uvijek iznad nacionalnog prosjeka. Dobno-spolna struktura stanovništva Krapinsko-zagorske županije slična je strukturi stanovništva na razini Republike Hrvatske. Biodinamičko kretanje populacije Krapinsko-zagorske županije okarakterizirano je smanjenjem broja živorođene djece te stabiliziranjem broja umrlih osoba. Prema Procjeni stanovništva, 2019. godine u Republici Hrvatskoj, udio stanovništva u dobnoj skupini 0 – 14 godina iznosi 14,38 %, udio u skupini 15 – 64 iznosi 64,83 %, a udio u skupini 65 i više starosti 20,78 %. U isto vrijeme u Krapinsko-zagorskoj županiji, udio stanovništva u dobnoj skupini 0 – 14 iznosi 13,67 %, udio u skupini 15 – 64 iznosi 66,53 %, a udio u skupini 65 i više godina starosti 19,80 %. U usporedbi s državnim prosjekom u Krapinsko-zagorskoj županiji nema većeg odstupanja u distribuciji stanovništva po dobnim skupinama.

## **Obrazovanje**

Analizu sustava obrazovanja u Krapinsko-zagorskoj županiji čini pregled srednjoškolskih te visokoobrazovnih razina s posebnim naglaskom na strukovno obrazovanje te obrazovni pristup deficitarnim zanimanjima i integracijom obrazovnih programa za iste u obrazovni sustav.

## **Srednjoškolski odgoj i obrazovanje**

U Krapinsko-zagorskoj županiji srednje škole su organizirane kao gimnazije, strukovne i umjetničke (glazbene, likovne) škole. Gimnazija Antuna Gustava Matoša u Zaboku jedina je srednja škola s isključivo gimnazijskim programom, dok gimnazijski program postoji još u četiri srednje škole na području Krapinsko-zagorske županije (Srednja škola Krapina, Srednja škola Pregrada, Srednja škola Oroslavje, Srednja škola Zlatar). Srednje škole s gimnazijskim programima provode obrazovanje općeg, jezičnog, prirodoslovnog te prirodoslovno matematičkog smjera. Na području Županije u srednjoškolskom odgoju i obrazovanju djeluje devet ustanova srednjoškolskog obrazovanja čiji osnivač je županija te Glazbena škola Pregrada čiji je osnivač Grad Pregrada. U navedenim ustanovama provode se programi trogodišnjeg, četverogodišnjeg i petogodišnjeg obrazovanja (program za medicinsku sestru, odnosno medicinskog tehničara opće njege). Glazbeni program izvodi se i u Školi za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok (ŠUDIGO).

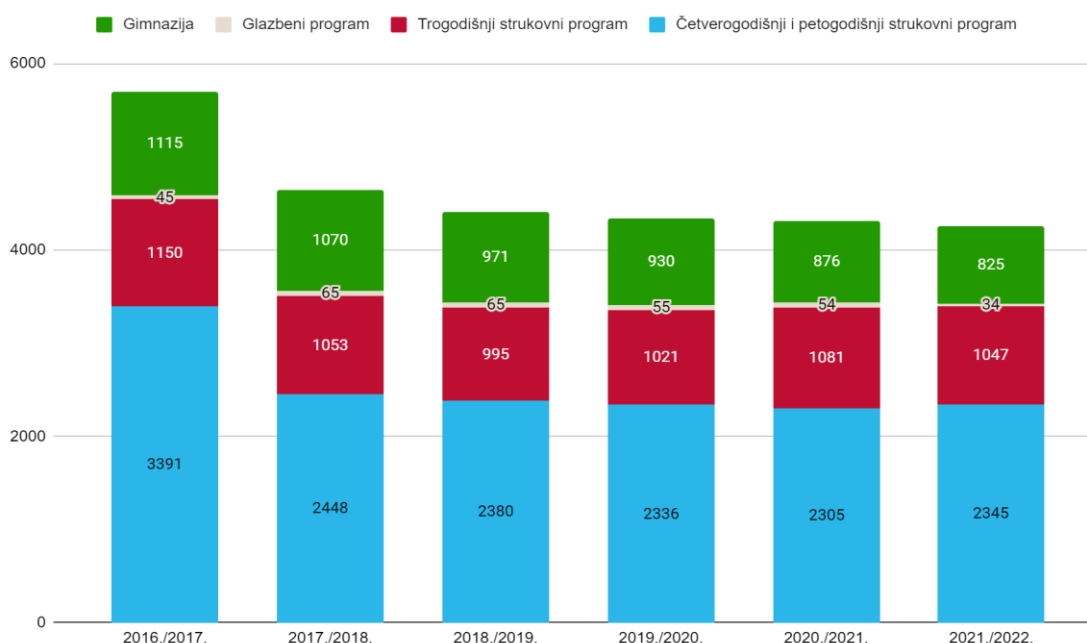
Srednje škole u Bedekovčini i Pregradi provode petogodišnji program za medicinske sestre i tehničare. Od četverogodišnjih srednjoškolskih programa na području županije provode se strukovni programi za zanimanja ekonomist, komercijalist, upravni referent, hotelijersko turistički tehničar, turističko-hotelijerski komercijalist, kao i programi obrazovanja iz područja elektrotehnike (tehničar za mehatroniku, tehničar za računalstvo, tehničar za električne strojeve s





primijenjenim računalstvom) i strojarstvo (računalni tehničar za strojarstvo, strojarski računalni tehničar). Osim toga srednjoškolske institucije obrazuju učenike za zanimanje agrotehničara, tehničara za logistiku i špediciju i arhitektonskog te građevinskog tehničara. Programi iz područja zdravstva obrazuju učenike za zanimanje fizioterapeutskog, farmaceutskog te dentalnog tehničara. Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok provodi četverogodišnje programe iz područja likovne i glazbene umjetnosti čime je učenicima omogućeno stjecanje znanja i vještina za zanimanje grafički dizajner, industrijski dizajner ili dizajner odjeće. Navedeni programi provode se u okviru programa likovna umjetnost i dizajn (do izbora zanimanja) prema kojem svi učenici u I. godini obrazovanja pohađaju zajednički program, a u II. godini se opredjeljuju za jedno od navedenih zanimanja. Od ostalih programa učenici mogu odabrati jedno od zanimanja iz područja audiovizualnog oblikovanja (web dizajner, medijski tehničar, grafički tehničar) ili iz područja glazbene umjetnosti koje podrazumijeva općeobrazovni i stručni dio. Općeobrazovni dio programa učenici mogu pohađati u postojećim razrednim odjelima likovne umjetnosti i dizajna ili audiovizualnog oblikovanja, ali i u drugoj srednjoj školi ili gimnaziji, a upisati samo stručni dio glazbenog programa. Na području Krapinsko-zagorske županije sedam srednjih škola provodi trogodišnje programe obrazovanja za zanimanje: prodavač, kuhar, konobar, slastičar, pomoćni kuhar i slastičar, kozmetičar, frizer, cvjećar, negovatelj, poljoprivredni gospodarstvenik, pomoćni vrtlar, elektroinstalater, elektromehaničar, autoelektričar, automehatroničar, autolakirer, mehaničar poljoprivredne mehanizacije, CNC operater, bravar, rukovatelj samohodnim građevinskim strojevima, kao i za zanimanja zidar, monter suhe gradnje, stolar, tokar, tesar, keramičar-oblogač, soboslikar ličilac dekorater, soboslikar ličilac, instalater grijanja i klimatizacije, plinoinstalater, vodoinstalater, strojobravar.

Slika 1: Broj učenika po vrstama srednjoškolskih programa 2016. - 2022.



Izvor: Upravni odjel za obrazovanje, kulturu, šport i tehničku kulturu KZZ, 2022.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljših EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Analizom broja polaznika srednjoškolskih programa tijekom posljednjih pet godina, vidljivo je kako je broj učenika sve manji. Kontinuirano padajući trend primjetan je u gotovo svim programima, izuzev trogodišnjih strukovnih programa koji u posljednje dvije školske godine 2019./2020. i 2020./2021. bilježe blago povećanje te pokazuju trend povratka na razinu prije pet godina. S druge strane, trend smanjenja broja učenika najizraženiji je u četverogodišnjim i petogodišnjim strukovnim programima gdje je u šk. godini 2021./2022. broj učenika manji za 1.046 nego pet godina ranije što je moguće objasniti negativnim demografskim trendovima, ali i odlaskom učenika na obrazovanje izvan područja Županije. Važno je napomenuti i kako se usprkos negativnim trendovima, u protekle četiri godine broj upisanih učenika u obrazovni program deficitarnih zanimanja povećao s 49 (šk. g. 2017./2018.) na 135 u šk. g. 2021./2022.

Tablica 7: Broj upisanih učenika po deficitarnom zanimanju u šk. god. 2021./2022.

| Deficitarno zanimanje                                   | 2021./2022. |
|---|-------------|
| <b>zidar/zidarica</b>                                   | 3           |
| <b>tesar/tesarica</b>                                   | 0           |
| <b>stolar/stolarica</b>                                 | 10          |
| <b>keramičar/keramičarka</b>                            | 11          |
| <b>vodoinstalater/vodoinstalaterka</b>                  | 9           |
| <b>konobar/konobarica</b>                               | 5           |
| <b>kuhar/kuharica</b>                                   | 20          |
| <b>strojobravar/strojobravarica</b>                     | 12          |
| <b>autolimar/autolimarica</b>                           | 0           |
| <b>autolakirer/autolakirerica</b>                       | 5           |
| <b>vozač motornog vozila/vozačica motornog vozila</b>   | 16          |
| <b>instalater/instalaterka grijanja i klimatizacije</b> | 10          |
| <b>elektroinstalater/elektroinstalaterka</b>            | 24          |
| <b>soboslikar/soboslikarica</b>                         | 10          |
| <b>UKUPNO</b>   | <b>135</b>  |

Izvor: Upravni odjel za obrazovanje, kulturu, šport i tehničku kulturu KZŽ, 2022.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA

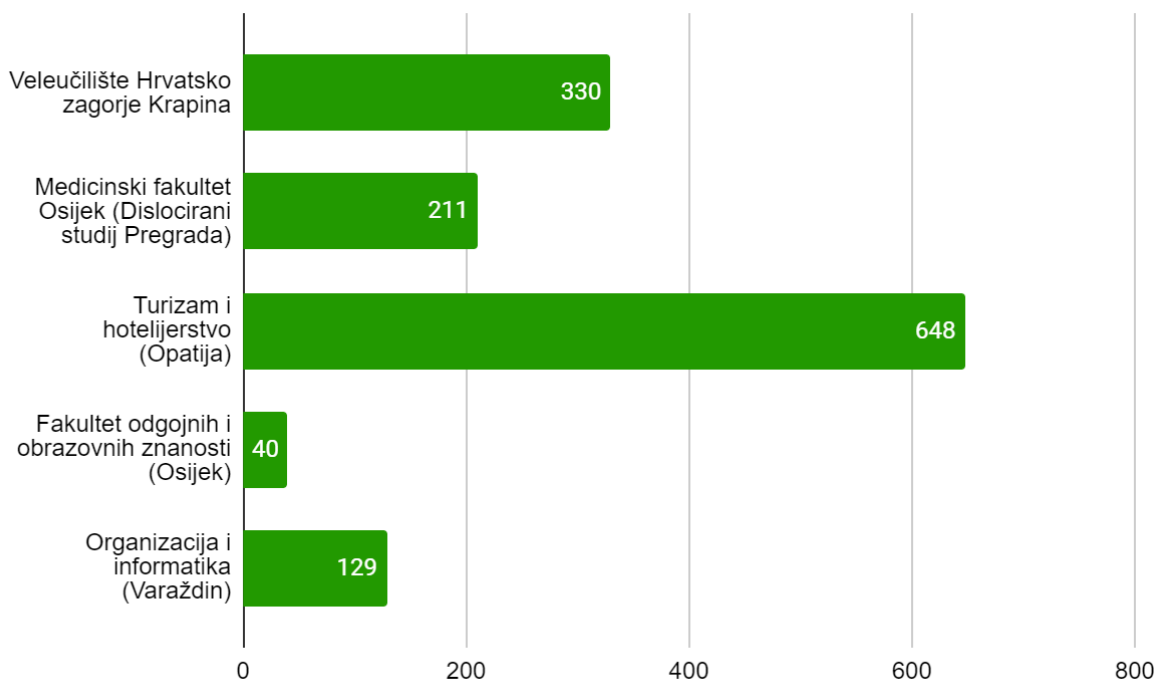


ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## Visokoškolsko obrazovanje

Na prostoru Krapinsko-zagorske županije u području visokoškolskog obrazovanja u prostoru Srednje škole Pregrada djeluje dislocirani studij Sestrinstva Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo Osijek, dok u prostorima Pučkog otvorenog učilišta u Zaboku djeluje dislocirani studij Poslovne ekonomije u turizmu i ugostiteljstvu Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Opatija, Učiteljski studij Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti Sveučilišta J. J. Strossmayer iz Osijeka te dislocirani studij Primjena informacijske tehnologije u poslovanju Fakulteta organizacije i informatike u Varaždinu. Isto tako, kao autonomna visokoškolska institucija izdvaja se Veleučilište Hrvatsko Zagorje u Krapini pri kojem se izvode studijski programi informatike, operativnog menadžmenta i prometne logistike. U akademskoj godini 2021./2022. studijske programe spomenutih visokih učilišta na području Krapinsko-zagorske županije upisalo je 1.358 studenata, a u odnosu na prethodnu akademsku godinu broj upisanih studenata smanjio se za sedam. Važno je napomenuti kako od navedenog broja studenata, njih tek nešto manje od 35 % dolazi s područja KZŽ što ukazuje na atraktivnost navedenih smjerova i za studente s područja drugih županija te potencijal za dodatnim razvojem visokoškolskog obrazovanja.

Grafikon 2: Broj studenata na visokim učilištima na području Krapinsko-zagorske županije (2021./2022.)



Izvor: Upravni odjel za obrazovanje, kulturu, šport i tehničku kulturu KZŽ

U akademskoj godini 2019./2020., 4.145 studenata s prebivalištem u Krapinsko-zagorskoj županiji upisalo je stručni ili sveučilišni studij. U razdoblju od 2015./2016. do 2019./2020. godine vidljiv je pad prosječnog broja studenata na 1.000 stanovnika u Krapinsko-zagorskoj županiji (od 32 studenata na 1.000 stanovnika u akademskoj godini 2015./2016. do prosjeka od 30 studenata na 1.000 stanovnika u akademskoj godini 2018./2019. godini). U promatranj 2020. godini, broj studenata na 1.000





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

stanovnika je porastao i iznosio je 33. Prema dostupnim podacima Državnog zavoda za statistiku 893 studenta s područja Krapinsko-zagorske županije završila su sveučilišni ili stručni studij. S obzirom na prebivalište, najviše je diplomiranih studenata s prebivalištem u Gradu Krapini (107) te Gradu Zaboku (82), a od općina u Bedekovčini (43), Svetom Križu Začretju (44) te u Krapinskim Toplicama i Gornjoj Stubici gdje je zabilježeno po 36 diplomiranih studenta u 2019. godini. S ciljem smanjenja strukturne neusklađenosti između ponude rada i potražnje za radom Hrvatski zavod za zapošljavanje izrađuje Plan i metodologiju praćenja, analize i predviđanja potreba tržišta rada za pojedinim zvanjima te daje Preporuku za obrazovnu upisnu politiku. Prema Preporuci za obrazovnu upisnu politiku i politiku stipendiranja za 2021. godinu, na području Krapinsko-zagorske županije ne treba smanjiti broj upisanih i stipendiranih studenata niti u jednom području, dok isti treba povećati sveučilišnim studijima u područjima: Medicina\* Strojarstvo\* Matematika\*, Anglistika ili Engleski jezik i književnost\*, Informatika\*, Fizika\*, Biologija i kemija\*, Građevinarstvo\*, Germanistika ili Njemački jezik i književnost\*, Edukacijska rehabilitacija\*, Farmacija\*, Elektrotehnika ili Elektrotehnika i informacijska tehnologija\*, Logopedija\* te u stručnom studiju Rani i predškolski odgoj i obrazovanje\*.<sup>3</sup> Valja napomenuti kako predmetni smjerovi nisu dostupni na županijskom području što ukazuje na potrebu za razvojem dodatnih obrazovnih programa upravo u identificiranim smjerovima.

### **Cjeloživotno obrazovanje**

Na području Krapinsko-zagorske županije niz je obrazovnih institucija koje provode programe cjeloživotnog obrazovanja. Osim srednjih škola koje imaju odobrenje za izvođenje programa obrazovanja odraslih (Srednja škola Bedekovčina, Srednja škola Konjščina, Srednja škola Oroslavje te Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok), verificirane programe obrazovanja odraslih provode pučka otvorena učilišta u Krapini, Zaboku i Donjoj Stubici. Uz navedene programe osposobljavanja u okviru pučkih otvorenih učilišta provode se i mnogi drugi programi neformalnog obrazovanja i usavršavanja. Ponuda pučkih otvorenih učilišta uključuje tečajeve stranih jezika koje također izvode i dva privatna učilišta stranih jezika u Krapini (Škola stranih jezika Educa, VERSUS JEZICI d.o.o.). Prema podacima navedena tri učilišta, broj polaznika programa obrazovanja odraslih je u padu te se s 449 polaznika u različitim programima obrazovanja koji su svoje obrazovanje završili u šk. godini 2015./2016. smanjio na 135 polaznika u šk. godini 2018./2019. U šk. godini 2019./2020. dolazi do osjetnog povećanja broja polaznika formalnog i neformalnog obrazovanja u odnosu na protekle godine te iznosi 528 polaznika. Kao dodatnu mjeru u sustavu poticanja zapošljavanja, Hrvatski zavod za zapošljavanje upućuje na dodatno osposobljavanje ili prekvalifikaciju. U pravilu sve osobe koje su upućene na osposobljavanje za rad preko Hrvatskog zavoda za zapošljavanje završe program obrazovanja, a nakon završetka programa njih 64 % pronade zaposlenje što ukazuje na učinak navedene mjere.

<sup>3</sup> Oznakom \* označeni su programi koji se ne provode na području lokalnog tržišta rada.



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



## Zaključak

Na području Krapinsko-zagorske županije je, prema posljednjim dostupnim podacima Državnog zavoda za statistiku u 2021. godini stanovalo 120.942 stanovnika, odnosno 3,11 % stanovništva RH. Navedeni broj stanovnika se tijekom razdoblja između 2011. i 2021. smanjio za 11.370 što predstavlja pad od 8,84 % što odgovara trendovima na nacionalnoj razini. Tijekom šestogodišnjeg razdoblja prirodni prirast je, uz iznimku 2019. godine kad je zabilježeno najmanje umrlih, u padu te je s 807 više umrlih nego rođenih, do 2020. narastao na 930 umrlih više nego rođenih. Jednako važan pokazatelj prirodne dinamike stanovništva je vitalni indeks. Prema procjenama DZS-a za 2020. godinu vitalni indeks za Krapinsko-zagorsku županiju se u promatranom petogodišnjem razdoblju smanjio s 60,0 % na 53,0 %, što odražava nepovoljno demografsko stanje. Prema podacima za 2020. godinu vidljivo je kako je teritorij Krapinsko-zagorske županije nejednako naseljen, a najgušće naseljena su urbana područja u kojima postoji koncentracija gospodarske aktivnosti te kvalitetnija povezanost s glavnim gradom kao i bolja ponuda usluga u sektoru obrazovanja, zdravstva i dodatnih usluga. Postupno se sužava populacija mlađih dobnih skupina što vodi prema dugoročnom smanjivanju rodnosti i daljnjem širenju dobno-spolne strukture u dijelu starijih dobnih skupina. Smanjenje udjela mlađe populacije ima nepovoljni gospodarski utjecaj, stopa nataliteta je niska, stanovništvo stari, a radno aktivne populacije je sve manje, premda je još uvijek iznad nacionalnog prosjeka.

Negativni demografski trendovi prelili su se i na obrazovanje te je analizom broja polaznika srednjoškolskih programa tijekom posljednjih 5 godina vidljivo kako je broj učenika sve manji. Kontinuirano padajući trend primjetan je u gotovo svim programima, izuzev trogodišnjih strukovnih programa, ali usprkos negativnim trendovima, u protekle četiri godine broj upisanih učenika u obrazovni program deficitarnih zanimanja povećao s 49 (šk. g. 2017./2018.) na 135 u šk. g. 2021./2022. Značajan naglasak u obrazovnom programu srednjih škola stavljen je na strukovno obrazovanje i brži ulazak učenika na tržište rada što predstavlja pozitivnu praksu u usklađivanju obrazovnih tendencija s potrebama tržišta rada. U području visokoškolskog obrazovanja prisutni su pozitivni trendovi te broj studenata s prebivalištem na području KZZ raste, kao i broj polaznika studijskih smjerova s mjestom održavanja u KZZ. Prema preporukama HZZ-a na području Krapinsko-zagorske županije ne treba smanjiti broj upisanih i stipendiranih studenata niti u jednom području, dok isti treba povećati sveučilišnim studijima u nizu područja u kojima trenutno na području županije nema prisutnih smjerova što ukazuje na potrebu za razvojem dodatnih obrazovnih programa upravo u identificiranim smjerovima. Na području Krapinsko-zagorske županije niz je obrazovnih institucija koje provode programe cjeloživotnog obrazovanja, a uz navedene programe osposobljavanja u okviru pučkih otvorenih učilišta provode se i mnogi drugi programi neformalnog obrazovanja i usavršavanja. Također, u suradnji s HZZ-om provode se i programi dodatnog osposobljavanja ili prekvalifikacije nakon kojih čak 64 % sudionika pronade zaposlenje.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## P1. - 1.5. Tržište rada

Prema podacima Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje o broju osiguranika prijavljenih na mirovinsko osiguranje, u veljači 2022. zabilježen je najveći broj osiguranika u posljednjih pet promatranih godina, odnosno njih 39.370. U odnosu na stanje pet godina prije, navedeno označava povećanje od 2.148 osoba, odnosno 5,77 % što je u skladu s trendovima na nacionalnoj razini i ukupnom rastu gospodarske aktivnosti. Ukupni broj radnika najviše se nominalno povećao u kategoriji radnika kod pravnih osoba za 1.935, odnosno 6,40 %, dok se broj poljoprivrednika te samostalnih profesionalnih djelatnika tek neznatno smanjio u petogodišnjem razdoblju. Važno je napomenuti kako se i broj obrtnika povećao za 9,21 %, odnosno na 2.229.

Tablica 8: Broj osiguranika u KZŽ 2018. - 2022.

| KZŽ   | 2018.  | 2019.  | 2020.  | 2021.  | <sup>4</sup> 2022. |
|---|--------|--------|--------|--------|--------------------|
| <b>Broj osiguranika</b>   | 37.222 | 37.238 | 38.368 | 38.243 | 39.370             |
| <b>Radnici kod pravnih osoba</b>  | 30.195 | 30.287 | 31.327 | 31.265 | 32.130             |
| <b>Radnici kod fizičkih osoba</b>   | 4.396  | 4.315  | 4.211  | 4.172  | 4.375              |
| <b>Obrtnici</b>   | 2.041  | 2.032  | 2.247  | 2.229  | 2.291              |
| <b>Poljoprivrednici</b>   | 277    | 282    | 277    | 273    | 270                |
| <b>Samostalne profesionalne djelatnosti</b>   | 230    | 232    | 219    | 219    | 206                |
| <b>Osiguranici zaposleni kod međunarodnih organizacija u inozemstvu i hrvatski državljani zaposleni na teritoriju RH kod poslodavca sa sjedištem u inozemstvu</b> | 0      | 0      | 1      | 0      | 0                  |
| <b>Produženo osiguranje</b>   | 83     | 90     | 87     | 85     | 98                 |

Izvor: Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje,  
Statističke informacije Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, veljača 2022.

Osim broja zaposlenih, u analizi tržišta rada promatran je i broj nezaposlenih. Prema podacima Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, u 2022. godini je na području KZŽ zabilježeno 2.118 nezaposlenih osoba. Od navedenog broja veći udio čine žene s 54,9 % dok muškarci čine 45,1 %. Ukupan broj nezaposlenih je u padu te se smanjio u odnosu na 2018. godinu za 671, odnosno 24,1 %. Osim broja registriranih nezaposlenih, smanjio se i broj korisnika novčane naknade za nezaposlenost i to za 208, odnosno 24,3 %. Prema posljednjim izračunatim stopama nezaposlenosti koje se odnose na 2020. godinu, KZŽ se nalazila na 7. mjestu u čitavoj RH sa 6,1 % nezaposlenih dok je najbolji, Grad Zagreb, imao 3,7 % nezaposlenih.

<sup>4</sup> Podaci za 2022. godinu odnose se na posljednje dostupne podatke u veljači 2022.

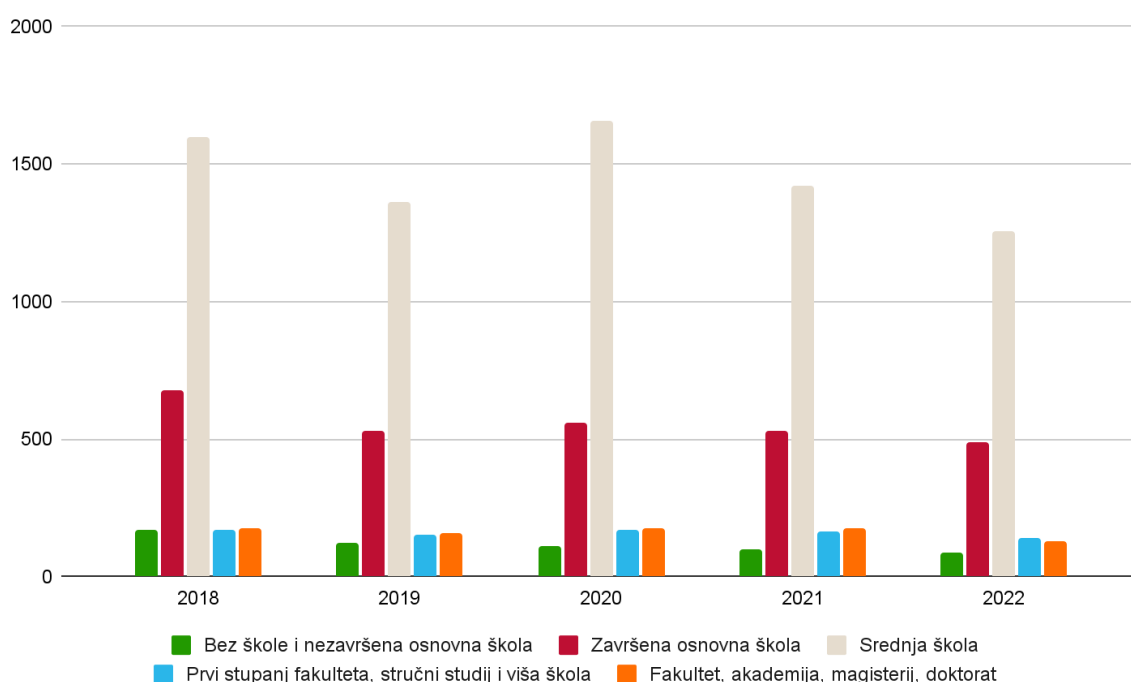
Tablica 9: Broj registriranih nezaposlenih osoba u KZŽ 2018.-2022.

| KZŽ                                   | 2018. | 2019. | 2020. | 2021. | <sup>5</sup> 2022. |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|
| <b>Registrirane nezaposlene osobe</b> | 2.789 | 2.322 | 2.670 | 3.111 | 2.118              |
| <b>Žene</b>                           | 1.495 | 1.196 | 1.425 | 1.938 | 1.164              |
| <b>Muškarci</b>                       | 1.294 | 1.126 | 1.245 | 1.173 | 954                |
| <b>Korisnici novčane naknade</b>      | 857   | 665   | 858   | 682   | 649                |

Izvor: Državni zavod za statistiku

Analizom broja nezaposlenih prema stručnoj spremi može se zaključiti kako je najveći broj nezaposlenih srednje stručne spreme nakon čega slijede radnici sa završenom osnovnom školom, dok se najmanji udio čine radnici bez škole ili s nezavršenom osnovnom školom.

Grafikon 3: Udio broja nezaposlenih prema stručnoj spremi



Izvor: Hrvatski zavod za zapošljavanje, Mjesečni statistički bilten, ožujak 2022.

Prema podacima Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, na području Krapinsko-zagorske županije prosječan broj nezaposlenih mladih osoba u dobi do 29 godina prijavljenih u evidenciju Zavoda tijekom 2020. godine iznosio je 821, odnosno 31 % ukupnog broja nezaposlenih osoba. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine (2019. godine prosječan broj prijavljenih mladih osoba iznosio je 652) primjetno je povećanje broja nezaposlenosti mladih osoba. U strukturi mladih nezaposlenih osoba prema spolu prevladavaju žene sa 61 % koliko ih je bilo 2020. godine, dok najviše mladih

<sup>5</sup> Podaci za 2022. godinu odnose se na posljednje dostupne podatke u veljači 2022.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA

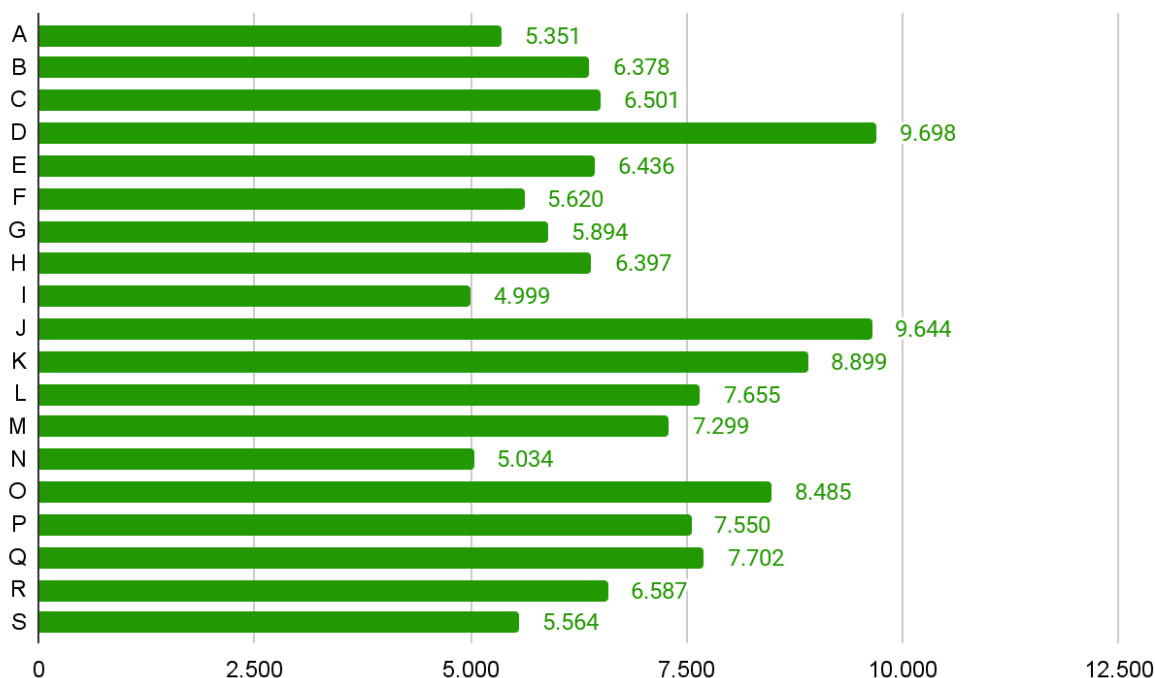


ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

nezaposlenih osoba prijavljenih na Zavod nema radno iskustvo. Promatrajući nacionalnu razinu, udio mladih izvan sustava redovitog obrazovanja i obrazovanja odraslih (tzv. NEET skupina - eng. *Not in Employment, Education or Training*) tijekom 2020. godine iznosio je 14,6 % što znači da je na razini KZŽ navedena brojka značajno viša od nacionalnog prosjeka. U 2020. godini evidentirana je 281 mlada osoba (34 %) bez radnog iskustva što je povećanje od 14,69 % u odnosu na godinu prije. Slijede osobe s 1 – 2 godine radnog iskustva (169 ili 21 %) te osobe s manje od 1 godine radnog iskustva (127 ili 16 %). U 2020. godini dolazi i do povećanja ukupnog broja mladih nezaposlenih osoba za 25,89 % u odnosu na 2019. godinu. Do prosinca 2020. najviše se povećao broj nezaposlenih osoba s 3 – 5 godina radnog iskustva (povećanje za 64,91 % u odnosu na 2019).

Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenome je tijekom 2021. godine na području Krapinsko-zagorske županije iznosila 6.767 HRK. Usprkos činjenici da navedeni iznos označava povećanje u odnosu na godinu prije za 348 HRK, odnosno 5,4 %, on je još uvijek niži od prosječne mjesečne neto plaće po zaposlenome na razini RH koja iznosi 7.129 HRK. Kao što je vidljivo iz niže priloženog grafa, najviše plaće zabilježene su u djelatnostima „D - Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija“ te „J - Informacije i komunikacije“, a najniže su zabilježene u djelatnostima „I - Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane“ i „N - Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti“.

Grafikon 4: Prikaz prosječnih neto plaća po djelatnostima tijekom 2021. godine



Izvor: Državni zavod za statistiku, Gradovi u statistici 2022.

Prema evidenciji otvorenih radnih mjesta Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, vidljivo je kako se broj otvorenih radnih mjesta povećava tijekom posljednje tri godine, te se nakon pada u 2019. broj otvorenih radnih mjesta povećao na 6.661 što je ujedno najveći broj u posljednjih pet godina.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Najveći broj otvorenih radnih mjesta nalazi se u prerađivačkoj industriji te u djelatnostima obrazovanja i zdravstvene zaštite te socijalne skrbi.

Tablica 10: Broj otvorenih radnih mjesta u KZŽ prema djelatnostima 2017. - 2021.

| Djelatnost   | 2017. | 2018. | 2019. | 2020. | 2021. |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| (A) Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo   | 29    | 53    | 25    | 32    | 21    |
| (B) Rudarstvo i vađenje  | 15    | 15    | 22    | 16    | 20    |
| (C) Prerađivačka industrija  | 1.502 | 1.495 | 1.255 | 1143  | 1.811 |
| (D) Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija                     | 2     | 11    | 4     | 2     | 1     |
| (E) Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom i sanacija okoliša | 126   | 110   | 85    | 29    | 91    |
| (F) Građevinarstvo   | 957   | 698   | 556   | 487   | 626   |
| (G) Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala              | 594   | 581   | 614   | 413   | 659   |
| (H) Prijevoz i skladištenje  | 279   | 298   | 169   | 139   | 243   |
| (I) Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane                   | 548   | 527   | 398   | 302   | 396   |
| (J) Informacije i komunikacije   | 37    | 21    | 24    | 14    | 10    |
| (K) Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja                                 | 6     | 16    | 12    | 38    | 9     |
| (L) Poslovanje nekretninama  | 6     | 3     | 1     | 28    | 131   |
| (M) Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti                                       | 354   | 255   | 212   | 141   | 127   |
| (N) Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti                                    | 91    | 134   | 109   | 54    | 43    |
| (O) Javna uprava i obrana; obvezno socijalno osiguranje                              | 326   | 224   | 138   | 131   | 171   |
| (P) Obrazovanje  | 726   | 791   | 688   | 776   | 1.128 |
| (Q) Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi                                | 818   | 1.066 | 784   | 562   | 1.020 |
| (R) Umjetnost, zabava i rekreacija   | 84    | 72    | 49    | 28    | 39    |
| (S) Ostale uslužne djelatnosti   | 120   | 127   | 141   | 88    | 115   |



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| Djelatnost  | 2017.        | 2018.        | 2019.        | 2020.        | 2021.        |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>(T) Djelatnosti kućanstava kao poslodavaca; djelatnosti kućanstava</b> | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| <b>UKUPNO</b>   | <b>6.620</b> | <b>6.498</b> | <b>5.286</b> | <b>4.423</b> | <b>6.661</b> |

Izvor: Hrvatski zavod za zapošljavanje, Mjesečni statistički bilten, ožujak 2022.

Usporedbom broja otvorenih radnih mjesta s ukupnim brojem nezaposlenih vidljivo je kako je otvorenih mjesta gotovo trostruko više nego potencijalnih radnika što ukazuje na manjak radne snage koji potencijalno može ugroziti tržište. Djelatnosti u kojima je manjak radne snage najizraženiji ne razlikuju se od ostatka sjeverne Hrvatske što ukazuje na činjenicu da je na tržištu prisutan značajan manjak kvalificirane radne snage u navedenim djelatnostima, pogotovo uzevši u obzir da se, prema podacima o prosječnim plaćama, ne radi o djelatnostima s nižim prihodima od županijskog prosjeka.

### Zaključak

Analizom tržišta rada ustanovljeno kako je tijekom veljače 2022. godine zabilježen porast broja osiguranika HZMO-a na najveći broj u posljednjih pet godina, odnosno njih 39.370. Navedeni trend rasta karakterizirao je rast broja zaposlenih kod pravnih osoba te obrtnika. Paralelno s navedenim rastom broja zaposlenih, zabilježeno je smanjenje broja nezaposlenih te je s registriranom stopom nezaposlenosti od 6,7 %, KZŽ bila na 7. mjestu u RH. Iako se broj nezaposlenih kontinuirano smanjuje, zabrinjavajući je broj mladih nezaposlenih koji iznosi čak 31 % ukupnog broja nezaposlenih osoba što označava značajno viši udio navedene skupine od nacionalne razine.

Valja napomenuti kako je u 2021. zabilježen i porast prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenome koji je iznosio 6.767 HRK, ali je navedeni iznos i dalje niži od nacionalnog prosjeka. Najviše plaće zabilježene su u djelatnostima „D - Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija“ te „J - Informacije i komunikacije“, a najniže su zabilježene u djelatnostima „I - Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane“ i „N - Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti“. Osim smanjenja nezaposlenosti, snažan gospodarski rast primjetan je i po broju otvorenih radnih mjesta koji se 2021. povećao na 6.661 što je ujedno najveći broj u posljednjih pet godina. Najveći broj otvorenih radnih mjesta nalazi se u prerađivačkoj industriji te u djelatnostima obrazovanja i zdravstvene zaštite te socijalne skrbi. Usporedbom broja otvorenih radnih mjesta s ukupnim brojem nezaposlenih vidljivo je kako je otvorenih mjesta gotovo trostruko više nego potencijalnih radnika što ukazuje na manjak radne snage koji potencijalno može ugroziti tržište.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## P1. - 2. Gospodarstvo

### P1. - 2.1. Upravljanje gospodarskim razvojem

Ulaganje u poduzetničku infrastrukturu kao jednog od primarnih preduvjeta povećanje konkurentnosti gospodarstva prioritet je na svim razinama, lokalnoj razini, razini Krapinsko-zagorske županije i cijele Republike Hrvatske. Obilježja okruženja u kojem gospodarski subjekti posluju osobito je važno za mala i srednja poduzeća, a poduzetnička infrastruktura u tom smislu ima važan utjecaj u stvaranju konkurentnosti i pozicioniranju na tržištu.

Pitanje određenja poduzetničke infrastrukture uređeno je Zakonom o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18, 138/21). Sukladno Zakonu, poduzetničku infrastrukturu predstavlja sustav poduzetničkih zona, uključujući i sustav slobodnih zona, te poduzetnički potpornih institucija pa će stoga analiza stanja poduzetničke infrastrukture biti izrađena kroz navedene dvije kategorije.

#### Poduzetničke zone

Prema podacima Jedinstvenog registra poduzetničke infrastrukture na području Krapinsko-zagorske županije ukupno je 17 poduzetničkih zona. Gospodarska zona Grada Zaboka, ukupne površine od 170 ha, najveća je zona prema broju zaposlenih, u kojoj je od ukupno 107 korisnika njih 90 aktivno posluje u zoni, te zapošljava 1.809 zaposlenika.

Tablica 11: Prikaz poduzetničkih zona u Krapinsko-zagorskoj županiji u 2022. godini

| JLS                        | Naziv zone                           | Br. korisnika | Br. zaposlenih |
|----------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------|
| Općina Gornja Stubica      | Poslovna zona Gornja Stubica         | 19            | 418            |
| Općina Hum na Sutli        | Zona malog gospodarstva - Dražja     | 5             | 720            |
| Općina Konjščina           | Poduzetnička zona Mala Lasača        | 7             | 0              |
| Grad Krapina               | Poduzetnička zona Krapina Nova-Zapad | 6             | 73             |
|                            | Zona malog gospodarstva              | 7             | 316            |
| Grad Pregrada              | Poslovna zona Pregrada               | 16            | 601            |
| Općina Sveti Križ Začretje | Zona malog gospodarstva Lug          | 21            | 508            |
| Općina Veliko Trgovišće    | Gospodarska zona Veliko Trgovišće    | 9             | 149            |
| Grad Zabok                 | Gospodarska zona                     | 107           | 1.809          |
| Općina Bedekovčina         | Gospodarska zona Bedekovčina I       | /             | /              |
|                            | Gospodarska zona poznanovec          | /             | /              |



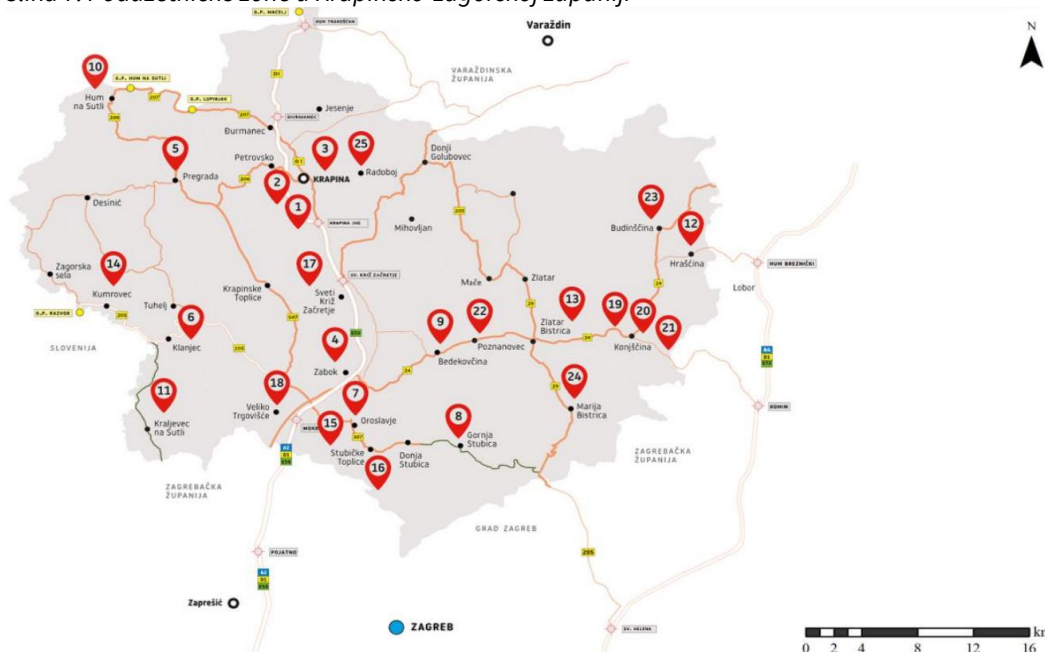
|                                  |                                      |   |   |
|----------------------------------|--------------------------------------|---|---|
| <b>Općina Kraljevec na Sutli</b> | Poslovna zona                        | / | / |
| <b>Grad Krapina</b>              | Poduzetnička zona Krapina Nova - Jug | / | / |
| <b>Općina Kumrovec</b>           | Poslovna zona                        | / | / |
| <b>Općina Marija Bistrica</b>    | Poduzetnička zona Marija Bistrica I  | / | / |
| <b>Općina Stubičke Toplice</b>   | Poduzetnička zona Stubaki            | / | / |
|                                  | Poduzetničke zone Strmec Stubički    | / | / |

Izvor: Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture, obrada autora, ožujak 2022.

Osim zona evidentiranih u Jedinstvenom registru poduzetničke infrastrukture, prema podacima Zavoda za prostorno uređenje Krapinsko-zagorske županije i Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije, na području Županije još je sedam poduzetničkih zona:

- Poslovna zona Lepoglavec - Grad Klanjec;
- Poslovna zona Mokrice - Općina Oroslavje;
- Poslovna zona Brod - Općina Radoboj;
- Poslovna zona Radoboj - Općina Radoboj;
- Poslovna zona Zlatar Bistrica - jugozapad - Zlatar Bistrica;
- Poslovna zona Pešćeno - Općina Konjščina;
- Poslovna zona Habekov Jarek - Općina Hrašćina;
- Poslovna zona Gotalovec - Općina Budinščina.

Slika 7: Poduzetničke zone u Krapinsko-zagorskoj županiji



Izvor: Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Iz prikaza je vidljivo kako 14 jedinica lokalne samouprave na području Krapinsko-zagorske županije ima oformljene poduzetničke zone uvedene u službeni registar, od kojih nisu sve aktivne, odnosno u njima nema korisnika koji su započeli izgradnju poslovnih prostora ili već pokrenuli poslovanje. Osim toga, dopunske evidencije Poduzetničkog centra i analiza prostorno-planske dokumentacije pokazuje veliki broj poduzetničkih zona koje su planirane prostornim planovima, ali još nisu uvedene u nacionalni registar, uglavnom zbog toga što nisu u potpunosti opremljene komunalnom infrastrukturom te nemaju aktivnih korisnika.

Nepotpuna komunalna opremljenost zona koči njihovo popunjavanje, stoga je izgradnja prometne i komunalne infrastrukture u poduzetničkim zonama ključna za otvaranje pristupa neiskorištenom zemljištu i povećanje stupnja aktivacije površine namijenjena za obavljanje poduzetničkih aktivnosti.

Analiza poduzetničkih zona polazi od pretpostavke kako dijeljenje resursa zone od strane gospodarskih subjekata koji u njoj posluju utječe na povećanje njihove konkurentnosti, a posljedično i u dužem roku na povećanje agregatne gospodarske aktivnosti gradova. Učinci osnivanja poduzetničkih zona, od povećanja broja gospodarskih subjekata i povećanje broja zaposlenih u istima, te rast njihova poslovanja u vidu povećanja poslovnih prihoda, ali i promjene u gospodarskoj strukturi sukladno primarnoj namjeni zone, bit će analizirani u nastavku, temeljem odabranog uzorka jedinica lokalne samouprave sa, odnosno bez uspostavljenih poduzetničkih zona.<sup>6</sup>

Od ukupno 32 jedinice lokalne samouprave (sedam gradova i 25 općina) u Krapinsko-zagorskoj županiji za analizu učinaka poduzetničkih zona uzeto je njih šest, od toga tri sa uspostavljenom i aktivnom poduzetničkom zonom i tri bez zone ili sa neaktivnom poduzetničkom zonom. Iz tablice niže vidljivo je kako poduzetnici u jedinicama lokalne samouprave koje imaju poduzetničke zone imaju prosječno veći broj zaposlenih po poduzetniku. Poduzetnici u JLS sa poduzetničkim zonama prosječno imaju više od deset zaposlenika, dok u JLS u kojima nema poduzetničke zone ili je ona neaktivna, uglavnom prevladavaju mikro poduzeća<sup>7</sup> čiji je prosječan broj radnika tijekom poslovne godine manji od deset.

Nadalje, analiza prosječnih prihoda po poduzetniku također potvrđuje tezu boljih poslovnih rezultata poduzetnika koji posluju u JLS sa poduzetničkom zonom, s obzirom da su njihovi poslovnih prihodi značajno veći u odnosu na poduzetnike u JLS bez poduzetničke zone.

---

<sup>6</sup>Studija "Procjena učinaka poticanja razvoja poduzetničkih zona u Republici Hrvatskoj putem ministarstva nadležnog za poduzetničku infrastrukturu na ekonomske rezultate u jedinicama lokalne samouprave", Ekonomski institut - Zagreb

<sup>7</sup> Klasifikacija mikro poduzetnika odnosi se na kontekst Zakona o računovodstvu (NN 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20, 47/20) i razvrstavanje na mikro, male, srednje i velike, ovisno o pokazateljima iznosa ukupne aktive, iznosa prihoda te prosječnog broja radnika tijekom poslovne godine, na što je u ovoj analizi stavljen najveći naglasak.



Tablica 12: Prikaz poslovanja poduzetnika u JLS sa i bez poduzetničke zone u 2020. godini

| Kategorija     | JLS                 | Broj zaposlenih po poduzetniku | Prosječni prihodi po poduzetniku (HRK) |
|----------------|---------------------|--------------------------------|--|
| Aktivne zone   | Zabok               | 10,11                          | 6.034.294,02                           |
|                | Sveti Križ Začretje | 10,03                          | 7.720.350,81                           |
|                | Hum na Sutli        | 25,46                          | 25.231.563,36                          |
| Neaktivne zone | Kumrovec            | 5,91                           | 5.415.316,27                           |
|                | Marija Bistrica     | 5,11                           | 3.308.037,66                           |
|                | Konjščina           | 7,54                           | 6.847.875,44                           |

Izvor: info.biz, obrada autora

Osnivači poduzetničkih zona su jedinice lokalne i područne samouprave, a upravljanje poduzetničkim zonama uglavnom je u nadležnosti osnivača, s obzirom da sustav upravljanja nije uspostavljen na nacionalnoj razini. Naime, postojeći registar poduzetničke infrastrukture, Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, funkcionira kao integrirana baza poduzetničke infrastrukture i uglavnom služi za sistematizaciju podataka o poduzetničkoj infrastrukturi, ali njegove funkcionalnosti ne omogućavaju da ga se koristi kao aktivni alat za upravljanje poduzetničkim zonama. Upravljanje poduzetničkim zonama uglavnom je segmentirano prema jedinicama lokalne samouprave, a veliki broj neaktivnih i neverificiranih zona u Krapinsko-zagorskoj županiji ukazuje na prostor za napredak u kontekstu upravljanja istima.

Prema nalazima Državnog zavoda za reviziju<sup>8</sup> o učinkovitosti osnivanja i ulaganja u poduzetničke zone, kao jedan od ključnih problema postavlja se struktura vlasništva zemljišta u poduzetničkim zonama. Naime, značajan udio privatnog vlasništva u zonama ograničava mogućnosti upravljanja poduzetničkim zonama i sužava mogućnosti jedinica lokalne samouprave u kontekstu privlačenja novih investitora. Stoga osnivanje zona na području koje je javnom vlasništvu, jedinice lokalne samouprave ili RH, osim što smanjuje troškove otkupa zemljišta, omogućava upravljanje poduzetničkom zonom. Mogućnost upravljanja zemljištem namijenjenim za poduzetničke aktivnosti na taj način otvara priliku za jedinice lokalne samouprave da proaktivno rade na popunjavanju poduzetničkih zona kroz poticajne mjere za privlačenje investitora. Primjer dobre prakse u upravljanju poduzetničkim zonama, kojim se istovremeno štiti javni interes i ubrzava postupak izgradnje poslovnih pogona i pokretanja poslovanja, je primjena koncepta s pravom građenja, kojim osnivač zone investitoru inicijalno daje pravo građenja, a tek po aktivaciji

<sup>8</sup> Državni zavod za reviziju, Izvješće o obavljenoj reviziji učinkovitosti osnivanja i ulaganja u opremanje i razvoja poduzetničkih zona

zemljišta, odnosno izgradnji poslovnog objekta i pokretanju poslovanja, investitor otkupljuje zemljište.

Iz kratke analize razvidna je važnost poduzetničkih zona kako za razvoj poduzetništva, tako i općenito gospodarstva na lokalnoj razini. Analiza pokazuje kako jedinice lokalne samouprave koje na svom području imaju oformljene i aktivne poduzetničke zone ostvaruju bolje rezultate u sektoru poduzetništva od jedinica koje nemaju poduzetničku zonu ili ona nije aktivna, odnosno u njoj ne posluju gospodarski subjekti. Razlika je osobito izražena u kontekstu zaposlenosti i financijskih rezultata poslovanja. Jedini pokazatelj koji odskaače od postavljene teze o strukturi gospodarstva prema djelatnostima i važnosti poduzetničkih zona za subjekte u prerađivačkoj industriji, s obzirom na izrazito visok udio poduzeća u prerađivačkoj industriji na području cijele Krapinsko-zagorske županije.

### **Poduzetničke potporne institucije**

Sukladno Zakonu o unaprjeđenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18, 138/21) u Krapinsko-zagorskoj županiji registrirane su tri vrste, odnosno kategorije poduzetničkih potpornih institucija - razvojna agencija, poduzetnički centar i poduzetnički akcelerator, prikazani u tablici niže.

Tablica 13: Prikaz poduzetničkih potpornih institucija u Krapinsko-zagorskoj županiji

| Vrsta  | Naziv  | Osnivač  |
|--|--|--|
| <b>I. Razvojne agencije</b>                      |  |  |
| <b>Županijske razvojne agencije</b>              | Zagorska razvojna agencija - ZARA                              | Krapinsko-zagorska županija  |
| <b>Razvojne agencije za određene djelatnosti</b> | Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske - REGEA | Grad Zagreb, Krapinsko-zagorska županija, Karlovačka županija, Zagrebačka županija   |
| <b>II. Poduzetnički centri</b>                   |  |  |
| <b>Poduzetnički centri</b>                       | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o          | Krapinsko-zagorska županija  |
| <b>III. Poduzetnički akceleratori</b>            |  |  |
| <b>Poduzetnički akceleratori</b>                 | Zadruga ZEZ za trgovinu i usluge                               | Udruga profesor Baltazar, Razvojna agencija Zagreb - TPZ d.o.o., TOY2B d.o.o., 123 PRINT d.o.o., Studio Kos j.d.o.o., Udruga kreativni atom, Hrvatske urbane mreže |

Izvor: Jedinstveni registar poduzetničke infrastrukture, ožujak 2022.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## Zagorska razvojna agencija - ZARA

Zagorska razvojna agencija (ZARA) kao županijska razvojna agencija krovna je organizacija na razini Krapinsko-zagorske županije koja objedinjava rad gospodarskih subjekata, lokalnih i regionalnih institucija te obrazovnih institucija i centara znanja.

Zagorska razvojna agencija osnovana je 2018. godine od strane Krapinsko-zagorske županije, iako su djelatnosti koje ZARA provodi od 1998. bile u nadležnosti Centra za poduzetništvo Krapinsko-zagorske županije. Aktivnosti razvojne agencije ranije su podrazumijevale dva segmenta rasta i razvoja Županije - potporu poduzetništvu te osmišljavanje i provedbu novih inicijativa javnog sektora, a od 2018. razvojna agencija usmjerena je isključivo na javni sektor.

Osim internih akata, prije svega Statuta, rad Zagorske razvojne agencije uređen je Strateškim planom razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine, kojim su definirana četiri temeljna cilja poslovanja, prikazana u tablici niže.

Tablica 14: Prikaz strateških ciljeva Zagorske razvojne agencije do 2027. godine

| Strateški okvir |   |
|-----------------|---|
| Eksterni        | 1. <b>Održiv sustav strateškog planiranja</b> koji dovodi do usmjerenih i koordiniranih aktivnosti kojima se postiže stabilan gospodarski rast  |
|                 | 2. <b>Priprema projekata</b> u svrhu stvaranja baze kvalitetnih projektnih ideja za naredno višegodišnje financijsko razdoblje  |
|                 | 3. <b>Provedba projekata</b> dionika javnog sektora u Županiji s ciljem stvaranja konkurentnih javnih usluga i podupirućeg poslovnog okruženja koje stvara dodanu vrijednost;               |
| Interni         | 4. <b>Profesionalno i kreativno poslovno okruženje</b> društveno odgovorne ustanove koja transparentno i racionalno upravljanje poslovanja te stvara kreativan, inovativan i poduzetan tim. |

Izvor: Strateški plan Zagorske razvojne agencija do 2027. godine

Sinergija aktivnosti, utemeljena na održivom sustavu strateškog planiranja te cjelovitom pristupu razvoju područja kroz pripremu i provedbu razvojnih projekata javnog sektora osnova je održivog regionalnog razvoja koji Razvojna agencija osigurava, a primjena inovativnih modela upravljanja u javnom sektoru i stvaranje kvalitetnih partnerstva s drugim razvijenim regijama i institucijama važni su segmenti stvaranja dodane vrijednosti za društvo. Rad Zagorske razvojne agencije izravno je povezan s radom Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije čije su aktivnosti usmjerene u područje gospodarstva i dionika privatnog sektora, prije svega subjekata malog gospodarstva i koji je uz ZARU ključan dionik održivog socio-ekonomskog razvoja Županije.





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

## Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske - REGEA

Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske - REGEA osnovana je 2008. godine od strane Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske, Karlovačke i Zagrebačke županije, kao razvojna agencija za određene djelatnosti. Aktivnosti REGEA-e vezane su uz podršku razvoju i provedbi nacionalnih, regionalnih i lokalnih investicijskih projekata iz područja energetike i klime, a važnost implementacije projekata izravno je vezana uz stvaranje energetski konkurentnog gospodarstva. U kontekstu razvoja poduzetništva, REGEA-a je ključan dionik na regionalnoj razini koji pruža podršku pri korištenju financijskih mehanizama za provedbu energetskih projekata, te na taj način, promicanjem održivog korištenja energije izravno doprinosi održivom gospodarskom razvoju.

## Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije

Centar za poduzetništvo osnovan je od Krapinsko-zagorske županije 1998. godine, a u ovom obliku, kao Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije, djeluje od 2018. godine izdvajanjem iz Zagorske razvojne agencije s ciljem uspostave sustava cjelovite potpore poduzetnicima. Aktivnosti Poduzetničkog centra vezane su uz operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva u Krapinsko-zagorskoj županiji te on predstavlja središte stručne i edukativne pomoći poduzetnicima. Usluge centra podijeljene su u 6 osnovnih kategorija, a usmjerene prema poduzetnicima početnicima i prema gospodarskim subjektima koji već imaju uspostavljene poslovne procese i prisutni su na tržištu.

Tablica 15: Prikaz usluga Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije

| Usluga Poduzetničkog centra    | Opis usluge  |
|--------------------------------|--|
| <b>EU fondovi</b>              | Savjetovanje, te pružanje usluga pripreme i provedbe EU projekata.   |
| <b>Inkubacijski programi</b>   | Podrška poduzetnicima početnicima kroz subvencionirani najam prostora u inkubatoru i korištenje svih usluga i programa bez naknade.  |
| <b>Akceleracijski programi</b> | Podrška nakon izlaska iz inkubatorskog programa vezana uz unaprjeđenje poslovnih modela, tržišnom pozicioniranju i marketinškim strategijama te ostalim aktivnostima jačanja poslovanja i pozicioniranja na tržištu. |
| <b>Edukacija i mentorstvo</b>  | Provedba edukacija iz područja poduzetništva i razvoja poslovanja. Teorijski i praktični obrazovni programi.   |
| <b>Networking</b>              | Stvaranje baze za poslovnog umrežavanje i proces aktivacije i razvoja odnosa među poduzetnicima, ali i sa stručnjacima, s ciljem proširenja znanja, rasta poduzeća i osobnog napretka.                               |
| <b>Javna nabava</b>            | Savjetovanja pri izradi i ažuriranju plana nabave, izradi dokumentacije o nabavi, pomoć u provođenju postupaka javne nabave, otvaranju i ocjenjivanju ponuda, izradi zapisnika i odluka.                             |

Izvor: Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

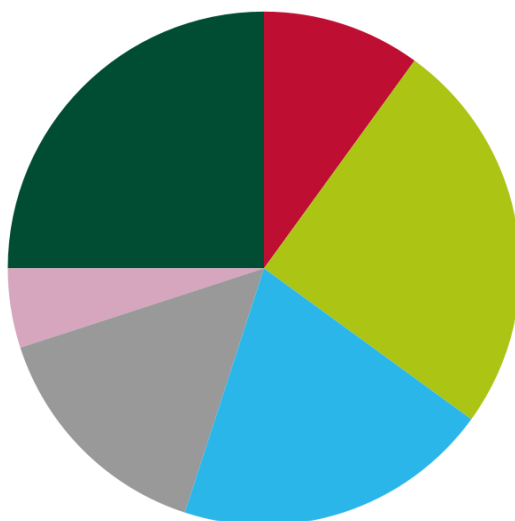
Kao dio Poduzetničkog centra djeluje i **Poslovno-tehnološki inkubator Krapinsko-zagorske županije** koji predstavlja koncept infrastrukture i usluge koje povezuju suvremeno opremljen poslovni, proizvodni i *coworking* prostor s dostupnom ponudom alata, programa i resursa za svoje "stanare". Poslovno-tehnološki inkubator sadrži 28 opremljenih funkcionalno-prostornih jedinica, višenamjensku dvoranu, edukacijsko-tehnološki prostor sa Centrom za robotiku i inovativnim laboratorijem te *coworking* prostor. Usluge Inkubatora osim subvencioniranog najma prostora podrazumijevaju i korištenje ostalih usluga i programa Poduzetničkog centra bez naknade, te na taj način - sinergijom infrastrukturne, edukativne, administrativne i stručne potpore omogućuje poduzetnicima prevladavanje prepreka u izlasku na tržište.

Pružanjem cjelovitog spektra usluga i smanjenjem fiksnih troškova poslovanja, Inkubator značajno povećava izgleda za opstanak i rast novoosnovanih poduzeća, što posljedično utječe i na dinamiziranje lokalnog i regionalnog gospodarskog razvoja. Poslovno-tehnološki inkubator u vrijeme izrade Master plana ima 15 "stanara", od čega se više od 65 % odnosi na novoosnovana poduzeća, a osim postojećih kroz Inkubator je prošlo još pet gospodarskih subjekata - sve novoosnovana poduzeća.

Struktura "stanara" prema djelatnostima pokazuje kako su uslugama Inkubatora uglavnom obuhvaćena poduzeća iz djelatnosti „M - Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti” koja posluju u djelatnostima poslovnog savjetovanja, računovodstva te inženjerstva i tehničkog savjetovanja

Grafikon 5: Prikaz stanara Poslovno-tehnološkog inkubatora prema djelatnostima

● J - Informacije i komunikacije ● M - Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti  
● C - Prerađivačka industrija ● F - Građevinarstvo ● L - Poslovanje nekretninama ● Ostalo



Izvor: Zagorska razvojna agencija, obrada autora

Kao dio Poslovno-tehnološkog inkubatora uspostavljen je i virtualni inkubator - platforma putem koje Inkubator pruža svoje administrativne, poslovne, edukacijske i druge usluge korisnicima koji fizički nisu „stanari“ Inkubatora. U vrijeme izrade Master plana, virtualni inkubator ima pet korisnika, koji su svi registrirani i posluju izvan Krapinsko-zagorske županije. Resursi virtualnog



inkubatora osim pristupa mreži mentora, mogućnosti korištenja dvorane u Inkubatoru i ostalih usluga, predstavljaju platformu za umrežavanje, rast i razvoj poduzeća te širenje na tržištu, što potkrijepljuje i činjenica kako su svi korisnici virtualnog inkubatora gospodarski subjekti izvan Krapinsko-zagorske županije, a koji svoj tržišni potencijal vide na području iste.

### **Program usluga poslovne podrške poduzetnicima Krapinsko-zagorske županije**

Krapinsko-zagorska županije 2019. godine usvojila je Program usluga poslovne podrške poduzetnicima Krapinsko-zagorske županije s primarnim ciljem podrške poduzetnicima početnicima te poduzetnicima u fazama rasta i razvoja, a koji doprinosi stvaranju kvalitetnog poduzetničkog ekosustava. Sukladno Programu, modeli potpore poduzetnicima su:

- infrastrukturna potpora;
- edukacije;
- internacionalizacija poslovanja;
- mentorstvo.

Prema Godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna Krapinsko-zagorske županije za 2020. godinu za poticanje malog i srednjeg gospodarstva (Program 1.000) utrošeno je 17.435.160,25 HRK iz županijskog proračuna. Najveći dio sredstava odnosi se na Kapitalni projekt Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije, dok je za subvencije trgovačkim društvima, poljoprivrednicima i obrtnicima izdvojeno ukupno 3.917.978,94 HRK, aktivnost poticanja samozapošljavanja 552.956,91 HRK, a subvencije poljoprivrednicima u okviru zasebnog Programa razvoja poljoprivrede 1.684.772,58 HRK. Izravnim financijskim potporama za dionike iz privatnog sektora iz županijskog proračuna u 2020. godini izdvojeno je ukupno 6.155.708,43 HRK što predstavlja 0,72 % ukupnih proračunskih rashoda. U usporedbi s ostalim županijama Sjeverne Hrvatske, Krapinsko-zagorska županija u relativnim pokazateljima udjela izravnih financijskih potpore poduzetnicima izdvaja znatno manje u odnosu na Varaždinsku, Zagrebačku i Koprivničko-križevačku županiju koja je u 2020. čak 3,49 % svih proračunskih rashoda usmjerila financijskoj potpori poduzetnicima.

Tablica 16: Prikaz financijskih potpora subjektima malog gospodarstva iz županijskih proračuna županija Sjeverne Hrvatske

| Sjeverna Hrvatska                  |                     |                  |
|------------------------------------|---------------------|------------------|
| Županija                           | Vrijednost (HRK)    | Udio u proračunu |
| Međimurska županija                | 4.040.615,88        | 0,50 %           |
| Varaždinska županija               | 7.195.285,43        | 2,88 %           |
| Koprivničko-križevačka županija    | 21.714.858,92       | 3,49 %           |
| Zagrebačka županija                | 31.963.641,72       | 3,08 %           |
| <b>Krapinsko-zagorska županija</b> | <b>6.155.708,43</b> | <b>0,72 %</b>    |







Izvor: Izvještaji o izvršenju proračuna za 2020. godinu županija Sjeverne Hrvatske

## Zaključak

Iz analize je vidljivo kako je poduzetnicima s područja Krapinsko-zagorske županije osigurana adekvatna poslovna podrška kroz tri segmenta - infrastrukturni, savjetodavni/edukativni te izravno kroz financijske potpore za razvoj poduzetništva.

Razdvajanjem potpornih aktivnosti prema javnom i privatnom sektoru, te postojanjem dva ključna dionika u kontekstu poduzetničkih potpornih institucija - Zagorske razvojne agencije i Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije uspostavljen je prilagođeni sustav ciljne podrške jedinicama lokalne samouprave odnosno poduzetnicima, čije aktivnosti sinergijski osiguravaju održivi gospodarski i društveni razvoj Županije. Dodanu vrijednost predstavljaju aktivnosti REGEA-e, te navedene tri PPI predstavljaju svojevrsni potporni ekosustav na razini županije, koji doprinosi održivom urbanom rastu. Prostor za napredak prepoznat je u kontekstu unaprjeđenja infrastrukture poduzetničkih zona, s obzirom da trenutno stanje karakterizira veliki broj neaktivnih zona, a analizom je ustanovljena važnost istih za povećanje konkurentnosti gospodarskih subjekata, ali i agregatne gospodarske aktivnosti gradova

### P1. - 2.2. Opća gospodarska kretanja

Gospodarska razvijenost nekog područja može se mjeriti visinom BDP-a te indeksom razvijenosti kao relevantnim društveno-gospodarskim pokazateljem. BDP iskazuje vrijednost svih proizvedenih dobara i usluga dok indeks razvijenosti, kao kompozitni pokazatelj, iskazuje stupanj razvijenosti JLP(R)S-a u određenom razdoblju kroz prilagođeni prosjek standardiziranih vrijednosti društveno-gospodarskih pokazatelja. Podaci o BDP-u, iz relevantnih statističkih izvora, nisu dostupni na razini JLS već se prikupljaju na nacionalnoj i regionalnoj razini, a indeks razvijenosti izračunava se na svim razinama odnosno na razinama JLP(R)S-a.

U nastavku slijedi tablični prikaz ukupnog BDP-a i BDP po stanovniku na razini RH, na razini regije Sjeverna Hrvatska te na razini KZŽ.

Tablica 17: Iznos BDP-a na području RH, Sjeverne Hrvatske te LSŽ od 2015. do 2019.

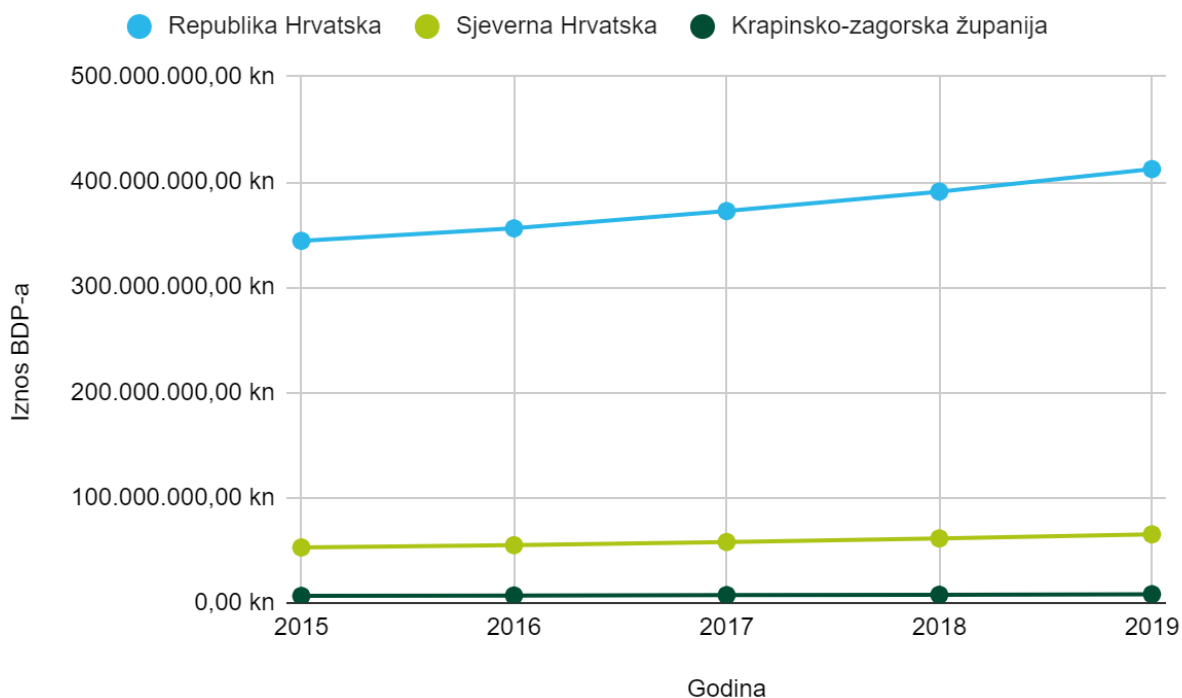
| Područna jedinica                  | 2015.       |                | 2016.       |                | 2017.       |                | 2018.       |                | 2019.       |                |
|------------------------------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
|                                    | BDP         | BDP per capita | BDP         | BDP per capita | BDP         | BDP per capita | BDP         | BDP per capita | BDP         | BDP per capita |
| <b>RH</b>                          | 344.034.414 | 81.757         | 355.920.333 | 85.303         | 372.354.867 | 90.162         | 390.855.979 | 95.543         | 412.228.313 | 101.354        |
| <b>Sjeverna Hrvatska</b>           | 52.711.412  | 62.545         | 54.887.298  | 65.686         | 57.906.147  | 69.985         | 61.306.372  | 74.743         | 65.190.234  | 79.876         |
| <b>Krapinsko-zagorska županija</b> | 6.642.519   | 51.489         | 7.041.598   | 55.114         | 7.435.998   | 58.804         | 7.725.496   | 61.647         | 8.271.205   | 66.384         |

Izvor: Državni zavod za statistiku, [https://www.dzs.hr/Hrv\\_Eng/Pokazatelji/Bruto%20domaci%20proizvod.xls](https://www.dzs.hr/Hrv_Eng/Pokazatelji/Bruto%20domaci%20proizvod.xls)



Iz tablice je vidljiv trend rasta BDP-a, kako na nacionalnoj, tako i na regionalnoj i županijskoj razini. U promatranom razdoblju od 2015. do 2019. godine, nacionalni BDP zabilježio je rast od 19,82 %, dok je na razini KZŽ zabilježen rast od 24,52 % što svjedoči o nešto bržem rastu od nacionalnog prosjeka. Na županijskoj razini porast ukupnog BDP-a po glavi stanovnika od 14.895 HRK, odnosno 28,93 %, iako manji u apsolutnom iznosu, u postotku je viši od nacionalnog porasta BDP-a po glavi stanovnika koji je u istom razdoblju rastao 23,97 % odnosno 19.597 HRK. Usprkos porastu, vidljivo je kako sama županija zauzima prilično nizak udio BDP-a u cjelokupnom gospodarstvu RH, odnosno 2 % (2019.) te relativno nizak udio BDP-a u gospodarstvu Sjeverne Hrvatske (2019. godine 12,69 %).

Grafikon 6: Kretanje BDP-a na području RH, Sjeverne Hrvatske te KZŽ od 2015. do 2019.



Izvor: izrada autora

Prema indeksu razvijenosti (model razvrstavanja JLPRS, objavilo je MRRFEU 2018. godine), KZŽ se nalazi na 10. mjestu u RH s indeksom razvijenosti od 98,976 po čemu pripada u razvojnu skupinu II i spada u potpomognuta područja. Usporedbe radi, u nastavku slijedi grafički prikaz indeksa razvijenosti županija koje pripadaju regiji Sjeverna Hrvatska.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI

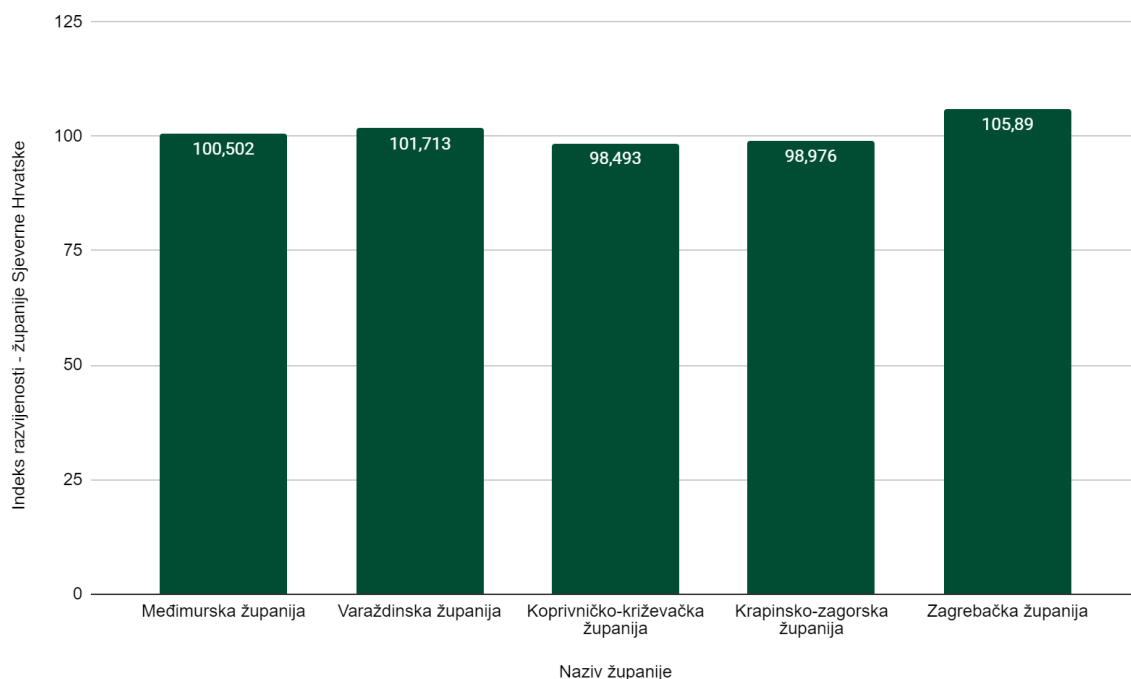


Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Grafikon 7: Vrijednosti indeksa razvijenosti županija na području regije Sjeverna Hrvatska, 2019.



Izvor: Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova EU,

[https://razvoj.gov.hr/UserDocsImages//O%20ministarstvu/Regionalni%20razvoj/indeks%20razvijenosti/Vrijednosti%20indeksa%20razvijenosti%20i%20pokazatelja%20za%20izra%C4%8Dun%20indeksa%20razvijenosti%20i%20edinice%20podru%C4%8Dne%20\(regionalne\)%20samouprave.pdf](https://razvoj.gov.hr/UserDocsImages//O%20ministarstvu/Regionalni%20razvoj/indeks%20razvijenosti/Vrijednosti%20indeksa%20razvijenosti%20i%20pokazatelja%20za%20izra%C4%8Dun%20indeksa%20razvijenosti%20i%20edinice%20podru%C4%8Dne%20(regionalne)%20samouprave.pdf)

Gledajući indeks razvijenosti županija koje pripadaju regiji Sjeverna Hrvatska, veći indeks razvijenosti od KZŽ imaju Međimurska županija (razvojna skupina III sa indeksom razvijenosti od 100,502), Varaždinska županija (razvojna skupina III sa indeksom razvijenosti od 101,713) te Zagrebačka županija (razvojna skupina IV sa indeksom razvijenosti 105,89), a manji indeks razvijenosti samo Koprivničko-križevačka županija (razvojna skupina II sa indeksom razvijenosti od 98,493).

Tablica 18: Izravna strana ulaganja (FDI) u Krapinsko-zagorsku županiju 2019. i 2020.

| FDI                       | 2019 .<br>(mil. EUR) | Udio u RH<br>2019. | 2020.<br>(mil. EUR) | Udio u RH<br>2020. |
|---------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Republika Hrvatska</b> | 3.492,8              | /                  | 1.182,8             | /                  |
| <b>Sjeverna Hrvatska</b>  | 265,2                | 7,6 %              | 76,2                | 6,44 %             |
| <b>KZŽ</b>                | 13,9                 | 0,4 %              | 25,5                | 2,16 %             |

Izvor: HGK, ŽUPANIJE – razvojna raznolikost i gospodarski potencijali, 2021./2022.

Analiza izravnih stranih ulaganja pokazuje da je gospodarstvo KZŽ suočeno s niskom razinom ulaganja u odnosu na nacionalnu razinu. Pozitivna je činjenica da su izravna strana ulaganja u KZŽ porasla dok su se ista na nacionalnoj i regionalnoj razini smanjila.



## Zaključak

Krapinsko-zagorska županija bilježi nešto brži trend rasta BDP-a od onog zabilježenog na nacionalnoj i regionalnoj razini. Također, BDP po glavi stanovnika iako manji u apsolutnom iznosu, u postotku je viši od porasta BDP-a po glavi stanovnika na nacionalnoj razini. Usprkos porastu KZŽ zauzima prilično nizak udio BDP-a u cjelokupnom gospodarstvu RH (2019. godine 2 %) te relativno nizak udio BDP-a u gospodarstvu Sjeverne Hrvatske (2019. godine 12,69 %). Prema indeksu razvijenosti (razvojna skupina II) KZŽ se nalazi na 10. mjestu u RH i spada u potpomognuta područja. Gospodarstvo KZŽ suočeno je s niskom razinom ulaganja u odnosu na nacionalnu razinu no pozitivna je činjenica da su izravna strana ulaganja u KZŽ porasla (2020.) dok su se ista na nacionalnoj i regionalnoj razini smanjila.

Prema svim analiziranim podacima za zaključiti je da Krapinsko-zagorska županija u narednom periodu treba uložiti značajna sredstva kroz razvojne i poticajne mjere kako bi se potaknuo razvoj te privukle investicije i pozitivno djelovalo na unapređenje pokazatelja gospodarske razvijenosti područja.

### P1. - 2.3. Poslovno okruženje

Nastavno na dosad prikazanu analizu pokazatelja razvijenosti KZŽ, usporedbom ekonomsko-financijskih pokazatelja poslovanja poduzetnika za 2020. godinu, KZŽ nalazi se na osmom mjestu u RH. Rang županija određen je zbrojem ostvarenih rezultata prema pojedinoj kategoriji pokazatelja podijeljenim sa ukupnim brojem kategorija. Najbolji učinak KZŽ ima ostvaren u kategoriji „Ekonomičnost poslovanja“ u kojoj se nalazi na drugom mjestu na razini RH te u kategoriji „Dobit/gubitak razdoblja“ u kojoj se nalazi na šestom mjestu na razini RH. Gledajući ostale kategorije, KZŽ se nalazi na sredini ljestvice (od 10. do 12. mjesta). Najslabiji rang KZŽ ima ostvaren u kategoriji „Broj poduzetnika“. Najbolje rangiran u svim kategorijama, osim u jednoj („Ekonomičnost poslovanja“) je Grad Zagreb.

Tablica 19: Rangiranje županija prema ekonomsko-financijskim pokazateljima poslovanja poduzetnika za 2020. godinu

| Županija             | Broj poduzetnika | Broj zaposlenih | Prosječna mjesečna neto plaća | Ukupni prihodi | Izvoz | Dobit/gubitak razdoblja | Ekonom. poslovanja |
|----------------------|------------------|-----------------|-------------------------------|----------------|-------|-------------------------|--------------------|
| Grad Zagreb          | 1.               | 1.              | 1.                            | 1.             | 1.    | 1.                      | 11.                |
| Zagrebačka           | 5.               | 3.              | 2.                            | 2.             | 2.    | 2.                      | 9.                 |
| Osječko-baranjska    | 6.               | 7.              | 15.                           | 6.             | 8.    | 3.                      | 5.                 |
| Varaždinska          | 9.               | 6.              | 13.                           | 7.             | 4.    | 4.                      | 7.                 |
| Primorsko-goranska   | 3.               | 4.              | 4.                            | 4.             | 6.    | 13.                     | 16.                |
| Splitsko-dalmatinska | 2.               | 2.              | 14.                           | 3.             | 7.    | 9.                      | 15.                |



| Županija               | Broj poduzetnika | Broj zaposlenih | Prosječna mjesečna neto plaća | Ukupni prihodi | Izvoz | Dobit/gubitak razdoblja | Ekonom. poslovanja |
|------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------|----------------|-------|-------------------------|--------------------|
| Međimurska             | 10.              | 8.              | 12.                           | 9.             | 9.    | 5.                      | 3.                 |
| Krapinsko-zagorska     | 12.              | 10.             | 10.                           | 11.            | 10.   | 6.                      | 2.                 |
| Istarska               | 4.               | 5.              | 6.                            | 5.             | 5.    | 20.                     | 19.                |
| Vukovarsko-srijemska   | 15.              | 11.             | 18.                           | 8.             | 3.    | 7.                      | 12.                |
| Koprivničko-križevačka | 18.              | 15.             | 3.                            | 12.            | 13.   | 10.                     | 6.                 |
| Karlovačka             | 13.              | 16.             | 5.                            | 15.            | 15.   | 11.                     | 4.                 |
| Zadarska               | 7.               | 9.              | 7.                            | 10.            | 12.   | 18.                     | 18.                |
| Sisačko-moslavačka     | 14.              | 12.             | 20.                           | 14.            | 14.   | 8.                      | 1.                 |
| Brodsko-posavska       | 17.              | 14.             | 9.                            | 13.            | 11.   | 12.                     | 10.                |
| Dubrovačko-neretvanska | 8.               | 13.             | 11.                           | 17.            | 20.   | 21.                     | 21.                |
| Bjelovarsko-bilogorska | 16.              | 17.             | 19.                           | 16.            | 16.   | 15.                     | 13.                |
| Šibensko-kninska       | 11.              | 18.             | 8.                            | 18.            | 19.   | 19.                     | 20.                |
| Požeško-slavonska      | 20.              | 20.             | 16.                           | 20.            | 17.   | 14.                     | 8.                 |
| Virovitičko-podravska  | 19.              | 19.             | 21.                           | 19.            | 18.   | 16.                     | 14.                |
| Ličko-senjska          | 21.              | 21.             | 17.                           | 21.            | 21.   | 17.                     | 17.                |

Izvor: Izrada autora prema FINA

Županijsko središte, Grad Krapina, na 20. je mjestu među županijskim središtima po „Broju poduzetnika“, dok je na razini RH na 55. mjestu. Po „Broju zaposlenih“ Krapina je na razini RH na 32. mjestu, dok je po „Ukupnim приходima“ na 46. mjestu, a prema „Ostvarenoj neto dobiti“ na 35. mjestu u RH.

Tablica 20: Rangiranje gradova županijskih središta prema ekonomsko-financijskim pokazateljima poslovanja poduzetnika za 2020. godinu

| Naziv grada | Broj poduzetnika |                   |                              | Broj zaposlenih |                   | Ukupni prihod |                   | Neto dobit/gubitak |                   |
|-------------|------------------|-------------------|------------------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|             | Iznos            | Rang na razini RH | Rang na razini sjedišta žup. | Iznos           | Rang na razini RH | Iznos         | Rang na razini RH | Iznos              | Rang na razini RH |
| Grad Zagreb | 46.347           | 1.                | 1.                           | 369.080         | 1.                | 368.993.688   | 1.                | 12.190.759         | 1.                |
| Split       | 7.855            | 2.                | 2.                           | 37.767          | 2.                | 24.150.437    | 2.                | 203.978            | 16.               |
| Rijeka      | 5.071            | 3.                | 3.                           | 29.590          | 3.                | 19.453.066    | 3.                | 489.647            | 6.                |
| Osijek      | 3.294            | 4.                | 4.                           | 22.323          | 4.                | 15.331.125    | 4.                | 669.649            | 2.                |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljitosti EU

ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| Naziv grada       | Broj poduzetnika |                   |                              | Broj zaposlenih |                   | Ukupni prihod      |                   | Neto dobit/gubitak |                   |
|-------------------|------------------|-------------------|------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                   | Iznos            | Rang na razini RH | Rang na razini sjedišta žup. | Iznos           | Rang na razini RH | Iznos              | Rang na razini RH | Iznos              | Rang na razini RH |
| Varaždin          | 2.176            | 8.                | 7.                           | 21.003          | 5.                | 14.876.418         | 5.                | 571.653            | 3.                |
| Velika Gorica     | 1.820            | 9.                | 8.                           | 12.775          | 7.                | 13.226.290         | 6.                | 205.135            | 15.               |
| Vukovar           | 613              | 29.               | 16.                          | 5.337           | 23.               | 12.961.685         | 7.                | 404.199            | 10.               |
| Zadar             | 3.099            | 5.                | 5.                           | 14.653          | 6.                | 7.730.639          | 10.               | -191.116           | 552.              |
| Čakovec           | 1.423            | 12.               | 9.                           | 12.391          | 9.                | 7.900.471          | 9.                | 476.116            | 7.                |
| Dubrovnik         | 2.336            | 7.                | 6.                           | 10.699          | 11.               | 4.010.315          | 22.               | -533.232           | 556.              |
| Karlovac          | 1.286            | 14.               | 11.                          | 10.564          | 12.               | 7.302.716          | 11.               | 509.415            | 4.                |
| Slavonski Brod    | 1.229            | 15.               | 12.                          | 12.168          | 10.               | 6.056.774          | 14.               | 133.719            | 22.               |
| Koprivnica        | 784              | 24.               | 15.                          | 8.865           | 14.               | 6.068.361          | 13.               | 268.504            | 13.               |
| Šibenik           | 1.315            | 13.               | 10.                          | 6.883           | 19.               | 4.100.665          | 21.               | -172.025           | 550.              |
| Bjelovar          | 1.145            | 16.               | 13.                          | 7.828           | 18.               | 4.289.318          | 19.               | 39.100             | 66.               |
| Sisak             | 868              | 21.               | 14.                          | 6.225           | 22.               | 3.056.920          | 27.               | 76.795             | 33.               |
| Požega            | 461              | 40.               | 18.                          | 4.713           | 26.               | 3.039.824          | 28.               | 158.556            | 18.               |
| Virovitica        | 472              | 36.               | 17.                          | 3.790           | 30.               | 1.665.288          | 49.               | 50.216             | 56.               |
| <b>Krapina</b>    | <b>339</b>       | <b>55.</b>        | <b>20.</b>                   | <b>3.678</b>    | <b>32.</b>        | <b>1.711.060</b>   | <b>46.</b>        | <b>75.777</b>      | <b>35.</b>        |
| Pazin             | 359              | 50.               | 19.                          | 2.205           | 53.               | 1.402.166          | 59.               | 99.856             | 27.               |
| Gospić            | 240              | 74.               | 21.                          | 1.333           | 90.               | 924.046            | 82.               | 35.306             | 69.               |
| <b>UKUPNO</b>     | <b>82.532</b>    | -                 | -                            | <b>603.870</b>  | -                 | <b>528.251.271</b> | -                 | <b>15.762.007</b>  | -                 |
| <b>RH</b>         | <b>139.009</b>   | -                 | -                            | <b>947.874</b>  | -                 | <b>743.841.185</b> | -                 | <b>20.970.089</b>  | -                 |
| <b>Udjeli u %</b> | <b>59,40 %</b>   | -                 | -                            | <b>63,70 %</b>  | -                 | <b>71,00 %</b>     | -                 | <b>75,20 %</b>     | -                 |

Izvor: Izrada autora prema FINA

Promatrajući pokazatelje „Broj poduzeća na 1.000 stanovnika“ i „Broj poduzeća na km<sup>2</sup>“ KZŽ bilježi nešto nižu konkurentnost. Prema „Broju poduzeća“ na km<sup>2</sup> KZŽ je znatno ispod prosjeka Sjeverne Hrvatske i RH, a prema „Broju poduzeća“ na 1.000 stanovnika, odstupanja su i veća.



Tablica 21: Pokazatelji konkurentnosti KZŽ i usporedba s regionalnom i nacionalnom razinom, 2016. – 2020. godina

| Godina | KZŽ                               |                                  | SJEVERNA HRVATSKA                 |                                  | REPUBLIKA HRVATSKA                |                                  |
|--------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
|        | Broj poduzeća na 1.000 stanovnika | Broj poduzeća na km <sup>2</sup> | Broj poduzeća na 1.000 stanovnika | Broj poduzeća na km <sup>2</sup> | Broj poduzeća na 1.000 stanovnika | Broj poduzeća na km <sup>2</sup> |
| 2016.  | 14,8                              | 1,6                              | 23                                | 2,41                             | 26,7                              | 2                                |
| 2017.  | 15,3                              | 1,7                              | 24,1                              | 2,52                             | 28                                | 2,1                              |
| 2018.  | 17                                | 1,8                              | 26,2                              | 2,74                             | 30,6                              | 2,3                              |
| 2019.  | 17,6                              | 1,9                              | 24,5                              | 2,6                              | 31,8                              | 2,4                              |
| 2020.  | 18,8                              | 2                                | 25,5                              | 2,7                              | 33                                | 2,5                              |

Izvor: Izrada autora

Promatrajući udio pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ u pokazateljima poslovanja poduzetnika Sjeverne Hrvatske i Republike Hrvatske u 2020. godini može se zaključiti da, kao i kod ranijih pokazatelja, poduzetnici KZŽ bilježe nešto slabije rezultate. Udio „Broja poduzetnika” KZŽ u „Broju poduzetnika” Sjeverne Hrvatske iznosi 11,45 % (između pet županija), a u „Broju poduzetnika” na razini RH, 1,77 %. Najbolji rezultat, gledajući udjele u regiji Sjeverne Hrvatske, poduzetnici KZŽ ostvaruju u pokazateljima „Dobit/gubitak razdoblja” (13,27 %) i „Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu” (15,37 %). Na razini RH, prema udjelima, poduzetnici KZŽ najbolje rezultate ostvaruju u pokazateljima „Dobit/gubitak razdoblja” (3,52 %) i „Prihodi od prodaje u inozemstvu” (2,74 %). „Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku” kod poduzetnika KZŽ (5.297 HRK) niža je od „Prosječne mjesečne neto plaće po zaposleniku” na regionalnoj (-361 HRK) i nacionalnoj razini (-652 HRK). Usporedbe radi, poduzetnici regije Sjeverna Hrvatska najbolje rezultate, prema udjelima u RH, ostvaruju u pokazateljima „Dobit/gubitak razdoblja” (26,56 %) i „Prihodi od prodaje u inozemstvu” (22,93 %), a „Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku” iznosi 5.658 HRK što je za 291 HRK niže od nacionalne razine (5.949 HRK).

Tablica 22: Udio osnovnih ekonomsko-financijskih pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ u ekonomsko-financijskim pokazateljima poslovanja poduzetnika Sjeverne Hrvatske i Republike Hrvatske, 2020.

| Pokazatelj       | KZŽ    | Sjeverna Hrvatska | Republika Hrvatska | Udio KZŽ u Sjevernoj Hrvatskoj | Udio KZŽ u RH | Udio Sjeverne Hrvatske u RH |
|------------------|--------|-------------------|--------------------|--------------------------------|---------------|-----------------------------|
| Broj poduzetnika | 2.498  | 21.810            | 141.431            | 11,45 %                        | 1,77 %        | 15,42 %                     |
| Broj zaposlenih  | 21.578 | 176.031           | 950.421            | 12,26 %                        | 2,27 %        | 18,52 %                     |
| Broj dobitaša    | 1.730  | 14.928            | 83.521             | 11,59 %                        | 2,07 %        | 17,87 %                     |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDovi



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| Pokazatelj   | KZŽ            | Sjeverna Hrvatska | Republika Hrvatska | Udio KZŽ u Sjevernoj Hrvatskoj | Udio KZŽ u RH | Udio Sjeverne Hrvatske u RH |
|--|----------------|-------------------|--------------------|--------------------------------|---------------|-----------------------------|
| Broj gubitaša  | 768            | 6.882             | 57.910             | 11,16 %                        | 1,33 %        | 11,88 %                     |
| Ukupni prihodi (HRK)                                   | 13.335.243.943 | 126.826.619.445   | 744.594.038.364    | 10,51 %                        | 1,79 %        | 17,03 %                     |
| Ukupni rashodi (HRK)                                   | 12.496.834.315 | 120.318.339.387   | 718.019.766.656    | 10,39 %                        | 1,74 %        | 16,76 %                     |
| Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)                      | 728.120.914    | 5.487.064.806     | 20.657.776.169     | 13,27 %                        | 3,52 %        | 26,56 %                     |
| Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)                  | 3.871.040.929  | 32.346.603.839    | 141.056.479.756    | 11,97 %                        | 2,74 %        | 22,93 %                     |
| Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku (HRK)     | 5.297          | 5.658             | 5.949              | -361,00                        | -652,00       | -291,00                     |
| Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) | 492.400.290    | 3.203.687.656     | 23.320.252.871     | 15,37 %                        | 2,11 %        | 13,74 %                     |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Iz do sada prikazanih podataka vidljivo je da na razini RH postoji velika razlika među županijama u snazi gospodarstva. Iako su se neke od županija gospodarski približile prosjeku RH, postoje i one koje se udaljavaju što utječe i na promjene u nizu drugih socioekonomskih pokazatelja poput negativnih demografskih trendova. Potrebno je napomenuti da se većina do sada analiziranih podataka odnose na 2020. godinu obilježenu pandemijom COVID-19 koja je relativno negativno utjecala na performanse gospodarskog sektora.

### **Analiza pokazatelja poslovanja poduzetnika i obrtnika KZŽ**

Prema niže prikazanim podacima, većina osnovnih ekonomsko-financijskih pokazatelja poslovanja poduzetnika ukazuju na povećanje performansi poduzetnika KZŽ u periodu 2016. do 2020. godine, iako je u 2020. godini vidljiv negativan utjecaj COVID-19 na cjelokupno gospodarstvo. Usporedno sa rastom broja poduzetnika rastao je broj zaposlenih te broj dobitaša i gubitaša. Prihodi od prodaje u inozemstvu u 2020. godini smanjili su se za 7,63 % u odnosu na 2019. godinu no od početka promatranog razdoblja ovaj pokazatelj ostvario je rast (9,29 %). Ukupni prihodi i ukupni rashodi





EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

prikazuju trend rasta kroz cijeli period. U pokazatelju „Bruto investicije u novu dugotrajnu imovinu“ kroz cijeli period zabilježene su oscilacije, 2017. rast u odnosu na 2016. godinu, 2018. pad u odnosu na 2017. godinu nakon čega slijedi dvije godine rasta. U promatranom razdoblju broj poduzetnika porastao je za 453 odnosno 22,15 %. Prosječna mjesečna neto plaća zaposlenika također je pokazatelj koji je konstantno rastao. Vezano za prosječnu mjesečnu neto plaću, došlo je do porasta sa 4.332 HRK (2016. godina) na 5.297 HRK (2020. godina) što je povećanje od 965 HRK odnosno 22,28 %. Što se tiče ostvarene dobiti ili gubitka razdoblja, poduzetnici sa područja KZŽ ostvarili su ukupan pozitivan rezultat kroz cijelo razdoblje.

Tablica 23: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ od 2016. do 2020.

| Pokazatelj  | Godina         |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           |
| <b>Broj poduzetnika</b>                                       | 2.045          | 2.114          | 2.304          | 2.390          | 2.498          |
| <b>Broj zaposlenih</b>  | 19.606         | 20.460         | 21.244         | 21.825         | 21.578         |
| <b>Broj dobitaša</b>  | 1.513          | 1.568          | 1.746          | 1.783          | 1.730          |
| <b>Broj gubitakaša</b>  | 532            | 546            | 558            | 607            | 768            |
| <b>Ukupni prihodi (HRK)</b>                                   | 11.287.201.693 | 11.963.156.858 | 13.123.358.842 | 13.670.907.418 | 13.335.243.943 |
| <b>Ukupni rashodi (HRK)</b>                                   | 10.577.540.717 | 11.260.509.876 | 12.390.275.938 | 12.866.748.929 | 12.496.834.315 |
| <b>Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)</b>                      | 595.038.369    | 583.958.061    | 600.261.268    | 682.352.350    | 728.120.914    |
| <b>Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)</b>                  | 3.542.009.289  | 3.796.237.780  | 4.230.492.406  | 4.190.884.609  | 3.871.040.929  |
| <b>Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku (HRK)</b>     | 4.332          | 4.621          | 4.873          | 5.138          | 5.297          |
| <b>Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK)</b> | 487.596.923    | 506.565.304    | 361.068.290    | 442.748.473    | 492.400.290    |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Analizom ekonomsko-financijskih pokazatelja poslovanja prema veličini poduzetnika KZŽ (2020. godina) utvrđeno je kako prema broju poduzetnika dominiraju mikro poduzetnici, dok mali i srednji poduzetnici ostvaruju najbolje performanse po pitanju broja zaposlenih i ostvarenim ukupnim prihodima. Veliki poduzetnici najbolje rezultate ostvaruju prema ostvarenoj dobiti razdoblja, prihodima od prodaje u inozemstvu, prosječnoj mjesečnoj neto plaći po zaposleniku te bruto investicijama u novu dugotrajnu imovinu. Važno je za istaknuti da su u 2020. godini poduzetnici sa područja KZŽ zapošljavali čak 21.758 osoba (petinu stanovništva) te da su sve kategorije poduzetnika ostvarile pozitivan poslovni rezultat.



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONGURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do boljih EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Tablica 24: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema veličini poduzetnika, 2020.

| Pokazatelj   | 2020          |               |               |               |                |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|  | Mikro         | Mali          | Srednji       | Veliki        | Ukupno         |
| Broj poduzetnika                                       | 2.134         | 308           | 52            | 4             | 2.498          |
| Broj zaposlenih  | 5.550         | 6.462         | 6.964         | 2.602         | 21.578         |
| Broj dobitaša  | 1.417         | 263           | 46            | 4             | 1.730          |
| Broj gubitaša  | 717           | 45            | 6             | 0             | 768            |
| Ukupni prihodi (HRK)                                   | 1.891.740.565 | 4.328.283.433 | 4.742.583.054 | 2.372.636.891 | 13.335.243.943 |
| Ukupni rashodi (HRK)                                   | 1.809.761.471 | 4.064.750.801 | 4.495.957.432 | 2.126.364.611 | 12.496.834.315 |
| Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)                      | 63.276.963    | 215.133.266   | 207.411.010   | 242.299.675   | 728.120.914    |
| Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)                  | 185.606.524   | 802.555.501   | 1.441.022.735 | 1.441.856.169 | 3.871.040.929  |
| Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku (HRK)     | 4.237         | 5.167         | 5.588         | 7.107         | 5.297          |
| Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) | 23.116.065    | 81.760.428    | 113.179.070   | 274.344.727   | 492.400.290    |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Analizirajući ekonomsko-financijske pokazatelje poslovanja prema veličini poduzetnika KZŽ u dužem vremenskom razdoblju (2016. do 2020. godine) značajne promjene vidljive su u gotovo svim odabranim pokazateljima. Gledajući ukupan rezultat po godinama, vidljiv je konstantan porast u broju poduzetnika, broju zaposlenih te dobiti razdoblja dok su se ukupni prihodi u 2020. godini neznatno smanjili. Gledajući podatke po veličini poduzetnika, broj velikih se smanjio. Sve kategorije poduzetnika u svim promatranim godinama i pokazateljima ostvarili su pozitivan rezultat.

Tablica 25: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema veličini poduzetnika od 2016. do 2020.

| Pokazatelj       | Godina | Mikro | Mali  | Srednji | Veliki | Ukupno |
|------------------|--------|-------|-------|---------|--------|--------|
| Broj poduzetnika | 2016   | 1.740 | 259   | 41      | 5      | 2.045  |
|                  | 2017   | 1.805 | 261   | 43      | 5      | 2.114  |
|                  | 2018   | 1.973 | 279   | 47      | 5      | 2.304  |
|                  | 2019   | 2.032 | 304   | 50      | 4      | 2.390  |
|                  | 2020   | 2.134 | 308   | 52      | 4      | 2.498  |
| Broj zaposlenih  | 2016   | 4.855 | 6.408 | 5.833   | 2.510  | 19.606 |
|                  | 2017   | 5.030 | 6.525 | 6.339   | 2.566  | 20.460 |
|                  | 2018   | 5.222 | 6.470 | 6.573   | 2.979  | 21.244 |



| Pokazatelj                        | Godina | Mikro         | Mali          | Srednji       | Veliki        | Ukupno         |
|-----------------------------------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                   | 2019   | 5.341         | 6.667         | 7.211         | 2.606         | 21.825         |
|                                   | 2020   | 5.550         | 6.462         | 6.964         | 2.602         | 21.578         |
| Ukupni prihodi (HRK)              | 2016   | 1.629.797.474 | 3.832.289.595 | 3.405.928.125 | 2.419.186.499 | 11.287.201.693 |
|                                   | 2017   | 1.739.624.042 | 3.924.130.921 | 3.783.996.600 | 2.515.405.295 | 11.963.156.858 |
|                                   | 2018   | 2.009.198.206 | 4.258.325.720 | 4.303.424.429 | 2.552.410.487 | 13.123.358.842 |
|                                   | 2019   | 2.023.295.647 | 4.479.313.882 | 4.746.729.319 | 2.421.568.570 | 13.670.907.418 |
|                                   | 2020   | 1.891.740.565 | 4.328.283.433 | 4.742.583.054 | 2.372.636.891 | 13.335.243.943 |
| Dobit ili gubitak razdoblja (HRK) | 2016   | 2.686.233     | 153.160.485   | 202.544.920   | 236.646.731   | 595.038.369    |
|                                   | 2017   | 50.365.064    | 97.037.127    | 202.315.270   | 234.240.600   | 583.958.061    |
|                                   | 2018   | 117.938.945   | 117.618.391   | 160.312.218   | 204.391.714   | 600.261.268    |
|                                   | 2019   | 53.934.103    | 220.204.529   | 170.304.653   | 237.909.065   | 682.352.350    |
|                                   | 2020   | 63.276.963    | 215.133.266   | 207.411.010   | 242.299.675   | 728.120.914    |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Izdvojimo li podatke o broju poduzetnika na području KZŽ prema veličini, kako je ranije navedeno, dominiraju mikro poduzetnici sa preko 85 % udjela u ukupnom broju poduzetnika kroz cijelo promatrano razdoblje. Slijede mali poduzetnici sa nešto više od 12 % udjela, srednji poduzetnici sa 2 % te veliki poduzetnici sa 0,2 % udjela.

Tablica 26: Broj poduzetnika KZŽ prema veličini poduzetnika i udio u ukupnom broju poduzetnika od 2016. do 2020.

| Veličina pod. | 2016.     |        | 2017.     |        | 2018.     |        | 2019.     |        | 2020.     |        |
|---------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|               | Broj pod. | Udio   | Broj pod. | Udio   | Broj pod. | Udio   | Broj pod. | Udio   | Broj pod. | Udio   |
| Mikro         | 1.740     | 85,1 % | 1.805     | 85,4 % | 1.973     | 85,6 % | 2.032     | 85,0 % | 2.134     | 85,4 % |
| Mali          | 259       | 12,7 % | 261       | 12,3 % | 279       | 12,1 % | 304       | 12,7 % | 308       | 12,3 % |
| Srednji       | 41        | 2,0 %  | 43        | 2,0 %  | 47        | 2,0 %  | 50        | 2,1 %  | 52        | 2,1 %  |
| Veliki        | 5         | 0,2 %  | 5         | 0,2 %  | 5         | 0,2 %  | 4         | 0,2 %  | 4         | 0,2 %  |
| Ukupno        | 2.045     | -      | 2.114     | -      | 2.304     | -      | 2.390     | -      | 2.498     | -      |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Promatrajući strukturu poduzetnika KZŽ prema djelatnostima (2020. godina), u gotovo svim kategorijama ističe se „Prerađivačka industrija”. Poduzetnici u ovoj djelatnosti prednjače prema broju zaposlenih, ukupnim prihodima, dobiti razdoblja, prihodima od prodaje u inozemstvu te bruto investicijama u novu dugotrajnu imovinu. Prema broju poduzetnika prednjači djelatnost „Građevinarstvo”. Pozitivan financijski rezultat (dobit) zabilježen je u svim djelatnostima osim „Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (I)”, „Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja (K)” i „Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti (N)”. U sklopu djelatnosti „I” (djelatnost 55 – „Smještaj” te 56 – „Priprema i usluživanje hrane i pića”) i „N” (79 – „Putničke agencije, organizatori putovanja i ostalo”) posluju poduzetnici iz sektora turizma što pokazuje da je pandemija COVID-19 izrazito negativno utjecala na turizam KZŽ.

Tablica 27: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema djelatnosti (NKD), 2020.

| 2020  |                  |                 |               |               |                      |                                   |                                       |  |
|---|------------------|-----------------|---------------|---------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--|
| Djelatnost prema NKD  | Broj poduzetnika | Broj zaposlenih | Broj dobitaša | Broj gubitaša | Ukupni prihodi (HRK) | Dobit ili gubitak razdoblja (HRK) | Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK) | Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) |
| <b>A - POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO</b>   | 58               | 176             | 39            | 19            | 140.635.335          | 3.173.112                         | 11.644.391                            | 2.244.078  |
| <b>B - RUDARSTVO I VAĐENJE</b>  | 7                | 158             | 5             | 2             | 136.673.415          | 5.175.016                         | 3.645.296                             | 3.477.365  |
| <b>C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA</b>  | 486              | 9.924           | 359           | 127           | 5.829.003.831        | 444.919.948                       | 3.063.277.312                         | 404.064.716  |
| <b>D - OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA</b>                           | 18               | 80              | 10            | 8             | 109.199.413          | 6.478.445                         | 28.182                                | 2.246.249  |
| <b>E - OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPOD. OTPADOM TE DJELAT. I SANACIJE OKOLIŠA</b> | 23               | 718             | 14            | 9             | 456.356.077          | 12.328.860                        | 89.285.806                            | 25.426.254   |
| <b>F - GRAĐEVINARSTVO</b>   | 493              | 2.719           | 330           | 163           | 1.225.058.864        | 15.179.381                        | 43.789.607                            | 12.305.036   |
| <b>G - TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNH VOZILA I MOTOCIKALA</b>                     | 485              | 3.585           | 349           | 136           | 3.508.791.318        | 139.990.158                       | 318.575.315                           | 13.903.998   |
| <b>H - PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE</b>  | 156              | 1.325           | 120           | 36            | 940.074.344          | 44.977.707                        | 296.884.767                           | 9.649.079  |
| <b>I - DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE</b>  | 151              | 778             | 64            | 87            | 200.687.181          | -26.566.855                       | 13.196.573                            | 339.010  |

| 2020  |                  |                 |               |               |                       |                                   |                                       |  |
|---|------------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--|
| Djelatnost prema NKD  | Broj poduzetnika | Broj zaposlenih | Broj dobitaša | Broj gubitaša | Ukupni prihodi (HRK)  | Dobit ili gubitak razdoblja (HRK) | Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK) | Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) |
| <b>PRIPREME I USLUŽIVANJA HRANE</b>   |                  |                 |               |               |                       |                                   |                                       |  |
| <b>J - INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE</b>   | 92               | 223             | 71            | 21            | 92.618.019            | 13.236.902                        | 11.293.018                            | 135.911  |
| <b>K - FINANIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA</b>  | 3                | 7               | 1             | 2             | 1.036.688             | -88.542                           | 0                                     | 0  |
| <b>L - POSLOVANJE NEKRETNINAMA</b>  | 34               | 38              | 17            | 17            | 69.631.369            | 17.256.129                        | 211.388                               | 674.942  |
| <b>M - STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI</b>   | 271              | 733             | 217           | 54            | 250.792.299           | 36.112.513                        | 14.523.559                            | 6.503.965  |
| <b>N - ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI</b>  | 60               | 159             | 30            | 30            | 28.619.778            | -1.446.614                        | 693.690                               | 3.442.735  |
| <b>P - OBRAZOVANJE</b>  | 28               | 123             | 16            | 12            | 34.347.605            | 54.399                            | 2.731.576                             | 306.164  |
| <b>Q - DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI</b>  | 47               | 641             | 34            | 13            | 250.748.867           | 14.389.507                        | 744.693                               | 7.013.237  |
| <b>R - UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA</b>   | 19               | 21              | 10            | 9             | 11.061.068            | 648.872                           | 319.157                               | 579.586  |
| <b>S - OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI</b>   | 66               | 170             | 43            | 23            | 49.787.681            | 2.299.842                         | 196.599                               | 87.965   |
| <b>T - DJELATNOSTI KUĆANSTAVA KAO POSLODAVACA; DJELAT. KUĆAN.KOJA PROIZV., RAZL. ROBU I OBAVLJ. RAZL.USLUGE ZA VLAST. POTREBE</b> | 1                | 0               | 1             | 0             | 120.791               | 2.134                             | 0                                     | 0  |
| <b>UKUPNO</b>   | <b>2.498</b>     | <b>21.578</b>   | <b>1.730</b>  | <b>768</b>    | <b>13.335.243.943</b> | <b>728.120.914</b>                | <b>3.871.040.929</b>                  | <b>492.400.290</b>                                     |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Analizirajući duži niz podataka za zaključiti je da se u mnogim djelatnostima u 2020. godini dogodio pad prihoda što je obilježje i na nacionalnoj razini, a uzrok navedenom može se pronaći u pandemiji COVID-19. Također, iste posljedice osjete se i na padu dobiti odnosno ostvarenju gubitaka u pojedinim djelatnostima (prvenstveno onima koje se odnose na turizam) iako su, gledajući ukupne performanse poduzetnika KZŽ u svim djelatnostima, svi pokazatelji konstantno rasli.

Tablica 28: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema djelatnosti (NKD) od 2016. do 2020.

| Djelatnost prema NKD  | Broj poduzetnika |      |      |      |      | Broj zaposlenih |       |        |        |       | Ukupni prihodi (u 000 HRK) |           |           |           |           | Dobit ili gubitak razdoblja (u 000 HRK) |         |         |         |         |
|---|------------------|------|------|------|------|-----------------|-------|--------|--------|-------|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|---------|---------|---------|---------|
|   | 2016             | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2016            | 2017  | 2018   | 2019   | 2020  | 2016                       | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2016                                    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
| <b>A - POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO</b>   | 51               | 49   | 55   | 53   | 58   | 198             | 173   | 166    | 172    | 176   | 154.239                    | 119.725   | 143.154   | 132.102   | 140.635   | -11.511                                 | -2.973  | -39.325 | -18.164 | 3.173   |
| <b>B - RUDARSTVO I VAĐENJE</b>  | 8                | 7    | 6    | 7    | 7    | 154             | 155   | 155    | 150    | 158   | 116.823                    | 122.897   | 138.057   | 170.478   | 136.673   | 11.239                                  | 14.547  | 9.985   | 5.337   | 5.175   |
| <b>C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA</b>  | 425              | 436  | 457  | 473  | 486  | 9.602           | 9.953 | 10.050 | 10.125 | 9.924 | 5.340.721                  | 5.627.602 | 5.856.597 | 6.038.471 | 5.829.003 | 378.853                                 | 381.341 | 382.823 | 411.612 | 444.919 |
| <b>D - OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA</b>                           | 24               | 24   | 23   | 18   | 18   | 93              | 87    | 89     | 83     | 80    | 124.338                    | 114.628   | 111.754   | 112.630   | 109.199   | 10.691                                  | -6.332  | 6.481   | 7.510   | 6.478   |
| <b>E - OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPOD. OTPADOM TE DJELAT. I SANACIJE OKOLIŠA</b> | 17               | 19   | 21   | 20   | 23   | 833             | 889   | 880    | 782    | 718   | 376.610                    | 477.747   | 534.755   | 449.743   | 456.356   | 6.342                                   | 8.512   | 7.734   | 4.464   | 12.328  |
| <b>F - GRAĐEVINARSTVO</b>   | 330              | 363  | 413  | 446  | 493  | 1.866           | 1.942 | 2.185  | 2.471  | 2.719 | 718.832                    | 786.499   | 1.049.448 | 1.181.369 | 1.225.058 | -2.420                                  | 35.446  | 30.288  | 30.487  | 15.179  |
| <b>G - TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNH VOZILA I MOTOCIKALA</b>                     | 455              | 449  | 484  | 490  | 485  | 3.126           | 3.303 | 3.525  | 3.631  | 3.585 | 2.663.592                  | 2.936.468 | 3.318.254 | 3.443.582 | 3.508.791 | 104.741                                 | 93.457  | 140.957 | 126.248 | 139.990 |
| <b>H - PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE</b>  | 133              | 137  | 138  | 148  | 156  | 1.374           | 1.427 | 1.454  | 1.528  | 1.325 | 934.710                    | 989.959   | 1.067.326 | 1.099.530 | 940.074   | 41.670                                  | 26.787  | 13.928  | 4.879   | 44.977  |
| <b>I - DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIPREME I USLUŽIVANJA HRANE</b>                         | 112              | 123  | 142  | 146  | 151  | 670             | 710   | 798    | 803    | 778   | 196.283                    | 211.838   | 249.407   | 270.132   | 200.687   | -7.693                                  | -4.748  | -1.321  | 9.654   | -26.566 |

| Djelatnost prema NKD   | Broj poduzetnika |              |              |              |              | Broj zaposlenih |               |               |               |               | Ukupni prihodi (u 000 HRK) |                   |                   |                   |                   | Dobit ili gubitak razdoblja (u 000 HRK) |                |                |                |                |
|--|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2016             | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2016            | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2016                       | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | 2016                                    | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           |
| J - INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE   | 74               | 75           | 82           | 88           | 92           | 199             | 206           | 205           | 222           | 223           | 67.347                     | 75.992            | 81.077            | 96.764            | 92.618            | 5.701                                   | 8.171          | 8.991          | 12.493         | 13.236         |
| K - FINANCIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA   | 4                | 3            | 3            | 3            | 3            | 9               | 7             | 6             | 6             | 7             | 1.997                      | 1.708             | 1.608             | 1.546             | 1.036             | 350                                     | 227            | 327            | 227            | -88            |
| L - POSLOVANJE NEKRETNINAMA  | 34               | 27           | 31           | 28           | 34           | 29              | 23            | 32            | 35            | 38            | 135.424                    | 13.219            | 26.731            | 69.716            | 69.631            | 54.798                                  | -50            | 4.529          | 42.090         | 17.256         |
| M - STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI   | 222              | 226          | 251          | 262          | 271          | 601             | 651           | 653           | 706           | 733           | 185.425                    | 189.170           | 205.711           | 232.791           | 250.792           | 15.357                                  | 26.205         | 24.015         | 26.761         | 36.112         |
| N - ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI  | 40               | 45           | 51           | 60           | 60           | 69              | 82            | 91            | 139           | 159           | 18.012                     | 26.175            | 33.951            | 42.853            | 28.619            | -651                                    | 147            | 640            | 429            | -1.446         |
| P - OBRAZOVANJE  | 20               | 23           | 23           | 24           | 28           | 97              | 120           | 131           | 142           | 123           | 23.310                     | 31.039            | 36.078            | 33.983            | 34.347            | -9.814                                  | -1.068         | -3.224         | -212           | 54             |
| Q - DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI  | 38               | 44           | 44           | 44           | 47           | 556             | 584           | 626           | 632           | 641           | 194.181                    | 199.917           | 218.602           | 240.206           | 250.748           | -3.844                                  | 2.475          | 8.887          | 14.820         | 14.389         |
| R - UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA   | 8                | 12           | 13           | 18           | 19           | 13              | 19            | 23            | 28            | 21            | 4.766                      | 5.829             | 9.248             | 10.312            | 11.061            | -11                                     | 627            | 1.337          | 1.489          | 648            |
| S - OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI   | 49               | 51           | 66           | 61           | 66           | 116             | 129           | 175           | 170           | 170           | 30.338                     | 32.609            | 41.466            | 44.571            | 49.787            | 1.248                                   | 1.172          | 3.226          | 2.220          | 2.299          |
| T - DJELATNOSTI KUĆANSTAVA KAO POSLODAVACA; DJELAT. KUĆAN.KOJA PROIZV., RAZL. ROBU I OBAVLJ. RAZL.USLUGE ZA VLAST. POTREBE | 1                | 1            | 1            | 1            | 1            | 1               | 0             | 0             | 0             | 0             | 246                        | 129               | 124               | 121               | 120               | -8                                      | 10             | -22            | 1              | 2              |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>2.045</b>     | <b>2.114</b> | <b>2.304</b> | <b>2.390</b> | <b>2.498</b> | <b>19.606</b>   | <b>20.460</b> | <b>21.244</b> | <b>21.825</b> | <b>21.578</b> | <b>11.287.194</b>          | <b>11.963.150</b> | <b>13.123.348</b> | <b>13.670.900</b> | <b>13.335.235</b> | <b>595.038</b>                          | <b>583.953</b> | <b>600.256</b> | <b>682.345</b> | <b>728.115</b> |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)



Promatrajući strukturu poduzetnika KZŽ prema djelatnostima (2020. godina), pet najznačajnijih djelatnosti su (1) „Prerađivačka industrija”, (2) „Građevinarstvo”, (3) „Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala”, (4) „Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša” i (5) „Prijevoz i skladištenje”. Poduzetnici u navedenim djelatnostima u 2020. godini obuhvaćali su 65,77 % ukupnog broja poduzetnika i 84,67 % ukupnog broja zaposlenih kod poduzetnika, ostvarili su 89,68 % ukupnih prihoda, 90,29 % dobiti razdoblja, 98,47 % prihoda od prodaje u inozemstvu te 94,51 % bruto investicija u novu dugotrajnu imovinu. Prema svim pokazateljima daleko najznačajnija djelatnost u KZŽ je „Prerađivačka industrija”.





Tablica 29: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema najznačajnijim djelatnostima (NKD), 2020.

| 2020   |                  |                 |                |                |                       |                                   |                                       |  |
|--|------------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--|
| Djelatnost prema NKD   | Broj poduzetnika | Broj zaposlenih | Broj dobitaša  | Broj gubitaša  | Ukupni prihodi (HRK)  | Dobit ili gubitak razdoblja (HRK) | Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK) | Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) |
| <b>C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA</b>   | 486              | 9.924           | 359            | 127            | 5.829.003.831         | 444.919.948                       | 3.063.277.312                         | 404.064.716  |
| <b>E - OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPOD. OTPADOM TE DJELAT.I SANACIJE OKOLIŠA</b> | 23               | 718             | 14             | 9              | 456.356.077           | 12.328.860                        | 89.285.806                            | 25.426.254   |
| <b>F - GRAĐEVINARSTVO</b>  | 493              | 2.719           | 330            | 163            | 1.225.058.864         | 15.179.381                        | 43.789.607                            | 12.305.036   |
| <b>G - TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNIH VOZILA I MOTOCIKALA</b>                   | 485              | 3.585           | 349            | 136            | 3.508.791.318         | 139.990.158                       | 318.575.315                           | 13.903.998   |
| <b>H - PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE</b>   | 156              | 1.325           | 120            | 36             | 940.074.344           | 44.977.707                        | 296.884.767                           | 9.649.079  |
| <b>Ukupno najznačajnije djelatnosti</b>  | <b>1.643</b>     | <b>18.271</b>   | <b>1.172</b>   | <b>471</b>     | <b>11.959.284.434</b> | <b>657.396.054</b>                | <b>3.811.812.807</b>                  | <b>465.349.083</b>                                     |
| <b>Ukupno sve djelatnosti</b>  | <b>2.498</b>     | <b>21.578</b>   | <b>1.730</b>   | <b>768</b>     | <b>13.335.243.943</b> | <b>728.120.914</b>                | <b>3.871.040.929</b>                  | <b>492.400.290</b>                                     |
| <b>Udio najznačajnijih djelatnosti u svim djelatnostima</b>                                      | <b>65,77 %</b>   | <b>84,67 %</b>  | <b>67,75 %</b> | <b>61,33 %</b> | <b>89,68 %</b>        | <b>90,29 %</b>                    | <b>98,47 %</b>                        | <b>94,51 %</b>   |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Promatrajući promjene u osnovnim ekonomsko-financijskim pokazateljima poduzetnika KZŽ prema najznačajnijim djelatnostima od 2016. do 2020. godine za zaključiti je da je broj poduzetnika u najznačajnijim djelatnostima porastao za 20,8 %. Najznačajnije djelatnosti 2016. godine obuhvaćale su 66,5 % ukupnog broja poduzetnika,

a do 2020. godine zabilježeno je blago smanjenje na 65,77 %. Prihodi su rasli za 19,18 % no u ukupnom iznosu svih djelatnosti udio se nije drastično mijenjao (2016. godine 88,9 % ukupnih prihoda, 2020. godine 89,68 % ukupnih prihoda). Došlo je i do povećanja broja zaposlenih (8,75 %) no, također, udio u ukupnom broj zaposlenih nije se značajnije mijenjao (2016. godine 85,69 % ukupnog broja zaposlenih, 2020. godine 84,67 % ukupnog broja zaposlenih). U djelatnostima „C”, „E” i „H” zabilježen je pad broja zaposlenih, a rast u djelatnostima „F” i „G”. Ostvareni prihodi i dobit razdoblja pokazuju trend rasta u svim djelatnostima kroz cijeli promatrani period. Za istaknuti je povećanje dobiti razdoblja u djelatnosti „F” od 727 % (u 2016. godini ostvaren je gubitak od 2.420.000 HRK, a u 2020. godini ostvarena je dobit od 15.179.000 HRK). Veliki porast dobiti ostvaren je i u djelatnosti „E” (94 %). Prema svim pokazateljima u svim promatranim godinama daleko najznačajnija djelatnost u KZŽ je prerađivačka industrija.

Tablica 30: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema najznačajnijim djelatnostima (NKD) od 2016. do 2020.

| Djelatnost prema NKD   | Broj poduzetnika |              |              |              |              | Broj zaposlenih |               |               |               |               | Ukupni prihodi (u 000 HRK) |                   |                   |                   |                   | Dobit ili gubitak razdoblja (u 000 HRK) |                |                |                |                |
|--|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2016             | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2016            | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2016                       | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | 2016                                    | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           |
| C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA  | 425              | 436          | 457          | 473          | 486          | 9.602           | 9.953         | 10.050        | 10.125        | 9.924         | 5.340.721                  | 5.627.602         | 5.856.597         | 6.038.471         | 5.829.003         | 378.853                                 | 381.341        | 382.823        | 411.612        | 444.919        |
| E - OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPOD. OTPADOM TE DJELAT. I SANACIJE OKOLIŠA | 17               | 19           | 21           | 20           | 23           | 833             | 889           | 880           | 782           | 718           | 376.610                    | 477.747           | 534.755           | 449.743           | 456.356           | 6.342                                   | 8.512          | 7.734          | 4.464          | 12.328         |
| F - GRAĐEVINARSTVO   | 330              | 363          | 413          | 446          | 493          | 1.866           | 1.942         | 2.185         | 2.471         | 2.719         | 718.832                    | 786.499           | 1.049.448         | 1.181.369         | 1.225.058         | -2.420                                  | 35.446         | 30.288         | 30.487         | 15.179         |
| G - TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNIH VOZILA I MOTOCIKALA                    | 455              | 449          | 484          | 490          | 485          | 3.126           | 3.303         | 3.525         | 3.631         | 3.585         | 2.663.592                  | 2.936.468         | 3.318.254         | 3.443.582         | 3.508.791         | 104.741                                 | 93.457         | 140.957        | 126.248        | 139.990        |
| H - PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE  | 133              | 137          | 138          | 148          | 156          | 1.374           | 1.427         | 1.454         | 1.528         | 1.325         | 934.710                    | 989.959           | 1.067.326         | 1.099.530         | 940.074           | 41.670                                  | 26.787         | 13.928         | 4.879          | 44.977         |
| <b>Ukupno najznačajnije djelatnosti</b>  | <b>1.360</b>     | <b>1.404</b> | <b>1.513</b> | <b>1.577</b> | <b>1.643</b> | <b>16.801</b>   | <b>17.514</b> | <b>18.094</b> | <b>18.537</b> | <b>18.271</b> | <b>10.034.465</b>          | <b>10.818.275</b> | <b>11.826.380</b> | <b>12.212.695</b> | <b>11.959.282</b> | <b>529.186</b>                          | <b>545.543</b> | <b>575.730</b> | <b>577.690</b> | <b>657.393</b> |
| <b>Ukupno sve djelatnosti</b>  | <b>2.045</b>     | <b>2.114</b> | <b>2.304</b> | <b>2.390</b> | <b>2.498</b> | <b>19.606</b>   | <b>20.460</b> | <b>21.244</b> | <b>21.825</b> | <b>21.578</b> | <b>11.287.194</b>          | <b>11.963.150</b> | <b>13.123.348</b> | <b>13.670.900</b> | <b>13.335.235</b> | <b>595.038</b>                          | <b>583.953</b> | <b>600.256</b> | <b>682.345</b> | <b>728.115</b> |



EUROPSKI STRUKTURNI  
I INVESTICIJSKI FONDOVI



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



Europska unija  
Zajedno do fondova EU



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

| Djelatnost prema NKD                                 | Broj poduzetnika |         |         |         |         | Broj zaposlenih |         |         |         |         | Ukupni prihodi (u 000 HRK) |         |         |         |         | Dobit ili gubitak razdoblja (u 000 HRK) |         |         |         |         |
|--|------------------|---------|---------|---------|---------|-----------------|---------|---------|---------|---------|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---|---------|---------|---------|---------|
|  | 2016             | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2016            | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2016                       | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2016                                    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
| Udio najznačajnijih djelatnosti u svim djelatnostima | 66,50 %          | 66,41 % | 65,67 % | 65,98 % | 65,77 % | 85,69 %         | 85,60 % | 85,17 % | 84,93 % | 84,67 % | 88,90 %                    | 90,43 % | 90,12 % | 89,33 % | 89,68 % | 88,93 %                                 | 93,42 % | 95,91 % | 84,66 % | 90,29 % |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Prema pokazatelju „Prihodi od prodaje u inozemstvu” poduzetnika KZŽ prema djelatnostima od 2016. do 2020. godine najbolji rezultat ostvarili su poduzetnici „Prerađivačke industrije” (79,13 % od ukupnih prihoda od prodaje u inozemstvu u svim djelatnostima), slijede ih poduzetnici iz djelatnosti „Trgovine na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala”, „Prijevoza i skladištenja”, „Opskrbe vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša” te „Građevinarstva”. U ovom pokazatelju za istaknuti su promjene koje su se dogodile u djelatnostima „Prijevoz i skladištenje” (pad od 14,3 %) i „Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala” (rast od 122 %). Prema pokazatelju „Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu” poduzetnika KZŽ prema djelatnostima od 2016. do 2020. godine najbolji rezultat također su ostvarili poduzetnici „Prerađivačke industrije” (82,06 % od ukupnih investicija u svim djelatnostima), „Opskrbe vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša”, „Trgovine na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala”, „Građevinarstva” i „Prijevoza i skladištenja”. Ukupno gledajući, prihodi od prodaje u inozemstvu rasli su od 2016. do 2018. godine dok se u 2019. i 2020. godini dogodio pad. Bez obzira na navedeno, u 2020. godini u odnosu na 2016. godinu zabilježen je porast od 9,29 %. Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu rasle su od 2016. do 2017. godine da bi se u 2018. godini dogodio značajan pad (28,72 %). U 2019. i 2020. godini nastavlja se trend rasta, a ukupan porast od 2016. do 2020. godine iznosio je 0,98 %.



Tablica 31: Prihodi od prodaje u inozemstvu i Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu poduzetnika KZŽ prema djelatnostima (NKD) od 2016. do 2020.

| Djelatnost prema NKD  | Prihodi od prodaje u inozemstvu (u 000 HRK) |           |           |           |           | Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (u 000 HRK) |         |         |         |         |
|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--|---------|---------|---------|---------|
|   | 2016  | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2016   | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
| <b>A - POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO</b>   | 24.325                                      | 20.697    | 20.558    | 14.847    | 11.644    | 15.673   | 6.360   | 209     | 6.451   | 2.244   |
| <b>B - RUDARSTVO I VAĐENJE</b>  | 22.424                                      | 17.751    | 16.853    | 4.567     | 3.645     | 1.003  | 2.405   | 2.157   | 1.605   | 3.477   |
| <b>C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA</b>  | 2.824.594                                   | 2.966.571 | 3.086.044 | 3.236.007 | 3.063.277 | 303.667  | 321.457 | 233.030 | 330.330 | 404.064 |
| <b>D - OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA</b>                           | 378   | 208       | 30        | 38        | 28        | 4.629  | 3.155   | 1.128   | 4.212   | 2.246   |
| <b>E - OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPOD. OTPADOM TE DJELAT. I SANACIJE OKOLIŠA</b> | 111.903                                     | 140.900   | 267.573   | 181.328   | 89.285    | 86.913   | 79.777  | 28.976  | 16.813  | 25.426  |
| <b>F - GRAĐEVINARSTVO</b>   | 23.713                                      | 21.925    | 23.776    | 30.804    | 43.789    | 10.169   | 18.574  | 25.709  | 21.407  | 12.305  |
| <b>G - TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNH VOZILA I MOTOCIKALA</b>                     | 143.368                                     | 163.761   | 334.514   | 236.023   | 318.575   | 17.129   | 14.744  | 10.634  | 19.234  | 13.903  |
| <b>H - PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE</b>  | 346.431                                     | 408.550   | 410.061   | 393.732   | 296.884   | 36.239   | 49.313  | 49.968  | 30.759  | 9.649   |
| <b>I - DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIPREME I USLUŽIVANJA HRANE</b>                         | 16.077                                      | 20.337    | 24.688    | 26.889    | 13.196    | 4.421  | 3.276   | 1.261   | 360     | 339     |
| <b>J - INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE</b>   | 7.867                                       | 10.788    | 10.928    | 14.197    | 11.293    | 208  | 129     | 627     | 350     | 135     |
| <b>K - FINANCIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA</b>                                       | 0   | 0         | 0         | 0         | 0         | 8  | 0       | 7       | 238     | 0       |
| <b>L - POSLOVANJE NEKRETNINAMA</b>  | 0   | 0         | 0         | 0         | 211       | 899  | 284     | 736     | 324     | 674     |
| <b>M - STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI</b>   | 14.406                                      | 12.919    | 14.237    | 20.987    | 14.523    | 3.915  | 3.437   | 4.674   | 5.703   | 6.503   |
| <b>N - ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI</b>  | 3.301                                       | 5.334     | 6.578     | 18.635    | 693       | 70   | 6       | 22      | 1.710   | 3.442   |
| <b>P - OBRAZOVANJE</b>  | 1.566                                       | 5.769     | 13.102    | 11.649    | 2.731     | 159  | 268     | 155     | 402     | 306     |
| <b>Q - DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI</b>                                      | 797   | 635       | 714       | 868       | 744       | 2.137  | 3.312   | 1.668   | 2.605   | 7.013   |
| <b>R - UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA</b>   | 0   | 6         | 199       | 151       | 319       | 0  | 0       | 19      | 12      | 579     |
| <b>S - OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI</b>   | 852   | 170       | 628       | 155       | 196       | 349  | 60      | 80      | 225     | 87      |

| Djelatnost prema NKD   | Prihodi od prodaje u inozemstvu (u 000 HRK) |           |           |           |           | Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (u 000 HRK) |         |         |         |         |
|--|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--|---------|---------|---------|---------|
|  | 2016  | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2016   | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
| T - DJELATNOSTI KUĆANSTAVA KAO POSLODAVACA; DJELAT. KUĆAN. KOJA PROIZV., RAZL. ROBU I OBAVLJ. RAZL. USLUGE ZA VLAST. POTREBE | 0   | 0         | 0         | 0         | 0         | 0  | 0       | 0       | 0       | 0       |
| <b>UKUPNO</b>  | 3.542.002                                   | 3.796.321 | 4.230.483 | 4.190.877 | 3.871.033 | 487.588  | 506.557 | 361.060 | 442.740 | 492.392 |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Usporedno sa porastom broja poduzetnika rastao je broj dobitaša i gubitaa. Najveći broj dobitaša zabilježen je u djelatnostima „Trgovine na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala”, „Prerađivačke industrije”, „Građevinarstva”, „Stručne, znanstvene i tehničke djelatnost” te „Prijevoz i skladištenje” što je u skladu s brojem poduzetnika obzirom da ih u ovim djelatnostima ima najviše. Najveći broj gubitaa ostvaren je u djelatnostima „Trgovine na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala”, „Prerađivačke industrije”, „Građevinarstva”, „Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti” te „Pružanje smještaja te pripreme i usluživanja hrane” (COVID-19 utjecaj na turizam). U djelatnosti „Pružanje smještaja te pripreme i usluživanja hrane” u 2020. godini bilo je više gubitaa od dobitaa.

Omjer dobitaa i gubitaa u 2016. godini iznosio je 74:26 u korist dobitaa, a 2020. godine omjer je iznosio 69:31 također u korist dobitaa. Iako neznatno, gledajući u postotku, broj gubitaa se povećao, a broj dobitaa smanjio.

Tablica 32: Broj dobitaa i gubitaa poduzetnika KZŽ prema djelatnostima (NKD) od 2016. do 2020.

| Djelatnost prema NKD  | 2016 |      | 2017 |      | 2018 |      | 2019 |      | 2020 |      |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|   | Dob. | Gub. | Dob. | Gub. | Dob. | Gub. | Dob. | Gub. | Dob. | Gub. |
| <b>A - POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO</b>   | 33   | 18   | 27   | 22   | 34   | 21   | 38   | 15   | 39   | 19   |
| <b>B - RUDARSTVO I VAĐENJE</b>  | 5    | 3    | 5    | 2    | 4    | 2    | 5    | 2    | 5    | 2    |
| <b>C - PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA</b>  | 320  | 105  | 338  | 98   | 375  | 82   | 357  | 116  | 359  | 127  |
| <b>D - OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA</b>                           | 12   | 12   | 17   | 7    | 14   | 9    | 12   | 6    | 10   | 8    |
| <b>E - OPSKRBA VODOM; UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPOD. OTPADOM TE DJELAT. I SANACIJE OKOLIŠA</b> | 15   | 2    | 15   | 4    | 17   | 4    | 15   | 5    | 14   | 9    |
| <b>F - GRAĐEVINARSTVO</b>   | 255  | 75   | 268  | 95   | 310  | 103  | 333  | 113  | 330  | 163  |
| <b>G - TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNH VOZILA I MOTOCIKALA</b>                     | 323  | 132  | 328  | 121  | 358  | 126  | 366  | 124  | 349  | 136  |
| <b>H - PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE</b>  | 111  | 22   | 109  | 28   | 112  | 26   | 124  | 24   | 120  | 36   |
| <b>I - DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIPREME I USLUŽIVANJA HRANE</b>                         | 74   | 38   | 70   | 53   | 92   | 50   | 78   | 68   | 64   | 87   |
| <b>J - INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE</b>   | 58   | 16   | 59   | 16   | 61   | 21   | 72   | 16   | 71   | 21   |
| <b>K - FINANIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA</b>  | 3    | 1    | 2    | 1    | 1    | 2    | 1    | 2    | 1    | 2    |
| <b>L - POSLOVANJE NEKRETNINAMA</b>  | 15   | 19   | 15   | 12   | 15   | 16   | 16   | 12   | 17   | 17   |
| <b>M - STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI</b>   | 178  | 44   | 193  | 33   | 210  | 41   | 213  | 49   | 217  | 54   |
| <b>N - ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI</b>  | 26   | 14   | 26   | 19   | 32   | 19   | 37   | 23   | 30   | 30   |
| <b>P - OBRAZOVANJE</b>  | 15   | 5    | 20   | 3    | 19   | 4    | 19   | 5    | 16   | 12   |
| <b>Q - DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI</b>                                      | 29   | 9    | 32   | 12   | 37   | 7    | 37   | 7    | 34   | 13   |
| <b>R - UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA</b>   | 5    | 3    | 7    | 5    | 12   | 1    | 12   | 6    | 10   | 9    |
| <b>S - OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI</b>   | 36   | 13   | 36   | 15   | 43   | 23   | 47   | 14   | 43   | 23   |

| Djelatnost prema NKD  | 2016         |            | 2017         |            | 2018         |            | 2019         |            | 2020         |            |
|---|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
|   | Dob.         | Gub.       | Dob.         | Gub.       | Dob.         | Gub.       | Dob.         | Gub.       | Dob.         | Gub.       |
| <b>T - DJELATNOSTI KUĆANSTAVA KAO POSLODAVACA; DJELAT. KUĆAN. KOJA PROIZV., RAZL. ROBU I OBAVLJ. RAZL. USLUGE ZA VLAST. POTREBE</b> | 0            | 1          | 1            | 0          | 0            | 1          | 1            | 0          | 1            | 0          |
| <b>UKUPNO</b>   | <b>1.513</b> | <b>532</b> | <b>1.568</b> | <b>546</b> | <b>1.746</b> | <b>558</b> | <b>1.783</b> | <b>607</b> | <b>1.730</b> | <b>768</b> |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

U 2020. godini pandemija COVID-19 ostavila je određene negativne učinke na gospodarstvo KŽŽ. Djelatnosti za koje je evidentiran ukupno najveći nepovoljan učinak su pružanje smještaja te pripreme i usluživanje hrane. Nastavno na pandemiju, sve se češće spominju teme digitalizacije, energetske održivosti i jačanja zdravstvenog sustava kao temelja za "normalno" funkcioniranje društva. Krapinsko-zagorska županija pratila je trendove na nacionalnoj razini i provodila epidemiološke mjere poput ograničavanja broja ljudi na okupljanjima, ograničavanja pristupa zdravstvenim ustanovama i ustanovama skrbi, korištenja zdravstvenih materijala poput maski i dezinficijensa te održavanja fizičke distance. COVID-19 donio je i određene pozitivne promjene. I u javnom i u privatnom sektoru došlo je do brže implementacije digitalnih alata za vođenje poslovanja te komunikaciju, a potaknuti su dugoročno pozitivni procesi digitalne transformacije poslovanja. Ubrzan je razvoj i uvođenje novih načina rada poput rada od kuće te korištenja digitalnih alata u poslovanju u većoj mjeri. Započelo je provođenje digitalizacije poslovanja KŽŽ i županijskih institucija te je u veljači 2021. županijska skupština usvojila „Strategiju digitalne transformacije KŽŽ” čime je digitalna transformacije integrirana u planiranje županijskog strateškog razvoja.

### Obrtništvo

Na dan 08. ožujka 2022. godine na području KŽŽ u radu se nalazilo 2.891 obrt od kojih je 2.884 obrta bilo registrirano za rad tijekom cijele godine, a sedam kao sezonski obrt. Najveći broj obrtnika KŽŽ koncentriran je na području većih gradova kao što su Donja Stubica, Krapina, Zlatar i Zabok. Na isti dan na području Sjeverne Hrvatske u radu se nalazilo 15.342 obrta, a na razini RH 95.912 obrta. Udio obrta na području KŽŽ u ukupnom broju obrta na području Sjeverne Hrvatske iznosio je 18,84 %, a u ukupnom broju obrta na razini RH udio je iznosio 3,01 %. Obrti županija u sastavu regije Sjeverne Hrvatske u ukupnom broju obrta na razini RH sudjeluju sa 16 %. Obrti osnovani na području KŽŽ upisuju se u Središnji obrtni registar na temelju rješenja koje izdaje županijski ured KŽŽ.

Tablica 33: Broj obrta na području KZŽ, Sjeverne Hrvatske i RH, 2022.

| Područje                              | Broj obrta     |
|---------------------------------------|----------------|
| KZŽ                                   | 2.891          |
| Sjeverna Hrvatska                     | 15.342         |
| RH                                    | 95.912         |
| <b>Udio KZŽ u Sjevernoj Hrvatskoj</b> | <b>18,84 %</b> |
| <b>Udio KZŽ u RH</b>                  | <b>3,01 %</b>  |
| <b>Udio Sjeverne Hrvatske u RH</b>    | <b>16,00 %</b> |

Izvor: Obrtni registar (<https://pretrazivac-obrta.gov.hr/>)

Analizom podataka dostupnih u Obrtnom registru RH za zaključiti je da na području KZŽ najveći broj obrta kao pretežitu djelatnost imaju „Građevinarstvo” (584), „Prerađivačka industrija” (547), „Trgovina na veliko i na malo; Popravak motornih vozila i motocikala” (372), „Ostale uslužne djelatnosti” (350), „Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti” (220), „Prijevoz i skladištenje” (211) te „Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluž. hrane” (207). Obzirom da obrti mogu imati registrirano više djelatnosti, najzastupljenije registrirane djelatnosti su „Trgovina na veliko i na malo; Popravak motornih vozila i motocikala” (1.150), „Prerađivačka industrija” (936), „Građevinarstvo” (911), „Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti” (637), „Ostale uslužne djelatnosti” (587), „Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti” (499) te „Prijevoz i skladištenje” (471).

Tablica 34: Broj obrta na području KZŽ prema NKD klasifikaciji djelatnosti (registrirana i pretežita djelatnost), 2022.

| Djelatnost  | Broj obrta s registriranom djelatnošću | Broj obrta s pretežitom djelatnošću |
|---|--|-------------------------------------|
| <b>A) Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo</b>                                | 264                                    | 60                                  |
| <b>B) Rudarstvo i vađenje</b>   | 2                                      | 0                                   |
| <b>C) Prerađivačka industrija</b>   | 936                                    | 547                                 |
| <b>D) Opskrba električnom energijom, plinom, parom i klimatiz.</b>            | 8                                      | 0                                   |
| <b>E) Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda</b>                             | 57                                     | 5                                   |
| <b>F) Građevinarstvo</b>  | 911                                    | 584                                 |
| <b>G) Trgovina na veliko i na malo; Popravak motornih vozila i motocikala</b> | 1.150                                  | 372                                 |
| <b>H) Prijevoz i skladištenje</b>   | 471                                    | 211                                 |
| <b>I) Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluž. hrane</b>            | 304                                    | 207                                 |
| <b>J) Informacije i komunikacije</b>  | 325                                    | 134                                 |



| Djelatnost   | Broj obrta s registriranom djelatnošću | Broj obrta s pretežitom djelatnošću |
|--|--|-------------------------------------|
| K) Financijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja    | 37                                     | 24                                  |
| L) Poslovanje nekretninama                             | 100                                    | 8                                   |
| M) Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti          | 499                                    | 220                                 |
| N) Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti       | 637                                    | 108                                 |
| O) Javna uprava i obrana; obvezno socijalno osiguranje | 1                                      | 1                                   |
| P) Obrazovanje   | 118                                    | 21                                  |
| Q) Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi   | 30                                     | 19                                  |
| R) Umjetnost, zabava i rekreacija                      | 120                                    | 20                                  |
| S) Ostale uslužne djelatnosti                          | 587                                    | 350                                 |
| T) Djelatnosti kućanstava kao poslodavaca              | 0                                      | 0                                   |
| 0) Fizičke osobe bez djelatnosti                       | 0                                      | 0                                   |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>6.557</b>                           | <b>2.891</b>                        |

Izvor: Obrtni registar (<https://pretrazivac-obrta.gov.hr/>)

Najzastupljenijih pet djelatnosti, gledajući pretežnu i registriranu djelatnost, su „Građevinarstvo”, „Prerađivačka industrija”, „Trgovina na veliko i na malo; Popravak motornih vozila i motocikala”, „Ostale uslužne djelatnosti”, te „Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti”. U samom vrhu su i „Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane” i „Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti”. Pregledom broja obrta prema registriranoj i pretežitoj djelatnosti vidljiv je obrazac poklapanja s najzastupljenijim djelatnostima kod poduzetnika.

Za potpunu analizu obrtništva i detaljnu usporedbu s pokazateljima poduzetništva potrebni su financijski rezultati poslovanja obrta. Obzirom da se isti zasnivaju na podacima iz prijave poreza na dohodak i poreza na dobit Porezne uprave Ministarstva financija, nije ih moguće dobiti/obraditi. Prepreka pri interpretaciji rezultata analize je nedovoljna agregiranost podataka. Podaci iz prijave poreza na dohodak prate se zbirno za obrte i slobodna zanimanja te poljoprivredu i šumarstvo pa je obrte nemoguće izdvojiti iz raspoloživog skupa podataka.

## Zaključak

Prema ekonomsko-financijskim pokazateljima poslovanja poduzetnika za 2020. godinu KZŽ se nalazi na osmom mjestu u RH, a županijsko središte, Grad Krapina, na 19. mjestu od svih 21 središta županija u RH. U pogledu poduzetničke konkurentnosti i aktivnosti koja se mjeri prema broju poduzeća na km<sup>2</sup> te prema broju poduzeća na 1.000 stanovnika, Krapinsko-zagorska županije zaostaje i za prosjekom Hrvatske u cjelini i za prosjekom Sjeverne Hrvatske. Promatrajući udio pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ u pokazateljima poslovanja poduzetnika Sjeverne Hrvatske i RH u 2020. godini može se zaključiti da poduzetnici KZŽ bilježe relativno slabe rezultate. Prosječna plaća zaposlenih kod poduzetnika manja je od prosjeka na nacionalnoj razini. Usporedno s navedenim, proteklih godina, uz manje fluktuacije, prisutan je pozitivan trend kod svih ključnih pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ: rast broja poduzetnika, ukupnih prihoda, dobiti nakon oporezivanja, neto plaća i rast broja zaposlenih što ukazuje na rast gospodarskog sektora.

Najznačajnije djelatnosti kod poduzetnika su (1) „Prerađivačka industrija”, (2) „Građevinarstvo”, (3) „Trgovina na veliko i na malo; popravak motornih vozila i motocikala”, (4) „Opskrba vodom; uklanjanje otpadnih voda, gospodarenje otpadom te djelatnosti sanacije okoliša i (5) „Prijevoz i skladištenje”.

Udio obrta na području KZŽ u ukupnom broju obrta na području Sjeverne Hrvatske iznosi 18,84 %, a u ukupnom broju obrta na razini RH udio iznosi izrazito niskih 3,01 %. Najzastupljenijih pet djelatnosti kod obrtnika su (1) „Građevinarstvo”, (2) „Prerađivačka industrija”, (3) „Trgovina na veliko i na malo; Popravak motornih vozila i motocikala”, (4) „Ostale uslužne djelatnosti” te (5) „Stručne, znanstvene i tehničke djelatnosti” što ukazuje na obrazac poklapanja s najzastupljenijim djelatnostima kod poduzetnika.

Pandemijska (COVID-19) 2020. godina ostavila je određene negativne učinke na poslovanje poduzetnika i cjelokupno gospodarstvo KZŽ, a djelatnost za koju je evidentiran ukupno najveći nepovoljan učinak je „Pružanje smještaja te pripreme i usluživanje hrane” (turizam). Nastavno na pandemiju i jačanje potreba digitalizacije, u veljači 2021. godine KZŽ je donijela Strategiju digitalne transformacije čime su digitalnu transformaciju integrirali u planiranje županijskog strateškog razvoja. Ovaj čin svakako će doprinijeti i unaprjeđenju poslovanja poduzetnika, kroz olakšavanje komunikacije i lakše provođenje razvojnih i poticajnih mjera, te u konačnici razvoju cjelokupnog gospodarskog sektora.

Dodatne negativne učinke stvara i negativna vanjsko-politička situacija uzrokovana ratnim zbivanjima između Ukrajine i Rusije. Na globalnom tržištu došlo je do porasta cijene energenata i raznih drugih sirovina, pomanjkanja dijelova za proizvodnju i daljnje ograničavanje proizvodnje poglavito u metaloprerađivačkoj industriji. Ostvareni su negativni učinci na turizam koji se, obzirom na geoprometni položaj, izrazito manifestiraju na RH koja je klasificirana kao visoko rizična receptivna destinacija zbog straha od širenja rata. Navedeno je svakako dodatan faktor koji će još više opteretiti poslovanje poduzetnika KZŽ i utjecati na njihovu konkurentnost.

## P1. - 2.4. Prerađivačka industrija i najznačajnija poduzeća

Obzirom da se prema gotovo svim ekonomsko-financijskim pokazateljima „Prerađivačka industrija” nameće kao djelatnost s najvećim utjecajem na sektor gospodarstva KZŽ u nastavku slijedi analiza poslovanja poduzetnika s registriranom djelatnošću „Prerađivačka industrija”.

Tablica 35: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ prema djelatnosti „Prerađivačka industrija” (NKD) od 2016. do 2020.

| Pokazatelj  | Godina        |               |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
| <b>Broj poduzetnika</b>                                       | 425           | 436           | 457           | 473           | 486           |
| <b>Broj zaposlenih</b>  | 9.602         | 9.953         | 10.050        | 10.125        | 9.924         |
| <b>Broj dobitaša</b>  | 320           | 338           | 375           | 357           | 359           |
| <b>Broj gubitaša</b>  | 105           | 98            | 82            | 116           | 127           |
| <b>Ukupni prihodi (HRK)</b>                                   | 5.340.721.109 | 5.627.602.080 | 5.856.597.516 | 6.038.471.562 | 5.829.003.831 |
| <b>Ukupni rashodi (HRK)</b>                                   | 4.910.013.840 | 5.188.161.060 | 5.412.735.233 | 5.585.223.485 | 5.346.073.570 |
| <b>Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)</b>                      | 378.853.116   | 381.341.929   | 382.823.810   | 411.612.103   | 444.919.948   |
| <b>Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)</b>                  | 2.824.594.647 | 2.966.571.470 | 3.086.044.911 | 3.236.007.816 | 3.063.277.312 |
| <b>Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku</b>           | 4.643         | 5.000         | 5.344         | 5.626         | 5.794         |
| <b>Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK)</b> | 303.667.963   | 321.457.934   | 233.030.732   | 330.330.304   | 404.064.716   |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

U gotovo svim pokazateljima u periodu od 2016. do 2019. godine pokazatelji poslovanja poduzetnika u ovoj djelatnosti bilježe trend rasta, a u pandemijskoj 2020. godini djelomično je vidljiv trend pada. U 2020. godini zabilježen je pad pokazatelja „Broj zaposlenih”, „Ukupni prihodi”, „Ukupni rashodi” te „Prihodi od prodaje u inozemstvu”. Ovakvo kretanje pokazatelja rezultat je, između ostalog, vanjsko-političke situacije i stanja na tržištu uzrokovanog virusom COVID-19. Iako je 2020. godine stanje na tržištu bilo nešto lošije od prethodnih godina, poduzetnici iz „Prerađivačke industrije” ostvarili su 22,32 % bruto investicija više u odnosu na 2019. godinu i 33,06 % u odnosu na početak promatranog razdoblja. Osim COVID-19, 2020. godinu obilježilo je iskorištavanje situacije smanjenja proizvodnje i prodaje za ulaganje u razvoj poslovanja u brojnim djelatnostima. Za istaknuti je i podatak da je u periodu od pet godina prosječna mjesečna neto plaća u ovoj djelatnosti porasla za 24,79 %, sa 4.643,00 HRK na 5.794,00 HRK (povećanje od 1.151,00 HRK).

Tablica 36: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ iz djelatnosti „Prerađivačka industrija” prema veličini poduzetnika, 2020.

| Pokazatelj   | 2020.       |               |               |               |               |                        |                              |
|--|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|------------------------------|
|  | Mikro       | Mali          | Srednji       | Veliki        | Ukupno        | Ukupno sve djelatnosti | Udio prerađivačke industrije |
| Broj poduzetnika                                       | 359         | 95            | 29            | 3             | 486           | 2.498                  | 19,46 %                      |
| Broj zaposlenih  | 1.167       | 2.830         | 3.991         | 1.936         | 9.924         | 21.578                 | 45,99 %                      |
| Broj dobitaša  | 252         | 79            | 25            | 3             | 359           | 1.730                  | 20,75 %                      |
| Broj gubitaša  | 107         | 16            | 4             | 0             | 127           | 768                    | 16,54 %                      |
| Ukupni prihodi (HRK)                                   | 366.892.627 | 1.291.292.192 | 2.227.449.097 | 1.943.369.915 | 5.829.003.831 | 13.335.243.943         | 43,71 %                      |
| Ukupni rashodi (HRK)                                   | 368.281.171 | 1.199.265.811 | 2.060.411.624 | 1.718.114.964 | 5.346.073.570 | 12.496.834.315         | 42,78 %                      |
| Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)                      | -4.707.925  | 76.663.506    | 148.255.268   | 224.709.099   | 444.919.948   | 728.120.914            | 61,11 %                      |
| Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)                  | 49.592.371  | 392.174.142   | 1.179.978.902 | 1.441.531.897 | 3.063.277.312 | 3.871.040.929          | 79,13 %                      |
| Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) | 3.242.064   | 34.650.727    | 91.827.198    | 274.344.727   | 404.064.716   | 492.400.290            | 82,06 %                      |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Promatrajući podatke u „Prerađivačkoj industriji” za 2020. godinu prema veličini poduzetnika za zaključiti je da mali poduzetnici ukupno daju najmanji doprinos zbirnim rezultatima poslovanja. Mikro poduzetnici najbolje rezultate ostvaruju u broju poduzetnika, a obzirom da ih je najviše, najviše je i dobitaša i gubitaša. Također, mikro poduzetnici jedini su ostvarili gubitak razdoblja. Srednji poduzetnici prednjače po broju zaposlenih te ukupnim prihodima i rashodima, a veliki poduzetnici po ostvarenoj dobiti, prihodima od prodaje u inozemstvu te bruto investicijama u novu dugotrajnu imovinu. U 2020. godini poduzetnici „Prerađivačke industrije” ostvarili su značajne rezultate u ukupnim performansama svih djelatnosti, a za istaknuti je sudjelovanje sa 82,06 % u ukupnim investicijama, 79,13 % u prihodima od prodaje u inozemstvu i 61,11 % u dobiti razdoblja iako i u svim ostalim pokazateljima imaju ostvarene značajne udjele.

Od ukupnog broja poduzeća u ovoj djelatnosti, dva su u državnom vlasništvu, 481 poduzeće je u privatnom vlasništvu, dvije su zadruge i jedno poduzeće je u mješovitom vlasništvu. Poduzeća u državnom vlasništvu jedina su ostvarila gubitak u 2020. godini.

Gledajući prema poddjelatnostima, poduzetnici koji se bave „Proizvodnjom gotovih metalnih proizvoda, osim strojeva i opreme” ostvaruju najznačajnije rezultate u pokazateljima broja poduzetnika (130), broja zaposlenih (3.326), ukupnim prihodima (2.049.477.718,00 HRK), ukupnoj dobiti (177.817.263,00 HRK) te prihodima od prodaje u inozemstvu (1.227.270.363,00 HRK). Najviše bruto investicija (249.491.578,00 HRK) ostvarili su poduzetnici iz poddjelatnosti „Proizvodnja ostalih nemetalnih mineralnih proizvoda”.

Od deset najznačajnijih poduzeća s područja KZŽ, prema ostvarenim poslovnim prihodima, njih čak pet kao registriranu djelatnost ima „Prerađivačku industriju”.

## Najznačajnija poduzeća

Ključni dionici poslovnog okruženja na županijskoj razini prema ostvarenim poslovnim prihodima uglavnom su gospodarski subjekti koji posluju u sektoru prerađivačke industrije i trgovine, a među deset subjekata s najvećim ostvarenim poslovnim prihodima je i jedno poduzeće iz sektora građevinarstva.

Tablica 37: Prikaz najvećih poduzeća Krapinsko-zagorske županije po kriteriju ostvarenih poslovnih prihoda

| Rang | Naziv poduzeća                        | Sektor | Poslovni prihodi | Tržišni udio |
|------|---------------------------------------|--------|------------------|--------------|
| 1.   | Vetropack Straža tvornica stakla d.d. | C      | 809,75 mil. HRK  | 6,04 %       |
| 2.   | OMCO CROATIA d.o.o.                   | C      | 720,70 mil. HRK  | 5,37 %       |
| 3.   | TRGOCENTAR d.o.o.                     | G      | 427,88 mil. HRK  | 3,19 %       |
| 4.   | JEDINSTVO KRAPINA d.o.o.              | C      | 398,76 mil. HRK  | 2,97 %       |
| 5.   | TRGOSTIL d.d.                         | G      | 307,62 mil. HRK  | 2,29 %       |
| 6.   | VALOVITI PAPIR - DUNAPACK d.o.o.      | C      | 278,39 mil. HRK  | 2,08 %       |
| 7.   | AquafilCRO d.o.o.                     | C      | 217,33 mil. HRK  | 1,62 %       |
| 8.   | SALVUS d.o.o.                         | G      | 207,81 mil. HRK  | 1,55 %       |
| 9.   | MDK GRAĐEVINAR d.o.o.                 | F      | 199,78 mil. HRK  | 1,49 %       |
| 10.  | WÜRTH-HRVATSKA d.o.o.                 | G      | 196,43 mil. HRK  | 1,46 %       |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Dva gospodarska subjekta u sektoru prerađivačke industrije, tvrtke „Vetropack Straža tvornica stakla d.d.” i „OMCO CROATIA d.o.o.”, koje prema poslovnim prihodima zajedno zauzimaju tržišni udio na razini Županije veći od 10 %, dominantni su i prema ostvarenoj dobiti razdoblja. Tvrtka „Vetropack Straža tvornica stakla d.d.” s ostvarenom dobiti od 115,27 milijuna HRK u 2020. godini među deset je najbolje rangiranih subjekata na nacionalnoj razini u djelatnosti „C” prema ostvarenoj dobiti, što ju pozicionira ne samo kao ključnog dionika na županijskoj, nego i na nacionalnoj razini.

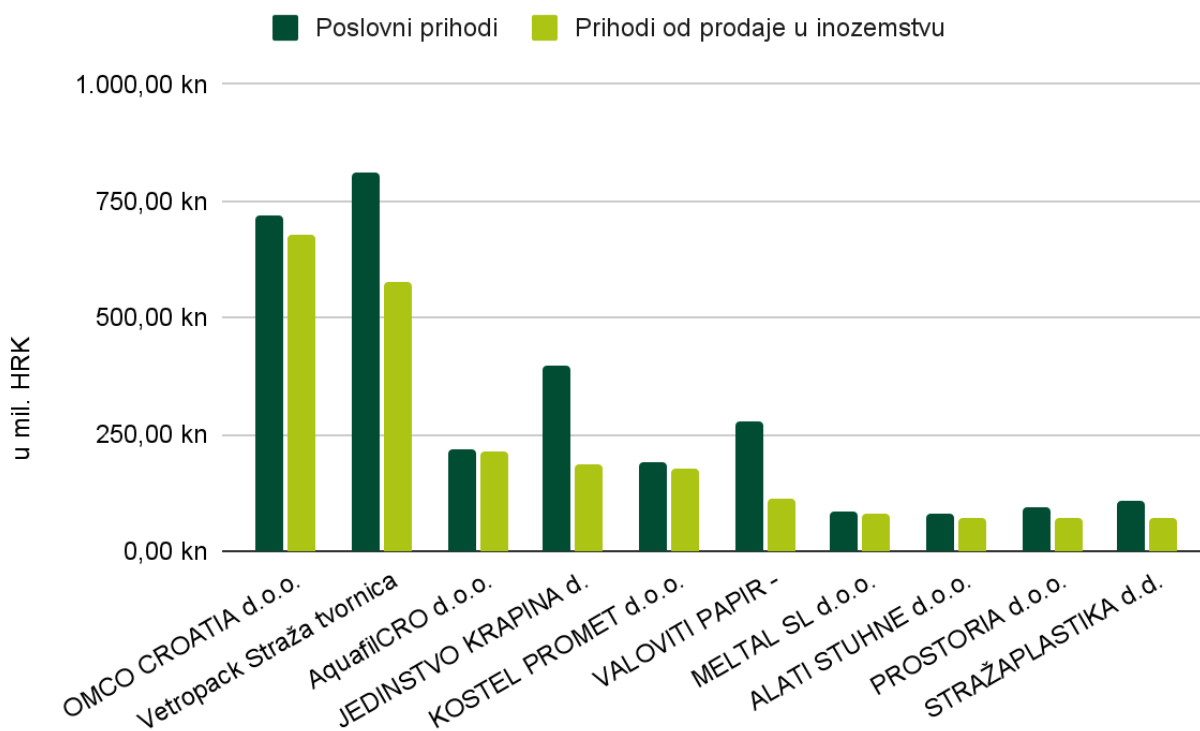
Tablica 38: Prikaz najvećih poduzeća Krapinsko-zagorske županije po kriteriju ostvarene dobiti razdoblja

| Rang | Naziv poduzeća                        | Dobit razdoblja |
|------|---------------------------------------|-----------------|
| 1.   | Vetropack Straža tvornica stakla d.d. | 115,27 mil. HRK |
| 2.   | OMCO CROATIA d.o.o.                   | 93,98 mil. HRK  |
| 3.   | VALOVITI PAPIR - DUNAPACK d.o.o.      | 21,89 mil. HRK  |
| 4.   | ZMH HORVAT d.o.o.                     | 20,23 mil. HRK  |
| 5.   | TRGOCENTAR d.o.o.                     | 17,59 mil. HRK  |
| 6.   | "MEDITEX"                             | 16,96 mil. HRK  |
| 7.   | JEDINSTVO KRAPINA d.o.o.              | 15,46 mil. HRK  |
| 8.   | KAMGRAD OBJEKTI d.o.o.                | 14,92 mil. HRK  |
| 9.   | TENA-G d.o.o.                         | 14,23 mil. HRK  |
| 10.  | PROSTORIA d.o.o                       | 14,01 mil. HRK  |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Nadalje, tržišna pozicija najznačajnijih gospodarskih subjekata prema ostvarenim poslovnim prihodima očituje se i u njihovom izvoznom potencijalu, gdje se osobito ističu subjekti koji posluju u „Prerađivačkoj industriji”. Naime, svih pet poduzeća koji se nalaze u deset najvećih prema ostvarenim prihodima, rangirano je i među deset subjekata prema ostvarenim prihoda od prodaje u inozemstvu, odnosno izvozu. Najvećih deset poduzeća prema kriteriju izvoza u 2020. ostvarilo je ukupne poslovne prihode od 2.980,83 milijuna HRK, od čega se više od 75 % odnosi na prihode od prodaje u inozemstvu (2.240,15 mil. HRK). Tvrtke „AquafilCRO d.o.o.” i „METAL SL d.o.o.” pri tome 97 % svojih poslovnih prihoda ostvaruju kroz izvoz, a omjer poslovnih prihoda i prihoda od izvoza svih deset subjekata prikazan je na grafikonu niže.

Grafikon 8: Prikaz najvećih poduzeća Krapinsko-zagorske županije po kriteriju prihoda od prodaje u inozemstvu



Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Završno, analizu najznačajnijih poduzeća prema pokazateljima poslovanja zaokružuje prikaz ključnih dionika relevantnih za regionalno tržište rada. „TRGOCENTAR d.o.o.” najveće je poduzeće prema broju zaposlenih u 2020. s 666 zaposlenih, a u kategoriju velikih poduzeća prema prosječnom broju radnika tijekom poslovne godine, s više od 250 zaposlenih pripadaju još sljedeće tvrtke:

- OMCO CROATIA d.o.o. (656 zaposlenih),
- Vetropack Straža tvornica stakla d.d. (647 zaposlenih),
- JEDINSTVO KRAPINA d.o.o. (633 zaposlena),
- TRGOSTIL, d.d. (462 zaposlena),
- KOTKA d.d. u likvidaciji (439 zaposlenih),
- KOSTEL PROMET d.o.o. (355 zaposlenih),
- EKO-FLOR PLUS d.o.o. (257 zaposlenih).

## Zaključak

Prema gotovo svim ekonomsko-financijskim pokazateljima Prerađivačka industrija nameće se kao djelatnost s najvećim utjecajem na sektor gospodarstva KZŽ. U 2020. godini poduzetnici „Prerađivačke industrije” ostvarili su značajne rezultate u ukupnim performansama svih djelatnosti. Pokazatelji s najvećim udjelom u ukupnim performansama svih djelatnosti su ukupne investicije, prihodi od prodaje u inozemstvu i dobit razdoblja no i u svim ostalim pokazateljima poduzetnici „Prerađivačke industrije” imaju ostvarene značajne udjele. Unutar ove djelatnosti najznačajnije rezultate ostvaruju poduzetnici u poddjelatnosti „Proizvodnja gotovih metalnih proizvoda, osim strojeva i opreme”. Isti prednjače u broju poduzetnika, broju zaposlenih, ukupnim prihodima, ukupnoj dobiti te prihodima od prodaje u inozemstvu. Od deset najznačajnijih poduzeća s područja KZŽ prema ostvarenim poslovnim prihodima njih čak pet kao registriranu djelatnost ima „Prerađivačku industriju”.

### **P1. - 2.5. Turizam, zdravstvo i kultura**

#### **Turizam**

Krapinsko-zagorska županija prepoznala je turizam kao jednu od budućih okosnica gospodarskog razvoja. Razlog tome leži u sve većoj prepoznatljivosti KZŽ na turističkoj karti RH. U 2018. godini KZŽ je proglašena najuspješnijom turističkom destinacijom kontinentalne Hrvatske. Ono što karakterizira turizam na području KZŽ svakako su kvalitetni smještajni kapaciteti, eno-gastro ponuda te izrazito razvijena turističko-atraktivna osnova. KZŽ raspolaže raznolikom prirodnom i kulturno-povijesnom baštinom - muzejima, dvorcima i ostalim atrakcijama poput Heli centra – simulatora leta i Parka znanosti.

Turizmom na području KZŽ upravlja, uz JLRS-ove, sustav turističkih zajednica koji čine Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije i deset turističkih zajednica JLS-a i područja unutar KZŽ. Sukladno izmjenama zakona koji reguliraju sustav turističkih zajednica, TZ KZŽ postaje regionalna destinacijska menadžment organizacija čije zadaće obuhvaćaju strateško planiranje i razvoj, upravljanje sustavom turizma na razini županije te marketing, dok bi se razvojem lokalnih proizvoda i događanja bavile lokalne turističke zajednice osnovane kao lokalne destinacijske menadžment organizacije za područje jedne ili više jedinica lokalne samouprave. Izmjene zakona imaju za cilj povećanje ukupne učinkovitosti sustava turističkih zajednica, osobito na regionalnoj i lokalnoj (destinacijskoj) razini, poticanjem udruživanja turističkih zajednica, kako bi se postigla financijska samodostatnost u djelovanju turističkih zajednica. Od trenutno ukupno 13 turističkih zajednica područja (TZP) u RH, u KZŽ su čak četiri, što govori kako je sustav upravljanja turizmom KZŽ krenuo u smjeru bolje koordinacije i veće prepoznatljivosti cijelog područja. Na razini Županije 2017. godine osnovan je Klaster zdravstvenog turizma KZŽ koji broji 25 članova te okuplja ključne dionike u području zdravstvenog turizma Županije. Cilj klastera je zajednički marketinški pristup i pozicioniranje KZŽ kao vodeće zdravstvene destinacije.



Tablica 39: Popis turističkih zajednica i ostalih javnih turističkih subjekata, 2021.

| Razina                         | Naziv turističkog subjekta  |
|--------------------------------|---|
| Županija                       | TZ Krapinsko-zagorske županije  |
| Grad                           | TZG Krapina   |
|                                | TZG Oroslavje   |
|                                | TZG Zlatar  |
| Općina                         | TZO Stubičke Toplice  |
|                                | TZO Marija Bistrica   |
|                                | TZO Hum na Sutli  |
| Područje                       | TZP Kumrovec, Desinić i Zagorska Sela   |
|                                | TZP Srce Zagorja – Krapinske Toplice, Pregrada Zabok, Sveti Križ Začretje i Bedekovčina |
|                                | TZP Donja Stubica i Gornja Stubica  |
|                                | TZP Biser Zagorja – općina Tuhelj, grad Klanjec i općina Veliko Trgovišće               |
| Turističko informativni centar | Turističko informativni centar Roses Fashion Outlet, SVETI KRIŽ ZAČRETJE                |
|                                | Turističko informativni centar Klanjec  |
| Centar za posjetitelje         | Centar za posjetitelje Marija Bistrica  |

Izvor: TZ Krapinsko-zagorske županije, <https://visitzagorje.hr/turisticke-informacije/#turisticke-zajednice>

Od strateških dokumenata izravno usmjerenih razvoju turizma trenutno je aktualan, krovni dokument, „Master plan razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije” (u daljnjem tekstu: Master plan). Ovaj dokument donesen je za srednjoročno razdoblje (2016. do 2025. godine), a izrađen je 2015. godine. Vizija turizma Zagorja u „Master planu” govori o Zagorju kao najrazvijenijoj kontinentalnoj turističkoj regiji koja svojom raznolikom, cjelogodišnjom turističkom ponudom stvara temelj za dugoročno održivo poslovanje, obrazovanje i zadržavanje kvalitetnog kadra te stvaranje stabilnog tržišta za lokalne proizvođače. Naglašava se važnost visoko profesionalnog upravljanja turizmom Zagorja, što uključuje aktivan destinacijski menadžment, kreativan razvoj proizvoda i doživljaja, efikasan marketing i komunikaciju, proaktivno upravljanje zadovoljstvom posjetitelja te partnersko djelovanje svih dionika turističkog i povezanih sektora.

Master planom su izdvojeni primarni i sekundarni turistički proizvod KZŽ:

1. Primarni proizvodi
  - a. zdravlje, SPA i wellness,
  - b. obiteljski odmor,
  - c. poslovni turizam i turizam događanja (MICE),
  - d. aktivni, sportski i avanturistički turizam;
2. Sekundarni proizvodi
  - a. kulturni turizam,
  - b. vjerski turizam,
  - c. agroturizam.

- Zdravlje, SPA i wellness

Termalni izvori na prostoru KZŽ-a omogućavaju razvoj kupališnog i zdravstvenog turizma, a većina dostupnog hotelskog smještaj vezana je uz zdravstveni i kupališni turizam. U „Master planu” i „Planu razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. -2027.” navedeno je da su potrebna ulaganja u razvoj Sutinskih i Šemničkih toplica uz prateće smještajne kapacitete kao i razvoj sportsko-rekreacijske i infrastrukture za slobodno vrijeme.

- Obiteljski turizam

Obiteljski turizam ne može se u klasičnom smislu okarakterizirati kao izrazito specifičan na temelju turističke ponude već samo na temelju potražnje (usmjeren obiteljima). Upravo iz ovog razloga širok je spektar potreba ovakvog tipa turista. Temelj za obiteljski turizam iz perspektive KZŽ su terme, kultura i priroda. Ono što na području KZŽ nedostaje svakako su obiteljski hoteli i određeni zabavni sadržaji. Master planom, kao jedan od prioriternih investicijskih projekata, izdvojen je Tematski zabavni park, pri čemu važnu ciljnu skupinu predstavljaju gosti u tranzitu.

- Poslovni turizam i turizam događanja (MICE)

Prema „Master planu razvoja turizma”, prilika za razvoj MICE proizvoda u KZŽ-u je u razvoju ili privlačenju globalno relevantnih događanja u skladu s turističkim pozicioniranjem Zagorja. Resursna osnova koja podržava razvoj ovog proizvoda odnosi se prvenstveno na postojeće hotelske i kongresne kapacitete te teambuilding programe, iako se naglašava potreba za izgradnjom dvorane za kongrese većeg kapaciteta. Uz to, potrebna daljnja ulaganja vezana su uz dodatne sadržaje za slobodno vrijeme, kontinuirano podizanje kvalitete smještajnih kapaciteta, ali i promociju događanja.

- Aktivni, sportski i avanturistički turizam

Temelji se na netaknutoj prirodi, biciklističkim rutama, planinarskim i pješačkim stazama, poučnim stazama, moto stazama i paragliding uzletištima. Najveći broj projekata provodi se usmjereno razvoju cikloturizma (unaprjeđenje infrastrukture za biciklizam). Predispozicije za razvoj sportskog turizma svakako su i vanjsko nogometno igralište u neposrednoj blizini Terma Tuhelj te vanjska igrališta (za tenis i nogometno igralište) u Donjoj Stubici. Ovakva infrastruktura omogućava profesionalnim sportskim ekipama kvalitetne pripreme treninge za natjecanja ili u rekreacijske svrhe. Županijski prostorni plan predviđa mjesto za golf terene koje se nalazi neposredno uz općine Bedekovčina, Mače i Zlatar Bistrica. Kao projekt najvišeg prioriteta, „Master planom” je definirana gradnja golf terena Kumrovec, čime bi se KZŽ razvijao u smjeru turističke regije više dodane vrijednosti. Ponudu sportskog turizma nadopunjuju Bedekovčanska jezera kao poznata ribolovna destinacija.

- Kulturni turizam

Kultura i turizam komplementarni su sektori i kao takvi imaju potencijal za ostvarivanje sinergijskog učinka. Na području KZŽ istaknuta je potreba za jačanjem suradnje kulturnog i turističkog sektora u razvoju proizvoda, promociji i prodaji, s obzirom na to da kulturnim turizmom u praksi upravljaju kulturne institucije. Resursnu osnovu kulturnog turizma čine muzeji, dvorci, kurije, galerije, brojni spomenici, sakralni objekti, arheološka nalazišta, kao i nematerijalna kulturna baština. Infrastrukturno, na području KZŽ, za istaknuti su Muzeji Hrvatskog zagorja (Dvor Veliki Tabor, Galerija Antuna Augustinčića, Muzej krapinskih neandertalaca, Muzej seljačkih buna, Muzej „Staro selo“). Uz navedene, u 2017. su otvorena dva nova muzeja: Muzej Radboa s rudarskom, arheološkom i geološkom zbirkom te privatni Muzej oldtimerera Presečki. Na području KZŽ-a značajna kulturna atrakcija su i Franjevački samostan i sarkofazi obitelji Erdődy u Gradu Klanjcu.

U kasnijem dijelu analize stanja Kultura je izdvojena i obrađena kao zasebni segment.

- Vjerski turizam

Najpoznatija atrakcija vjerskog turizma na području KZŽ svakako je svetište u Mariji Bistrici gdje tradicija hodočašćenja traje više od tri stoljeća. Prema „Master planu” religijski turizam privlači znatno više posjetitelja u KZŽ od kupališnog ili kulturnog turizma. Turistička atrakcija sakralnog sadržaja koja privlači brojne posjetitelje je i Betlehemska špilja, čiju trajnu postavu čine jaslice i Kristov grob. Nalazi se u perivoju župne crkve svete Katarine – Parku Maksimilijana Vrhovca. Za religijski turizam ključno je povezivanje i integriranje Marije Bistrice s religijskim destinacijama, kao i povezivanje s postojećim europskim i hodočasničkim rutama.

- Agroturizam

Ruralni prostor, brojna obiteljska poljoprivredna gospodarstva, vinarije, restorani i kušaonice s tradicionalnom ponudom čine osnovu za razvoj agroturizma na području KZŽ-a. Osnovna prepreka razvoju agroturizma, prema zaključcima „Master plana” razvoja turizma u KZŽ, izostanak je sustavnog bavljenja organizacijom i upravljanjem ovog oblika selektivnog turizma. Ključne smjernice razvoja uključuju razvoj smještajnih kapaciteta, razvoj gastronomskih ruta i vinskih cesta povezanih s ponudom agroturizama, specijalizaciju domaćinstava i organizaciju aktivnosti vezanih uz seoske aktivnosti.

KZŽ je odradila aktivnosti brendiranja županije kao turističke destinacije u sklopu kojih je osmišljen slogan „Zagorje – bajka na dlanu“. Navedeno je dokaz da se KZŽ želi pozicionirati kao destinacija za opuštajući odmor po mjeri posjetitelja. Vizualni identitet – logotip koji povezuje nekoliko elemenata u cjelinu koja označava prirodni krajolik, toplinu i gostoljubivost ljudi i čarobni, bajkovit dojam koji ovaj kraj ostavlja svojim izgledom te spomenuti slogan kao potpora vizualnom identitetu, kreirani su 2002. godine. Projekt brendiranja donio je pozitivne promjene s aspekta prepoznatljivosti i percepcije javnosti.

Važno je naglasiti kako je Srednja škola Zabok odabrana kao regionalni centar kompetentnosti u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju koja bi u budućnosti svojom opremljenošću i stručnim kadrovima trebala biti nositelj kvalitetnog strukovnog obrazovanja u turizmu i ugostiteljstvu za šire područje SZ Hrvatske. Tome će doprinijeti i činjenica da je Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU u studenom 2019. donijelo Odluku o financiranju projektnog prijedloga „Regionalni centar kompetentnosti u turizmu i ugostiteljstvu Zabok“.

Jedan od načina praćenja turističkog razvoja, na razini JLS, je Indeks turističke razvijenosti Instituta za turizam (u daljnjem tekstu ITR). Pokazatelji prema kojima se izračunava ITR su: ukupan broj postelja, broj postelja u hotelima i sličnim smještajnim objektima, broj dolazaka, broj noćenja te broj zaposlenih u

djelatnostima pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane. ITR JLS-ove klasificira u pet kategorija, ovisno o ostvarenim vrijednostima kako slijedi:

- I. kategorija - ITR veći ili jednak 30,
- II. kategorija - ITR od 20 – 30,
- III. kategorija - ITR od 10 – 20,
- IV. kategorija - ITR od 0 – 10,
- O. kategorija - ITR jednak 0.

Tablica 40: Indeks turističke razvijenosti Krapinsko-zagorske županije po JLS-ima od 2017. do 2020. godine

| Kategorija      | Vrijednost ITR | Broj JLS u KZŽ |      |      |      |
|-----------------|----------------|----------------|------|------|------|
|                 |                | 2017           | 2018 | 2019 | 2020 |
| I. kategorija   | ≥ 30           | 0              | 0    | 0    | 0    |
| II. kategorija  | 20 – 30        | 5              | 5    | 6    | 4    |
| III. kategorija | 10 – 20        | 9              | 9    | 8    | 10   |
| IV. kategorija  | 0 – 10         | 14             | 17   | 17   | 14   |
| O. kategorija   | 0              | 4              | 1    | 1    | 4    |

Izvor: Institut za turizam, indeks turističke razvijenosti (<http://www.iztg.hr/hr/itr/>)

Jedinice lokalne samouprave s najvećom vrijednosti indeksa razvijenosti u Županiji u 2020. godini bile su Općina Tuhelj (28,59), Općina Stubičke Toplice (23,54), Općina Krapinske Toplice (22,63) i Grad Donja Stubica (20,90). S obzirom da je vrijednost navedenih jedinica lokalne samouprave veća od 20, a manja od 30, sve navedene jedinice lokalne samouprave smještene su u II. kategoriju indeksa turističke razvijenosti. Promatrajući podatke od 2017. do 2020. godine, niti jedna JLS nije ostvarila rezultat vrijedan I. kategorije dok ih je najveći broj u svim godinama bio u IV. kategoriji. Najmanji broj JLS u svim godinama nalazio se u O. kategoriji.

### Analiza turističkih performansi KZŽ

U proteklom razdoblju razvoj turizma KZŽ ogleda se u porastu turističkih performansi u razdoblju između 2017. i 2021., uz iznimku 2020. godine, kao što je navedeno niže u tablici. Prilikom analize korišteni su podaci koji uključuju i nekomercijalne smještajne objekte.

Tablica 41: Osnovni pokazatelji razvoja turizma KZŽ od 2017. do 2021. godine

| Kategorija                | Godina  |         |         |        |         |
|---------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
|                           | 2017    | 2018    | 2019    | 2020   | 2021    |
| Broj smještajnih jedinica | 1.170   | 1.294   | 1.343   | 1.282  | 1.327   |
| Broj postelja             | 2.531   | 3.023   | 3.238   | 3.263  | 3.483   |
| Broj dolazaka             | 141.793 | 159.150 | 176.892 | 90.027 | 150.665 |

| Kategorija  | Godina      |             |             |            |            |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
|   | 2017        | 2018        | 2019        | 2020       | 2021       |
| Broj dolazaka stranih turista                               | 68.946      | 77.105      | 87.344      | 32.719     | 54.841     |
| Broj dolazaka domaćih turista                               | 72.847      | 82.045      | 89.548      | 57.308     | 95.824     |
| <b>Broj noćenja</b>   | 324.428     | 348.449     | 373.437     | 204.427    | 304.571    |
| Broj noćenja stranih turista                                | 146.929     | 160.990     | 175.965     | 70.397     | 110.644    |
| Broj noćenja domaćih turista                                | 177.499     | 187.459     | 197.472     | 134.030    | 193.927    |
| <b>Prosječni broj noćenja po postelji</b>                   | 128,18      | 115,27      | 115,33      | 62,65      | 87,45      |
| <b>Prosječni broj noćenja po dolasku turista</b>            | 2,29        | 2,19        | 2,11        | 2,27       | 2,02       |
| <b>Postotak popunjenosti smještajnih kapaciteta</b>         | 35,12 %     | 31,49 %     | 31,60 %     | 17,16 %    | 23,96 %    |
| <b>Broj dolazaka u RH</b>                                   | 18.487.004  | 19.719.329  | 20.691.621  | 7.761.717  | 13.781.396 |
| <b>Broj noćenja u RH</b>                                    | 102.028.675 | 106.056.638 | 108.643.554 | 54.394.810 | 84.129.295 |
| <b>Udio dolazaka turista u KZŽ u dolascima turista u RH</b> | 0,77 %      | 0,81 %      | 0,85 %      | 1,16 %     | 1,09 %     |
| <b>Udio noćenja turista u KZŽ u noćenjima turista u RH</b>  | 0,32 %      | 0,33 %      | 0,34 %      | 0,38 %     | 0,36 %     |

Izvor: TZ Krapinsko-zagorske županije, 2021.

Pandemija virusne bolesti COVID-19 ostavila je traga na turističke performanse KZŽ u 2020. godini. Trend rasta vidljiv u periodu od 2017. do 2019. godine završava u 2020. godini kada se broj dolazaka i noćenja turista naglo smanjuje, no ponovno raste u 2021. godini. „Prosječni broj noćenja po dolasku turista”, „Udio dolazaka turista u KZŽ u dolascima turista u RH”, „Udio noćenja turista u KZŽ u noćenjima turista u RH”, u 2021. godini bilježe porast.

U 2021. godini ostvareno je 150.665 dolazaka, što je 6,26 % više u odnosu na 2017. godinu, a ostvareno je 67,36 % više dolazaka nego u 2020. godini. Također, U 2020. godini ukupno je ostvareno 304.571 noćenje, što je 6,12 % manje u odnosu na 2017. godinu, ali 48,99 % više nego u 2020. godini

Povećan je broj smještajnih kapaciteta no usporedno s istim zabilježen je pad postotka popunjenosti smještajnih kapaciteta te prosječnog broja noćenja. Prosječni broj noćenja turista predstavlja omjer ukupnih noćenja i dolazaka turista te je važan indikator ponude turističke destinacije. Iz ovog podataka vidljivo je da turisti sve kraće borave na području KZŽ, u prosjeku 2,02 dana. Zanimljiv je podatak da je u 2020. godini zabilježen najveći prosječni broj noćenja turista.

Promatrajući podatke o omjeru dolazaka i noćenja domaćih i stranih turista može se zaključiti da KZŽ češće bilježi dolaske i veći broj noćenja domaćih u odnosu na strane turiste. Također, vidljivo je da se broj i jednih i drugih konstantno povećavao, osim u “pandemijskoj” 2020. godini.

Tablica 42: Kretanje broja smještajnih objekata u KZŽ prema vrsti od 2017. do 2021. godine

| Vrsta objekta                       | Godina       |              |              |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         |
| Hoteli i aparthoteli                | 11           | 11           | 10           | 11           | 9            |
| Kampovi                             | 1            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| Apartman                            | 4            | 6            | 5            | 6            | 7            |
| Pansioni                            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            |
| Agroturizam / seosko domaćinstvo    | 14           | 15           | 16           | 17           | 20           |
| Hosteli                             | 6            | 7            | 7            | 7            | 8            |
| Objekti u domaćinstvu               | 109          | 142          | 185          | 196          | 213          |
| Turistički apartmani                | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Ostalo                              | 11           | 13           | 15           | 32           | 33           |
| Vikendica - nekomercijalni smještaj | 1.345        | 1.345        | 1.345        | 1.358        | 1.356        |
| Studio apartman                     | 2            | 3            | 2            | 3            | 2            |
| Sobe za iznajmljivanje              | 10           | 11           | 11           | 11           | 8            |
| Kuća za odmor                       | 3            | 4            | 4            | 5            | 5            |
| <b>UKUPNO</b>                       | <b>1.522</b> | <b>1.566</b> | <b>1.609</b> | <b>1.655</b> | <b>1.670</b> |

Izvor: TZ Krapinsko-zagorske županije

U 2021. godini KZŽ je raspolagala s ukupno 1.670 smještajnih objekata, što je povećanje od 9,73 % u odnosu na 2017. godinu. U funkciji je bilo devet hotela (za izdvojiti uslijed orijentiranosti na zdravstveni turizam), a najveći broj smještajnih objekata je iz kategorije Vikendica - nekomercijalni smještaj.

Tablica 43: Dolasci i noćenja turista u KZŽ prema vrsti objekta od 2017. do 2021. godine

| Vrsta objekta         | Domaći  |         | Strani  |         | Ukupno  |         | Prosječni boravak |        |        |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------|--------|--------|
|                       | Dolasci | Noćenja | Dolasci | Noćenja | Dolasci | Noćenja | Domaći            | Strani | Ukupno |
| Hoteli                | 77.613  | 155.490 | 29.512  | 67.444  | 107.125 | 222.934 | 2,00              | 2,29   | 2,08   |
| Objekti u domaćinstvu | 8.342   | 20.484  | 11.411  | 21.403  | 19.753  | 41.887  | 2,46              | 1,88   | 2,12   |
| Pansion               | 4.034   | 5.918   | 5.333   | 7.152   | 9.367   | 13.070  | 1,47              | 1,34   | 1,40   |
| Kamp                  | 1.221   | 2.317   | 2.219   | 4.581   | 3.440   | 6.898   | 1,90              | 2,06   | 2,01   |
| Turistički apartmani  | 2.153   | 3.517   | 1.227   | 2.313   | 3.380   | 5.830   | 1,63              | 1,89   | 1,72   |

| Vrsta objekta          | Domaći        |                | Strani        |                | Ukupno         |                | Prosječni boravak |             |             |
|------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------|-------------|
|                        | Dolasci       | Noćenja        | Dolasci       | Noćenja        | Dolasci        | Noćenja        | Domaći            | Strani      | Ukupno      |
| Soba za iznajmljivanje | 1.089         | 1.856          | 1.671         | 2.693          | 2.760          | 4.549          | 1,70              | 1,61        | 1,65        |
| Objekti na OPG-u       | 634           | 1.489          | 945           | 1.606          | 1.579          | 3.095          | 2,35              | 1,70        | 1,96        |
| Hostel                 | 297           | 517            | 1.589         | 1.818          | 1.886          | 2.335          | 1,74              | 1,14        | 1,24        |
| Apartman               | 227           | 1.455          | 686           | 800            | 913            | 2.255          | 6,41              | 1,17        | 2,47        |
| Kuća za odmor          | 116           | 202            | 101           | 599            | 217            | 801            | 1,74              | 5,93        | 3,69        |
| Studio apartman        | 75            | 105            | 139           | 143            | 214            | 248            | 1,40              | 1,03        | 1,16        |
| Ostalo                 | 10            | 39             | 5             | 24             | 15             | 63             | 3,90              | 4,80        | 4,20        |
| Vikendica              | 23            | 538            | 3             | 68             | 26             | 606            | 23,39             | 22,67       | 23,31       |
| <b>UKUPNO</b>          | <b>95.834</b> | <b>193.927</b> | <b>54.841</b> | <b>110.644</b> | <b>150.675</b> | <b>304.571</b> | <b>2,02</b>       | <b>2,02</b> | <b>2,02</b> |

Izvor: TZ Krapinsko-zagorske županije

Najveći broj dolazaka i noćenja turisti su u 2021. godini ostvarili u hotelima (73,19 % od ukupnog broja noćenja i 71,1 % od ukupnog broja dolazaka), objektima u domaćinstvu, pansionima i kampovima.

Tablica 44: Dolasci i noćenja turista u KZŽ prema zemlji prebivališta od 2019. do 2021. godine

| Zemlja prebivališta | 2019    |         | Zemlja prebivališta | 2020    |         | Zemlja prebivališta | 2021    |         |
|---------------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|
|                     | Dolasci | Noćenja |                     | Dolasci | Noćenja |                     | Dolasci | Noćenja |
| Hrvatska            | 89.548  | 197.472 | Hrvatska            | 57.308  | 134.030 | Hrvatska            | 95.824  | 193.927 |
| Slovenija           | 22.231  | 54.248  | Slovenija           | 8.502   | 22.726  | Slovenija           | 10.533  | 28.160  |
| Njemačka            | 9.041   | 23.324  | Poljska             | 8.172   | 10.229  | Poljska             | 17.064  | 21.081  |
| Poljska             | 17.310  | 21.525  | Njemačka            | 4.321   | 9.869   | Njemačka            | 7.129   | 15.166  |
| Bosna i Hercegovina | 4.499   | 10.032  | Češka               | 3.743   | 4.678   | Češka               | 5.859   | 7.542   |
| Izrael              | 2.233   | 6.776   | Bosna i Hercegovina | 1.658   | 4.026   | Bosna i Hercegovina | 1.948   | 4.684   |
| Austrija            | 3.102   | 6.580   | Austrija            | 998     | 2.271   | Austrija            | 1.991   | 4.045   |
| Italija             | 2.423   | 6.255   | Italija             | 602     | 1.846   | Danska              | 741     | 3.756   |
| Češka               | 4.030   | 5.100   | Portugal            | 74      | 1.732   | Nizozemska          | 1.465   | 3.360   |
| Tajvan, Kina        | 3.905   | 4.208   | Mađarska            | 280     | 1.693   | Belgija             | 831     | 3.083   |
| Ostalo              | 18.570  | 37.917  | Ostalo              | 4.369   | 11.327  | Ostalo              | 7.280   | 19.767  |



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



| Zemlja prebivališta | 2019    |         | Zemlja prebivališta | 2020    |         | Zemlja prebivališta | 2021    |         |
|---------------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|
|                     | Dolasci | Noćenja |                     | Dolasci | Noćenja |                     | Dolasci | Noćenja |
| UKUPNO              | 176.892 | 373.437 | UKUPNO              | 90.027  | 204.427 | UKUPNO              | 150.665 | 304.571 |

Izvor: TZ Krapinsko-zagorske županije

Prema podacima TZ KZŽ u 2021. godini, prema zemlji prebivališta, najviše dolazaka i noćenja ostvarili su domaći turisti. Od stranih turista najviše dolazaka i noćenja ostvarili su turisti iz Slovenije, Poljske, Njemačke i Češke. Gledajući duži vremenski period, struktura stranih gostiju se značajnije ne mijenja, a zanimljivo je istaknuti da su u 2019. godini, u prvih deset bili turisti iz Tajvana.

### **Analiza pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ u turizmu**

Analiza osnovnih ekonomsko-financijskih pokazatelja poduzetnika KZŽ u turizmu od 2016. do 2020. godine rađena je u skladu s metodologijom HTZ i u istu su uzeti samo podaci o djelatnostima direktno vezanima za turizam. Djelatnosti poput trgovine i prometa također doprinose ekonomskim performansama turizma, i u KZŽ, obzirom obilježja i prometni položaj, čine veliki udio financijskih podataka poslovanja poduzetnika u turizmu.

Turističke djelatnosti uzete u obzir za prikupljanje, analizu i obradu financijskih podataka poslovanja poduzetnika u turizmu su (prema NKD-u): Djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane (među koje se ubrajaju djelatnost 55 – Smještaj te 56 – Priprema i usluživanje hrane i pića) i Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti (79 – Putničke agencije, organizatori putovanja i ostalo).

U 2020. godini ukupan broj subjekata u sve tri turističke djelatnosti iznosio je 162, što je za 36 subjekata (28,57 %) više nego u 2016. godini. Ukupan broj zaposlenih od 2016. do 2019. godine bilježio je trend rasta, a u 2020. godini dolazi do blagog pada (2,77 %) u odnosu na 2019. godinu. U odnosu na početak promatranog razdoblja, broj zaposlenih porastao je za 15,47 %. Omjer dobitaša i gubitaša od 2016. do 2019. godine bio je na strani dobitaša, a u 2020. godini prešao je na stranu gubitaša (uzrokovano pandemijom COVID-19). Obrazac rasta pokazatelja od 2016. do 2019. godine te pada u 2020. godini ponavlja se i u pokazateljima ukupni prihodi, ukupni rashodi, dobit ili gubitak razdoblja, prihodi od prodaje u inozemstvu te prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku. Pokazatelj bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu imao je trend pada od 2016. do 2019. godine da bi u 2020. godini bio ostvaren blagi porast. Najznačajnije promjene dogodile su se u pokazateljima dobit ili gubitak razdoblja, prihodi od prodaje u inozemstvu i bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu. Gubitak razdoblja ostvaren je u 2016., 2017. i 2018. godini (svake godine se smanjivao) da bi u 2019. godini bila ostvarena dobit razdoblja od 10.370.798 HRK nakon čega, u 2020. godini, dolazi do velikog pada i ostvarenog gubitka od 28.391.058 HRK. Prihodi od prodaje u inozemstvu vrhunac su dosegli u 2019. da bi u 2020. godini pali za 69,94 %. Bruto investicije u dugotrajnu imovinu u 2020. godini smanjile su se za 90,95 % u odnosu na 2016. godinu.





Tablica 45: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ u turizmu od 2016. do 2020.

| Pokazatelj   | Godina      |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| Broj poduzetnika                                       | 126         | 136         | 152         | 159         | 162         |
| Broj zaposlenih  | 698         | 745         | 828         | 829         | 806         |
| Broj dobitaša  | 82          | 76          | 99          | 86          | 65          |
| Broj gubitaša  | 44          | 60          | 53          | 73          | 97          |
| Ukupni prihodi (HRK)                                   | 207.981.981 | 228.727.554 | 269.861.418 | 296.637.216 | 204.950.881 |
| Ukupni rashodi (HRK)                                   | 215.268.983 | 233.093.642 | 269.838.049 | 283.771.643 | 232.622.536 |
| Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)                      | -8.214.169  | -5.143.407  | -1.141.387  | 10.370.798  | -28.391.058 |
| Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)                  | 19.229.679  | 25.449.100  | 30.716.507  | 45.223.420  | 13.594.781  |
| Prosječna mjesečna neto plaća po zaposleniku           | 3.521       | 3.575       | 3.690       | 3.967       | 3.904       |
| Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK) | 4.428.695   | 3.283.142   | 1.261.132   | 391.205     | 400.915     |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Gledajući pokazatelje, 2020. godina ostavila je veliki trag na poslovanju poduzetnika Krapinsko-zagorske županije. Iako pokazatelji poslovanja poduzetnika u turističkim djelatnostima na području KZŽ pokazuju trend rasta, vidljiva je izrazita osjetljivost na vanjsko-političku situaciju i krize uzrokovane bolestima.

### Djelatnosti povezane sa zdravstvom i zdravstvenim turizmom

Kako je ranije navedeno, zdravstveni turizam jedan je od prioriteta za razvoj turizma, a posljedično i gospodarskog sektora KZŽ. Slijedom navedenog, djelatnosti povezane sa zdravstvom i zdravstvenim turizmom u narednom periodu biti će jedne od ključnih i prioritetnih područja za poticanje i razvoj. Proizvod „zdravlje, SPA wellness“ je prema Master-planu ključan turistički proizvod Županije, te se planiraju velika daljnja ulaganja u razvoj zdravstvenog turizma, uz postojeće specijalizirane bolnice i kliniku.

Prirodni resursi KZŽ uvelike doprinose razvoju zdravstvenog turizma i čine komparativnu prednost u odnosu na ostale županije na razini Sjeverne Hrvatske, ali i na razini cijele RH. Termalni izvori na prostoru KZŽ-a čine temelj za razvoj kupališnog i zdravstvenog turizma. Većina dostupnog hotelskog smještaja (više od 75 %) vezana je uz termalni turizam. Od kupališno-smještajne infrastrukture na području KZŽ svakako je za izdvojiti Hotel Matija Gubec – Terme Stubaki (Stubičke toplice), Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Aquae Vivae (Krapinske toplice), Hotel Villa Magdalena (Krapinske toplice), Terme Jezerčica (Donja Stubica) i Vodeni planet Terme Tuhelj (Tuheljske toplice).

Praćenje broja posjetitelja vezano uz posjete pojedinoj vrsti atrakcija za koje postoje podaci pokazuju kako su stope rasta broja posjetitelja najviše upravo u slučaju kupališta. Prema podacima TZ KZŽ-a broj posjetitelja kupališta u 2019. iznosio je 778.790, a u 2020. godini zbog pandemije COVID-19 i poduzetih epidemioloških mjera broj posjetitelja se drastično smanjio (52,7 %) te je iznosio 368.317 posjetitelja.

Za daljnji razvoj, potrebno je uložiti dodatne resurse u razvoj smještajnih kapaciteta, sportsko-rekreacijske i infrastrukture za slobodno vrijeme. U „Master planu” i „Planu razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027.” potrebna ulaganja su specificirana kao ulaganja u razvoj Sutinskih i Šemničkih toplica uz prateće smještajne kapacitete kao i razvoj sportsko-rekreacijske i infrastrukture za slobodno vrijeme. Za razvoj Šemničkih toplica donesen je urbanistički plan uređenja turističko-rekreacijskog predjela Šemničke toplice te je izrađena projektno-tehnička dokumentacija za bazenski kompleks i izdana je građevinska dozvola. Za projekt dogradnje Specijalne bolnice Krapinske toplice u tijeku je ishodaenje građevinske dozvole, dok je projekt izgradnje vanjskih bazena i hotelskog smještaja Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Stubičke toplice u fazi izgradnje vanjskog bazena te izbora izvoditelja usluge projektiranja.

### ***Analiza pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ u djelatnostima povezanim sa zdravstvom i zdravstvenim turizmom***

Analiza osnovnih ekonomsko-financijskih pokazatelja poduzetnika KZŽ u djelatnostima povezanim sa zdravstvom i zdravstvenim turizmom od 2016. do 2020. godine rađena je prema slobodnoj procjeni autora, a u istu su uzeti samo podaci o djelatnostima direktno vezanima za zdravstvo, zdravstveni turizam, i rekreacijske aktivnosti. Djelatnosti uzete u obzir za prikupljanje, analizu i obradu financijskih podataka poslovanja poduzetnika su (prema NKD-u): Q - Djelatnosti zdravstvene zaštite i socijalne skrbi, 21 - Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda i farmaceutskih pripravaka, 72 - Znanstveno istraživanje i razvoj, 93 - Sportske djelatnosti te zabavne i rekreacijske djelatnosti, 266 - Proizvodnja opreme za zračenje, elektromedicinske i elektroterapeutske opreme, 325 - Proizvodnja medicinskih i stomatoloških instrumenata i pribora, 551 - Hoteli i sličan smještaj, 552 - Odmarališta i slični objekti za kraći odmor, 3092 - Proizvodnja bicikala i invalidskih kolica, 4646 - Trgovina na veliko farmaceutskim proizvodima, 4675 - Trgovina na veliko kemijskim proizvodima, 4764 - Trgovina na malo sportskom opremom u specijaliziranim prodavaonicama, 4773 - Ljekarne, 4774 - Trgovina na malo medicinskim pripravcima i ortopedskim pomagalicama u specijaliziranim prodavaonicama, 6511 - Životno osiguranje, 9604 - Djelatnosti za njegu i održavanje tijela.

U 2020. godini ukupan broj subjekata u djelatnostima povezanim sa zdravstvom i zdravstvenim turizmom iznosio je 143, što je za 34 subjekta (31,19 %) više nego u 2016. godini. Ukupan broj zaposlenih od 2016. do 2019. godine bilježio je trend rasta, a u 2020. godini (u odnosu na 2019.) pada za 1,35 %. U odnosu na

početak promatranog razdoblja, broj zaposlenih porastao je za 18,97 %. Omjer dobitaša i gubitaka od 2016. (70:30) do 2020. godine (63:37) bio je na strani dobitaša iako je, promatrajući odnos, broj gubitaka brže rastao. Trend rasta pokazatelja od 2016. do 2019. godine te pada u pandemijskoj 2020. godini također se dogodio u pokazatelju „Dobit/gubitak razdoblja. Ukupni prihodi, ukupni rashodi i prihodi od prodaje u inozemstvu pokazatelji su koji kroz cijeli period imaju trend rasta. Pokazatelj bruto investicija samo u novu dugotrajnu imovinu kroz promatrani period je oscilirao, rast u 2017., pad u 2018., rast u 2019. te ponovno pad u 2020. godini. Dobit razdoblja ostvarena je u svim godinama uz trend rasta od 2016. do 2019. godine nakon čega slijedi veliki pad (76,03 %) u 2020. godini.

Tablica 46: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ u zdravstvenim djelatnostima od 2016. do 2020. godine

| Pokazatelj  | Godina      |             |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| <b>Broj poduzetnika</b>                                       | 109         | 119         | 138         | 137         | 143         |
| <b>Broj zaposlenih</b>  | 1165        | 1215        | 1352        | 1405        | 1386        |
| <b>Broj dobitaša</b>  | 76          | 73          | 102         | 102         | 90          |
| <b>Broj gubitaka</b>  | 33          | 46          | 36          | 35          | 53          |
| <b>Ukupni prihodi (HRK)</b>                                   | 623.469.856 | 672.742.913 | 755.985.936 | 852.524.766 | 897.247.565 |
| <b>Ukupni rashodi (HRK)</b>                                   | 617.366.797 | 644.786.439 | 720.435.290 | 794.972.058 | 877.490.359 |
| <b>Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)</b>                      | 1.664.418   | 22.089.610  | 29.234.786  | 49.302.891  | 11.816.807  |
| <b>Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)</b>                  | 31.242.380  | 39.398.453  | 51.505.950  | 67.616.253  | 68.142.803  |
| <b>Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK)</b> | 7.137.701   | 9.279.610   | 3.881.308   | 12.971.548  | 11.117.065  |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Temeljem podataka o ostvarenim performansama poduzeća s osnovnom djelatnošću vezanom za zdravstvo i zdravstveni turizam može se zaključiti da su iste bilježile visoke stope rasta u periodu 2016. do 2019. godine (broj poduzetnika, broj zaposlenih, prihodi, dobit razdoblja, prihodi od prodaje u inozemstvu i investicije) što nam govori o pozitivnom doprinosu djelatnosti povezanih sa zdravstvom i zdravstvenim

turizmom za gospodarstvo KZŽ. Ponovno, ne smije se zanemariti 2020. godina, obilježena pandemijom COVID-19, u kojoj je došlo do pada dijela ekonomsko-financijskih pokazatelja kao i u većini ostalih djelatnosti. Gledajući trendove, u “normalnim” godinama, pretpostavka je da će ekonomsko-financijski pokazatelji poslovanja poduzetnika u području djelatnosti povezanih sa zdravstvom i zdravstvenim turizmom nastaviti rasti, a za razvoj su prvenstveno potrebna dodatna infrastrukturna ulaganja.

### **Kultura i kreativne industrije**

Kultura i s kulturom povezane djelatnosti u posljednje vrijeme igraju sve veću ulogu u razvoju gospodarstva KZŽ, a ponajviše kroz povezanost s turizmom. Rastući trend „kulturnog života” KZŽ čine kulturne i kreativne industrije, odnosno poduzeća koja se bave različitim djelatnostima, od oglašavanja, medija, marketinških agencija, softverskih tvrtki, filma, dizajna itd. Na području Županije registriran je 141 (2020. godina) aktivni poslovni subjekt u području kulture. Pridoda li se tome i razvoj startup-a (uz pomoć i usluge PPI s područja KZŽ), vidljivo je da KZŽ ima značajan potencijal za stvaranje dodane vrijednosti kroz kulturne djelatnosti.

Osim kulturnih i kreativnih industrija, veliku ulogu u razvoju kulture na području KZŽ ima i civilni sektor. Prema registru udruga RH na području KZŽ registrirano je 320 aktivnih udruga u području djelovanja kultura i umjetnost. Prema broju udruga prednjače one s registriranom djelatnošću Kulturna baština, a slijede djelatnosti Izvedbene umjetnosti i Književno-nakladnička djelatnost. Prema Registru umjetničkih organizacija Ministarstva kulture i medija Republike Hrvatske, na području KZŽ nema registriranih umjetničkih organizacija.

Tablica 47: Broj udruga prema registriranoj djelatnosti

| Registrirana djelatnost                                    | Broj udruga |
|--|-------------|
| <b>Audiovizualna djelatnost</b>                            | 46          |
| <b>Interdisciplinarne kulturno-umjetničke djelatnosti</b>  | 31          |
| <b>Izvedbene umjetnosti</b>                                | 189         |
| <b>Književno-nakladnička djelatnost</b>                    | 76          |
| <b>Kulturna baština</b>                                    | 211         |
| <b>Medijska kultura</b>                                    | 30          |
| <b>Ostale djelatnosti iz područja kulture i umjetnosti</b> | 28          |
| <b>Strukovne udruge u kulturi i umjetnosti</b>             | 9           |
| <b>Vizualne umjetnosti</b>                                 | 65          |

Izvor: Registar udruga Republike Hrvatske (<https://registri.uprava.hr/#!udruge>)

Na području KZŽ, u kontekstu kulturnog razvoja i promicanje kulture, djeluje i Zajednica amaterskih kulturno-umjetničkih udruga (ZAKUU) s ulogom poticanja i unapređenja amaterskog stvaralaštva. Važnost ZAKUU-a u kontekstu kulturnog razvoja Krapinsko-zagorske županije je značajna te doprinosi osiguranju

stabilnog izvora financiranja i raspodjele sredstava za realizaciju projekata i tekućeg programa, korištenju adekvatnog prostora za nesmetano obavljanje djelatnosti, koordinaciji novoformiranih udruga, razvijanju nakladničke djelatnosti, povezivanju na regionalnoj i nacionalnoj razini, udruženom sudjelovanju na međuzupanijskim smotrama i državnim natjecanjima, poticanju međunarodne kulturne suradnje i ostalim razvojnim kulturnim aktivnostima. Važnost kulturno-umjetničkih društava odražava se također u očuvanju lokalne kulture i tradicije i revitalizaciji autohtonog načina života na nekom prostoru (od gastronomije, rukotvorina, jezika, običaja do nošnji).

Tablica 48: Popis ustanova u kulturi na području KZŽ, 2021.

| Kategorija        | Ustanove u kulturi  |
|-------------------|---|
| Muzeji i galerije | Galerija grada Krapine  |
|                   | Galerija izvorne umjetnosti Zlatar  |
|                   | Muzej Ljudevita Gaja  |
|                   | Muzej grada Krapine   |
|                   | Muzej grada Pregrade „Dr. Zlatko Dragutin Tudjina“  |
|                   | Muzej Žitnica sa stalnim postavom radova slikara Ivana Lovrenčića u Sv. Križu Začretju  |
|                   | Muzeji Hrvatskog zagorja sa sjedištem u Gornjoj Stubici   |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dvor Veliki Tabor</li> </ul>   |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Muzej „Staro selo“ Kumrovec</li> </ul>   |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Muzej krapinskih neandertalaca</li> </ul>  |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Muzej seljačkih buna</li> </ul>  |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Galerija Antuna Augustinčića</li> </ul>  |
|                   | Memorijalni značaj  |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stalni postav Spomen kuće dr. Franje Tuđmana</li> <li>• Zbirke franjevačkih samostana u Klanjcu i Krapini</li> </ul>   |
| Knjižnična građa  | Narodne knjižnice   |
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gradska knjižnica i čitaonica Donja Stubica</li> <li>• Gradska knjižnica i čitaonica Antun Mihanović Klanjec</li> <li>• Gradska knjižnica Krapina</li> <li>• Gradska knjižnica Oroslavje</li> <li>• Gradska knjižnica Pregrada</li> <li>• Gradska knjižnica „Ksaver Šandor Gjalski“ (Zabok)</li> </ul> |

| Kategorija | Ustanove u kulturi   |
|------------|--|
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gradska knjižnica Zlatar</li> </ul>                                       |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Općinska knjižnica i čitaonica Bedekovčina</li> </ul>                     |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Općinska knjižnica i čitaonica Hum na Sutli</li> </ul>                    |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Općinska knjižnica Krapinske Toplice</li> </ul>                           |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Općinska knjižnica i čitaonica Marija Bistrica</li> </ul>                 |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Općinska knjižnica i čitaonica Sveti Križ Začretje</li> </ul>             |
|            | Specijalizirane knjižnice  |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Knjižnica hrvatskog Nacionalnog svetišta Majke Božje Bistričke</li> </ul> |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Zbirka Kajkaviana</li> </ul>  |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Knjižnica franjevačkog samostana u Klanjcu</li> </ul>                     |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Knjižnica franjevačkog samostana u Krapini)</li> </ul>                    |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>33 osnovnoškolske knjižnice</li> </ul>                                    |
|            | <ul style="list-style-type: none"> <li>9 srednjoškolskih knjižnica</li> </ul>                                    |

Izvor: izrada autora

Iako Županija nije osnivač niti jedne od ustanova u kulturi koje se bave muzejsko-galerijskom djelatnošću, na području KZŽ nalaze se brojne. Za istaknuti je svakako ustanovu Muzeji Hrvatskog zagorja sa sjedištem u Gornjoj Stubici koja je sastavljena od pet ustrojstvenih jedinica: Dvor Veliki Tabor, Muzej „Staro selo“ Kumrovec, Muzej krapinskih neandertalaca, Muzej seljačkih buna, Galeriju Antuna Augustinčića). Knjižnom građom na području KZŽ raspolaže 12 narodnih i četiri specijalizirane knjižnice te 33 osnovnoškolske i 9 srednjoškolskih knjižnica. Brojne kulturne djelatnosti organizira Kulturni centar Klanjec, te Pučka otvorena učilišta u Krapini, Zaboku i Donjoj Stubici. Najveći dio kulturne infrastrukture i ustanova odnosi se na knjižnice i muzeje. Kulturni sadržaji dostatni su no potrebno je poticati njihov razvoj u cilju jačanja sektora kulture KZŽ. Veliki problem u razvoju sektora kulture predstavlja održavanje kulturno-povijesne baštine i objekata u kulturi - potrebna financijska sredstva nadilaze mogućnosti županijske i lokalnih samouprava.

Kulturna dobra i kulturna baština dio su identiteta Krapinsko-zagorske županije te imaju snagu ispričati priču i pokazati odnos Županije prema vlastitoj povijesti i naslijeđenoj baštini. Valorizacijom kulturne baštine štiti se i njeguje identitet za buduće generacije te se generira nova vrijednost u vidu turističkog potencijala, prilika za znanost i edukaciju. Na području KZŽ nalazi se ukupno 213 lokaliteta uvrštenih u registar kulturnih dobara (ne uključujući pokretna kulturna dobra, pojedinačno zaštićena kulturna dobra i zaštićene zbirke). Prikaz broja zaštićenih i preventivno zaštićenih kulturnih dobara prema vrstama/kategorijama slijedi u nastavku.

Tablica 49: Popis kulturnih dobara na području KZŽ, 2021.

| Vrsta                            | Broj       |
|----------------------------------|------------|
| <b>Arheologija</b>               | <b>15</b>  |
| Preventivno zaštićeno dobro      | 6          |
| Zaštićeno kulturno dobro         | 9          |
| <b>Kulturnopovijesna cjelina</b> | <b>12</b>  |
| Preventivno zaštićeno dobro      | 0          |
| Zaštićeno kulturno dobro         | 12         |
| <b>Nematerijalna</b>             | <b>16*</b> |
| Preventivno zaštićeno dobro      | 0          |
| Zaštićeno kulturno dobro         | 16         |
| <b>Nepokretna pojedinačna</b>    | <b>170</b> |
| Preventivno zaštićeno dobro      | 5          |
| Zaštićeno kulturno dobro         | 165        |
| <b>Ukupno</b>                    | <b>213</b> |

Izvor: Izrada autora prema - Registar kulturnih dobara (15.03.2022)

\*Dva nematerijalna kulturna dobra uvrštena su na UNESCO Reprezentativnu listu nematerijalne kulturne baštine čovječanstva (Medičarski obrt s područja Hrvatske uvršten je 2010. godine, Vještina izrade tradicijskih dječjih drvenih igračka uvrštena je 2009. godine).

KZŽ obiluje kulturno-povijesnom baštinom od čega je za izdvojiti brojna arheološka nalazišta, tradicijske obrte, zaštićene zgrade, sakralne objekte te objekte povezane sa plemićkim obiteljima.

### **Analiza pokazatelja poslovanja poduzetnika KZŽ u kulturnim i kreativnim industrijama**

Analiza osnovnih ekonomsko-financijskih pokazatelja poduzetnika KZŽ u turizmu od 2016. do 2020. godine rađena je u skladu s metodologijom Ekonomskog instituta u Zagrebu (Mapiranje kreativnih i kulturnih industrija u Republici Hrvatskoj, lipanj 2015.). Analizom su obuhvaćeni podaci o poslovanju poduzetnika u djelatnostima direktno vezanima za kulturu. Djelatnosti u kulturnim i kreativnim industrijama uzete u obzir za prikupljanje, analizu i obradu financijskih podataka poslovanja poduzetnika u kulturi su (prema NKD-u): 59 - Proizvodnja filmova, videofilmova i televizijskog programa, djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja glazbenih zapisa, 60 - Emitiranje programa, 90 - Kreativne, umjetničke i zabavne djelatnosti, 182 - Umnožavanje snimljenih zapisa, 322 - Proizvodnja glazbenih instrumenata, 731 - Promidžba (reklama i propaganda), 741 - Specijalizirane dizajnerske djelatnosti, 742 - Fotografske djelatnosti, 743 - Prevoditeljske djelatnosti i usluge tumača, 1512 - Proizvodnja putnih i ručnih torba i slično, sedlarskih i remenarskih proizvoda, 1629 - Proizvodnja ostalih proizvoda od drva, proizvodnja proizvoda od pluta, slame i pletarskih materijala, 2341 - Proizvodnja keramičkih proizvoda za kućanstvo i ukrasnih predmeta, 2349 - Proizvodnja ostalih proizvoda od keramike, 3212 - Proizvodnja nakita i srodnih proizvoda, 3213 - Proizvodnja imitacije nakita (bižuterije) i srodnih proizvoda, 4761 - Trgovina na malo

knjigama u specijaliziranim prodavaonicama, 4762 - Trgovina na malo novinama, papirnatom robom i pišaćim priborom u specijaliziranim prodavaonicama, 4763 - Trgovina na malo glazbenim i videozapisima u specijaliziranim prodavaonicama, 5811 - Izdavanje knjiga, 5813 - Izdavanje novina, 5814 - Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija, 5819 - Ostala izdavačka djelatnost, 5821 - Izdavanje računalnih igara, 6201 - Računalno programiranje, 6312 - Internetski portali, 6391 - Djelatnosti novinskih agencija, 7021 - Odnosi s javnošću i djelatnosti priopćivanja, 7111 - Arhitektonske djelatnosti, 7722 - Iznajmljivanje videokaseta i diskova, 7739 - Iznajmljivanje i davanje u zakup (leasing) ostalih strojeva, opreme i materijalnih dobara, d n, 8552 - Obrazovanje i poučavanje u području kulture, 9101 - Djelatnosti knjižnica i arhiva, 9102 - Djelatnosti muzeja, 9103 - Rad povijesnih mjesta i građevina te sličnih zanimljivosti za posjetitelje.

U 2020. godini ukupan broj subjekata u kulturnim i kreativnim industrijama iznosio je 141, što je za 28 subjekata (24,77 %) više nego u 2016. godini. Ukupan broj zaposlenih od 2016. do 2019. godine bilježio je trend rasta, a u 2020. godini (u odnosu na 2019.) pada za 3,04 % te dolazi na razinu 2018. godine (287). U odnosu na početak promatranog razdoblja, broj zaposlenih porastao je za 9,54 %. Omjer dobitaša i gubitaša od 2016. (76:24) do 2020. godine (72:28) bio je na strani dobitaša iako je, promatrajući odnos, broj gubitaša brže rastao. Trend rasta pokazatelja od 2016. do 2019. godine te pada u pandemijskoj 2020. godini dogodio se u pokazateljima ukupni prihodi, ukupni rashodi i prihodi od prodaje u inozemstvu. Pokazatelj bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu kroz promatrani period je oscilirao, pad u 2017., rast u 2018. nakon čega slijedi pad u 2019. i 2020. godini. Od 2016. godine do 2020. godine pokazatelj se smanjio za 40,05 %. Dobit razdoblja ostvarena je u svim godinama uz trend rasta od 2016. do 2018. godine nakon čega slijedi pad u 2019. i ponovni rast u 2020. godini. Od 2016. do 2020. godine u ovim djelatnostima poduzetnici su ostvarili ukupni rast dobiti razdoblja od 115,74 %.

Najznačajnije promjene dogodile su se u 2020. u odnosu na 2019. godinu kada je zabilježen pad u pokazateljima ukupni prihodi (4,11 %), ukupni rashodi (4,46 %), prihodi od prodaje u inozemstvu (39,14 %) i bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (73,82 %).

Tablica 50: Osnovni ekonomsko-financijski pokazatelji poduzetnika KZŽ u kulturnim i kreativnim djelatnostima od 2016. do 2020.

| Pokazatelj           | Godina     |            |            |             |            |
|----------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
|                      | 2016       | 2017       | 2018       | 2019        | 2020       |
| Broj poduzetnika     | 113        | 116        | 131        | 138         | 141        |
| Broj zaposlenih      | 262        | 270        | 287        | 296         | 287        |
| Broj dobitaša        | 86         | 90         | 102        | 113         | 101        |
| Broj gubitaša        | 27         | 26         | 29         | 25          | 40         |
| Ukupni prihodi (HRK) | 70.673.706 | 78.785.518 | 94.637.338 | 100.408.731 | 96.277.699 |
| Ukupni rashodi (HRK) | 65.344.074 | 69.845.512 | 84.680.559 | 90.495.372  | 86.459.751 |



|   |           |           |            |            |            |
|---|-----------|-----------|------------|------------|------------|
| <b>Dobit ili gubitak razdoblja (HRK)</b>                      | 3.988.684 | 7.465.810 | 8.349.470  | 8.214.031  | 8.605.284  |
| <b>Prihodi od prodaje u inozemstvu (HRK)</b>                  | 7.330.907 | 9.741.148 | 11.602.448 | 17.032.142 | 10.365.586 |
| <b>Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu (HRK)</b> | 245.075   | 106.506   | 624.140    | 561.129    | 146.925    |

Izvor: Izrada autora prema FINA (<https://infobiz.fina.hr/>)

Temeljem podataka o ostvarenim performansama poduzeća s osnovnom djelatnošću vezanom za kulturne i kreativne industrije može se zaključiti da su iste bilježile u periodu 2016. do 2019. godine (broj poduzetnika, broj zaposlenih, prihodi, dobit razdoblja, prihodi od prodaje u inozemstvu i investicije) što nam govori o pozitivnom doprinosu kulturnih i kreativnih industrija za gospodarstvo KZŽ. Naravno, ne smije se zanemariti 2020. godinu, obilježenu pandemijom COVID-19, u kojoj je došlo do pada ekonomsko-financijskih pokazatelja kao i u većini ostalih djelatnosti. Pandemijska godina svakako će ostati zabilježena u povijesti, a posljedice i naučene lekcije osjećati će se i primjenjivati još duži vremenski period. Gledajući trendove, u "normalnim" godinama, pretpostavka je da će ekonomsko-financijski pokazatelji poslovanja poduzetnika u području kulturnih i kreativnih industrija nastaviti rasti. Za razvoj kulture i s kulturom povezanih djelatnosti te posljedično turizma, a kako bi se nastavio trend rasta, potrebno je dodatno djelovati na poticanju osnivanja mikro i malih poduzeća iz domene kreativnih industrija, kulturnog turizma i turizma općenito koja će kroz svoju djelatnost poticati integraciju područja kulture i turizma te aktivno djelovati u osnaživanju i promociji KZŽ kao destinacije potpunog kulturnog i turističkog doživljaja.

### Zaključak

Turizam je na području KZŽ prepoznat kao jedna od budućih okosnica gospodarskog razvoja, a karakteriziraju ga kvalitetni smještajni kapaciteti, raznovrsna eno-gastro ponuda te razvijena turističko-atrakcijska osnova. Sustav upravljanja turizmom izrazito je razvijen, a nositelji razvoja su Županija i Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije. Master planom razvoja turizma Krapinsko-zagorske županije izdvojeni su prioritetni turistički proizvodi na kojima je potrebno temeljiti razvoj turizma: (1) zdravlje, SPA i wellness, (2) obiteljski odmor, (3) poslovni turizam i turizam događanja (MICE), te (4) aktivni, sportski i avanturistički turizam. KZŽ raspolaže određenom infrastrukturom i ostalim resursima potrebnima za razvoj navedenih turističkih proizvoda no potrebni su dodatni naponi i ulaganja kako bi isti činili temelj razvoja turizma i u konačnici odigrali značajniju ulogu u razvoju gospodarskog sektora. Značajniju ulogu u razvoju turizma ima jedinstveni brend KZŽ - „Zagorje – bajka na dlanu“, koji je donio pozitivne promjene s aspekta prepoznatljivosti i percepcije KZŽ u javnosti i na turističkom tržištu. Gledajući pokazatelje poslovanja poduzetnika KZŽ u turizmu, 2020. godina ostavila je veliki negativan

trag, iako, gledajući duži period, pokazatelji poslovanja u turističkim djelatnostima pokazuju trend rasta. Pandemijska godina ukazala je na izrazito visoku osjetljivost turizma na vanjsko-političku situaciju i krize uzrokovane bolestima.

Ako isključimo pandemijsku 2020. godinu, turizam na području KZŽ, prema svim pokazateljima, u velikom je porastu. No, promatrajući podatke vidljivo je da unatoč povećanju većine turističkih performansi postotak popunjenosti smještajnih kapaciteta bilježi konstantni pad uspoređan s povećanjem broja smještajnih kapaciteta. U posljednjih nekoliko godina u KZŽ su znatno ojačani smještajni kapaciteti te obnovljena kulturna baština. Trenutna popunjenost smještajnih kapaciteta je nezadovoljavajuća (iako veća od brojnih županija na kontinentalnim dijelovima RH) što ukazuje na potencijalno nedovoljnu suradnju gospodarskih, obrazovnih, kulturnih i turističkih subjekata. Kako bi se navedeno unaprijedilo potrebna je kvalitetnija suradnja nositelja razvoja turizma s turističkim posrednicima u svrhu osmišljavanja novih turističkih programa te povećanja prodaje u samoj destinaciji. Osim posrednika, potreban je angažman ostalih turističkih subjekata u povećanju ponude te jačanju promocije KZŽ kao turističke destinacije. Dakle, potrebno je razviti nove sadržaje te digitalne i zelene sadržaje za „nove turiste“ koji traže te usluge prilikom boravka, dodatno uložiti u kulturno-povijesnu i prirodnu baštinu, poticati poduzetništvo i obrtništvo u sektoru visoke dodane vrijednosti i, u konačnici, sustavno jačati konkurentske prednosti KZŽ kako bi se prvenstveno privukli turisti zatim produžilo vrijeme boravka te tako povećala turistička potražnja i potrošnja.

## **P1. - 2.6. Poljoprivreda**

Prirodne predispozicije poput geografskog položaja, prirodnih resursa i klime, pored razine razvoja infrastrukture i tehnologije te tržišnih uvjeta određuju gospodarstvo određenog područja, i ključni su preduvjeti razvoja poljoprivredne proizvodnje. Iako je poljoprivreda tradicionalno zastupljena djelatnost kojom se stanovništvo bavi na manjim posjedima, agroekološki uvjeti i struktura poljoprivrednog zemljišta u Krapinsko-zagorskoj županiji utječu na nemogućnost razvoja obimnije, tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje. Uglavnom brdoviti teren, tek u manjem djelu nizinsko područje s neujednačenim sustavom podzemnih i nadzemnih voda ograničavajući je faktor u vidu prirodnih uvjeta, dok struktura poljoprivrednog zemljišta koja podrazumijeva mala i fragmentirana zemljišta otežava rast poljoprivredne proizvodnje.

S krajem 2021. godine na području Županije registrirano je ukupno 9.039 poljoprivrednih gospodarstava, 641 gospodarstvo, odnosno 7,63 % više nego 2017. godine. Osim povećanja broja poljoprivrednih gospodarstava, u promatranom petogodišnjem periodu razvidne su i promjene u strukturi poljoprivrednih gospodarstava prema tipu, koje su djelomično uvjetovane usklađivanjem podataka u evidencijama Upisnika koje je Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju provodila tijekom 2019. i 2020. godine.

Najveće promjene vidljive su u smanjenju broja obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava, čiji se broj smanjio za 1.233, te povećanju broja samoopskrbnih poljoprivrednih gospodarstava (SOPG) kojih je u 2021. godini bilo 1.844. Navedena promjena povezana je s izmjenama zakonske regulative, odnosno raščlambom obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava na ona koja su tržišno orijentirana, odnosno bave se poljoprivredom u komercijalne svrhe (OPG) i ona koja se bave poljoprivredom za osobne potrebe (SOPG). Iz tablice niže vidljivo je kako se od ukupnog broja poljoprivrednih gospodarstava nešto više od 20

% odnosi na ona manja od 3.000 EUR ekonomske veličine koja se bave poljoprivredom za osobne potrebe. Broj obrta u strukturi poljoprivrednih gospodarstava bilježi blagi porast, a najveći porast evidentiran je u broju trgovačkih društava što ukazuje formalizaciju gospodarskih okolnosti u poljoprivrednom sektoru. U strukturi poljoprivrednih gospodarstava dva su subjekta u kategoriji ostalih pravnih osoba, od čega je jedna Poljoprivredno učilište Srednje škole Bedekovčina.

Tablica 51: Prikaz poljoprivrednih gospodarstava u Krapinsko-zagorskoj županiji

| Tip PG-a                                       | 2017.        | 2018.        | 2019.        | 2020.        | 2021.        |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Obiteljsko gospodarstvo</b>                 | 8.250        | 8.518        | 8.629        | 7.890        | 7.017        |
| <b>Obrt</b>                                    | 84           | 83           | 86           | 86           | 91           |
| <b>Samoopkrbno poljoprivredno gospodarstvo</b> | 0            | 0            | 146          | 914          | 1.844        |
| <b>Trgovačko društvo</b>                       | 5            | 65           | 68           | 74           | 78           |
| <b>Zadruga</b>                                 | 5            | 5            | 7            | 7            | 7            |
| <b>Ostali</b>                                  | 1            | 1            | 1            | 2            | 2            |
| <b>UKUPNO</b>                                  | <b>8.398</b> | <b>8.672</b> | <b>8.937</b> | <b>8.973</b> | <b>9.039</b> |

Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Struktura poljoprivrednih gospodarstava prema dobi nositelja odgovara strukturi na nacionalnoj razini. U ukupnom broju poljoprivrednih gospodarstava u Krapinsko-zagorskoj županiji najveći je udio onih čiji su nositelji stariji od 65 godina, kojih je 36,19 %, slično udjelu poljoprivrednika starijih od 65 na nacionalnoj razini, a broj poljoprivrednika starije životne dobi u promatranom petogodišnjem razdoblju povećao se za oko 8 %. Pozitivan pokazatelj vidljiv je iz trenda povećanja broja mladih poljoprivrednika, odnosno poljoprivrednih gospodarstava čiji su nositelji mlađi od 41 godine, čiji je broj u petogodišnjem periodu porastao za 338, odnosno za više od 40 %.

Analiza poljoprivrednih gospodarstava prema dobi nositelja važna je jer su dobne karakteristike obrnuto proporcionalne tehničkoj učinkovitosti poljoprivrednih gospodarstava, odnosno poljoprivredna gospodarstva čiji su nositelji starije životne dobi u pravilu su slabije tehnološki opremljena. Stoga, struktura poljoprivrednih gospodarstava ukazuje na njihovu slabu tehničku učinkovitost, što je jedna od ključnih prepreka realizaciji tržišno intenzivne proizvodnje, veće produktivnosti i poboljšanog ekološkog otiska poljoprivrede.



Tablica 52: Poljoprivredna gospodarstva prema dobi nositelja

| Godina/dob        | < 41  | 41-45 | 46-50 | 51-55 | 56-60 | 61-64 | ≥65   |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2017.             | 824   | 494   | 854   | 1.067 | 1.149 | 977   | 3.033 |
| 2018.             | 878   | 516   | 778   | 1.089 | 1.230 | 944   | 3.237 |
| 2019.             | 922   | 515   | 771   | 1.061 | 1.244 | 986   | 3.438 |
| 2020.             | 995   | 498   | 737   | 1.091 | 1.216 | 1.004 | 3.504 |
| 2021.             | 1.162 | 530   | 701   | 975   | 1.164 | 1.235 | 3.272 |
| Razlika '17./'21. | +338  | +36   | -153  | -92   | +15   | +258  | +239  |

Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Poljoprivredne površine u Krapinsko-zagorskoj županiji obuhvaćaju 57,7 %, a obradive površine 50,4 % ukupne površine Županije. Od ukupnog poljoprivrednog zemljišta, 98,7 % je zemljište u privatnom vlasništvu, što se značajno razlikuje od nacionalne razine. Naime, na razini RH 54,7 % poljoprivrednog zemljišta je u privatnom vlasništvu, a površina državnog poljoprivrednog zemljišta u zakupu iznosi otprilike 7,5 %.

U promatranom razdoblju od 2017. do 2021. evidentirano je povećanje površine poljoprivrednog zemljišta upisanog u ARKOD bazu podataka, s 20.513,08 ha na 22.718,02 ha, odnosno za 10,74 %.

U strukturi poljoprivrednog zemljišta prevladavaju oranice koje obuhvaćaju 52,90 % korištenog poljoprivrednog zemljišta i livade s 30,79 %, a prema od ukupnoj površini još se ističu voćnjaci s 5,79 % i vinogradi 2,93 %, koji ukazuju na dominantne podsektore poljoprivrede Krapinsko-zagorske županije. Najveće povećanje površine u proteklom razdoblju evidentirano je u kategoriji voćnjaka, čija se površina povećala za 19,65 % (s 1.099,68 ha na 1.315,86 ha), a od ostalih promjena u strukturi ističe se povećanje površine oranica za 5,81 % i smanjenje površine vinograda za 11,59 %.

Tablica 53: Prikaz poljoprivrednog zemljišta u Krapinsko-zagorskoj županiji prema vrsti uporabe

| Vrsta poljoprivrednog zemljišta | 2017.     | 2018.     | 2019.     | 2020.     | 2021.     |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Oranice                         | 11.359,38 | 11.730,00 | 11.971,34 | 12.033,17 | 12.019,45 |
| Staklenik na oranici            | 12,52     | 12,68     | 12,46     | 12,28     | 12,14     |
| Livada                          | 6.847,21  | 7.117,91  | 7.188,412 | 7.138,63  | 6.995,72  |
| Pašnjak                         | 341,11    | 401,69    | 464,04    | 496,46    | 545,92    |
| Vinogradi                       | 754,39    | 757,39    | 726,88    | 707,98    | 666,91    |
| Iskrčeni vinogradi              | 4,66      | 14,72     | 15,17     | 14,36     | 17,78     |
| Maslinik                        | 0,07      | 0,07      | -         | -         | -         |

|                                 |                  |                  |                  |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Voćnjak</b>                  | 1.099,68         | 1.169,04         | 1.195,19         | 1.246,41         | 1.315,86         |
| <b>Kulture kratkih ophodnji</b> | 0,21             | 0,21             | 0,66             | 0,22             | 0,22             |
| <b>Rasadnik</b>                 | 0,58             | 0,64             | 0,86             | 0,7              | 1,24             |
| <b>Miješani trajni nasadi</b>   | 64,22            | 66,44            | 67,63            | 61,04            | 58,56            |
| <b>Ostalo zemljište</b>         | 29,05            | 28,02            | 24,71            | 28,50            | 35,60            |
| <b>Neodržavano zemljište</b>    | -                | 18,20            | 102,48           | 90,25            | 89,10            |
| <b>UKUPNO</b>                   | <b>20.513,08</b> | <b>21.283,94</b> | <b>21.699,84</b> | <b>21.839,47</b> | <b>22.718,02</b> |

Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Nadalje, agrarna struktura pokazuje kako na području Krapinsko-zagorske županije više od 80 % poljoprivrednih gospodarstava raspolaže poljoprivrednom površinom manjom od 3 ha, a prosječna površina kojom raspolažu poljoprivrednici u Županiji je 2,24 ha. Poljoprivrednom površinom veličine od 3 - 20 ha raspolaže 17 % poljoprivrednih gospodarstava u županiji, a površinu veličine od 20 - 100 ha obrađuje gotovo zanemariv broj poljoprivrednika, njih 59, odnosno 0,62 %. Konačno, tek pet poljoprivrednih gospodarstava raspolaže sa više od 100 ha poljoprivrednog zemljišta.

Tablica 54: Prikaz ARKOD parcela na području Krapinsko-zagorske županije u 2021.

| <b>Površina (ha)</b>   | <b>Pokazatelj</b> | <b>Vrijednost</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>&lt; 3</b>          | Broj PG-a         | 7.719             |
|                        | Broj parcela      | 55.022            |
|                        | Površina (ha)     | 10.913,83         |
| <b>≥ 3 i &lt; 20</b>   | Broj PG-a         | 1.619             |
|                        | Broj parcela      | 24.813            |
|                        | Površina (ha)     | 8.169,19          |
| <b>≥ 20 i &lt; 100</b> | Broj PG-a         | 59                |
|                        | Broj parcela      | 2.560             |
|                        | Površina (ha)     | 1.582,2           |

| Površina (ha)             | Pokazatelj    | Vrijednost |
|---------------------------|---------------|------------|
| <b>≥ 100 i &lt; 1.500</b> | Broj PG-a     | 5          |
|                           | Broj parcela  | 522        |
|                           | Površina (ha) | 819,3      |
| <b>≥ 1.500</b>            | Broj PG-a     | 0          |
|                           | Broj parcela  | 0          |
|                           | Površina (ha) | 0          |

Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Iz sažetka prikazanog u tablici niže vidljivo je kako strukturu poljoprivrednog zemljišta u Krapinsko-zagorskoj županiji obilježava veliki broj manjih posjeda, mala prosječna površina korištenog poljoprivrednog zemljišta po poljoprivrednom gospodarstvu, veliki broj parcela po gospodarstvu i slijedom toga mala prosječna veličina parcele. Usitnjenost posjeda i njihova fragmentiranost osnovna su obilježja koja karakteriziraju poljoprivredna gospodarstva u Županiji i jedan od glavnih ograničavajućih faktora daljnjeg razvoja poljoprivrednog sektora. Naime, mala i fragmentirana poljoprivredna gospodarstva uz nepovoljne prirodne uvjete brdovitog terena otežavaju razvoj obimnije i tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje.

Tablica 55: Sažetak agrarne strukture Krapinsko-zagorske županije

|                   |  |              |
|-------------------|--|--------------|
| <b>UKUPNO KZŽ</b> | Broj PG-a                              | 9.402        |
|                   | Broj ARKOD parcela                     | 82.917       |
|                   | Površina (ha)                          | 21.060,52    |
|                   | <b>Prosječna površina po PG-u (ha)</b> | <b>2,24</b>  |
|                   | <b>Prosječan broj parcela po PG-u</b>  | <b>8,81</b>  |
|                   | <b>Prosječna veličina parcele (ha)</b> | <b>0,25</b>  |
| <b>UKUPNO RH</b>  | Broj PG-a                              | 158.027      |
|                   | Broj ARKOD parcela                     | 1.379.881    |
|                   | Površina (ha)                          | 1.161.524,59 |
|                   | <b>Prosječna površina po PG-u (ha)</b> | <b>7,35</b>  |
|                   | <b>Prosječan broj parcela po PG-u</b>  | <b>8,73</b>  |
|                   | <b>Prosječna veličina parcele (ha)</b> | <b>0,84</b>  |

Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

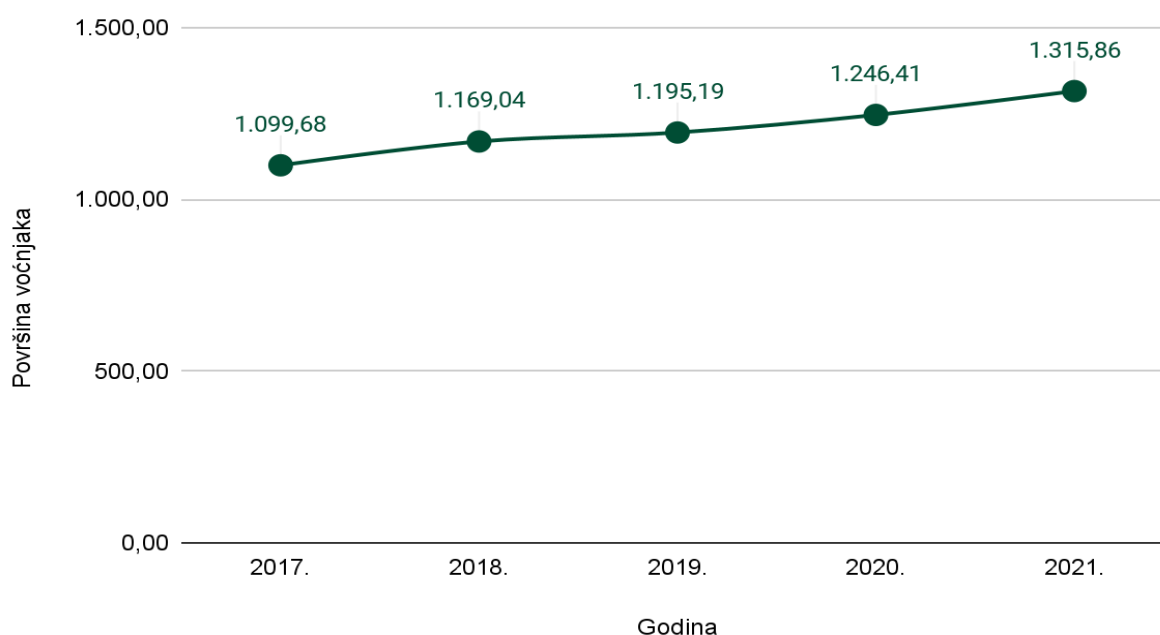
Završno, uspoređujući agrarnu strukturu Krapinsko-zagorske županije s pokazateljima na nacionalnoj razini, vidljivo je kako je ista nepovoljnija za obimniju poljoprivrednu proizvodnju. Poljoprivredna gospodarstva u Krapinsko-zagorskoj županiji čine oko 6 % svih poljoprivrednih gospodarstava u Republici Hrvatskoj i raspolažu s 1,8 % korištenog poljoprivrednog zemljišta. U odnosu na prosjek RH poljoprivredna gospodarstva u Krapinsko-zagorskoj županiji raspolažu s 5,11 ha manjom površinom te su njihove parcele značajno manje veličine, za 0,59 ha, dok je broj parcela koje koriste na razini nacionalnog prosjeka.

## Voćarstvo i vinogradarstvo

Analiza korištenja poljoprivrednog zemljišta pokazuje kako su voćnjaci treća najveća kategorija poljoprivrednog zemljišta, nakon oranica i livada, koji s ukupno 1.315,86 ha zauzimaju 5,79 % korištenog poljoprivrednog zemljišta u Krapinsko-zagorskoj županiji. Voćarstvo je tradicionalno zastupljeno na području Županije, a klimatski uvjeti povoljni su za proizvodnju jabuka, krušaka, šljiva, marelica, breskvi, trešanja, višanja, oraha i jagodičastog voća.

Površina voćnjaka u promatranom petogodišnjem periodu porasla je za gotovo 20 %, s 1.099,68 ha u 2017. godini, na 1.315,86 ha u 2021. godini, a potencijal daljnjeg rasta sektora voćarstva identificiran je i u ekološkoj proizvodnji bobičastog voća.

Grafikon 9: Površina voćnjaka u Krapinsko-zagorskoj županiji



Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Nadalje, Krapinsko-zagorska županija tradicionalno je prepoznata kao vinorodno područje s dugogodišnjom tradicijom uzgoja grožđa i proizvodnje vina. Prema podjeli zemljopisnih područja uzgoja vinove loze u Hrvatskoj, vinogradarska regija *središnja bregovita Hrvatska* dijeli se na pet podregija, a Krapinsko-zagorska županija pripada podregiji *Zagorje-Međimurje*. Unutar podregije *Zagorje-Međimurje*, ukupno je devet vinogorja, od čega je njih šest na području Krapinsko-zagorske županije:

- Vinogorje Međimurje
- Vinogorje Varaždin
- **Vinogorje Krapina**
- **Vinogorje Zlatar**



- Vinogorje Zabok
- Vinogorje Klanjec
- Vinogorje Stubica
- Vinogorje Pregrada
- Vinogorje Zaprešić.

Unatoč prepoznatljivosti, površine vinograda i ukupna proizvodnja vina u posljednjem petogodišnjem razdoblju bilježi blagi pad. Površina vinograda smanjila se za gotovo 90 ha, odnosno za oko 12 %, za koliko se smanjio i broj trsova. Broj poljoprivrednih gospodarstava koji su obveznici<sup>9</sup> upisa u Vinogradarski registar smanjio se za oko 300 subjekata. S krajem 2021. godine u Krapinsko-zagorskoj županiji ukupno je 5.139 poljoprivrednih gospodarstava koji se bave uzgojem grožđa i proizvodnjom vina, na ukupnoj površini vinograda od 665,84 ha.

Tablica 56: Prikaz vinograda u Krapinsko-zagorskoj županiji

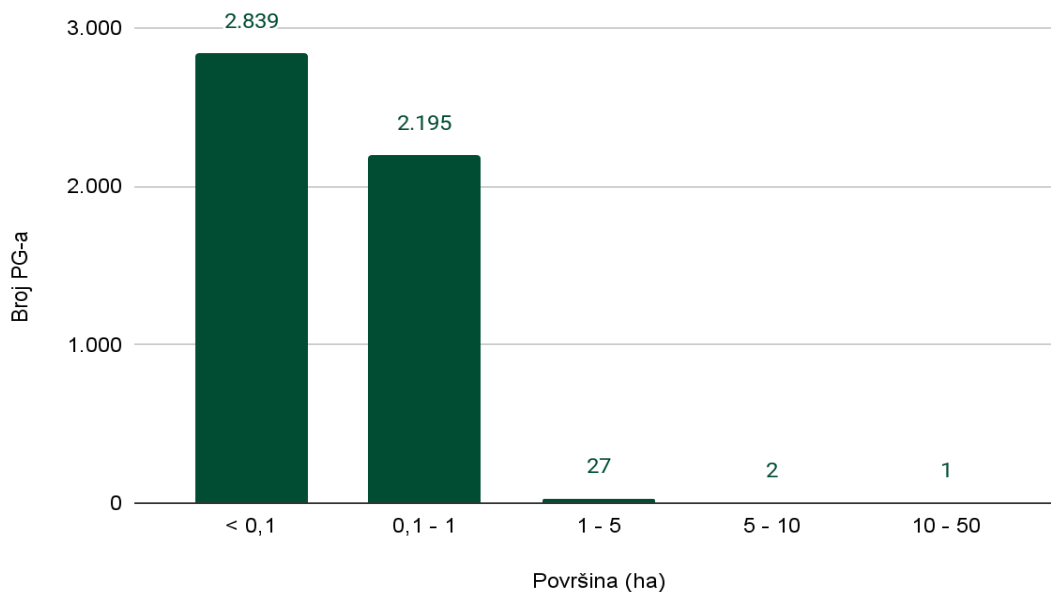
| Godina | Površina (ha) | Broj parcela | Broj PG-a | Broj trsova |
|--------|---------------|--------------|-----------|-------------|
| 2017.  | 754,51        | 8.086        | 5.441     | 3.812.446   |
| 2018.  | 757,64        | 8.201        | 5.559     | 3.781.610   |
| 2019.  | 726,88        | 7.920        | 5.508     | 3.635.724   |
| 2020.  | 708,04        | 7.686        | 5.398     | 3.509.056   |
| 2021.  | 665,84        | 7.150        | 5.139     | 3.339.376   |

Izvor: Vinogradarski registar, Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Unatoč smanjenju, Krapinsko-zagorska županija se prema broju poljoprivrednih gospodarstava koja imaju nasade vinograda nalazi na prvom mjestu te ona obuhvaćaju 15 % svih poljoprivrednih gospodarstava u Hrvatskoj u vinogradarskom sektoru. S druge strane prosječna površina vinograda kojom raspolažu vinogradari u Krapinsko-zagorskoj županiji iznosi tek 0,13 ha, značajno manje od prosjeka na razini RH koji iznosi 1,95 ha. Najveću prosječnu površinu vinograda po gospodarstvu imaju Osječko-baranjska i Vukovarsko-srijemska županija s 3,73 ha, odnosno 3,45 ha, gdje prosječnu vrijednost podižu četiri velika proizvođača koji pojedinačno raspolažu s površinama većim od 200 ha. Analizirajući obujam proizvodnje prema površini vinograda, 99,4 %, odnosno 5.292 poljoprivrednih gospodarstava u Županiji raspolaže vinogradima manjim od 1 ha, 27 je proizvođača s površinom vinograda od 1 - 5 ha, i tek jedan proizvođač koji raspolaže s više od 10 ha vinograda (16,46 ha).

<sup>9</sup> Obveznici upisa u Vinogradarski registar su proizvođači koji posjeduju površinu zasađenu vinovom lozom od najmanje 0,1 ha ili imaju obvezu podnošenja izjave o proizvodnji i izjave o zalihama, odnosno fizičke ili pravne osobe koje koriste vinograd, proizvode grožđe, proizvode mošt i/ili vino, obavljaju djelatnost punjenja ili djelatnost trgovine kao promet vinom i drugim proizvodima od grožđa i vina, a koja obuhvaća unos i/ili uvoz.

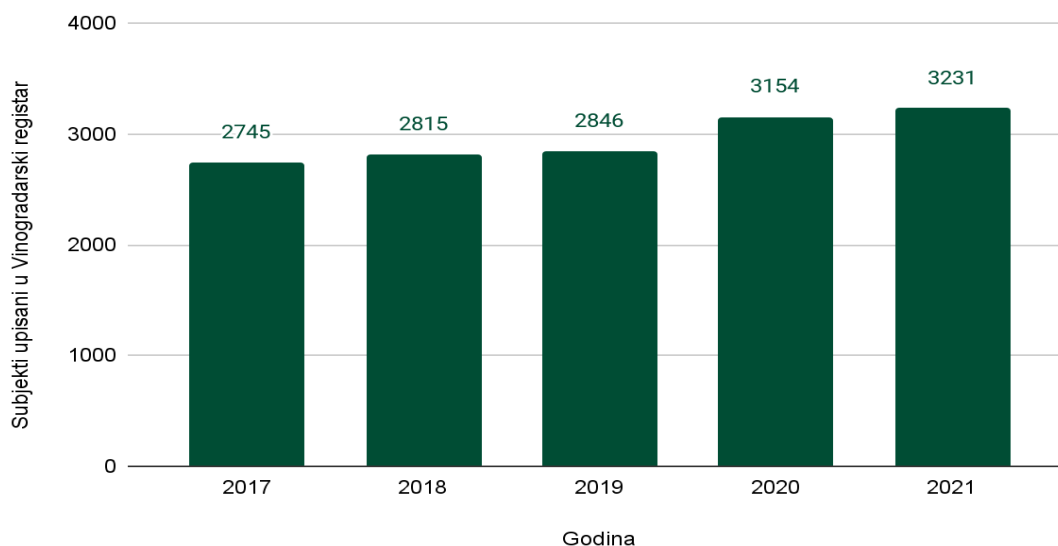
Grafikon 10: Broj poljoprivrednih gospodarstava prema površini vinograda u Krapinsko-zagorskoj županiji



Izvor: Vinogradarski registar, Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Pozitivan pokazatelj sektora vinarstva i vinogradarstva je kontinuirano povećanje broja subjekata upisanih u Vinogradarski registar, odnosno gospodarstava koja su komercijalno orijentirana, svoju proizvodnju vina i grožđa prijavljuju u Vinogradarski registar i svoje vino plasiraju na tržište.

Grafikon 11: Subjekti upisani u Vinogradarski registar u Krapinsko-zagorskoj županiji



Izvor: Vinogradarski registar, Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

U promatranom petogodišnjem razdoblju evidentiran je trend povećanja površine iskrčenih vinograda. Najveći izazov s kojim se trenutno susreću vinogradari je pojava bolesti zlatne žutice ili fitoplazme koja se vrlo brzo širi i uzrokuje potpuni gubitak prinosa, a zbog koje se zaraženi vinogradi s 20 % i više zaraženih trsova moraju iskrčiti. Ipak, ne odnosi se cjelokupna površina na vinograde iskrčene zbog bolesti, već se dio odnosi na rekonstrukciju nasada i/ili privođenje zemljišta drugoj vrsti uporabe. Rezultati analize uzoraka vinove loze na zlatnu žuticu pokazuju kako je bolest prisutna na području cijele županije. Za zlatnu žuticu vinove loze nema metode i načina liječenja, a sekundarno se djeluje insekticidima na vektora, američkog cvrčka.

Tablica 57: Iskrčeni vinogradi

| Godina        | Površina (ha) | Broj PG-a |
|---------------|---------------|-----------|
| 2017.         | 4,68          | 13        |
| 2018.         | 14,72         | 18        |
| 2019.         | 15,17         | 43        |
| 2020.         | 16,20         | 112       |
| 2021.         | 17,73         | 170       |
| <b>UKUPNO</b> | <b>68,5</b>   | -         |

Izvor: Vinogradarski registar, Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Prijavljena proizvodnja grožđa u vinskoj 2020. godini iznosi 1.077,06 t s 7.016,95 hl vina od čega se 10,8 % odnosi na vrhunsko vino sa zaštićenom oznakom izvornosti (ZOI). Ukupna proizvodnja grožđa i vina u posljednjih pet godina varira ovisno o vremenskim uvjetima, a broj podnositelja je relativno stabilan. Analizirajući petogodišnji trend najbolja godina bila je 2018. s ukupnom evidentiranom proizvodnjom od 1.548,29 t grožđa i 10.208,45 hl vina, iako je tada u ukupnoj proizvodnji bio manji udio vrhunskog vina sa ZOI u odnosu na 2020., tek 6,58 %.

Tablica 58: Prijavljena proizvodnja grožđa i vina u Krapinsko-zagorskoj županiji

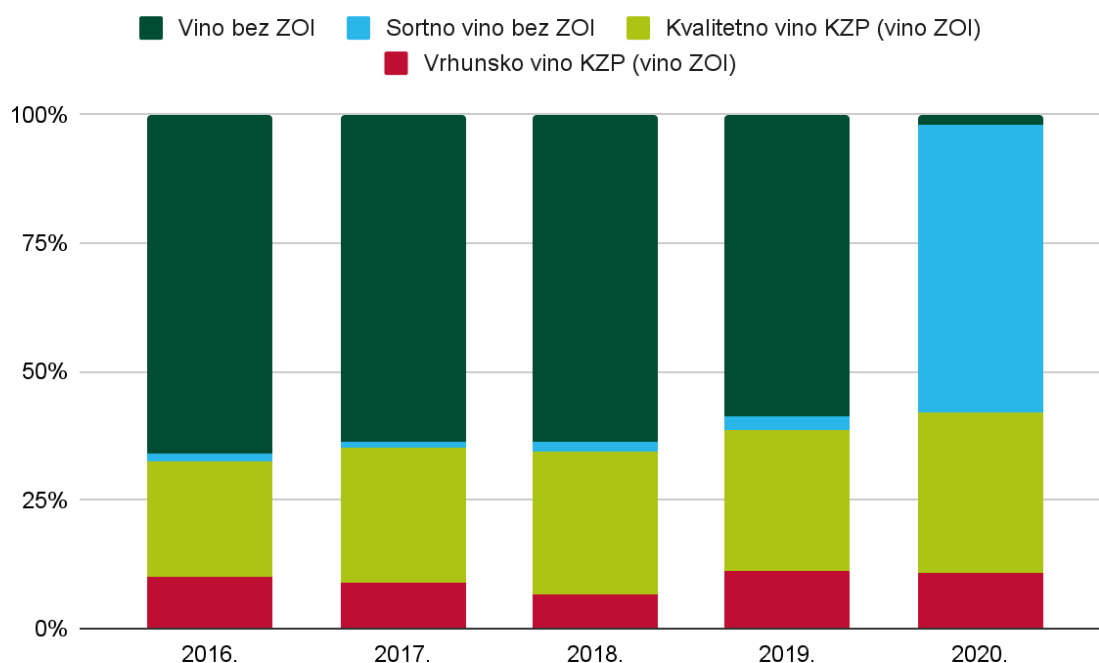
| Kategorija                     | 2016.           | 2017.           | 2018.            | 2019.           | 2020.           |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Grožđe (t)                     | 1.139,44        | 1.366,05        | 1.548,29         | 1.161,18        | 1.077,06        |
| Vino (hl)                      | <b>8.686,00</b> | <b>9.193,88</b> | <b>10.208,45</b> | <b>7.626,63</b> | <b>7.016,95</b> |
| Vrhunsko vino KZP (vino ZOI)   | 876,70          | 811,35          | 672,49           | 855,10          | 758,70          |
| Kvalitetno vino KZP (vino ZOI) | 1.945,55        | 2.418,05        | 2.853,11         | 2.090,78        | 2.204,25        |
| Sortno vino bez ZOI            | 124,91          | 100,10          | 204,90           | 207,39          | 3.911,40        |
| Vino bez ZOI                   | 5.748,84        | 5.864,38        | 6.495,95         | 4.473,36        | 142,60          |

| Kategorija  | 2016. | 2017. | 2018. | 2019. | 2020. |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Ostalo vino | -     | -     | -     | -     | -     |

Izvor: Vinogradarski registar, Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Prema kategorijama kvalitete vina u Krapinsko-zagorskoj županiji oko 65 % godišnje proizvodnje odnosi se na vina bez ZOI, iako je proizvodnja kvalitetnog i vrhunskog vina sa ZOI u porastu, s 32,45 % u vinskoj 2016. godini na 42,22 % u 2020. godini.

Grafikon 12: Proizvodnja vina po kategorijama kvalitete u periodu od 2016. do 2020.



Izvor: Vinogradarski registar, Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Završno, povećanje kvalitete proizvodnje vina u Zagorju te pozicioniranje visokokvalitetnih crnih vina - pinot crni i cabernet sauvignon te kvalitetnih crnih vina - frankovka, portugizac i zweigelt na vinskoj karti doprinosi jačanju prepoznatljivosti Županije ako vinske regije. Uz to, predikatna vina i ledena berba kao široko prepoznati elementi vinske ponude i nekoliko većih proizvođača - Vinarija Borden, Vinarija Sever, Vinarija Vinski Vrh, Vinarija Vuglec Breg i Vinarija Zdolec okosnica su ne samo eno gastronomske, već i turističke ponude Krapinsko-zagorske županije.

### Stočarstvo

Stočarska proizvodnja jedan je od ključnih segmenata poljoprivredne proizvodnje Krapinsko-zagorske županije, iako u promatranom petogodišnjem razdoblju bilježi fluktuacije u broju poljoprivrednih gospodarstava i broju životinja. Prema podacima Jedinственog registra domaćih životinja (JRDŽ)

dominantni segmenti stočarske proizvodnje su govedarstvo kojim se bavi 1.187 poljoprivrednih gospodarstava i svinjogojstvo s 7.616 gospodarstava.

Tablica 59: Prikaz stočarske proizvodnje na području Krapinsko-zagorske županije

| Vrsta stoke/godina |                   | 2017.  | 2018.  | 2019.  | 2020.  | 2021.  |
|--------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Goveda             | br. gospodarstava | 2.011  | 1.705  | 1.475  | 1.308  | 1.187  |
|                    | br. životinja     | 9.021  | 8.050  | 7.911  | 7.594  | 7.656  |
| Konji              | br. gospodarstava | 259    | 247    | 243    | 242    | 236    |
|                    | br. životinja     | 703    | 660    | 669    | 671    | 704    |
| Magarci            | br. gospodarstava | 7      | 8      | 8      | 11     | 14     |
|                    | br. životinja     | 23     | 29     | 33     | 35     | 45     |
| Svinje             | br. gospodarstava | 10.059 | 3.673  | 7.509  | 7.541  | 7.616  |
|                    | br. životinja     | 44.358 | 26.975 | 35.453 | 36.211 | 36.163 |
| Ovce               | br. gospodarstava | 459    | 494    | 534    | 560    | 603    |
|                    | br. životinja     | 4.487  | 5.092  | 5.772  | 6.142  | 7.095  |
| Koze               | br. gospodarstava | 167    | 154    | 159    | 159    | 163    |
|                    | br. životinja     | 809    | 832    | 828    | 814    | 814    |

Izvor: Brojno stanje domaćih životinja, Jedinstveni registar domaćih životinja

Ipak, najznačajniji segmenti - govedarstvo i svinjogojstvo u promatranom petogodišnjem razdoblju bilježe pad. Broj gospodarstava koji se bave uzgojem goveda smanjio se za više od 40 %, a broj životinja za oko 15 %. Pad broja krava odrazio se i na proizvodnju mlijeka, odnosno smanjenje isporučenih količina mlijeka te broj isporučitelja mlijeka, a negativni trendovi u uzgoju krava mliječnih pasmina povezani su s niskim otkupnim cijenama mlijeka te ukidanjem većih otkupnih mjesta, poput Dukatove Lactalis grupe.

Poljoprivredna proizvodnja u segmentu svinjogojstva značajno varira, te je u 2018. godini evidentiran pad od gotovo 40 % životinja i više od 60 % gospodarstava, nakon čega pokazatelji ponovno pokazuju rast te je s krajem 2021. godine u JRDŽ evidentirano 7.616 gospodarstava sa 36.163 svinja. Od pasmina svinja zastupljene su veliki jorkšir, landras, pietren, crna slavonska svinja i križanci.

S druge strane, ovčarstvo i kozarstvo koji nisu bili tradicionalno zastupljeni na području Županije poput govedarstva, u proteklom petogodišnjem razdoblju bilježe porast. Naime, već spomenuti agroekološki uvjeti te mala i fragmentirana struktura poljoprivrednih gospodarstava predstavlja prepreku za hranidbu

mliječnih krava i tov junadi, zbog čega se dio malih poljoprivrednika svoju proizvodnju okrenuo ka uzgoju ovaca i koza, i za mlijeko i za meso. Broj ovaca od 2017. do 2021. povećao se za gotovo 60 %, a broj koza također bilježi blagi trend rasta, iako uz primjetne fluktuacije na godišnjoj razini. Pasminski sastav ovaca pokazuje kako u Krapinsko-zagorskoj županiji dominiraju inozemne pasmine - romanovska, istočnofrizijska ovca i solčavsko-jezerska ovca.

Konjogojstvo u proteklih pet godina nema linearne trendove porasta ili pada, ali se broj gospodarstava koja se bave uzgojem konja smanjio za oko 10 %, dok je broj grla na gotovo istoj razini. Od ukupno 704 grla, najzastupljeniji su hrvatski hladnokrvnjaci, a ostale pasmine koje se uzgajaju na području Krapinsko-zagorske županije su hrvatski posavac, lipicanac, francuski kasač i nizozemski kraljevski konj. Magarci su prema segmentima stočarske proizvodnje najmanje zastupljeni s 14 uzgajivača i 45 grla, uglavnom domaće pasmine primorsko-dinarskog magarca.

Zaključno, stočarska proizvodnja u Krapinsko-zagorskoj županiji prema broju životinja čini oko 2 % ukupne stočarske proizvodnje u Republici Hrvatskoj. Sukladno prirodnim resursima i agroekološkim uvjetima u Republici Hrvatskoj najznačajnija stočarska proizvodna područja su Osječko-baranjska, Koprivničko-križevačka i Bjelovarsko-bilogorska županija. Poljoprivrednici s područja Županije napuštaju tradicionalno zastupljene segmente - govedarstvo i svinjogojstvo što je vidljivo iz pokazatelja Jedinstvenog registra domaćih životinja, ali nije potkrijepljeno promjenama u strukturi poljoprivrednog zemljišta u kojoj je vidljivo povećanje površine pašnjaka.<sup>10</sup>

## **Peradarstvo**

Peradarstvo u Hrvatskoj čini oko 8 % ukupne poljoprivredne proizvodnje, a uzgoj zagorskog purana jedan je od važnijih segmenata peradarske proizvodnje. Važnost zagorskog purana kao autohtonog proizvoda sa zaštićenom oznakom zemljopisnog podrijetla razvidan je u povijesnom i gospodarskom smislu. Zagorski puran zaštićeni je autohtoni proizvod te prvi proizvod sa zaštićenom oznakom zemljopisnog podrijetla RH u kategoriji svježeg mesa, a zaštita proizvoda značajno je utjecala na revalorizaciju i reafirmaciju zagorskog purana, a time i njegove gospodarske vrijednosti. Zagorski puran kao visoko kvalitetan i vrijedan proizvod jedna je od ključnih karika prepoznatljivosti regije, ali i Republike Hrvatske u cjelini.

S krajem 2019. na području Krapinsko-zagorske županije 70 je uzgajivača s 1.268 zagorskih purana, odnosno umatičenim kljunovima. Trend stagnacije i opadanja proizvodnje zagorskih purana bio je evidentiran između 2013. i 2017., od kada se ponovno povećava broj purana i broj uzgajivača.

Rastuća potražnja na tržištu u sinergiji s mjerama potpore za uzgoj zagorskih purana rezultirala je povećanjem proizvodnje za gotovo 70 % u posljednje četiri godina, te povećanjem broja proizvođača za 37 poljoprivrednih gospodarstava. Naime, Krapinsko-zagorska županija od 2016. godine kontinuirano provodi mjere poticanja proizvodnje zagorskih purana sa 100,00 HRK, odnosno 50,00 HRK po kljunu. Osim toga, cilj potpore je i poticanje certificiranog uzgoja zagorskog purana, koji podrazumijeva normative od za ispašu i držanje purana. Nužni normativ certificiranog uzgoja zagorskog purana podrazumijeva

---

<sup>10</sup> Povećanje površina pašnjaka u ukupno korištenom poljoprivrednom zemljištu povezano je s metodološkom promjenom u obuhvatu iskorištene poljoprivredne površine do koje je došlo i zbog nacionalne zemljišne politike, ali i Zajedničke poljoprivredne politike.



Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



ograničenje broja purana na određenoj površini, pa tako na 1 ha zelene površine može biti maksimalno 400 purana, odnosno jedan zagorski puran na najmanje 25 m<sup>2</sup>.

Tablica 60: Prikaz uzgoja zagorskih purana u razdoblju od 2016.-2020.

| Godina | Broj zagorskih purana | Broj uzgajivača |
|--------|-----------------------|-----------------|
| 2016.  | 750                   | 33              |
| 2017.  | 734                   | 41              |
| 2018.  | 794                   | 49              |
| 2019.  | 1.268                 | 70              |

Izvor: Hrvatska poljoprivredna agencija

### **Pčelarstvo**

Područje Krapinsko-zagorske županije te Hrvatskoj zagorja u cjelini, karakterizira razvijenost pčelarstva, konačno potvrđena 2019. dodjelom zaštićene oznake izvornosti "Zagorski bagremov med". Prirodni resursi, odnosno klimatsko-zemljopisni uvjeti na području Hrvatskog zagorja, koje karakterizira mnoštvo brežuljaka i povoljni uvjeti za izlučivanje bagremovog nektara osnovni su preduvjeti razvijenog sektora pčelarstva.

Specifikacija proizvoda "Zagorski bagremov med" na kojoj je utemeljena zaštićena oznaka izvornosti proizvoda ističe specifičnost područja, odnosno izvora s kojeg pčele skupljaju nektar. Reljefni i klimatski čimbenici kao i floristički resursi područja uvelike određuju posebnost "Zagorskog bagremovog meda". Sukladno specifikaciji, "Zagorski bagremov med" karakterizira sljedeće:

- proizvod od nektara bagrema kao prevladavajuće biljne vrste;
- proizvodi se u košnicama s pokretnim saćem, vrcanjem;
- na tržištu dolazi uglavnom u vrcanom obliku, ali i u obliku meda u saću te u obliku vrcanog meda s dijelovima saća.

Prema podacima Zagorske razvojne agencije, pčelarstvom se bavi oko 450 pčelara s područja Krapinsko-zagorske županije, od čega je njih 380 upisano u Evidenciju pčelara i pčelinjaka. Kapaciteti članova Saveza pčelarskih udruga Krapinsko-zagorske županije podrazumijevaju ukupno 17.383 košnice, a proizvodnja meda po košnici ovisi o godini i kreće se od 10 kg do 50 kg po košnici. U kontekstu pčelarstva na nacionalnoj razini, najveći broj pčelara je na području Splitsko-dalmatinske županije, više od 750, dok pčelari Krapinsko-zagorske županije čine oko 6 % svih pčelara u RH.

### **Ekološka poljoprivreda**

Pored konvencionalne poljoprivrede u analizu je nužno uključiti i ekološku poljoprivrednu proizvodnju kao osnovu održivog razvoja poljoprivrede i ruralnog područja. Inovativni sustav poljoprivredne proizvodnje utemeljen na održivosti prirodnih resursa i zaštiti prirodnih resursa sve je važniji segment poljoprivredne proizvodnje, a rast je izravno povezan s povećanom potražnjom potrošača za ekološkim proizvodima.





Operativni program  
KONKURENTNOST  
I KOHEZIJA



U Republici Hrvatskoj s krajem 2020. godine bilo je ukupno 305.814 ha ekološki korištenog poljoprivrednog zemljišta, a u Krapinsko-zagorskoj županiji 179,37 ha.

Prema podacima Agencije za plaćanja, na području Krapinsko-zagorskoj županiji s krajem 2021. godine 207 je poljoprivrednih gospodarstava u sustavu ekološke poljoprivredne površine i obrađuju površinu od 212,01 ha. U razdoblju od 2016. do 2020. godine površina poljoprivrednog zemljišta pod ekološkom poljoprivredom porasla je za 70 %, odnosno s 125 ha na 212 ha.

Tablica 61: Prikaz ekološke poljoprivrede u Krapinsko-zagorskoj županiji

| Godina | Broj PG-a | Površina (ha) |
|--------|-----------|---------------|
| 2017.  | 90        | 125           |
| 2018.  | 108       | 134,86        |
| 2019.  | 127       | 152,07        |
| 2020.  | 165       | 179,37        |
| 2021.  | 207       | 212,01        |

Izvor: Agencija za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Unatoč evidentiranom porastu broja subjekata u sustavu ekološke proizvodnje, Krapinsko-zagorska županija, županija je s najmanje registrirani ekoloških proizvođača. Udio poljoprivrednih gospodarstava koji su u sustavu ekološke proizvodnje, u ukupnom broju poljoprivrednih gospodarstava iznosi tek 2,29 %, dok je primjerice u Osječko-baranjskoj županiji, koja prednjači po broju subjekata u ekološkoj poljoprivredi ta vrijednost iznosi 7,05 %.

Završno, s obzirom na tržišni potencijal i rastuću potražnju za ekološkim proizvodima, te primjerima dobre prakse plasmana poljoprivrednih proizvoda kroz turističku ponudu, kao primjerice u sektoru vinarstva, razvidno je kako potencijal Krapinsko-zagorske županije za razvoj ekološke poljoprivrede nije u iskorišten.




### **Potpora ruralnom razvoju i poljoprivredi**

Kao partnerstvo predstavnika javnog, gospodarskog i civilnog sektora određenog ruralnog područja, u Krapinsko-zagorskoj županiji djeluju tri lokalne akcijske grupe (u nastavku teksta, LAG). Lokalne akcijske grupe provode lokalne razvojne strategije za razvoj ruralnih područja i time unaprjeđuju gospodarsku i socijalnu koheziju na određenom ruralnom području. Ruralno područje Krapinsko-zagorske županije podijeljeno je između tri LAG-a, kako je prikazano u tablici niže.





Tablica 62: Prikaz lokalnih akcijskih grupa u Krapinsko-zagorskoj županiji

| Lokalna akcijska grupa                          | Prostorni obuhvat  |
|---|--|
| <p><b>LAG Zeleni Bregi</b></p>                  | <p>Bedekovčina, Donja Stubica, Gornja Stubica, Krapina, Lohor, Mače, Marija Bistrica, Mihovljan, Novi Golubovec, Oroslavje, Zlatar, Radoboj, Stubičke Toplice, Jesenje, Veliko Trgovišće, Đurmanec, Zlatar Bistrica, Petrovsko, Bistra, Bedenica, Jakovlje, Sveti Ivan Zelina</p>  |
| <p><b>LAG Zagorje Sutla</b></p>                 | <p>Pregrada, Klanjec, Sveti Križ Začretje, Krapinske Toplice, Kraljevec na Sutli, Hum na Sutli, Desinić, Kumrovec, Tuhelj, Zagorska Sela</p>    |
| <p><b>LAG Prigorje-Zagorje<sup>11</sup></b></p> | <p>Novi Marof, Breznica, Visoko, Breznički Hum, Ljubešćica, <b>Budinščina</b>, <b>Hrašćina</b>, <b>Konjšćina</b>, Gornja Rijeka, Kalink, Sveti Petar Orehovac</p>    |

Izvor: LEADER, mreža Hrvatske

<sup>11</sup> Lokalna akcijska grupa Prigorje-Zagorje osim Krapinsko-zagorske županije obuhvaća područje Varaždinske i Koprivničko-križevačke županije. U području obuhvata LAG-a Prigorje-Zagorje tri su jedinice lokalne samouprave s područja Krapinsko-zagorske županije - Budinščina, Hrašćina, Konjšćina.

Aktivnosti LAG-ova, kao lokalnih dionika na određenom ruralnom području, usmjerene su na prepoznavanje i unaprjeđenje potencijala određenog područja i sufinanciranje projekata baziranih na specifičnim lokalnim potrebama s ciljem revitalizacije ruralnog područja i stvaranja novih radnih mjesta. U operativnom smislu, aktivnosti LAG-ova obuhvaćaju osiguravanje protoka informacija i transfera znanja za razvoj područja LAG-a, odnosno informiranje o natjecajima za dodjelu financijskih sredstava iz nacionalnih i EU izvora, zbog čega djeluje kao spona između krajnjih korisnika - malih poduzeća, poljoprivrednika, zadruga i lokalne samouprave s jedne strane i Europske unije s druge strane.

Lokalne akcijske grupe raspolažu dijelom sredstava iz Programa ruralnog razvoja koja putem natječaja dodjeljuju korisnicima iz privatnog i javnog sektora sa svog područja obuhvata. U proteklom petogodišnjem razdoblju od strane tri LAG-a koja djeluju na području Krapinsko-zagorske županije dodijeljene su potpore za razvoj malih poljoprivrednih gospodarstava u prijelazu na tržišno orijentiranu proizvodnju s ciljem povećanja njihove konkurentnosti te potpore za ulaganja u poboljšanje lokalnih usluga za ruralno stanovništvo, ali i druge specifične potpore usklađene s Programom ruralnog razvoja i općim ciljem povećanja konkurentnosti poljoprivrede i unaprjeđenja uvjeta života i rada u ruralnim područjima.

### Zaključak

Zaključno, poljoprivredni sektor u Krapinsko-zagorskoj županiji posljednjih godina karakteriziraju fluktuacije u broju poljoprivrednika koji se bave poljoprivrednom proizvodnjom za osobne potrebe, odnosno onih koji su tržišno orijentirani. Negativna demografska struktura poljoprivrednika poboljšava se, te u posljednjih 5 godina raste broj mladih poljoprivrednika, ali je nepovoljna agrarna struktura u smislu male površine poljoprivrednog zemljišta i fragmentiranosti poljoprivrednih gospodarstava i dalje prepoznata kao ključni faktor koji koči razvoj poljoprivrede. Perspektiva daljnjeg razvoja poljoprivrede prepoznata je u tradicionalnim sektorima voćarstva i vinogradarstva, te osobito sektoru peradarstva i pčelarstva u kojima Krapinsko-zagorska županija s proizvodima koji nose zaštićenu oznaku izvornosti može ostvariti značajne tržišne potencijale. Povećanje produktivnosti te gospodarske i okolišne održivosti poljoprivrednog sektora prepoznato je u digitalizaciji poljoprivredne proizvodnje. Za ostvarenje primarnog cilja - proizvodnje veće količine visokokvalitetne hrane po konkurentnim cijenama i održivo upravljane prirodnim resursima, potrebno je implementirati digitalna rješenja koja pružaju učinkovitu potporu u povećanju efikasnosti upravljanja gospodarstvima i proizvodnjom.

## SWOT ANALIZA

### INTERNO OKRUŽENJE

| Snage   | Slabosti  |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Povoljan geoprometni položaj i prometna povezanost</li> <li>• Prirodna raznolikost koju karakterizira veliki broj zaštićenih prirodnih područja</li> <li>• Povoljni trendovi na tržištu rada</li> <li>• Razvijeni programi cjeloživotnog obrazovanja</li> <li>• Osviještenost javne i lokalne uprave o važnosti ulaganja u održivi razvoj</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Negativni demografski trendovi</li> <li>• Depopulacija ruralnih područja</li> <li>• Ovisnost školstva o organizaciji prijevoza uslijed geografske disperziranosti područja</li> <li>• Nedostatna ponuda strukovnih i visokoobrazovnih programa u deficitarnim zanimanjima</li> <li>• Nedovoljno kvalificirane radne snage</li> <li>• Nizak postotak priključenosti na fiksni širokopoljasni internet i nerazvijena infrastruktura za fiksnu povezivost</li> <li>• Nepostojanje infrastrukture za e-vozila</li> <li>• Neadekvatna povezanost istočnog i zapadnog dijela županije</li> </ul>   |
| Prilike   | Prijetnje   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prekogranično područje kao temelj za intenziviranje gospodarskih aktivnosti</li> <li>• Blizina Grada Zagreba kao važnog prometnog i gospodarskog središta</li> <li>• Bogatstvo prirodnih resursa</li> <li>• Prilagodba obrazovnog sustava za provedbu programa za zanimanja budućnosti</li> <li>• Povezivanje obrazovnih ustanova s gospodarstvom</li> <li>• Bespovratna sredstva iz EU fondova</li> <li>• Korištenje OIE i valorizacija geotermalnog potencijala</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastavak negativnih demografskih trendova</li> <li>• Rascjepkanost i neodrživo gospodarenje šumskim parcelama</li> <li>• Prirodne katastrofe kao negativna posljedica klimatskih promjena</li> <li>• Nedostatak strateškog plana povezivanja gospodarstva i strukovnog obrazovanja</li> <li>• Nedovoljna mobilnost radne snage</li> <li>• Izostanak ulaganja u širokopoljasnu infrastrukturu</li> <li>• Nepovoljna vanjsko-politička situacija (npr. sukob Ukrajine i Rusije)</li> <li>• Povećanja stope inflacije i smanjenje kupovne moći građana</li> <li>• Porast cijena energenata</li> <li>• Izostanak EU financiranja za nove projekte</li> </ul> |

## GOSPODARSTVO

| Snage  | Slabosti   |
|--|--|
| <p><i>Poslovno okruženje</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Izvozno orijentirano gospodarstvo Županije</li> <li>Razvijena mreža PPI</li> <li>Rast poslovnih pokazatelja privatnog sektora</li> <li>Prerađivačka industrija kao nositelj gospodarstva</li> </ul> <p><i>Turizam, zdravstvo i kultura</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Razvijena turističko-atraksijska osnova</li> <li>Bogata kulturno-povijesna baština</li> <li>Termalno-mineralni izvori u funkciji zdravstvenog turizma</li> <li>Brend - „Zagorje – bajka na dlanu“</li> <li>RCK kao temelj za razvoj kadrova u sektoru turizma i ugostiteljstva</li> <li>Trasirana mreža biciklističkih ruta</li> <li>Raznovrsna ponuda smještajnih kapaciteta</li> <li>Sigurnost destinacije</li> </ul> <p><i>Poljoprivreda</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tradicija bavljenja poljoprivredom</li> <li>Povećanje broja mladih poljoprivrednika</li> <li>Razvijen sektor vinogradarstva</li> <li>Autohtoni proizvodi sa ZOI i ZOZP</li> <li>Uspostavljen i funkcionalan sustav LAG-ova</li> </ul> | <p><i>Poslovno okruženje</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nizak udio županijskog BDP-a u BDP-u na nacionalnoj razini</li> <li>Niska stopa izravnih stranih ulaganja u odnosu na nacionalnu razinu</li> <li>Neravnomjeran gospodarski razvoj JLS-ova</li> <li>Visok udio industrijske proizvodnje niske dodane vrijednosti</li> <li>Nepotpuna opremljenost poduzetničkih zona i nepostojeći sustav upravljanja</li> </ul> <p><i>Turizam, zdravstvo i kultura</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Velike razlike u turističkoj razvijenosti JLS-ova</li> <li>Nedovoljno iskorišten potencijal selektivnih oblika turizma</li> <li>Neizgrađen komercijalni sustav prezentiranja i prodaje zagorskih suvenira</li> <li>Nedostatak smještajnih kapaciteta više kategorizacije</li> <li>Nediferenciranost turističke ponude u odnosu na konkurentske destinacije</li> </ul> <p><i>Poljoprivreda</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Usitnjenost i rascjepkanost poljoprivrednog zemljišta</li> <li>Nepovoljni prirodni uvjeti za razvoj obimnije i tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje</li> <li>Neriješeni imovinsko-pravni odnosi</li> <li>Mali broj ekoloških proizvođača</li> <li>Neorganizirano tržište poljoprivrednih proizvoda</li> </ul> |
| Prilike  | Prijetnje  |
| <p><i>Poslovno okruženje</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan za industrijsku tranziciju Sjeverne Hrvatske kao temelj za stvaranje lanaca vrijednosti u prioritetnim nišama</li> <li>Zelena i digitalna tranzicija kao prilika za povećanje konkurentnosti i održivosti gospodarstva</li> <li>Uvođenje novih tehnologija i poticanje razvoja industrija visoke dodane vrijednosti</li> </ul>  | <p><i>Poslovno okruženje</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nedovoljni izvori financiranja za male poduzetnike i obrtnike</li> </ul> <p><i>Turizam, zdravstvo i kultura</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Blizina konkurencije iz susjednih županija s istim ili sličnim turističkim sadržajima</li> <li>Smanjenje mobilnosti stanovništva na globalnoj razini koja utječe na turističku posjećenost</li> </ul>   |

- Infrastrukturno opremanje poduzetničkih zona  
*Turizam, zdravstvo i kultura*

- Razvoj selektivnih oblika turizma
- Jačanje uloge TZ KZŽ kao Destinacijske menadžment organizacije
- Iskorištavanje potencijala sinergijskog učinka turizma i poljoprivrede
- Zaštita prirodnih vrijednosti i uključivanje u turističku ponudu
- Dodatna valorizacija termalno-mineralnih potencijala za razvoj zdravstvenog turizma

*Poljoprivreda*

- Povoljni klimatski i prirodni uvjeti za bavljenje pojedinim poljoprivrednim kulturama
- Visoki postotak obradivih površina
- Uspostava proizvođačke organizacije s ciljem boljeg upravljanja tržištem poljoprivrednih proizvoda
- Ekološka poljoprivredna proizvodnja

- Negativni učinci COVID-19 na razvoj gospodarskog sektora poglavito na turizam
- Nedostatak kvalificirane radne snage u turizmu
- Nedostatna financijska sredstva za održavanje kulturno-povijesne baštine

*Poljoprivreda*

- Daljnje povećanje udjela poljoprivrednika koji se bave poljoprivrednom proizvodnjom samo za osobne potrebe
- Klimatske promjene



| Naziv projekta  | Nositelj       | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja             | Vremenski okvir   |             |             |             |             |             |
|---|----------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva</b> |                |                         |                                | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Centar izvrsnosti u poljoprivredi   | SŠ Bedekovčina | 19.524.254,06 HRK       | EU sredstva                    |                   |             |             |             |             |             |
| Promocija deficitarnih zanimanja  | KZŽ            | 0,00 HRK                | EU sredstva, vlastita sredstva |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 1.1.1.1.   |                |                         |                                | 19.524.254,06 HRK |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 1.1.  |                |                         |                                | 19.524.254,06 HRK |             |             |             |             |             |
| Ukupno prioritet 1.   |                |                         |                                | 19.524.254,06 HRK |             |             |             |             |             |

| Naziv projekta  | Nositelj   | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja                          | Vremenski okvir   |             |             |             |             |             |
|---|------------|-------------------------|---|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje ulaganja</b>           |            |                         |   | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Privlačenje investicija   | KZŽ        | 0,00 HRK                | EU sredstva                                 |                   |             |             |             |             |             |
| Strategija promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije                                   | ZARA       | 200.000,00 HRK          | EU sredstva                                 |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 2.1.1.   |            |                         |   | 200.000,00 HRK    |             |             |             |             |             |
| <b>2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija</b>                                    |            |                         |   | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| POP-UP inkubator  | PCKŽŽ      | 5.000.000,00 HRK        | EU sredstva                                 |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 2.1.2.   |            |                         |   | 5.000.000,00 HRK  |             |             |             |             |             |
| <b>2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva</b>  |            |                         |   | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Z-MED inkubacijski program  | PCKŽŽ      | 1.000.000,00 HRK        | EU sredstva                                 |                   |             |             |             |             |             |
| HEALTH IT AKADEMIJA   | PCKŽŽ      | 600.000,00 HRK          | Nacionalna sredstva, vlastita sredstva      |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 2.1.3.   |            |                         |   | 1.600.000,00 HRK  |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 2.1.  |            |                         |   | 6.800.000,00 HRK  |             |             |             |             |             |
| <b>2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu</b>  |            |                         |   | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu - ulaganje u dodatne sadržaje privatnih smještajnih kapaciteta | KZŽ, TZKZŽ | 2.500.000,00 HRK        | Županijska sredstva                         |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 2.2.1.   |            |                         |   | 2.500.000,00 HRK  |             |             |             |             |             |
| <b>2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije</b>   |            |                         |   | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Zagorje Outdoor   | TZ KZŽ     | 1.600.000,00 HRK        | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ |                   |             |             |             |             |             |
| Vinogradi s pogledom  | TZ KZŽ     | 800.000,00 HRK          | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ |                   |             |             |             |             |             |
| Dodjela oznake kvalitete (labelling) obiteljskog smještaja KZŽ - True Zagorje Home                      | TZ KZŽ     | 500.000,00 HRK          | Vlastita sredstva, županijska sredstva, HTZ |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 2.2.2.   |            |                         |   | 2.900.000,00 HRK  |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 2.2.  |            |                         |   | 5.400.000,00 HRK  |             |             |             |             |             |
| <b>2.3.2. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i ekološke poljoprivrede</b>        |            |                         |   | <b>2022</b>       | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Mjere ruralnog razvoja  | KZŽ        |                         | Vlastita sredstva                           |                   |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 2.3.3.   |            |                         |   | 0,00 HRK          |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 2.3.  |            |                         |   | 0,00 HRK          |             |             |             |             |             |
| Ukupno prioritet 2.   |            |                         |   | 12.200.000,00 HRK |             |             |             |             |             |

| Naziv projekta  | Nositelj | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja             | Vremenski okvir  |             |             |             |             |             |
|---|----------|-------------------------|--------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora</b>                               |          |                         |                                | <b>2022</b>      | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| BAIF AKADEMIJA  | PCKŽŽ    | 750.000,00 HRK          | EU sredstva, vlastita sredstva |                  |             |             |             |             |             |
| BAIF AKCELERATOR  | PCKŽŽ    | 750.000,00 HRK          | EU sredstva, vlastita sredstva |                  |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 3.1.2.   |          |                         |                                | 1.500.000,00 HRK |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 3.1.  |          |                         |                                | 1.500.000,00 HRK |             |             |             |             |             |
| <b>3.3.2. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom</b> |          |                         |                                | <b>2022</b>      | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Zaštita i promocija izvornih zagorskih proizvoda  | KZŽ      | 0,00 HRK                | EU sredstva, vlastita sredstva |                  |             |             |             |             |             |
| Ukupno mjera 3.3.2.   |          |                         |                                | 0,00 HRK         |             |             |             |             |             |
| Ukupno posebni cilj 3.3.  |          |                         |                                | 0,00 HRK         |             |             |             |             |             |

**Ukupno prioritet 3. 1.500.000,00 HRK**

| Naziv projekta   | Nositelj   | Procijenjena vrijednost | Izvor financiranja             | Vremenski okvir |             |             |             |             |             |
|--|------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  |            |                         |                                | 2022            | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        |
| <b>4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu</b>                  |            |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| BIZARENA   | PC KZŽ     | 26.250.000,00 HRK       | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 4.1.1. 26.250.000,00 HRK</b>   |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 4.1. 26.250.000,00 HRK</b>  |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije</b>                                    |            |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Krapinsko-zagorska županija 4.0. - digitalna županija  | KZŽ        | 7.527.000,00 HRK        | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 4.2.1. 7.527.000,00 HRK</b>  |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 4.2. 7.527.000,00 HRK</b>   |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo</b> |            |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Koncept pametnih sela (pilot projekti)   | KZŽ        |                         | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 4.3.1. 0,00 HRK</b>  |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.2. Poticanje energetske tranzicije</b>  |            |                         |                                | <b>2022</b>     | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Energetsko klimatski centar Krapinsko-zagorske županije  | REGEA, KZŽ | 10.000.000,00 HRK       | EU sredstva                    |                 |             |             |             |             |             |
| „Sunce na dlanu“ – fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada                                 | REGEA, KZŽ | 45.000.000,00 HRK       | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| Istraživanje geotermalnog i hidrotermalnog potencijala   | KZŽ        | 1.916.576,53 HRK        | EU sredstva, vlastita sredstva |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno mjera 4.3.2. 56.916.576,53 HRK</b>   |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno posebni cilj 4.3. 56.916.576,53 HRK</b>  |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |
| <b>Ukupno prioritet 4. 90.693.576,53 HRK</b>   |            |                         |                                |                 |             |             |             |             |             |

**UKUPNO SVI PROJEKTI PREMA  
PRIORITETIMA POSEBNIM CILJEVIMA I  
MJERAMA 123.917.830,59 HRK**



| Naziv projekta   | Nositelj           | Vremenski okvir |      |      |      |      |      |
|--|--------------------|-----------------|------|------|------|------|------|
| <b>1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva</b>  |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Stipendiranje deficitarnih zanimanja   | KZŽ                |                 |      |      |      |      |      |
| Organizacija natjecanje učenika obrtničkih škola   | srednje škole, KZŽ |                 |      |      |      |      |      |
| <b>1.1.2. Poticanje suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Dodjela potpora za poticanje naukovanja za obrtnička zanimanja   | KZŽ                |                 |      |      |      |      |      |
| <b>1.2.1. Promicanje financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Provedba programa financijske pismenosti u osnovnim školama  | osnovne škole      |                 |      |      |      |      |      |
| Provedba fakultativne nastave financijske pismenosti u srednjim školama  | srednje škole      |                 |      |      |      |      |      |
| <b>1.2.2. Provedba obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Provedba edukativnih programa namijenjenih poduzetnicima i poljoprivrednicima usmjerenih na pokretanje i razvoj poslovanja te informatičku i financijsku pismenost | PC KZŽ             |                 |      |      |      |      |      |
| <b>1.2.3. Poticanje cjeloživotnog učenja i prekvalifikacije</b>  |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Uspostava sustava analize potreba i "naručivanja" edukacija i programa cjeloživotnog učenja suradnjom gospodarskih subjekata, županije i ZARA-e                    | KZŽ, ZARA, PC KZŽ  |                 |      |      |      |      |      |
| <b>2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje uglanja</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Izrada plana upravljanja poduzetničkim zonama  | KZŽ, JLS           |                 |      |      |      |      |      |
| Uspostava jedinstvene investicijske platforme Krapinsko-zagorske županije  | KZŽ                |                 |      |      |      |      |      |
| Ulaganje u izgradnju i opremanje poduzetničkih zona komunalnom i prometnom infrastrukturom   | JLS, KZŽ           |                 |      |      |      |      |      |
| <b>2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Poticanje poduzetništva s društvenim učinkom   | KZŽ                |                 |      |      |      |      |      |
| <b>2.3.1. Upravljanje poljoprivrednim zemljištem</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Istraživanje potencijala za navodnjavanje i geotermalnog potencijala za plasteničku proizvodnju  | KZŽ                |                 |      |      |      |      |      |
| <b>3.1.1. Promicanje tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje</b>   |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Poticanje događanja/natjecanja u kojima se vrednuju tehnička znanja i primjena tehnologije te promocija tehnoloških dosega sektoru industrije                      | KZŽ, JLS           |                 |      |      |      |      |      |
| <b>3.2.1. Poticanje razvoja primarnih turističkih proizvoda (zdravstvenog, spa i wellness turizma, aktivnog i obiteljskog turizma te poslovnog i MICE turizma)</b> |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| Jačanje infrastrukture i ljudskih resursa za razvoj zdravstvenog turizma - specijalizacija i usmjerenost na izvrsnost  | KZŽ, TZ KZŽ        |                 |      |      |      |      |      |
| Promocija i razvoj primarnih turističkih proizvoda   | KZŽ, TZ KZŽ        |                 |      |      |      |      |      |
| Povezivanje turističkih donika u svrhu razvoja novih iskustava   | TZ KZŽ, KZŽ        |                 |      |      |      |      |      |
| Promocija županije kao destinacije poslovnog i MICE turizma  | TZ KZŽ, KZŽ        |                 |      |      |      |      |      |
| <b>3.2.2. Poticanje razvoja sekundarnih turističkih proizvoda (kulturnog, religijskog i agro turizma)</b>  |                    | 2022            | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |

|   |             |             |             |             |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Revitalizacija kulturne baštine i brownfield lokacija te valorizacija u turističke svrhe                                      | JLS, KZŽ    |             |             |             |             |             |             |
| Promocija i razvoj sekundarnih turističkih proizvoda  | TZ KZŽ, KZŽ |             |             |             |             |             |             |
| Poticanje agroturističkih i seoskih tradicijskih gospodarstava  | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>3.3.1. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom</b>               |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Uspostava poljoprivredno-ugostiteljskog koordinacijskog vijeća  | PC KZŽ      |             |             |             |             |             |             |
| Brandiranje poljoprivrednih proizvoda   | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>3.3.2. Ulaganje u tehnološku modernizaciju poljoprivredne proizvodnje</b>  |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Poticanje digitalizacije i provedbe pilot projekata pametne poljoprivrede   | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu</b>   |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Poticanje ulaganja u istraživanje i razvoj  | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>4.1.2. Poticanje suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika</b>   |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Jačanje sudjelovanja akademske zajednice u istraživačkim projektima gospodarskih subjekata                                    | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije</b>   |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Izgradnja sustava za upravljanje natječajima za dodjelu sredstava, financiranje i druge poticaje za koje je nadležna Županija | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| Promocija i edukacija o dostupnim e-uslugama za fizičke i pravne osobe  | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| Poticanje sudjelovanja gospodarskih subjekata na jedinstvenom digitalnom tržištu EU-a   | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| Potpore za izradu web stranice i web shopa  | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo</b>                          |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Sprječavanje nastanka novih divljih odlagališta   | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| <b>4.3.2. Poticanje energetske tranzicije</b>   |             | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| Potpore za poduzetnike za implementaciju mjera zelene tranzicije  | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |
| Osnivanje radne skupine za energetska tranziciju  | KZŽ         |             |             |             |             |             |             |

| <b>Prioritet 1. Znanjem ljudi do kvalitetnog rada</b>  |             |             |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Posebni cilj 1.1. Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad</b>   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 1.1.1. Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Centar izvrsnosti u poljoprivredi  |             |             |             |             |             |             |
| Promocija deficitarnih zanimanja   |             |             |             |             |             |             |
| Stipendiranje deficitarnih zanimanja   |             |             |             |             |             |             |
| Organizacija natjecanje učenika obrtničkih škola   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 1.1.2. Poticanje suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Dodjela potpora za poticanje naukovanja za obrtnička zanimanja   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Posebni cilj 1.2. Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja</b>  | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 1.2.1. Promicanje financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Provedba programa financijske pismenosti u osnovnim školama  |             |             |             |             |             |             |
| Provedba fakultativne nastave financijske pismenosti u srednjim školama  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 1.2.2. Provedba obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Provedba edukativnih programa namijenjenih poduzetnicima i poljoprivrednicima usmjerenih na pokretanje i razvoj poslovanja te informatičku i financijsku pismenost |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 1.2.3. Poticanje cjeloživotnog učenja i prekvalifikacije</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Uspostava sustava analize potreba i "naručivanja" edukacija i programa cjeloživotnog učenja suradnjom gospodarskih subjekata, županije i ZARA-e                    |             |             |             |             |             |             |
| <b>Prioritet 2. Radom ljudi do vrijednog iskustva</b>  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Posebni cilj 2.1. Unaprjeđenje kvalitete poduzetničke infrastrukture i jačanje konkurentnosti poduzetništva i obrtništva</b>                                    | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 2.1.1. Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje ulaganja</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Izrada plana upravljanja poduzetničkim zonama  |             |             |             |             |             |             |
| Privlačenje investicija  |             |             |             |             |             |             |
| Uspostava jedinstvene investicijske platforme Krapinsko-zagorske županije  |             |             |             |             |             |             |
| Strategija promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije  |             |             |             |             |             |             |
| Ulaganje u izgradnju i opremanje poduzetničkih zona komunalnom i prometnom infrastrukturom   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija</b>   |             |             |             |             |             |             |
| POP-UP inkubator   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Z-MED inkubacijski program   |             |             |             |             |             |             |

|  |             |             |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| HEALTH IT AKADEMIJA  |             |             |             |             |             |             |
| Poticanje poduzetništva s društvenim učinkom   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Posebni cilj 2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom</b>   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu - ulaganje u dodatne sadržaje privatnih smještajnih kapaciteta  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Zagorje Outdoor  |             |             |             |             |             |             |
| Vinogradi s pogledom   |             |             |             |             |             |             |
| Dodjela oznake kvalitete (labelling) obiteljskog smještaja KZŽ - True Zagorje Home   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Posebni cilj 2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje</b>   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 2.3.1. Upravljanje poljoprivrednim zemljištem</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Istraživanje potencijala za navodnjavanje i geotermalnog potencijala za plasteničku proizvodnju  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 2.3.2. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i ekološke poljoprivrede</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Mjere ruralnog razvoja   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Prioritet 3. Idejama ljudi do suvremenih inovacija</b>  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Posebni cilj 3.1. Povećanje konkurentnosti industrijske proizvodnje</b>   | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 3.1.1. Promicanje tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje</b>   |             |             |             |             |             |             |
| Poticanje događanja/natjecanja u kojima se vrednuju tehnička znanja i primjena tehnologije te promocija tehnoloških dostignuća sektoru industrije                        |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 3.1.2. Poticanje internacionalizacije poslovanja i privlačenje investitora</b>  |             |             |             |             |             |             |
| BAIF AKADEMIJA   |             |             |             |             |             |             |
| BAIF AKCELERATOR   |             |             |             |             |             |             |
| <b>Posebni cilj 3.2. Unaprjeđenje i promicanje selektivnih oblika turizma</b>  | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
| <b>Mjera 3.2.1. Poticanje razvoja primarnih turističkih proizvoda (zdravstvenog, spa i wellness turizma, aktivnog i obiteljskog turizma te poslovnog i MICE turizma)</b> |             |             |             |             |             |             |
| Jačanje infrastrukture i ljudskih resursa za razvoj zdravstvenog turizma - specijalizacija i usmjerenost na izvrsnost  |             |             |             |             |             |             |
| Promocija i razvoj primarnih turističkih proizvoda   |             |             |             |             |             |             |
| Povezivanje turističkih donika u svrhu razvoja novih iskustava   |             |             |             |             |             |             |
| Promocija županije kao destinacije poslovnog i MICE turizma  |             |             |             |             |             |             |
| <b>Mjera 3.2.2. Poticanje razvoja sekundarnih turističkih proizvoda (kulturnog, religijskog i agro turizma)</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Revitalizacija kulturne baštine i brownfield lokacija te valorizacija u turističke svrhe   |             |             |             |             |             |             |
| Promocija i razvoj sekundarnih turističkih proizvoda   |             |             |             |             |             |             |
| Poticanje agroturističkih i seoskih tradicijskih gospodarstava   |             |             |             |             |             |             |

| <b>Posebni cilj 3.3. Povećanje dodane vrijednosti poljoprivredne proizvodnje i bolje povezivanje poljoprivrede i turizma</b>      | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
|---|------|------|------|------|------|------|
| <b>Mjera 3.3.1. Organizacija tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda i povezivanje poljoprivrede s turizmom</b>             |      |      |      |      |      |      |
| Zaštita i promocija izvornih zagorskih proizvoda  |      |      |      |      |      |      |
| Uspostava poljoprivredno-ugostiteljskog koordinacijskog vijeća  |      |      |      |      |      |      |
| Brandiranje poljoprivrednih proizvoda   |      |      |      |      |      |      |
| <b>Mjera 3.3.2. Ulaganje u tehnološku modernizaciju poljoprivredne proizvodnje</b>  |      |      |      |      |      |      |
| Promicanje digitalizacije i provedbe pilot projekata pametne poljoprivrede  |      |      |      |      |      |      |
| <b>Prioritet 4. Inovacijama ljudi do dugoročne održivosti</b>   |      |      |      |      |      |      |
| <b>Posebni cilj 4.1. Jačanje istraživačkih i inovacijskih kapaciteta poduzetničkog sektora</b>                                    | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| <b>Mjera 4.1.1. Poticanje aktivnosti istraživanja, razvoja i inovacija u gospodarstvu</b>   |      |      |      |      |      |      |
| BIZARENA  |      |      |      |      |      |      |
| Poticanje ulaganja u istraživanje i razvoj  |      |      |      |      |      |      |
| <b>Mjera 4.1.2. Poticanje suradnje znanstveno-istraživačkih institucija i poduzetnika</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Jačanje sudjelovanja akademske zajednice u istraživačkim projektima gospodarskih subjekata  |      |      |      |      |      |      |
| <b>Posebni cilj 4.2. Poticanje digitalizacije dionika privatnog i javnog sektora</b>  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| <b>Mjera 4.2.1. Poticanje digitalizacije i digitalne transformacije</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Krapinsko-zagorska županija 4.0. - digitalna županija   |      |      |      |      |      |      |
| Izgradnja sustava za upravljanje natječajima za dodjelu sredstava, financiranje i druge poticaje za koje je nadležna Županija     |      |      |      |      |      |      |
| Promocija i edukacija o dostupnim e-uslugama za fizičke i pravne osobe  |      |      |      |      |      |      |
| Poticanje sudjelovanja gospodarskih subjekata na jedinstvenom digitalnom tržištu EU-a   |      |      |      |      |      |      |
| Potpore za izradu web stranice i web shopa  |      |      |      |      |      |      |
| <b>Posebni cilj 4.3. Poticanje zelene tranzicije kroz povećanje energetske učinkovitosti i udjela obnovljivih izvora energije</b> | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| <b>Mjera 4.3.1. Učinkovito gospodarenje otpadom, korištenje sekundarnih sirovina i kružno gospodarstvo</b>                        |      |      |      |      |      |      |
| Koncept pametnih sela (pilot projekti)  |      |      |      |      |      |      |
| <b>Mjera 4.3.2. Poticanje energetske tranzicije</b>   |      |      |      |      |      |      |
| Energetsko klimatski centar Krapinsko-zagorske županije   |      |      |      |      |      |      |
| „Sunce na dlanu“ – fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada  |      |      |      |      |      |      |
| Istraživanje geotermalnog i hidrotermalnog potencijala  |      |      |      |      |      |      |
| Potpore za poduzetnike za implementaciju mjera zelene tranzicije  |      |      |      |      |      |      |
| Osnivanje radne skupine za energetske tranziciju  |      |      |      |      |      |      |
| <b>HORIZONTALNI PRIORITET: UPRAVLJANJE GOSPODARSKIM RAZVOJEM</b>  |      |      |      |      |      |      |

| Prioritet                              | Posebni cilj   | Mjera   | Naziv projekta   | Nositelj projekta   | Kratki opis projekta  | DA/NE   | Vremenski okvir   | Procijenjena vrijednost projekta | Posebne napomene |         |
|--|--|---|--|---|---|---|-------------------|----------------------------------|------------------|---------|
| Osnovne informacije                    |  |   |  |   |   |   | Strateški projekt | Vremenski plan                   | Financijski plan | Dodatno |
| 1<br>Znanjem ljudi do kvalitetnog rada | 1.1.<br>Prilagodba sustava obrazovanja potrebama tržišta rada te poticanje izobrazbe kroz praktični rad    | 1.1.1.<br>Prilagodba srednjoškolskog i visokog obrazovanja potrebama regionalnog gospodarstva | Centar izvrsnosti u poljoprivredi  | SŠ Bedekovčina  | Projekt je usmjeren na rekonstrukciju i nadogradnju postojeće zgrade Srednje škole Bedekovčina te izgradnju poligona za nastavu poljoprivrednih usmjerenja za formiranje centra izvrsnosti čime će se stvoriti bolji uvjeti školovanja učenika i radnog prostora za sve učitelje te formiranje centra izvrsnosti koji će doprinijeti kvalitetnijoj provedbi praktične nastave, svladavanju novih tehnologija u poljoprivredi kako za srednjoškolske programe i izlazak kvalitetnog i konkurentnog kadra na tržište rada u skladu s potrebama gospodarstva, tako i za polaznike obrazovanja odraslih, prijelaz s rada u dvije smjene na rad u jednoj smjeni, povećanje vještina i kompetencija polaznika u strukovnom obrazovanju kako bi mogli konkurirati novim izazovima na tržištu rada u RH pa i EU. Kvalitetnijom provedbom praktičnog dijela obrazovanja, proširenjem teorijskog opsega znanja i svladavanjem novih tehnologija u poljoprivredi pridonijet će se popularizaciji poljoprivredne djelatnosti i privlačenju mladih i nezaposlenih osoba na bavljenje poljoprivrednom djelatnošću i istraživanjem te stimulirati inovacije. | DA  | 2022.-2025.       | 19.524.254,06 HRK                |                  |         |
|  |  |   | Promocija deficitarnih zanimanja   | KZŽ   | Projektom se se predlaže implementacija niza aktivnosti (promotivna kampanja, profesionalna orijentacija, dani otvorenih vrata poslodavaca) s ciljem podizanja razine svijesti učenika i roditelja o prednostima pohađanja strukovnih i obrtničkih obrazovnih programa, s naglaskom na koje su na županijskom području klasificirani kao deficitarna zanimanja.   | DA  | 2022.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  |   | Stipendiranje deficitarnih zanimanja   | KZŽ   | Dodjelom stipendija za deficitarna zanimanja poseban naglasak stavit će se na kadrove za kojima na tržištu rada postoji potreba u sektorima od kojih se u idućem srednjoročnom razdoblju očekuje značajan doprinos gospodarskom rastu Županije - obrtničkim i tehničkim kadrovima potrebnih u prerađivačkoj industriji, kadrovima u području zdravstva i kadrovima u sektoru ugostiteljstva i turizma.  | NE  | 2022.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  |   | Organizacija natjecanje učenika obrtničkih škola   | srednje škole, KZŽ  | Cilj organizacije natjecanja učenika obrtničkih škola je popularizacija strukovnog obrazovanja, iako istovremeno služi i kao platforma za povezivanje s poslodavcima.   | NE  | 2023.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  | 1.1.2.<br>Poticanje suradnje obrazovnog i gospodarskog sektora                                | Dodjela potpora za poticanje naukovanja za obrtnička zanimanja   | KZŽ   | Program potpora za poticanje gospodarskih subjekata na sudjelovanje u obrazovanju učenika koji stječu zanimanja u sustavu vezanih obrta po Jedinstvenom modelu obrazovanja (JMO) doprinosi stjecanju vještina za samostalan rad u zanimanju te razvoju socijalnih i poduzetničkih kompetencija učenika. Dodjelom potpora učenicima se neposredno u gospodarstvu osigurava usvajanje ključnih vještina i kompetencija u obrtničkim zanimanjima, istovremeno stvarajući preduvjete za zapošljavanje ili samozapošljavanje u obrtništvu.   | NE  | 2023.-2027.       |                                  |                  |         |
|  | 1.2.<br>Provođenje proaktivnih obrazovnih politika, poticanje prekvalifikacije i cjeloživotnog obrazovanja | 1.2.1.<br>Promicanje financijske pismenosti i obrazovanja za poduzetništvo                    | Provedba programa financijske pismenosti u osnovnim školama  | osnovne škole   | Uvođenjem programa financijske pismenosti u osnovnim školama poduprijet će se razvoj financijske pismenosti djece kroz educiranje o osnovnim financijskim i ekonomskim pojmovima. S obzirom na dob, edukacije/radionice financijske pismenosti u osnovnoj školi odnose na učenje razlike između potreba i želja, pojmovima novac, valute, kartice i kredit, kao i o važnosti štednje i racionalnog odlučivanja o kupovini.  | NE  | 2023.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  |   | Provedba fakultativne nastave financijske pismenosti u srednjim školama  | srednje škole   | Uvođenje programa fakultativne nastave financijske pismenosti s fokusom na temu osobnih financija. Tijekom obrazovnog programa učenici stječu znanje o novcu, odgovornom upravljanju osobnim financijama, štednji, ulaganjima te svojim pravima kao korisnika financijskih proizvoda i usluga.  | NE  | 2023.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  | 1.2.2.<br>Provedba obrazovnih programa za poduzetnike i poljoprivrednike                      | Provedba edukativnih programa namijenjenih poduzetnicima i poljoprivrednicima usmjerenih na pokretanje i razvoj poslovanja te informatičku i financijsku pismenost | PC KZŽ  | PC KZŽ će uvesti nove i dodatno osnažiti edukativne programe namijenjene poduzetnicima i poljoprivrednicima. Edukacije će biti usmjerene na financijsku i informatičku pismenost, kao i poslovno planiranje te pokretanje vlastitog poslovanja. Neki od modula su:<br>1. Uvođenje edukativnih programa informatičke pismenosti za poljoprivrednike planirano je s ciljem jačanja njihovih kapaciteta za predstavljanje na tržištu i plasman poljoprivrednih proizvoda, ali i korištenja specifičnih sektorski digitalnih servisa kao što su AGRONET, GeoPortal itd.<br>2. Edukacija prilagodbe poslovanja poduzeća kod prijelaza s HRK na EURO usmjerena je na prilagodbu računovodstvenog i financijskog upravljanja, aktivnosti i izazove s kojima će se poduzetnici susresti u procesu zamjene valute i odnosa prema kupcima.  | NE  | 2023.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  | 1.2.3.<br>Poticanje cjeloživotnog učenja i prekvalifikacije                                   | Uspostava sustava analize potreba i "naručivanja" edukacija i programa cjeloživotnog učenja suradnjom gospodarskih subjekata, županije i ZARA-e                    | KZŽ, ZARA, PC KZŽ   | Uspostava suradnje gospodarskih subjekata s pružateljima usluga cjeloživotnog obrazovanja i prekvalifikacije s ciljem prilagodbe postojećih i uvođenja novih programa usavršavanja i prekvalifikacije, sukladno potrebama gospodarskih subjekata.   | NE  | 2023.-2027.       |                                  |                  |         |
|  |  |   | 2.1.1.<br>Izgradnja, opremanje i upravljanje poduzetničkim zonama te privlačenje ulaganja  | Izrada plana upravljanja poduzetničkim zonama   | KZŽ, JLS  | U svrhu aktiviranja poslovnih zona i poticanja ulaganja, izradit će se plan upravljanja zonama u suradnji s gradovima/općinama. | NE                | 2022.-2024.                      |                  |         |
|  | Privlačenje investicija  | KZŽ   |  | Prednosti i potencijali ulaganja u Krapinsko-zagorsku županiju temelje se na njenu povoljnom zemljopisnom položaju, razvijenom poduzetništvu, kvalitetnoj radnoj snazi i pristupačnim poduzetničkim zonama. Krapinsko-zagorska županija u nadolazećem razdoblju provodit će niz promotivnih aktivnosti s ciljem jačanja prepoznatljivosti Županije kao poslovnog područja povoljnog za ulaganje i pružati podršku postojećim i novim ulagačima.   | DA  | 2023.-2027.   |                   |                                  |                  |         |
|  | Uspostava jedinstvene investicijske platforme Krapinsko-zagorske županije                                  | KZŽ   |  | Formiranje investicijske platforme Krapinsko-zagorske županije, koja za potencijalne zainteresirane investitore nudi podršku kroz četiri faze: planiranje i priprema za pokretanje poslovanja; pronalazak lokacije ulaganja; pokretanje poslovanja; rast i razvoj poslovanja. U okviru prve faze potencijalnim investitorima daju se informacije o tržištu i poslovnom okruženju u Krapinsko-zagorskoj županiji, relevantnom sektoru, osnovnim administrativnim pravnim i poreznim pitanjima te dostupnim instrumentima podrške i financiranja. U okviru druge faze identificiraju se prikladne nekretnine, dok se kroz treću poduzeća povezuje s poduzetničkim potpornim institucijama. U posljednjoj, četvrtoj fazi poduzeća se informira o uslugama PPI na području Županije i posreduje ostvarenju kontakata sa potencijalnim poslovnim partnerima te promiče internacionalizacija poslovanja i izlazak na nova tržišta. Svrha platforme je između ostalog i promocija Županije kao ulagačke destinacije, a osnovni princip djelovanje je "no wrong door" te zainteresiranim investitorima omogućava pronalazak traženih informacija. | NE  | 2023.-2026.   |                   |                                  |                  |         |
|  | Strategija promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije                                      | ZARA  |  | Izraditi strategiju promocije ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije  | DA  | 2023.-2025.   | 200.000,00 HRK    |                                  |                  |         |
|  | Ulaganje u izgradnju i opremanje poduzetničkih zona komunalnom i prometnom infrastrukturom                 | JLS, KZŽ  |  | Ulaganjem u izgradnju i opremanje poduzetničkih zona na području Krapinsko-zagorske županije otvorit će se pristup neiskorištenom zemljištu i povećanje stupnja aktivacije površine namijenjene za obavljanje poduzetničkih aktivnosti, što izravno doprinosi stvaranju povoljnog poduzetničkog okruženja. Cilj ulaganja u poduzetničke zone je privlačenje novih investicija i stvaranje preduvjeta za otvaranje novih radnih mjesta. Izazov vezan uz izgradnju i opremanje poduzetničkih zona, iz perspektive Županije, predstavlja vlasništvo zemljišta u poduzetničkim zonama. Na području Županije trenutno ima 18 poduzetničkih zona, kojima je osnivač neka od jedinica lokalne samouprave, pa sukladno tome sve intervencije unutar istih, pa i samo širenje, ovise o odlukama i investicijskim kapacitetima jedinca JLS-ova.   | NE  | 2023.-2027.   |                   |                                  |                  |         |

|  |  |  |   |   |  |             |             |                  |  |
|--|--|--|---|---|--|-------------|-------------|------------------|--|
| 2<br>Radom ljudi do vrijednog iskustva | konkurentnosti poduzetništva i obrtništva                                      | 2.1.2. Jačanje kapaciteta poduzetničkih potpornih institucija  | POP-UP inkubator  | PCKŽŽ   | POP-UP inkubator predstavlja fazu II razvoja infrastrukturnih kapaciteta Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije. Izgradnjom pop-up inkubatora u zoni obuhvata koristeći modularnu gradnju, stvaraju se dodatni inkubacijski prostori za startupove. Prilikom izgradnje, koriste se modularni elementi i modularni nači gradnje koji je energetski učinkovit i maksimalno se prilagođava potrebama stanara.  | DA          | 2023.-2026. | 5.000.000,00 HRK |  |
|  |  | 2.1.3. Poticanje poduzetništva i obrtništva  | Z-MED inkubacijski program  | PCKŽŽ   | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije uspostavio je digitalni inovacijski centar za zdravlje i medicinsku informatiku - Z-MED koji okuplja preko 20 partnera. U okviru djelovanja Z-MEDA razvit će se poseban inkubacijski program u trajanju od 12 mjeseci za podršku razvoju startupova u posebnoj niši zdravstvene industrije.  | DA          | 2023.-2025. | 1.000.000,00 HRK |  |
|  |  |  | HEALTH IT AKADEMIJA   | PCKŽŽ   | U organizaciji Z-MED digitalnog inovacijskog HUB u prostorima Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije starta Health IT akademija. Radi se o programu u trajanju 5 mjeseci kojem je, kombinacijom teoretske nastave i prakse, cilj stvoriti stručnjake medicinske informatike s fokusom na poslove analitičara/konzultanta, testera ili Java programera. Program je namijenjen nezaposlenim osobama, primarno visokoobrazovanima, neovisno o radnom iskustvu, koji imaju želju za učenjem, zanima ih kombinacija informatike i medicine i spremni su odvojiti 5 mjeseci za edukaciju. Tijekom edukacije, osim teoretskog dijela, polaznici će imati praksu u nekoj od zdravstvenih ustanova te kod partnera Z-MED-a. Osim toga, podijeljeni u Scrum timove, izradit će i prototip softvera za kojim je neka od zdravstvenih ustanova iskazala interes i sudjelovati u završnom hackathonu s bogatim fondom nagrada.  | DA          | 2022.-2025. | 600.000,00 HRK   |  |
|  |  |  | Poticanje poduzetništva s društvenim učinkom  | KŽŽ   | Poticanjem uspostave poslovnog modela poduzeća s društvenim učinkom potaknut će se priprema i razvoj poslovanja poduzetništva s društvenim učinkom te provesti aktivnosti povećanja svijesti javnosti o konceptu poduzetništva sa društvenim učinkom i važnosti istog za lokalnu/regionalnu sredinu. Poticanje ovakve vrste poduzetništva dovesti će do stvaranja potpornih modela za poduzetnike koje žele razviti komponentu društvenog utjecaja u svom poslovanju. Nastavno na dosadašnje aktivnosti koje provodi Business Angels Impact Fund (BAIF), Županija će dodatno poticati razvoj poduzetništva s društvenim učinkom kroz akceleracijske programe BAIF-a i ostalih akceleratora, kao i poduprijeti nastavak rada BAIF akademije u KŽŽ.  | NE          | 2023.-2027. |                  |  |
|  | 2.2. Održivi razvoj turizma i poboljšanje upravljanja destinacijom             | 2.2.1. Ulaganje u turističku infrastrukturu  | Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu - ulaganje u dodatne sadržaje privatnih smještajnih kapaciteta | KŽŽ, TZ KŽŽ   | Dodjela bespovratnih sredstava u turizmu za ulaganje u privatni smještaj usmjereno je podizanju konkurentnosti Krapinsko-zagorske županije kao turističke destinacije kroz ulaganja u razvoj dodatnih sadržaja u privatnom smještaju (npr. bazeni, saune i drugi wellness, sportski i rekreacijski i zabavni sadržaji) koji doprinose većoj popunjenosti kapaciteta. Korisnici bespovratnih sredstava su fizičke i pravne osobe registrirane za obavljanje turističke djelatnosti, kao i oni koji tek stvaraju uvjete za obavljanje te djelatnosti, te poljoprivredna gospodarstva koja kao dopunsku djelatnost imaju registriranu turističku djelatnost. Cilj projekta je povećanje kvalitete smještajnih kapaciteta, poticanje ulaganja privatnih investitora uz početni poticaj kroz županijske potpore, a sve s ciljem produljenja boravka gostiju na području Krapinsko-zagorske županije.  | DA          | 2022.-2026. | 2.500.000,00 HRK |  |
|  |  | 2.2.2. Bolje upravljanje i brendiranje destinacije   | Zagorje Outdoor   | TZ KŽŽ  | S obzirom da je uočen širi potencijal razvoja outdoor ponude Zagorja pristupilo se izradi priručnika kojim se definiraju grafički standardi brenda Zagorje Outdoor. Izrađen je krovni identitet, a priručnik definira i osnovne grafičke standarde tri segmenta: Zagorje Bike, Zagorje Trail i Zagorje Ride. Motiv jedinstvenosti u krovnom identitetu objedinjen je u pojmu ""Zagorje""; u istom je pojmu riječ ""GO"" koja poziva na akciju, na istraživanje proizvoda na koji se veže. Izrađeni su Zagorje Bike i Zagorje Trail standardi. Cilj je pod brendom Zagorje Bike razviti i promovirati cikloturizam, za što je jedan od temeljnih preduvjeta biciklistička infrastruktura. Sljedom toga se nakon vizualnih standarda i nazivlja proizvoda odlučilo pokrenuti izradu standarda za označavanje staza tj. ruta. Cilj je na području KŽŽ koristiti istu, prepoznatljivu signalizaciju. Također se odlučilo pripremiti temelje i za dugoročan razvoj proizvoda Zagorje Trail - ponude sadržaja za pješake, trkače i planinare. Cilj je da se gostima pruži sadržaj za višednevni boravak, organizatorima poticaj za organizaciju novih manifestacija, a time i kvalitetan pješačko-trkači proizvod ravnomjerno razvijen na području cijele KŽŽ te prepoznat na tržištu. | DA          | 2022.-2026. | 1.600.000,00 HRK |  |
|  |  |  | Vinogradi s pogledom  | TZ KŽŽ  | Projekt Vinogradi s pogledom zamišljen je kao odskočna prezentacijska platforma zagorskih vinograda i vinarija. Pomoću projekta aktivirat će se neiskorišteni resursi odnosno umrežit će se vinogradi i vinarije, poznati i manje poznati u jednu cjelinu, a kontinuitet će se postići jedinstvenom tematikom. S obzirom da se do sada nije sustavno bavilo promocijom zagorskih vina i vinarija, navedeni projekt od velikog je značaja za promociju destinacije Zagorje - bajka na dlanu kao urbane vinske regije, regije vrhunskih vina i vinara kroz promociju vinarija, gastro ponude, organizaciju evenata i edukacija. Danas su zagorska vina prepoznata na svjetskoj vinskoj sceni, a ovjencana su brojnim Decanterima. S obzirom na ostale komparativne prednosti Zagorja želja je obogatiti turističku ponudu Zagorja i podići konkurentnost destinacije kroz razvojni projekt Vinogradi s pogledom te na taj način stvoriti dodatni motiv dolaska u destinaciju, dati posjetiteljima dodatnu vrijednost boravka u destinaciji te će to, shodno navedenom, imati i direktan utjecaj na povećanje potrošnje posjetitelja u destinaciji.   | DA          | 2022.-2026. | 800.000,00 HRK   |  |
|  |  |  | Dodjela oznake kvalitete (labelling) obiteljskog smještaja KŽŽ - True Zagorje Home                      | TZ KŽŽ  | Projekt označavanja kvalitete kuća za odmor provodi Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije u suradnji sa sustavom lokalnih turističkih zajednica s ciljem poticanja privatnih iznajmljivača na području Krapinsko-zagorske županije na diversifikaciju i podizanje kvalitete smještaja te razvoj ponude i usluga kroz usklađivanje s načelima održivog razvoja i održivog turizma. Riječ je o skupini standarda i mjerila kojima se želi stvoriti nova osnova za povezivanje nositelja obiteljskog smještaja (kuća za odmor), pojačati promocija, povećati tržišna prepoznatljivost kuća za odmor koje su u turističkoj ponudi destinacije. Certificiranje se provodi jednom godišnje.   | DA          | 2022.-2026. | 500.000,00 HRK   |  |
|  | 2.3. Povećanje produktivnosti i okolišne održivosti poljoprivredne proizvodnje | 2.3.1. Upravljanje poljoprivrednim zemljištem  | Istraživanje potencijala za navodnjavanje i geotermalnog potencijala za plasteničku proizvodnju         | KŽŽ   | Krapinsko zagorska županija prepoznaje kako je navodnjavanje jedna od ključnih melioracijskih mjera koja je zbog klimatskih promjena nužna kako bi se razina prinosa povećala ili samo održala na postojećoj razini, te će u idućem razdoblju pristupiti istraživanju potencijala za navodnjavanje poljoprivrednog zemljišta. S ciljem optimizacije upravljanja poljoprivrednim površinama pristupit će se i istraživanju geotermalnog potencijala za plasteničku proizvodnju  | NE          | 2023.-2027. |                  |  |
|  |  | 2.3.2. Poticanje tržišno orijentirane poljoprivredne proizvodnje i ekološke poljoprivrede  | Mjere ruralnog razvoja  | KŽŽ   | Program potpora za poljoprivrednike obuhvaća sljedeće kategorije potpora: potpora poljoprivrednim udrugama, potpore za pripremu projektne dokumentacije, potpore za razvoj poljoprivredne proizvodnje i promociju poljoprivrednih proizvoda, potpora za uzgoj zagorskog purana, potpore za ulaganje u modernizaciju i povećanje konkurentnosti poljoprivrednika u preradi i stavljen na tržište poljoprivrednih proizvoda, potpore za povećanje ekološke poljoprivredne proizvodnje, potpore za povećanje stočarske proizvodnje, potpore za očuvanje pčelinjeg fonda, potpore za zaštitu višegodišnjih nasada od padalina, potpore za okrupnjavanje poljoprivrednog zemljišta i potpore za povećanje poljoprivredne proizvodnje. U idućem razdoblju osim financiranja mjera ruralnog razvoja cilj je ulaganje u bolju vidljivost istih te upoznavanje potencijalnih korisnika s istima.  | DA          | 2023.-2027. |                  |  |
| 3.1. Povećanje konkurentnosti          | 3.1.1. Promicanje tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje            | Poticanje događanja/natjecanja u kojima se vrednuju tehnička znanja i primjena tehnologije te promocija tehnoloških doseg sektora industrije | KŽŽ, JLS  | U svrhu promicanja tehnološke modernizacije industrijske proizvodnje organizirati će se događanja/natjecanja na kojima će se prezentirati tehnološki dosezi u sektoru industrije. Oformiti će se tim za vrednovanje prezentiranih rješenja, a prva tri s najvećim brojem bodova ostvariti će financijsku korist kao dodatan poticaj za nastavak ulaganja u modernizaciju. Svrha natjecanja je prijenos iskustava i primjera dobre prakse te prezentacija najnovijih doseg industrijske proizvodnje u tehnološkom smislu. Natjecanje je usmjereno MSP-ovima. | NE   | 2023.-2027. |             |                  |  |

|  |  |  |  |             |   |    |             |                   |  |
|--|--|--|--|-------------|---|----|-------------|-------------------|--|
| 3<br>Idejama ljudi do<br>suvremenih<br>inovacija | industrijske<br>proizvodnje  | 3.1.2.<br>Poticanje<br>internacionaliza<br>cije poslovanja i<br>privlačenje<br>investitora   | BAIF AKADEMIJA   | PCKŽŽ       | Krapinsko-zagorska županija s partnerima je provela BAIF projekt koji je usmjeren na stvaranje zajednice startupova koji generiraju pozitivan društveni učinak te zajednice investitora koji financiraju takva poduzeća. Kako bi se nastavilo pripremati startupove za prihvat investicija i pomagati im u razvoju društvene komponente, razvit će se ciklus edukacija pod nazivom BAIF akademija.  | DA | 2023.-2025. | 750.000,00 HRK    |  |
|  |  |  | BAIF AKCELERATOR   | PCKŽŽ       | Nakon što start-upovi prihvate investiciju iz BAIF fonda pri Feelsgoodu, postat će dio BAIF akceleratora koji ima za cilj pomoći im u razvoju poslovnog modela, pružiti im mentorsku podršku za internacionalizaciju poslovanja, pronaći partnere i pripremiti izlaz iz investicije.  | DA | 2023.-2025. | 750.000,00 HRK    |  |
|  | 3.2.<br>Unaprjeđenje i<br>promicanje<br>selektivnih<br>oblika turizma  | 3.2.1.<br>Poticanje<br>razvoja<br>primarnih<br>turističkih<br>proizvoda<br>(zdravstvenog,<br>spa i wellness<br>turizma,<br>aktivnog i<br>obiteljskog<br>turizma te<br>poslovnog i MICE<br>turizma) | Jačanje infrastrukture i ljudskih resursa za razvoj zdravstvenog turizma - specijalizacija i usmjerenost na izvrsnost  | KŽŽ, TZ KŽŽ | Ostvarivanje ponude turističkih usluga te stvaranje uvjeta za razvoj destinacije u smjeru cjelogodišnje turističke ponude zahtjeva ulaganja u infrastrukturu, digitalizaciju, ljudske resurse i razvoj novih usluga. Specijalizacija turističkog sadržaja usmjerenog na zdravstveni turizam i razvoj ljudskih resursa koji će razviti adekvatna znanja i vještine usmjerene na podizanje kvalitete pružanja usluga u zdravstvenom turizmu ključ su ostvarivanja ciljeva razvoja primarnih turističkih proizvoda. Sufinanciranje osuvremenjavanja postojeće te izgradnje nove infrastrukture, digitalizacije usluga i procesa, kao i sufinanciranje edukativnih aktivnosti vezanih za specijalizaciju turističke ponude osigurat će temelje daljnjeg razvoja zdravstvenog turizma u KŽŽ.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Promocija i razvoj primarnih turističkih proizvoda   | KŽŽ, TZ KŽŽ | Specijalizacija sadržaja i marketinških aktivnosti usmjerenih na razvoj primarnih turističkih proizvoda kroz:<br>- promocija i afirmacija KŽŽ kao poželjne destinacije zdravstvenoga turizma orijentiranu na holistički pristup zdravlju, odnosno životnim promjenama koje će rezultirati podizanjem kulture zdravlja i zdravijem načinu života<br>- razvoj kompetencija ljudskih resursa za obavljanje djelatnosti zdravstvenog turizma te promotivne aktivnosti<br>- ulaganje u promotivne aktivnosti koje za cilj imaju podizanje kulture zdravog načina prehrane te mijenjanja životnih navika u svrhu prevencije kardiovaskularnih bolesti i dijabetesa kao najvećih javnozdravstvenih problema današnjice<br>- naglasak na promociji KŽŽ kao prirodnog i zdravog okruženja za provođenje odmora sa sadržajima za relaksaciju i rekreaciju u prirodi, uz podizanje svijesti o potrebi kretanja i vježbanja na otvorenom<br>- promocija i pozicioniranje turističkih aktivnosti KŽŽ na tržištu team buildinga namijenjeno „detoksikaciji“ od svakodnevnoga ritma i stresnog načina života poslovnih ljudi | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Povezivanje turističkih donika u svrhu razvoja novih iskustava   | TZ KŽŽ, KŽŽ | Organizacija i provođenje inicijalnih sastanaka i komunikacija s ključnim dionicima koji će biti uključeni u buduće integralne turističke proizvode, udruživanje s lokalnim dionicima - proizvođačima ekoloških proizvoda u svrhu sinergijskog učinka poljoprivrede i turizma, jačanje uloge klastera Zdravstvenog turizma i Mreže zdravstvenih hubova  | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Promocija županije kao destinacije poslovnog i MICE turizma  | TZ KŽŽ, KŽŽ | Provedba promotivnih aktivnosti usmjerenih pozicioniranju Županije kao destinacije poslovnog i MICE turizma uz organizaciju događanja i studijskih putovanja za specijalizirane novinare, blogere i posebne interesne skupine   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Revitalizacija kulturne baštine i brownfield lokacija te valorizacija u turističke svrhe   | JLS, KŽŽ    | Ulaganjem u revitalizaciju kulturne baštine i brownfield lokacija doprinit će se boljem upravljanju elementima baštine i valorizaciju punog potencijala objekata s ciljem razvoja turizma. Provedba aktivnosti planirana je poštujući koncepte Novog europskog bauhausa kao ekološkog, gospodarskog i kulturnog projekta, koji će Krapinsko-zagorska županija primjenjivati pri revitalizaciji kulturne baštine u vlasništvu Županije, prije svega dvoraca kao jednog od povijesnih simbola područja. Jedinice lokalne samouprave s obzirom na vlasništvo nad kulturnom baštinom revitalizaciju i valorizaciju iste provodit će u okviru vlastitih investicijskih mogućnosti.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Promocija i razvoj sekundarnih turističkih proizvoda (kulturnog, religijskog i agro turizma)   | TZ KŽŽ, KŽŽ | Specijalizacija sadržaja, marketinških aktivnosti i ljudskih resursa usmjerenih na razvoj sekundarnih turističkih proizvoda kroz:<br>- izradu detaljnog registra turističke atrakcijske osnove KŽŽ<br>- promociju kulturnih i vjerskih događaja<br>- poticanje razvoja agroturističkih i seoskih tradicijskih gospodarstava   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  | Poticanje agroturističkih i seoskih tradicijskih gospodarstava   | KŽŽ  | Sufinanciranjem pokretanja i razvoja nepoljoprivrednih djelatnosti na poljoprivrednim gospodarstvima obuhvatit će se ulaganja u turizam i tradicijske obrte kao dopunske djelatnosti. Na taj način osim povećanja konkurentnosti i održivosti poslovanja poljoprivrednih gospodarstava doprinit će se povećanju kvalitete turističke ponude. | NE          | 2023.-2027.   |    |             |                   |  |
|  | 3.3. Povećanje<br>dodane<br>vrijednosti<br>poljoprivredne<br>proizvodnje i<br>bolje<br>povezivanje<br>poljoprivrede i<br>turizma | 3.3.1.<br>Organizacija<br>tržišta<br>poljoprivredno-<br>prehrambenih<br>proizvoda i<br>povezivanje<br>poljoprivrede s<br>turizmom  | Zaštita i promocija izvornih zagorskih proizvoda   | KŽŽ         | Krapinsko-zagorska županija s proizvodima koji nose zaštićenu oznaku izvornosti može ostvariti značajne tržišne potencijale. Do sada su vidljivi rezultati na poticanju proizvodnje i promociji zaštićenih autohtonih poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda koji nose zaštitu na Europskom nivou kao što su: „Zagorski puran“, „Zagorski mlinci“, „Zagorski štrukli/Zagorski štruklji“ i „Zagorski bagremov med“.  | DA | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Uspostava poljoprivredno-ugostiteljskog koordinacijskog vijeća   | PC KŽŽ, KŽŽ | Formiranjem poljoprivredno-ugostiteljskog koordinacijskog vijeća uspostavila bi se platforma za kontinuiranu suradnju dvaju povezanih sektora. Provedbom redovitih kvartalnih/polugodišnjih/godišnjih koordinacijskih sastanaka doprinijelo bi se planiranju proizvodnje te mapiranju potreba ugostiteljskog sektora i time doprinijelo uključivanju većeg broja subjekata u kratke lance vrijednosti, osiguravanju plasmana poljoprivrednih proizvoda kroz restorane, odnosno širenju ponude domaćih proizvoda u ugostiteljskim objektima.   | NE | 2023.-2024. |                   |  |
|  |  |  | Brandiranje poljoprivrednih proizvoda  | KŽŽ         | Aktivnosti brendiranja poljoprivrednih proizvoda odnose se na stvaranje jedinstvenog brenda za sve poljoprivredne proizvode s područja Županije (npr. Zagorsko, izvorno!) Promocija i prodaja poljoprivrednih proizvoda OPG-a s područja Županije pod jednim jedinstvenim brendom. Dodatno, provest će se aktivnost uvođenja "Zagorske police" u trgovačke lance na području Krapinsko-zagorske županije. Uvođenjem "Zagorske police" u trgovačke lance na području Županije doprinit će se izdvajanju autohtonih i domaćih proizvoda u ostalom asortimanu i time doprinijeti njegovoj prepoznatljivosti. Uz proizvode sa zaštićenom oznakom izvornosti i zemljopisnog podrijetla, sadržaj police obuhvaća i niz ostalih proizvoda lokalnih poljoprivrednika objedinjenih pod jedinstvenim brendom.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  |  |  | Promicanje digitalizacije i provedbe pilot projekata pametne poljoprivrede   | KŽŽ         | Sufinanciranjem pilot projekata pametne poljoprivrede pokrenut će se ulaganja u tehnološku modernizaciju i digitalizaciju poljoprivredne proizvodnje s ciljem povećanja učinkovitosti održivosti iste. Aktivnosti podrazumijevaju ulaganja u senzore, uvođenje digitalnih tehnologija u upravljanje poljoprivrednim površinama te implementaciju ostalih mjera koje doprinose povećanju kvalitete proizvoda, održivosti proizvodnje i zaštiti okoliša.  | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|  | 4.1.<br>Jačanje<br>istraživačkih i<br>inovacijskih<br>kapaciteta   | 4.1.1.<br>Poticanje<br>aktivnosti<br>istraživanja,<br>razvoja i<br>inovacija u<br>gospodarstvu   | BIZARENA   | PC KŽŽ      | BIZARENA povezivanjem pojedinaca, stručnjaka i institucija u aktivnosti na stvaranju i razvoju inovacijskih rješenja te njihovoj komercijalizaciji kreira kružnu ekonomiju. Kreativne pojedince i poduzetnike potiče na inovativnost, obrazovnim institucijama omogućava uključivanje u tržište, kod mladih pobuđuje interes za školovanjem i znanošću te ih novim obrazovnim programima za moderna deficitarna znanja priprema za tržište. Strateški upravlja inovativnim rješenjima i usmjerava ih u programe s prilagođenom potrebom infrastrukturom (laboratoriji, BIZARENA razvojni odbor) da se što prije realiziraju na tržištu. Virtualna BIZARENA pospješuje digitalnu ekonomiju budućnosti.   | DA | 2024.-2025. | 26.250.000,00 HRK |  |
|  |  |  | Poticanje ulaganja u istraživanje i razvoj   | KŽŽ         | Poticanje razvoja novih proizvoda, tehnologija i poslovnih procesa povećanjem privatnih ulaganja u istraživanje i razvoj uz jačanje kapaciteta poduzeća za istraživanje, razvoj i inovacije, kroz poticanje partnerske suradnje uključujući suradnju s institucijama za istraživanje i razvoj. Osim toga, Krapinsko-zagorska županija će po uspostavi partnerske suradnje s Institutom Ruđer Bošković sudjelovati u financiranju doktorskih studija u okviru Instituta za doktorande s područja Županije.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |



|   |   |  |   |            |   |    |             |                   |  |
|---|---|--|---|------------|---|----|-------------|-------------------|--|
| 4<br>Inovacijama<br>ljudi do<br>dugoročne<br>održivosti | poduzetničkog<br>sektora  | 4.1.2.<br>Poticanje<br>suradnje<br>znanstveno-<br>istraživačkih<br>institucija i<br>poduzetnika    | Jačanje sudjelovanja akademske zajednice u istraživačkim projektima gospodarskih subjekata  | KZŽ        | U svrhu sustavnog i intenzivnog rada akademske zajednice s gospodarskim sektorom na zajedničkim znanstveno-istraživačkim i stručnim projektima konceptualizirat će se model suradnje pri čemu će se u obzir uzeti primjeri dobre prakse takve suradnje koja u tom segmentu ostvaruju znatne uspjehe. Model uključuje jasno utvrđena prava i obveze svih dionika, uključujući klauzule o intelektualnom vlasništvu te ostalim pravnim vidovima suradnje, ekonomske obveze, procjene potrošnih resursa, obveze svih dionika i sl. Dodatno, županija će, u suradnji s navedenim dionicima, organizirati znanstvene i/ili stručne skupove te poticati objavljivanje znanstvenih radova u suradnji s gospodarskim sektorom.  | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|   | 4.2.<br>Poticanje<br>digitalizacije<br>dionika<br>privatnog i<br>javnog sektora   | 4.2.1.<br>Poticanje<br>digitalizacije i<br>digitalne<br>transformacije                             | Krapinsko-zagorska županija 4.0. - digitalna županija   | KZŽ        | Digitalna transformacija odnosi se na proces uvođenja digitalnih tehnologija u svim područjima upravljanja što uključuje poslovne procese temeljene na većoj količini podataka, donošenje odluka temeljem analize podataka, nove usluge za građane, nove kanale komunikacije i poboljšane ljudske potencijale. Strategija digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije je ključni korak kojim se definiraju temelji za uvođenje digitalnih tehnologija u upravljanje, a digitalnu transformaciju karakterizira povezanost sustava upravljanja, prikupljanje, obrada i dijeljenje kompleksnih setova podataka (big data science) i proaktivno upravljanje u skladu sa stvarnim potrebama građana. Ključne aktivnosti projekta digitalne transformacije Županije su detaljna razrada reorganizacije poslovnih procesa, funkcionalnih specifikacija novih e-usluga, funkcionalnih specifikacija IT sustava i digitalnih alata; analiza mogućnosti za dodatno usavršavanje djelatnika temeljem analize kapaciteta; priprema za izvedbu implementacijskog plana koja uključuje podršku u pripremi dokumentacije za javnu nabavu te integraciju odabranih rješenja. | DA | 2022.-2027. | 7.527.000,00 HRK  |  |
|   |   |  | Izgradnja sustava za upravljanje natječajima za dodjelu sredstava, financiranje i druge poticaje za koje je nadležna Županija   | KZŽ        | Uvođenje dodatne e-usluge za korisnike kojom će se omogućiti prijava na natječajne kojima se dodjeljuju sredstva, financiraju projekti ili subvencioniraju kamate, kao i upravljački sustav za prihvata i obradu podataka   | NE | 2023.-2024. |                   |  |
|   |   |  | Promocija i edukacija o dostupnim e uslugama za fizičke i pravne osobe  | KZŽ        | Organizacija i provedba edukacija kojima će se potencijalne korisnike upoznati sa e-uslugama i olakšati im njihovo korištenje   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|   |   |  | Poticanje sudjelovanja gospodarskih subjekata na jedinstvenom digitalnom tržištu EU-a   | HGK, HOK   | Upoznavanje poduzetnika i drugih gospodarskih subjekata s prednostima jedinstvenog tržišta roba i usluga te napredima u ostvarivanju ovog europskog cilja. Promocija jedinstvenog digitalnog tržišta EU-a i mogućnosti koje tržište pruža uz poticanje aktivnosti koje će proizvesti iz Županije učiniti dostupnim na EU tržištu putem interneta.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|   |   |  | Potpore za izradu web stranice i web shopa  | KZŽ        | Sufinanciranjem izrade web stranice i web shopa doprinosi se povećanju konkurentnosti gospodarskih subjekata. Povećanjem prodajnih prilika uslijed povećanja pristupnosti u digitalnim kanalima te uvođenje web shopa kao prodajnog kanala ostvaruje se širi doseg prema potencijalnim kupcima i tako utječe na povećanje tržišne konkurentnosti  | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|   | 4.3.<br>Poticanje zelene<br>tranzicije kroz<br>povećanje<br>energetske<br>učinkovitosti i<br>udjela<br>obnovljivih<br>izvora energije | 4.3.1.<br>Učinkovito<br>gospodarenje<br>otpadom,<br>korištenje<br>sekundarnih<br>sirovina i kružno | Koncept pametnih sela (pilot projekti)  | KZŽ        | Na pilotnom području definirati strateške aktivnosti koje će primjenom moderne tehnologije doprinijeti unaprjeđenju života lokalnog stanovništva, razvoju održive poljoprivrede, povećanju turističke konkurentnosti te prepoznatljivosti destinacije.  | DA | 2023.-2027. |                   |  |
|   |   |  | Sprječavanje nastanka novih divljih odlagališta   | KZŽ        | Krapinsko-zagorska županija informativnim i edukativnim aktivnostima radit će na prevenciji i sprječavanju odlaganja otpada u okoliš i nastanku divljih odlagališta otpada.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|   |   | 4.3.2.<br>Poticanje<br>energetske<br>tranzicije  | Energetsko klimatski centar Krapinsko-zagorske županije   | REGEA, KZŽ | Regionalni energetsko klimatski centar poslužit će kao centar izvrsnosti te inkubator ideja i projekata vezanih za održiv razvoj, obnovljive izvore energije, energetsku učinkovitost, sprječavanje i prilagodbu učincima klimatskih promjena te održivu mobilnost. Kao takav, centar će pružiti stručnu pomoć i podršku javnim tijelima, MSP-ovim, industriji i start-upovima (inovativnoj zajednici) po pitanju razvoja i provedbe ideja, projekata i strateških dokumenata s ciljem poticanja održivog razvoja te primjene zelenih tehnologija   | DA | 2022.-2025. | 10.000.000,00 HRK |  |
|   |   |  | „Sunce na dlanu“ – fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada  | REGEA, KZŽ | Cilj projekta je povećanje energetske učinkovitosti i korištenja obnovljivih izvora energije putem postavljanja fotonaponskih elektrana na krovove javnih zgrada u vlasništvu Krapinsko-zagorske županije. Uspostavom fotonaponskih elektrana na krovove javnih zgrada u vlasništvu Krapinsko-zagorske županije rezultirati će povećanjem udjela OIE do 30% ukupne potrošnje električne energije javnog sektora te smanjenjem izdataka javne potrošnje za 10%. Time se doprinosi održivom gospodarskom rastu i razvoju, potiče investicijska politika okrenuta budućnosti te prelazak na pametno, kružno i niskougljično društvo. Izrađena idejna rješenja i glavni projekti za 30 projekata za zgrade javne namjene. Ukupno će se ugraditi 30 fotonaponskih sustava (fotonaponske ćelije u kombinaciji s inteligentnim inverterima).   | DA | 2022.-2024. | 45.000.000,00 HRK |  |
|   |   |  | Istraživanje geotermalnog i hidrotermalnog potencijala  | KZŽ        | Krapinsko-zagorska županija aktivno će tražiti potencijal geotermalne vode za razvoj toplinarstva. Na području županije će se razvojem geotermalnih projekata za toplinarstvo ostvariti višestruke benefite. Uz smanjenje emisije CO2, toplinska energija dobivena iz geotermalnih izvora jeftinija je za krajnje korisnike u odnosu na dominantno korišteni zemni plin. To će objektima u gospodarstvu, zdravstvu, turističkim djelatnicima i kućanstvima smanjiti troškove i povećati kvalitetu života. Producat će se dokumentacija koja omogućava daljnja istraživanja koja će dovesti do aktivnosti u budućim istražnim prostorima, odnosno prostorima za eksploataciju i nakon toga, za iskorištavanje geotermalne energije u toplinarske svrhe. To će u budućnosti povećati energetsku učinkovitost, smanjiti emisije CO2 i ublažiti posljedice klimatskih promjena. Projekt će neposredno pridonijeti uspostavi instaliranih kapaciteta za korištenje energije iz obnovljivih izvora, a putem komunikacijskih aktivnosti pridonijet će ojačanju kapaciteta za upravljanje i promicanje obnovljivih izvora energije.   | DA | 2022.-2023. | 1.916.576,53 HRK  |  |
|   |   |  | Potpore za poduzetnike za implementaciju mjera zelene tranzicije  | KZŽ        | Uvođenjem potpora za sufinanciranje ulaganja u zelene tehnologije cilj je povećati konkurentnost u sektoru poduzetništva i poboljšati sposobnost poduzeća da odgovore na tržišne izazove. Primjenom zelenih tehnologija i rješenja u poslovnim procesima cilj je optimizirati poslovanje, smanjiti negativan utjecaj na okoliš i doprinijeti učinkovitijem korištenju resursa, te završno stvoriti preduvjete za razvoj kružnog gospodarstva. Planirano je sufinanciranje ulaganja izradu zelenih poslovnih planova i investicijskih koncepata za uvođenje mjera koje rezultiraju smanjenjem utroška energije i doprinose energetskoj učinkovitosti procesa, uvođenju sustava za praćenje i optimizaciju potrošnje eneregije, te ostalim tehnološkim rješenjima koja rezultiraju učinkovitijem korištenju resursa ili smanjenjem nastanka otpada te novim zelenim poslovnim modelima u cjelini.   | NE | 2023.-2027. |                   |  |
|   | Osnivanje radne skupine za energetsku tranziciju  | KZŽ  | Radna skupina za energetsku tranziciju će sukladno svom Programu rada provoditi aktivnosti koje će odrediti put prema stabilnijoj osnovi za suradnju u korist stanovnika županije uzimajući u obzir ciljeve Pariškog sporazuma i Europskog zelenog plana, Zaključke Europskog vijeća o postizanju klimatski neutralne EU do 2050., zakonodavni paket Čista energija za sve Europljane te nacionalne energetsko-klimatske planove. U skladu s ekološkom i energetskom tranzicijom potrebnom za osiguranje klimatske neutralnosti županija će poticati korištenje obnovljivih izvora energije i energetsku učinkovitost u javnom i privatnom sektoru, a nastaviti će se i razvoj prometne i komunalne infrastrukture te usluga koje će omogućiti višu razinu kvalitete života uzimajući u obzir zaštitu okoliša i održivo korištenje prirodnih vrijednosti. | NE         | 2023.-2024.   |    |             |                   |  |

UKUPNO 123.917.830,59 HRK

## IZVJEŠĆE O PROVEDENOM SAVJETOVANJU SA ZAINTERESIRANOM JAVNOŠĆU

|   |   |
|---|---|
| <b>Naziv dokumenta</b>  | <b>Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine</b>   |
| <b>Stvaratelj dokumenta, tijelo koje je provelo savjetovanje</b>  | Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu Krapinsko-zagorske županije  |
| <b>Svrha dokumenta</b>  | Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine je srednjoročni akt strateškog planiranja u okviru politike regionalnog razvoja koji predstavlja sektorski strateški okvir kojim se planira razvoj sektora gospodarstva za razdoblje do 2027. godine. Master plan služi kao skup programa i politika koji pozitivno utječu na talente, prostor i resurse, te potiču jaču poduzetničku aktivnost za stvaranje radnih mjesta i prihoda koji doprinose održivosti i otpornosti gospodarstva, stvaranju kapitala i živom poduzetničkom okruženju.  |
| <b>Radno tijelo za izradu Nacrta</b>                              | <p>Nositelj izrade Master plana gospodarskog razvoja KZZ do 2027. godine je Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu, a proces izrade koordinirala je Zagorska razvojna agencija.</p> <p>Za potrebe poštivanja načela ravnomjerne predstavljenosti partnera te prikupljanja potrebnih podataka za izradu analize stanja i intervencijske logike, osnovana su dva tijela – Tim za strateško planiranje izrade Master plana gospodarskog razvoja KZZ do 2027. godine i Radna skupina za izradu Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine.</p> <p>Tim za strateško planiranje izrade Master plana sudjelovao je u svim fazama procesa izrade, a činili su ga predstavnici Krapinsko-zagorske županije, Poduzetničkog centra KZZ d.o.o., Regionalne energetske agencije Sjeverozapadne Hrvatske i Zagorske razvojne agencije.</p> <p>Radna skupina za izradu Master plana bila je uključena u proces izrade kroz provedene participativne aktivnosti te se sastojala od četiri tematske skupine – „Upravljanje razvojem (zeleno i digitalno)“, „Poduzetništvo i obrtništvo“, „Turizam i zdravstvo“ te „Ruralni razvoj i poljoprivreda“.</p> |
| <b>Internetska stranica na kojoj je bio objavljen javni poziv</b> | <p><a href="http://www.kzz.hr">www.kzz.hr</a></p> <p><a href="http://www.kzz.hr/savjetovanje">http://www.kzz.hr/savjetovanje</a></p>  |

|  |  |
|--|--|
|  | Internetsko savjetovanje sa zainteresiranom javnošću trajalo je od 03.11.2022. do 03.12.2022.  |
| <b>Predstavnici zainteresirane javnosti koji su dostavili svoja očitovanja</b> | Tijekom razdoblja provedbe savjetovanja nije zaprimljen niti jedan prijedlog niti očitovanje na Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje do 2027. godine. |
| <b>Prihvaćene / neprihvaćene primjedbe</b>                                     | /  |
| <b>Troškovi provedenog savjetovanja</b>  | Provedba javnog savjetovanja nije iziskivala dodatne financijske troškove.   |



**REPUBLIKA HRVATSKA  
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA: 311-01/23-01/11

URBROJ: 2140-01-23-3

Krapina, 3. ožujka 2023.

Na temelju Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/2017.) i članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18., 5/20., 10/21. i 15/21.- pročišćeni tekst), **Županijska skupština** na 11. sjednici održanoj dana 3. ožujka 2023. godine donijela je

**ODLUKU  
o donošenju Master plana gospodarskog razvoja  
Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine**

**I.**

Usvaja se Master plan gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine, u tekstu koji je sastavni dio ove Odluke.

**II.**

Ova Odluka objavit će se u „Službenom glasniku Krapinsko-zagorske županije“.

**PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**  
Zlatko Šorša

**DOSTAVITI:**

1. Zagorska razvojna agencija  
Krapina, F. Galovića 1B,
2. Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam  
promet i komunalnu infrastrukturu,
3. „Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“,
4. Za zbirku isprava,
5. Za prilog zapisniku,
6. Pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**Ž U P A N**

KLASA: 311-01/23-01/10  
URBROJ: 2140-02-23-4  
Krapina, 20. veljače 2023.

**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET: Zagorska razvojna agencija –  
Godišnje izvješće o radu za razdoblje 01.01.-31.12.2022.**

Na temelju članka 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst), **župan Krapinsko-zagorske županije**, dana 20. veljače 2023. godine donosi

**Z A K L J U Č A K**

- 1) Utvrđuje se Prijedlog zaključka o prihvatanju Godišnjeg izvješća o radu za razdoblje 01.01.-31.12.2022. godine Zagorske razvojne agencije.
- 2) Prijedlog zaključka i izvještaji nalaze se u prilogu i čine sastavni dio ovog Zaključka, te se upućuju Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
- 3) Za izvjestiteljicu zadužuje se Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije.

**Ž U P A N**  
Željko Kolar

**DOSTAVITI:**

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,**  
**turizam, promet i komunalnu infrastrukturu**

**KLASA:** 311-01/23-01/10

**URBROJ:** 2140/01-06/4-23-2

Krapina, 17. veljače 2023.

**ŽUPAN**  
**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

- PREDMET:** Zagorska razvojna Agencija - Godišnje izvješće o radu ustanove za 2022. godinu
- PRAVNI TEMELJ:** čl. 32. i čl. 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18., 5/20., 10/21., i 15/21.-pročišćeni tekst)
- NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština
- PREDLAGATELJ:** Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu
- IZVJESTITELJ:** Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije

**OBRAZLOŽENJE:**

Zagorska razvojna agencija (u daljnjem tekstu: Agencija) je operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije koje je fokusirano na strateško planiranje te pripremu i provedbu projekata. U svom radu rukovodi se definiranim ciljevima u Strateškom planu razvoja Agencije do 2027. godine. Izvješće o radu predstavlja sumarni prikaz izvršenih poslova u skladu s planiranim aktivnostima za 2022. godinu i ujedno su dati kvantificirani postignuti pokazatelji u odnosu na planirane pokazatelje. Agencija u svom poslovanju primjenjuje odrednice Strateškog plana do 2027. godine te se poslovanje odvija kroz četiri vertikale: Strateški laboratorij, Projektna klinika, Garancija uspješnog projekta i Kreativni partner. Ostvareni prihodi u 2022. iznose 94,17 % u odnosu na planirane dok sa prenesenim viškom u 2021. postotak realizacije iznosi 95,70 %. Rashodi su realizirani sa 94,30 % u odnosu na planirane. Ukupno je u 2022.g. ostvareno 6.683.148,62 kn i primitaka 6.692.541,20 kn rashoda, što znači da je u 2022.g. ostvareno 9.392,58 kn prihoda manje u odnosu na rashode.. Navedeni manjak pokriven je prenesenim viškom iz 2021.g. koji je iznosio 108.412,61 kn i na kraju 2022.g. ZARA ima ostvareni pozitivan financijski rezultat od 99.058,16 kn.

Izvješće o radu s obrazloženjima i financijski izvještajem za 2022. godinu nalazi u prilogu.

**PROČELNICA**  
**mr. Sanja Mihovilić**

Prilog:

1. Godišnje izvješće o radu sa financijskim izvještajem za 2022. godinu,
2. Prijedlog zaključka Županijske skupštine.



# **GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU**

**za razdoblje 01.01.2022.-31.12.2022.**

*Partner izvrsnosti i kreativnosti koji oblikuje održivi razvoj  
Krapinsko-zagorske županije*



Certifikat

**MAMFORCE**<sup>®</sup>



Ponosni član



Sadržaj ovog dokumenta isključiva je odgovornost Zagorske razvojne agencije.

Izrazi s rodnim značenjem koji se koriste u ovom dokumentu neutralni su i odnose se jednako na muški i ženski spol.



## SADRŽAJ

---

|  |  |
|--|--|
| SAŽETAK.....   | 4  |
| STRATEŠKI LABORATORIJ.....   | 7  |
| PROJEKTNJA KLINIKA .....   | 11   |
| GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA.....  | 14   |
| KREATIVAN PARTNER .....  | 18   |
| IZVJEŠĆE O FINACIJSKOM POSLOVANJU.....   | <b>Pogreška! Knjižna oznaka nije definirana.</b> |
| PRILOZI .....  | 42   |
| PRILOG 1 - DETALJAN PREGLED AKTIVNOSTI STRATEŠKOG PLANIRANJA .....                           | 43   |
| PRILOG 2 – BAZA PRIPREMLJENIH PROJEKATA .....  | 50   |
| PRILOG 3 – BAZA PROJEKATA U PROVEDBI.....  | 75   |
| PRILOG 4 – DETALJAN PREGLED AKTIVNOSTI KONTROLE I VREDNOVANJA PROJEKATA.....                 | 117  |
| PRILOG 5 – IZVJEŠĆE O REALIZIRANIM EDUKACIJAMA ZAPOSLENIKA .....                             | 133  |
| PRILOG 6 – ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – POSLODAVAC PARTNER I PROMOTOR ODRŽIVOG RAZVOJA ..... | 138  |

## SAŽETAK

---

Zagorska razvojna agencija operativno je tijelo Krapinsko-zagorske županije fokusirano na strateško planiranje te pripremu i provedbu projekata. U skladu s postavljenim ciljevima definiranim u Strateškom planu razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine, vizija glasi:

**Zagorska razvojna agencija – partner izvrsnosti i kreativnosti koji oblikuje održivi razvoj Krapinsko-zagorske županije.**

Ujedno u sve segmente svog poslovanja, Zagorska razvojna agencija ugrađuje zajedničke vrijednosti po kojima se Agencija razlikuje od ostalih dionika u sferi održivog regionalnog razvoja:

1. Društveni utjecaj – vjerujemo da vrijeme koje ulažemo pomažući drugima koristimo kako bismo javni fokus usmjerili na empatiju i međusobno umrežavanje. Podupirući regionalni razvoj Krapinsko-zagorske županije kroz definiranje strateških usmjerenja razvoja i konkretne projekte, doprinosimo širem društvenom utjecaju van zidova naših ureda.
2. Integritet – uvjereni smo da je integritet osnovni stup razvoja svakog poduhvata. Svakodnevno se vodimo ovim uvjerenjem te time rad Zagorske razvojne agencije istinski usklađujemo s potrebama naših klijenata.
3. Uključivost – snažno vjerujemo u njegovanje uključivog radnog okruženja. Prihvaćamo i učimo iz različitih perspektiva i iskustava naših kolega i kolegica. Prepoznajemo i slavimo naše različitosti, znajući da smo upravo radi njih snažniji.

Godišnje izvješće o radu daje pregled aktivnosti i financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije u razdoblju 01.01.2022. godine do 31.12.2022. godine. Izvješće predstavlja sumirani prikaz izvršenih poslova u skladu s planiranim aktivnostima za 2022. godinu te kvantificira postignute pokazatelje u odnosu na definirani plan.

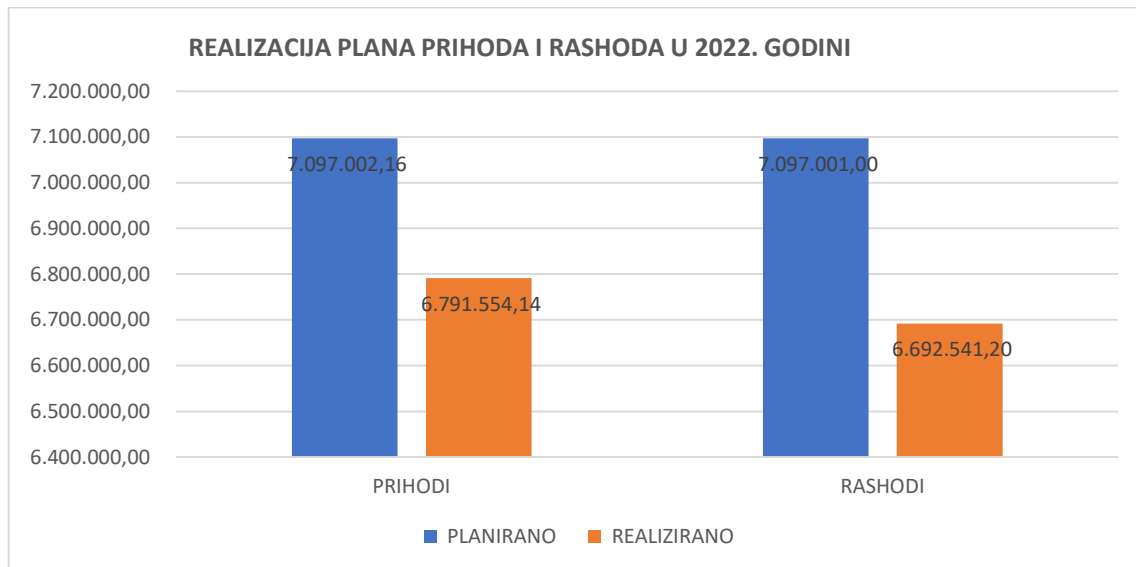
I u 2022. godini, Zagorska razvojna agencija u svom poslovanju primjenjuje odrednice novog Strateškog plana do 2027. godine te se poslovanje odvija kroz 4 temeljene vertikale:

1. Strateški laboratorij
2. Projektna klinika
3. Garancija uspješnog projekta
4. Kreativan partner

Sažetak postignutih rezultata po pojedinoj skupini aktivnosti prikazan je u nastavku, a detaljan prikaz i opis aktivnosti nalazi se u dokumentu uz priloge koji sadržavaju konkretan opis aktivnosti po pojedinom projektu i sve podatke o projektima.

| <b>AKTIVNOST</b>                    | <b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI – STRATEŠKI PLAN DO 2027. GODINE</b>  | <b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI – PLAN RADA 2022.</b>  | <b>OSTVARENO 01.01.-31.12.2022.</b>   |
|-------------------------------------|---|--|---|
| <b>STRATEŠKI LABORATORIJ</b>        | Usvojen Plan razvoja KZŽ<br>Izrađena 3 sektorska strateška dokumenta<br>14 newslettera o strateškom planiranju  | Izrađeno izvješće o provedbi Plana razvoja<br>Akcijski planovi usvojeni od strane KZŽ<br>Izrađena minimalno 1 teritorijalni i 2 sektorska strateška dokumenta<br>1 newsletter kvartalno<br>Praćenje provedbe Razvojnog sporazuma regije Sjeverna Hrvatska<br>Praćenje provedbe Industrijske tranzicije | Izrađen Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine<br>Master plan izrađena i usvojena Strategija razvoja civilnog društva KZŽ za razdoblje od 2023. do 2027. godine<br>Izrađena 3 strateška newslettera i 1 tematski strateški newsletter<br>Izrađena 4 kvartalna izvješća KZŽ o provedbi Razvojnog sporazuma |
| <b>PROJEKTNIA KLINIKA</b>           | Pripremljeno 240 projekata<br>50 studenata u projektnim klinikama<br>7 ciklusa edukacija za korisnike, 100 korisnika  | Pripremljeno i prijavljeno minimalno 35 projekata<br>Edukacija dionika javnog sektora - 1 ciklus radionica, 20 sudionika   | Pripremljeno i prijavljeno 96 projekata<br>Održana edukacija za dionike javnog sektora – 2 ciklusa radionica, sudjelovalo 22 sudionika  |
| <b>GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA</b> | U provedbi 184 projekta<br>Uspostavljen odjel za praćenje projekata<br>Uspostavljen sustav praćenja projekata   | U provedbi minimalno 40 projekata  | U provedbi 66 projekata<br>Uspostavljen odjel za praćenje projekata koji kontrolira i vrednuje ukupno 66 projekata iz FSEU (12 obrazovanje i 54 prijevoz).  |
| <b>KREATIVAN PARTNER</b>            | 7 ciklusa radionica za djelatnike<br>2 djelatnika posjeduju MBA<br>6 djelatnika posjeduju PMP/PMI<br>2 djelatnika educirana za managera javne uprave<br>10 djelatnika nagrađeno za postizanje značajnih rezultata u radu<br>Uveden MAMFORCE<br>ISO certifikacija<br>Član 5 udruženja<br>Odluka o akreditaciji za regionalnog koordinatora | Educirano minimalno 10 djelatnika u različitim područjima djelokruga rada Zagorske razvojne agencije<br>1 organizirano studijsko putovanje<br>Izrađen sustav mjerenja zadovoljstva klijenata uslugama koje pruža Zagorska razvojna agencija<br>Ishođenje naprednog MAMFORCE certifikata                | Organizirana edukacija Primjena javne nabave u praksi i Design Thinking za 16 djelatnika Zagorske razvojne agencije<br>Organizirana 2 studijska putovanja<br>Provedeno mjerenje zadovoljstva korisnika<br>Implementiran sustav i dobiveni certifikati za zadovoljavanje zahtjeva normi ISO 9001:2015, ISO 26000:2010 te ISO 21502:2020                            |

Sveukupno, gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici bez prenesenog viška iz 2021. godine ostvareni su sa 94,17% u odnosu na planirane dok sa prenesenim viškom iz 2021. godine postotak realizacije iznosi 95,70%. Rashodi su realizirani sa 94,30% u odnosu na planirane. Ukupno je u 2022. godini ostvareno 6.683.148,62 kn prihoda i primitaka te 6.692.541,20 kn rashoda i izdataka, što znači da je u 2022. godini ostvareno 9.392,58 kn prihoda manje u odnosu na rashode. Manjak prihod od 9.392,58 kn, pokriven je sa prenesenim viškom iz 2021. godine koji je iznosio 108.412,16 kn te je na kraju 2022. godine ukupno gledajući, ostvaren pozitivan financijski rezultat od 99.058,16 kn, koji će biti raspoloživ u 2023. godini. Detaljniji pregled ostvarenih prihoda i primitaka te rashoda i izdataka po izvorima financiranja, dajemo u nastavku.



## STRATEŠKI LABORATORIJ

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| <b>OPIS</b>   | Kao regionalni koordinator, Zagorska razvojna agencija u svom opisu poslova sukladno Zakonu o regionalnom razvoju obavezna je koordinirati poslove regionalnog razvoja te djelovati kao poveznica između lokalne, regionalne i nacionalne razine. Zagorska razvojna agencija koordinira lokalni razvoj u uskoj suradnji s imenovanim lokalnim koordinatorima s područja pojedinih jedinica lokalne samouprave, upravlja politikom regionalnoga razvoja kroz izradu, vođenje i praćenje provedbe Plana razvoja te sektorske strateške dokumente. |   |   |
| <b>AKTIVNOST</b>  | <b>OPIS</b>   | <b>POKAZATELJ</b>   | <b>OSTVARENO – 01.01.-31.12.2022.</b>   |
| <b>Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine</b> | Praćenje provedbe Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027.godine  | Izrađeno izvješće o provedbi Plana razvoja<br>Aktualiziran status strateških projekata  | Izvešće o provedbi Plana razvoja nije izrađeno u 2022. godini jer je rok za izradu istoga 31.03.2023. Status strateških projekata nije aktualiziran   |
| <b>Izrada sektorskih strateških dokumenata</b>                  | Izraditi Masterplan gospodarskog razvoja koji će uključivati izradu gospodarskog akcijskog plana te akcijskog plana ruralnog razvoja<br>Izraditi Strategiju razvoja civilnog društva<br>Aktivno sudjelovanje u koordinaciji izrade provedbenog okvira Strategije digitalizacije usluga Krapinsko-zagorske županije<br>Aktivno sudjelovati u izradi Strategije urbane aglomeracije Zagreb<br>Aktivno sudjelovati u izradi Strategije urbanog područja Krapina<br>Provesti javne konzultacije   | Akcijnski planovi usvojeni od strane Krapinsko-zagorske županije<br><br>Izrađena Strategija razvoja civilnog društva<br><br>Izrađen provedbeni okvir za strateške dokumente<br><br>Izrađena Strategija Urbane aglomeracije Zagreb<br><br>Izrađena strategija urbanog područja Krapina | Izrađen Master plan gospodarskog razvoja KZŽ do 2027. godine s priložima: PRILOG I. Analiza stanja; PRILOG II. Terminski i financijski plan; PRILOG III. Opis strateških i ostalih planiranih projekata. Usvajanje dokumenta od strane Županijske skupštine se očekuje u 2023. godini<br><br>Izrađena Strategija razvoja civilnog društva KZŽ za razdoblje od 2023. do 2027. godine i donesena na 10. sjednici Županijske skupštine KZŽ |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
|  | <p>Sudjelovati u izradi provedbenih dokumenata s Krapinsko-zagorskom županijom<br/>         Sudjelovati u javnom predstavljanju dokumenata</p> | <p>Pripremljeni prijedlozi javnih poziva za dodjelu sredstava Krapinsko-zagorske županije</p> | <p>Agencija je aktivno sudjelovala u koordinaciji implementacije Akcijskog plana implementacije Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije.</p> <p>Ažuriran Akcijski plan Strategije razvoja ljudskih potencijala 2021.-2027. za 2022. godinu i usvojen od strane Partnerskog vijeća za tržište rada KZŽ.</p> <p>Agencija aktivno sudjeluje i surađuje u procesu izrade Strategije Urbane aglomeracije Zagreb u aktivnostima komentiranja i ažuriranja nacрта analize stanja i strateškog okvira, predlaganje strateških projekata UAZ te predlaganje razvojnih aktivnosti, programa i projekata za izradu Akcijskog plana Strategije razvoja UAZ</p> <p>Agencija aktivno sudjeluje i surađuje u procesu izrade Strategije urbanog područja Krapina u aktivnostima komentiranja i ažuriranja nacрта analize stanja i strateškog okvira te</p> |
|--|--|---|--|



Frana Galovića 1B  
 49 000 Krapina

T: 049 373 161  
 M: zara@zara.hr  
 www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
 Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |                                      |  |
|--|--|--------------------------------------|--|
|  |  |                                      | radu Partnerskog vijeća za Urbano područje Krapina   |
| <b>Praćenje provedbe strateških dokumenata</b> | <p>Izraditi Izvešće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2021. godine</p> <p>Izraditi Izvešće o provedbi Strategije digitalizacije Krapinsko-zagorske županije</p> <p>Izraditi izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za 2021. godinu</p> | Izvešća usvojena od nadležnih tijela | <p>Izrađeno Izvešće o provedbi Strategije digitalne transformacije za 2021. godinu</p> <p>Izrađeno Izvešće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za 2021. godinu i usvojeno na Partnerskom vijeću za tržište rada KZŽ</p> <p>Izrađeno Polugodišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2022.-2025. (izvještajno razdoblje od 01.01. do 30.06.2022.)</p> |
| <b>Strateški laboratorij</b>                   | Aktivna komunikacija s lokalnim koordinatorima u procesu strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini  | 1 newsletter kvartalno               | <p>Izrađen tematski newsletter Strateški laboratorij u siječnju 2022.</p> <p>Izrađen newsletter Strateški laboratorij (Broj 1.) u travnju 2022.</p> <p>Izrađen newsletter Strateški laboratorij (Broj 2.) u kolovožu 2022.</p>   |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
|  |  |   | Izrađen newsletter Strateški laboratorij (Broj 3.) u prosincu 2022.   |
| <b>Partnersko vijeće za tržište rada Krapinsko-zagorske županije</b> | Izrađeni dokumenti za upravljanje u sklopu obnašanja funkcije glavnog tajništva<br>Razvoj projekta za nastavak rada  | Plan rada za 2023<br>Izvješće o radu za 2022<br>Nacrt projektnog prijedloga   | Izrađeni Plan rada za 2023. i Izvješće o radu za 2022. i usvojeni na 14. Skupštini Partnerskog vijeća za tržište rada KZŽ.  |
| <b>Koordinacija provedbe Razvojnog sporazuma</b>                     | Koordinacija s razvojnim agencijama regije Sjeverna Hrvatska<br>Koordinacija s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije<br>Koordinacija provedbe projekata iz razvojnog sporazuma | Pripremljene projektne aplikacije projektnih prijedloga sadržanih u Sporazumu<br>Praćenje provedbe minimalno 3 projektna prijedloga<br>Praćenje izrade projektno-tehničke dokumentacije za minimalno 3 projektna prijedloga | MRRFEU-u su dostavljena 4 izrađena Izvještaja KZŽ o ostvarenim planiranim rezultatima i ciljevima u provedbi Razvojnog sporazuma za sjever Hrvatske (19.04.2022., 01.07.2022., 06.10.2022. i 13.12.2022.) |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



## PROJEKTNA KLINIKA

|   |  |   |  |
|---|--|---|--|
| <b>OPIS</b>   | U svrhu pripreme baze projekata koji će se financirati u postojećem višegodišnjem financijskom okviru (do 2023. godine), u sklopu novog višegodišnjeg financijskog okvira (2021 – 2027.), Programa ruralnog razvoja te Fonda solidarnosti EU, razvojna agencija je pripremala projekte javnopravnih tijela s područja Krapinsko-zagorske županije prihvatljivih za financiranje u okviru dostupnih EU programa. U aktivnostima pripreme projekata Zagorska razvojna agencija fokus je bio usmjeren na strateške projekte Krapinsko-zagorske županije kako bi se iscrpile mogućnosti financiranja u okviru Mehanizma za oporavak i otpornost. Pored navedenog, uspostavljena je suradnja s visokoobrazovnim ustanovama kako bi se angažiralo akademsku zajednicu kroz projektne klinike i rad na konkretnim projektima. |   |  |
| <b>AKTIVNOST</b>  | <b>OPIS</b>  | <b>POKAZATELI</b>                                 | <b>OSTVARENO – 01.01.-31.12.2022.</b>  |
| <b>Priprema projekata za financiranje u okviru Europskog socijalnog fonda</b>           | Priprema projekata usmjerenih na jačanje kapaciteta lokalnih dionika, uvođenje društvenih i socijalnih inovacija od strane obrazovnih ustanova, udruga, jedinica lokalne samouprave, a u skladu s objavljenim indikativnim planom objave natječaja   | Pripremljeno i prijavljeno minimalno 10 projekata | Pripremljena i prijavljena 3 projekta za financiranje u okviru Europskog socijalnog fonda.<br><br>Budući da je programiranje Operativnih programa za razdoblje 2021.-2027. tek završilo krajem 2022. godine, a program ESF+ odobren je u listopadu 2022. godine, tijekom 2022. godine nisu objavljeni pozivi za dodjelu bespovratnih sredstava, stoga pokazatelj nije bilo moguće postići. |
| <b>Priprema projekata za financiranje u okviru Europskog fonda za regionalni razvoj</b> | Priprema projekata usmjerenih na jačanje infrastrukturnih kapaciteta u području zaštite okoliša, zaštite kulturne baštine, obrazovanja i sl., a sukladno dostupnim natječajima u   | Pripremljen 1 projekt                             | Budući da je programiranje Operativnih programa za razdoblje 2021.-2027. tek završilo krajem 2022. godine, a program PKK odobren je u studenom 2022.   |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  | okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija te izrađenom indikativnom planu objave natječaja  |  | godine, tijekom 2022. godine nisu objavljeni pozivi za dodjelu bespovratnih sredstava, stoga pokazatelj nije bilo moguće postići.                               |
| <b>Priprema projekata za financiranje u okviru Programa ruralnog razvoja</b>           | Priprema projekata usmjerenih na jačanje infrastrukturnih kapaciteta JLS, a u skladu s objavljenim indikativnim planom objave natječaja                  | Pripremljeno i prijavljeno minimalno 5 projektnih prijedloga | Pripremljeno i prijavljeno 17 projektnih prijedloga za financiranje u okviru Programa ruralnog razvoja  |
| <b>Priprema projekata za financiranje u okviru Fonda solidarnosti EU</b>               | Priprema projektnih prijedloga na natječaj Fonda solidarnosti koji se odnosi na vraćanja stanja cestovne infrastrukture u stanje prije potresa           | Pripremljena 2 projekta                                      | Pripremljeno 42 projekta na natječaje Fonda solidarnosti koji se odnosi na stanje cestovne infrastrukture i erozije tla.  |
| <b>Programi Europske komisije</b>  | Pregled otvorenih natječaja koji se financiraju kroz program Europske komisije   | Pripremljena 3 projekata                                     | Pripremljena 5 projekta (Erasmus: 1, Horizon: 2 i ESF: 2)   |
| <b>Priprema projekata prihvatljivih za financiranje u okviru nacionalnih natječaja</b> | Priprema projekata za jedinice lokalne samouprave i javne institucije te udruge u okviru natječaja nadležnih ministarstava, resora i nacionalnih fondova | Pripremljeno 10 projekata                                    | Pripremljena 43 projekta za jedinice lokalne samouprave i javne institucije te udruge u okviru natječaja nadležnih ministarstava, resora i nacionalnih fondova. |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <b>Uspostava projektne klinike</b>       | Uspostava suradnje s Ekonomskim fakultetom na razradi projektnih prijedloga i koncepata za razvoj u Krapinsko-zagorskoj županiji   | Pripremljen 1 projektni prijedlog                     | Uspostavljena 1 projektna klinika u suradnji sa Sveučilištem Vern<br>Izrađena 2 projektna prijedloga od strane studenata<br>Održano 1 predavanje na temu EU fondova na FMTU, Opatija |
| <b>Mehanizam za oporavak i otpornost</b> | Koordinacija aktivnosti s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije oko izrade baze projekata<br>Priprema projekata u okviru izrađene liste prioriternih projekata | Pripremljeno 5 projekata u skladu s odobrenjem MRRFEU | Pripremljena 37 projekta   |
| <b>Edukacija dionika javnog sektora</b>  | Edukacija dionika javnog sektora o upravljanju projektnim ciklusom, metodama pripreme i provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Europske unije                             | 20 sudionika, 1 ciklus radionica                      | Održana dva ciklusa radionica (na proljeće i jesen 2022), ukupno 22 sudionika  |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| <b>OPIS</b>                                   | <p>Tijekom 2022. godine fokus rada Zagorske razvojne agencije bio je na pripremi projekata u kojima je Agencija nositelj ili partner te praćenje projekata drugih korisnika (klijenata) koji imaju važeće ugovore o dodjeli bespovratnih sredstava. Zagorska razvojna agencija kao regionalni koordinator posjeduje relevantno iskustvo u primjeni metoda i principa upravljanja projektima što je vrlo važan faktor uspješnosti projekata. Aktivnosti provedbe projekata obuhvaćaju procese od potpisa ugovora o dodjeli sredstava do predaje završnog izvješća o provedbi projekta. Uspješna provedba obuhvaća izradu internih dokumenata provedbe (akcijski plan, financijski plan, gantogram provedbe aktivnosti, komunikacijski plan), pomoć i koordinaciju pri izradi kvartalnih/završnih izvješća o provedbi (narativnih i financijskih), savjetovanje pri pripremi i provedbi postupaka nabave, komunikaciju s ugovornim tijelom. Posebnu pažnju djelatnici Zagorske razvojne agencije posvetili su usklađivanju redovnog poslovanja klijenta s projektnim aktivnostima kako bi se osigurala maksimalna sinergija i stvorile pretpostavke za održivost projektnih rezultata. Tijekom 2022. godine očekivalo se ostvarenje potrebnih preduvjeta za objavu prvih natječaja iz novog višegodišnjeg financijskog okvira, no istih nije bilo te tijekom 2022. godine nije bilo projekata u provedbi iz VFO-a. Provedba projekata odnosila se na ugovorene projekte iz perspektive 2014-2020, te one projekte koji su prijavljeni i za koje se očekivala pozitivna ocjena i početak provedbe iz Mehanizma za oporavak i otpornost i Fonda solidarnosti.</p> <p>Tijekom 2021.godine Agencija je preuzela delegiranu funkciju Posredničkog tijela razine 2 te je u skladu s preuzetim obavezama intenzivno provodila procese kontrole provedbe projekata za koje je sklopljen ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava iz Fonda solidarnosti EU.</p> |   |   |
| <b>AKTIVNOST</b>                              | <b>OPIS</b>   | <b>POKAZATELJ</b>   | <b>OSTVARENO 01.01.-31.12.2022.</b>   |
| <b>Uvođenje sustava za praćenje projekata</b> | Obzirom na veliki broj projekata koji se nalaze u portfelju Zagorske razvojne agencije, nužno je uvesti sustav praćenja projekata kako bi se omogućila kontinuirana razmjena informacija između klijenta i tima Zagorske razvojne agencije te samog tima Agencije koji radi na projektima. Sustav treba omogućiti   | Uspostavljen 1 sustav praćenja projekata<br>20 zaposlenika koristi sustav | U razdoblju siječanj - lipanj 2022. realizirana je edukacija MS Office – Sharepoint i Microsoft 365, a od prosinca 2022. godine koristi se Trello.<br>18 zaposlenika koristi Sharepoint, Microsoft 365 i Trello |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  | praćenje glavnih točaka projekta, financijski tok te periode izvještavanja.   |  |   |
| <b>Provedba projekata koji se financiraju sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj (OPKK)</b> | Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz OPKK, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator, pruža usluge kontrole nad provedbom, sudjeluje u provedbi kao pružatelj usluge projektnog managera. Unutar ovog skupa aktivnosti, Zagorska razvojna agencija provodi 1 projekt – Znanjem za europsko zajedništvo II kojim je osigurana tehnička pomoć za vanjske korisnike.  | Minimalno 5 projekata u provedbi<br>Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva<br>Znanjem za Europsko zajedništvo II zapošljava 24 osobe koje pružaju tehničku pomoć klijentima u pripremi i provedbi projekata | U provedbi 7 projekata<br>Izrađena 32 zahtjeva za nadoknadom sredstava<br>Znanjem za europsko zajedništvo II zapošljava 18 osoba koje pružaju tehničku pomoć klijentima u pripremi i provedbi projekata, dok dodatnih 5 djelatnica koristi porodiljni ili roditeljni dopust |
| <b>Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Programa ruralnog razvoja</b>          | Zagorska razvojna agencija je tijekom 2019., 2020. i 2021. godine sudjelovala u pripremi projekata za tijela javne vlasti s područja Krapinsko-zagorske županije koji se financiraju sredstvima Programa ruralnog razvoja 2014 – 2020. Radi se o projektima uspostave dječjih vrtića, opremanja vatrogasnih i društvenih domova te druge javne infrastrukture koja je prihvatljiva u okviru Mjere 7 Programa ruralnog razvoja, ali i u okviru razvojnih strategija 2 lokalne akcijske grupe u Krapinsko-zagorskoj županiji. U okviru ovih aktivnosti, Zagorska razvojna agencija sudjelovat će u praćenju provedbe navedenih projekata. | Praćenje provedbe 10 projekata iz Programa ruralnog razvoja<br>Praćenje provedbe 10 projekata JLS koji su financirani sredstvima iz javnih poziva LAG-ova  | Praćenje ukupno 36 projekata, od čega 11 iz Programa ruralnog razvoja, a 25 projekata JLS koji su financirani sredstvima iz javnih poziva LAG-ova   |
| <b>Praćenje provedbe projekata koji se financiraju</b>   | Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz Mehanizma  | Minimalno 5 projekata u provedbi   | Praćenje 2 projekta u provedbi budući da je jedino poziv „Priprema  |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
| <b>sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost</b>                             | za oporavak i otpornost, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator u skladu sa ovlastima iz Zakona o regionalnom razvoju pruža usluge kontrole nad provedbom te sudjeluje u provedbi kao pružatelj usluge upravljanja projektom.  | Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva                                      | <i>projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije</i> stigao do faze ugovaranja projekata.  |
| <b>Praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz Fonda solidarnosti EU</b> | Aktivnosti se odnose na praćenje provedbe projekata koji se financiraju iz Fonda za oporavak i otpornost, a Zagorska razvojna agencija, kao regionalni koordinator u skladu sa ovlastima iz Zakona o regionalnom razvoju pruža usluge kontrole nad provedbom te sudjeluje u provedbi kao pružatelj usluge upravljanja projektom. | Minimalno 15 projekata u provedbi<br>Prihvaćena izrađena izvješća o napretku te isplaćena potraživana sredstva | Sukladno javnim pozivima nacionalnih tijela, u provedbi je 21 projekt.<br><br>Sukladno javnim pozivima Krapinsko-zagorske županije, u provedbi su 32 projekta.  |
| <b>Praćenje provedbe projekata financiranih programima Europske komisije</b>    | Unutar ovih aktivnosti, Zagorska razvojna agencija provodit će aktivnosti u sklopu projekta Business Angel Impact Fund koji je u provedbi od 01.12.2020. godine.   | 1 projekt u provedbi<br>Podnesena izvješća o provedbi<br>Provedba projekata protječe bez rizika                | Proveden 1 projekt koji je završio 1.6.2022. (BAIF)<br>Predano je završno izvješće i isplaćena su sva sredstva.<br><br>U provedbi 1 projekt koji se provodi u okviru programa suradnje Interreg SI-HR 2014-2020. (CRO-SI-SAFE)<br>Predano izvješće za 1. izvještajno razdoblje (01.06.-30.11.2022.) |
| <b>Praćenje projekata koji se financiraju nacionalnim sredstvima</b>            | Nastavno na otvorene natječaje za financiranje projekata iz sredstava raznih ministarstava, Zagorska razvojna agencija pratit će i sudjelovati u provedbi navedenih projekata županije te gradova i općina.  | 5 projekata gradova/općina/županije ostvarilo financiranje u okviru nacionalnih natječaja                      | U provedbi 16 projekata.  |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
| <p><b>Praćenje provedbe projekata koji se financiraju sredstvima Europskog socijalnog fonda (OPULIP)</b></p>   | <p>Zagorska razvojna agencija sudjelovat će i u provedbi projekata financiranih kroz ESF gradova/općina/institucija te time doprinijeti kvaliteti u provedbi projekata.</p>   | <p>1 projekt u kojem je Zagorska razvojna agencija partner u provedbi 10 projekata financiranih iz ESF-a ostvarilo potporu u provedbi od strane Zagorske razvojne agencije</p> | <p>U provedbi 2 projekta na kojima je Zagorska razvojna agencija partner u provedbi projekta.<br/>U provedbi 14 projekata kojima djelatnici Zagorske razvojne agencije pružaju savjetodavnu podršku</p>   |
| <p><b>Kontrola provedbe projektnih prijedloga iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Krapinsko-zagorske županije</b></p> | <p>Zagorska razvojna agencija na temelju Sporazuma o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Krapinsko-zagorske županije kontrolira provedbu operacija te provjeru postupaka nabave.</p> | <p>10 projekata sa izrađenim mišljenjem o ispravnosti provedbe operacije</p>   | <p>Sukladno javnim pozivima Krapinsko-zagorske županije iz Fonda solidarnosti, ukupno je praćeno 66 projekata (12 obrazovanje i 54 prijevoz). Od ukupnog broja praćenih projekata, 11 projekata u području obrazovanja te 7 iz područja prijevoza je završeno te su odobreni završni zahtjevi za nadoknadom sredstava dok je 1 projekt u području obrazovanja te 47 projekata iz područja prometa u provedbi.</p> |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## KREATIVAN PARTNER

|                             |   |  |  |
|-----------------------------|---|--|--|
| <b>OPIS</b>                 | Uspostava jedinstvene poslovne kulture koja razvija i poštuje različitosti, njeguje partnerstvo unutar Zagorske razvojne agencije te time potiče kreativnost i produktivnost djelatnika, jedna je od premisa poslovnog razvoja Zagorske razvojne agencije te se tijekom 2022. godine intenzivno radilo na optimizaciji uvedenih poslovnih procesa na postizanju uvjeta za uvođenje naprednog MAMFORCE standarda te uvođenje sustava kvalitete prema zahtjevima normi ISO standarda. Ulaganje u digitalizaciju kroz iskorištavanje dostupnih alata s ciljem izbacivanja repetitivnih radnji u poslovanju i smanjenja dodatnog administrativno opterećenje za djelatnike te stvaranja uvjeta za uspostavu „ureda bez papira“ kao društveno odgovornog poslovanja, umrežavanje s ciljem razmjene iskustva i učenja iz primjera dobre prakse, dodatno ulaganje u razvoj specifičnih vještina djelatnika te njihovih transverzalnih vještina bile su glavne organizacijske aktivnosti u 2022. godini. U 2022. godini uspostavljen je sustava za mjerenje kvalitete usluge Zagorske razvojne agencije te sustav za povratne informacije od strane krajnjih korisnika, a sa svrhom unaprjeđenja poslovnih procesa koji imaju utjecaj tijela javne vlasti s kojima Agencija uspostavlja poslovni odnos. |  |  |
| <b>AKTIVNOST</b>            | <b>OPIS</b>   | <b>POKAZATELJ</b>  | <b>OSTVARENO 01.01.-31.12.2022.</b>  |
| <b>Edukacije djelatnika</b> | Nastavak edukacije za managera u javnom sektoru započeta u 2021. godini<br>Nastavak edukacije za managera ljudskih potencijala započeta u 2021. godini<br>Edukacija za upravljanje projektnim ciklusom<br>Edukacija za strateško planiranje<br>Usavršavanje u području stranih jezika (engleski, njemački)<br>Usavršavanje u području informatike<br>Usavršavanje u području upravljanja proračunom i planiranjem   | 1 diploma za managera javne uprave<br>1 diploma za managera ljudskih potencijala<br>5 djelatnika educirano za upravljanje projektnim ciklusom<br>3 djelatnika educirano za strateško planiranje<br>5 djelatnika educirano u području stranih jezika<br>4 djelatnika educirano u području informatike<br>1 djelatnik educiran u području upravljanja proračunom i planiranjem | 1 diploma za managera javne uprave<br>1 diploma za managera ljudskih potencijala<br>4 djelatnika educirano za upravljanje projektnim ciklusom<br>2 djelatnika educirano u području upravljanja proračunom i planiranjem te računovodstvenim i financijskim aspektima poslovanja javnog sektora<br>16 djelatnika educirano u području Design thinkinga<br>Organizirano 1 studijsko putovanje za 17 djelatnika |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



|                    |  |  |   |
|--------------------|--|--|---|
|                    | <p>Usavršavanje u području managementa i leadership- a</p> <p>Usavršavanje u području design thinking- a</p> <p>Studijsko putovanje</p>      | <p>2 djelatnika educirana u području managementa i leadership- a</p> <p>4 djelatnika educirana u području Design thinking- a</p> <p>1 organizirano studijsko putovanje</p> | <p>16 djelatnika educirano u području primjene javne nabave u praksi</p> <p>3 djelatnika sudjelovalo na edukacijama iz područja strateškog planiranja</p> <p>5 djelatnika educirano iz područja državnih potpora</p> <p>12 djelatnika educirano iz područja naprednog excela</p> <p>1 djelatnik educiran za korištenje digitalnih marketinških alata</p> <p>18 djelatnika educirano za korištenje MS Teams i SharePointa</p> <p>17 djelatnika educirano za rad u aplikacijama radi uspostave ureda bez papira</p> <p>4 djelatnika educirana za interne auditore</p> <p>16 djelatnika educirano o ISO sustavima kvalitete</p> <p>2 djelatnika educirana o uvođenju eura</p> <p>1 djelatnik završio UNICEF-ovu CSR Akademiju</p> <p>1 djelatnik educiran iz područja Target Gender Equality</p> |
| <b>E-PISARNICA</b> | <p>Usklađenje pisarnice sa novom Uredbom o uredskom poslovanju koja je stupila na snagu 09.07.2021. godine a u punoj primjeni će biti od</p> | <p>Povećanje broja licenci, odnosno broja izvršitelja sa postojećih 9 na 26</p>  | <p>Povećan je broj licenci, odnosno operatera sa 9 na 19</p> <p>Instalirane su potrebne aplikacije za rad u sustavu</p>   |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
|   | 01.01.2023. te proces digitalizacije javne uprave, odnosno umrežavanje javne uprave  |  | Osigurani su svi tehnički uvjeti za uspostavu digitalnog potpisa  |
| <b>Uspostava sustava mjerenja kvaliteta zadovoljstva klijenata uslugama Zagorske razvojne agencije</b>    | Izrada sustava mjerenja zadovoljstva korisnika uslugama koje Zagorska razvojna agencija pruža te kreiranje mjera za ublažavanje eventualnih negativnih učinaka.  | Izrađen sustav mjerenja zadovoljstva klijenata uslugama koje Zagorska razvojna agencija pruža  | Implementiran sustav i dobiveni certifikati za zadovoljavanje zahtjeva normi ISO 9001:2015, ISO 26000:2010 te ISO 21502:2020<br>Provedena anketa o zadovoljstvu korisnika uslugama Agencije i analizirani njezini rezultati |
| <b>Centar održivog razvoja</b>  | Zagorska razvojna agencija u svojem poslovanju teži biti primjer drugim institucijama te prati i postavlja trendove. Stoga je cilj u budućnosti oformiti Centar održivog razvoja kao centra izvrsnosti te prijenosa znanja i inovacija, a sve u cilju osiguravanja kvalitetnih uvjeta za rad djelatnik i ostvarenje postavljenih ciljeva poslovanja. | Istraživanje modaliteta, načina, lokacija, uvjeta financiranja i izgradnje novog prostora ili uređenja postojećeg prostora<br>Izrađen idejni projekt | Provedeno primarno istraživanje o konceptu centra održivog razvoja s potencijalnim korisnicima<br>Razvoj koncepta Centra održivog razvoja u tijeku  |
| <b>Certifikacija Zagorske razvojne agencije kao poslodavca partnera i društveno odgovorne institucije</b> | Izrada sustava mjerenja društvenog učinka rada Zagorske razvojne agencije te unapređenje sustava usklađivanja poslovnog i privatnog života djelatnika  | Ishođenje naprednog MAMFORCE certifikat<br>Zagorska razvojna agencija član UN GLOBAL COMPACT MREŽE   | Član UN GLOBAL COMPACT MREŽE<br>Uveden sustava kvalitete prema ISO normi 26000<br>Pokrenut postupak za ishođenje naprednog MAMFORCE standarda   |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## IZVJEŠĆE O FINACIJSKOM POSLOVANJU

Zagorska razvojna agencija je operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije koje je fokusirano na strateško planiranje s jedne strane te pripremu i provedbu projekata financiranih iz različitih javnih izvora s druge strane.

Specifičnost financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije nalazi se u tome što se u financiranju najvećeg dijela svojih poslovnih aktivnosti oslanja na sredstva iz nacionalnih i EU fondova, klasificirana u proračunskom računovodstvu kao Izvor 5 – Pomoći.

Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije, ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Ustanove te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov, kako u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana s jedne strane, tako i u praćenju realizacije plana i balansiraju u postizanju optimalnog financijskog rezultata s druge strane.

Zbog primjene modificiranog načela nastanka poslovnog događaja, po kojem se rashodi trebaju priznati u času kad su obračunati, a prihodi tek kad su raspoloživi, dolazi do velike razlike između prihoda i rashoda po EU projektima, po kojima Zagorska razvojna agencija predfinancira troškove njihove provedbe, dok se isti iz EU fondova nadoknađuju sa odmakom većim od dva mjeseca, a u pojedinim slučajevima i većim od pola godine do godinu dana. Takvo stanje dovodi u pitanje financijski rezultat Zagorske razvojne agencije i predstavlja prijetnju za stvaranje proračunskog deficita. S druge pak strane, primljeni novac za predumove po projektima iz drugih EU programa, predstavlja realnu opasnost od nenamjenskog trošenja novca sa poslovnog računa Ustanove te je potrebna stalna kontrola likvidnosti i provođenje postupka sučeljavanja salda na poslovnom računu sa stanjem obveza za primljene EU predumove.

U tom smislu, poseban izazov u 2022. godini, koji će se nastaviti i u narednim razdobljima, bilo je osiguravanje sredstava za predfinanciranje troškova koji nastaju na aktivnostima provedbe EU projekata. Do 2022. godine, financijski jaz koji nastaje u situacijama predfinanciranja premošćivao se korištenjem sredstava revolving kredita. Od 01.01.2022. godine, kada je na snagu stupio novi Zakon o računovodstvu, takva mogućnost više nije dozvoljena, jer za proračunske korisnike Zakonom nije predviđena mogućnost kratkoročnog financijskog zaduživanja. Iz tog razloga, bilo je potrebno pronaći novi model za premošćivanje financijskog jaza. Za premošćivanje financijskog jaza koji nastaje tijekom godine radi provedbe EU projekata, osigurana su sredstva od strane osnivača, tj. nadležnog županijskog proračuna, što je u knjigovodstveno-računovodstveno-financijskom smislu predstavljalo izazov, kao za Ustanovu kao proračunskog korisnika, tako i za osnivača.

Financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije u nastavku ćemo promotriti iz aspekta izvršenja financijskog plana te iz aspekta godišnjeg financijskog izvještaja za aktivnosti redovnog poslovanja te kapitalne i financijske aktivnosti Zagorske razvojne agencije u razdoblju od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine.

Sveukupno, gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici bez prenesenog viška iz 2021. godine ostvareni su sa 94,17% u odnosu na planirane dok sa prenesenim viškom iz 2021. godine postotak realizacije iznosi 95,70%. Rashodi su realizirani sa 94,30% u odnosu na planirane. Ukupno je u 2022. godini ostvareno 6.683.148,62 kn prihoda i primitaka te 6.692.541,20 kn rashoda i izdataka, što znači da je u 2022. godini ostvareno 9.392,58 kn prihoda manje u odnosu na rashode. Manjak prihod od 9.392,58 kn, pokriven je sa prenesenim viškom iz 2021. godine koji je



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

iznosio 108.412,16 kn te je na kraju 2022. godine ukupno gledajući, ostvaren pozitivan financijski rezultat od 99.058,16 kn, koji će biti raspoloživ u 2023. godini. Detaljniji pregled ostvarenih prihoda i primitaka te rashoda i izdataka po izvorima financiranja, dajemo u nastavku.



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

| IZVORI                           | PRIHODI             |                     |              | RASHODI             |                     |              |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|
|                                  | PLANIRANO           | REALIZIRANO         | INDEKS       | PLANIRANO           | REALIZIRANO         | INDEKS       |
| 1.1. OĆI PRIHODI I PRIMICI       | 1.531.549,52        | 1.388.838,07        | 90,68        | 1.531.549,54        | 1.388.838,07        | 90,68        |
| 1.2. PREDFINANCIRANJE EU         | 775.916,91          | 199.643,35          | 25,73        | -                   | -                   | -            |
| 3.1. VLASTITI PRIHODI            | 3.500,00            | 3.270,19            | 93,43        | 3.500,00            | -                   | -            |
| 5. POMOĆI                        | 4.677.623,57        | 5.091.390,53        | 108,85       | 5.561.951,46        | 5.303.703,13        | 95,36        |
| 5.2. MINISTARSTVO PK             | -                   | -                   | -            | 370.263,95          | 369.785,23          | 99,87        |
| 5.3. PROJEKTI EU PK              | 2.137.893,86        | 2.209.212,09        | 103,34       | 2.194.312,68        | 1.955.720,75        | 89,13        |
| 5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK | 2.539.729,71        | 2.882.178,44        | 113,48       | 2.997.374,83        | 2.978.197,15        | 99,36        |
| 8 REVOLVING KREDIT               | -                   | -                   | -            | -                   | -                   | -            |
| VIŠAK PRIHODA                    | 108.412,16          | 108.412,16          | 100,00       |                     |                     |              |
| <b>UKUPNO</b>                    | <b>7.097.001,00</b> | <b>6.791.554,14</b> | <b>95,70</b> | <b>7.097.001,00</b> | <b>6.692.541,20</b> | <b>94,30</b> |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Ukupni plan prihoda ostvaren je sa 95,70%. Promatrajući njegovu realizaciju po pojedinim izvorima, vidljivo je slijedeće:

1. Prihodi i rashodi iz nadležnog županijskog proračuna realizirani su sa 90,68%. Smanjenu realizaciju u odnosu na plan nalazimo u dijelu rashoda za vanjske usluge, budući da zbog postupaka nabave, nisu provedene sve planirane aktivnosti na projektu CRO-SI-SAFE koji se financira sa 15 posto učešća vlastitih sredstava. Planirane aktivnosti na projektu CRO-SI-SAFE koje su izostale u 2022. godini, provesti će se u prvoj polovici 2023. godine.
2. ukupni prihodi iz izvora 5-pomoći realizirani su sa 3% više ostvarenih prihoda u odnosu na plan, dok su ukupni rashodi realizirani na razini 95,36% plana. Do povećanja realizacije prihoda iz izvora 5-pomoći u odnosu na plan došlo je najvećim zbog neplanirane uplate sredstava po projektu BAIF. Ipak, sučeljavanjem ukupnih prihoda i ukupnih rashoda iz izvora 5 – pomoći, dolazi se do manjka prihoda na izvoru pomoći u iznosu od 212.312,60 kn. Manjak prihoda na izvoru pomoći bio je izvjestan i na početku 2022. godine, te su radi realnog planiranja, planirani veći rashodi u odnosu na prihode tog izvora. Iz tog razloga bila su i planirana sredstva na izvoru 1.2. Predfinanciranje EU projekata, kojima je uz preneseni višak iz 2021. godine pokriven manjak na tom izvoru. Manjak tog izvora najvećim dijelom nastaje zbog provedbe projekta CRO-SI-SAFE, na čijoj su provedbi troškovi nastajali tijekom 2022. godine, a prvi prihodi iz tog izvora očekuju se tek tijekom 2023. godine.
3. Ukupni prihodi iz izvora 1.2. – Predfinanciranje EU projekata realizirani su sa svega 26% jer za većim sredstvima nije bilo potrebe u 2022. godini. Sredstva izvora 1.2. planirana su i osiguravana tijekom 2022. godine za već ranije spomenutu namjenu, a to je predfinanciranje provedbe EU projekata i premošćivanje financijskog jaza tijekom 2022. godine. Obzirom na preneseni višak, povećanu realizaciju prihoda iz ostalih izvora te smanjeni intenzitet provedbe planiranih aktivnosti na projektu CRO-SI-SAFE, realizacija prihoda iz tog izvora bila je dostatna na razini od 26%.

| BROJ KONTA               | VRSTA PRIHODA / PRIMITAKA  | PLANIRANO           | REALIZIRANO         | RAZLIKA           | INDEKS       |
|--------------------------|--|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| <b>SVEUKUPNO PRIHODI</b> |  | <b>7.097.001,00</b> | <b>6.683.148,62</b> | <b>413.852,38</b> | <b>94,17</b> |
| 632                      | Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU                                   | 2.082.332,94        | 2.082.132,60        | 200,34            | 99,99        |
| 636                      | Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan                               | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00         |
| 638                      | Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava   | 2.539.729,71        | 2.870.782,62        | -331.052,91       | 113,03       |
| 639                      | Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna  | 55.560,92           | 138.475,31          | -82.914,39        | 249,23       |
| 641                      | Prihodi od financijske imovine   | 3.500,00            | 3.276,67            | 223,33            | 93,62        |
| 663                      | Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna                                       | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00         |
| 671                      | Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika        | 2.307.466,43        | 1.588.481,42        | 718.985,01        | 68,84        |
| 844                      | Primljeni krediti i zajmovi od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora | 0,00                | 0,00                | 0,00              | 0,00         |

| BROJ KONTA                        | VRSTA RASHODA / IZDATAKA        | PLANIRANO           | REALIZIRANO         | RAZLIKA           | INDEKS       |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| <b>SVEUKUPNO RASHODI / IZDACI</b> |                                 | <b>7.097.001,00</b> | <b>6.692.541,20</b> | <b>404.459,80</b> | <b>94,30</b> |
| 311                               | Plaće (Bruto)                   | 2.555.210,16        | 2.559.540,10        | -4.329,94         | 100,17       |
| 312                               | Ostali rashodi za zaposlene     | 125.835,50          | 112.400,00          | 13.435,50         | 89,32        |
| 313                               | Doprinosi na plaće              | 401.832,02          | 343.208,57          | 58.623,45         | 85,41        |
| 321                               | Naknade troškova zaposlenima    | 422.461,24          | 392.620,81          | 29.840,43         | 92,94        |
| 322                               | Rashodi za materijal i energiju | 528.733,78          | 569.580,21          | -40.846,43        | 107,73       |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

*Izvešće o radu/2022.godina*

|     |   |              |              |            |        |
|-----|---|--------------|--------------|------------|--------|
| 323 | Rashodi za usluge   | 1.357.899,16 | 1.018.605,70 | 339.293,46 | 75,01  |
| 329 | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja   | 52.000,00    | 50.007,70    | 1.992,30   | 96,17  |
| 342 | Kamate za primljene kredite i zajmove   | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00   |
| 343 | Ostali financijski rashodi  | 8.000,00     | 7.323,91     | 676,09     | 91,55  |
| 353 | Subvencije trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima iz EU sredstava         | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00   |
| 361 | Pomoći inozemnim vladama  | 1.137.902,84 | 1.137.902,84 | 0,00       | 100,00 |
| 369 | Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna   | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00   |
| 381 | Tekuće donacije   | 404.669,30   | 404.669,30   | 0,00       | 100,00 |
| 422 | Postrojenja i oprema  | 102.457,00   | 96.682,06    | 5.774,94   | 94,36  |
| 544 | Otplata glavnice primljenih kredita i zajmova od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan | 0,00         | 0,00         | 0,00       | 0,00   |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



|                               |                                       |                     |                     |                   |              |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
|                               | <b>SVEUKUPNO RASHODI / IZDACI</b>     | <b>7.097.001,00</b> | <b>6.692.541,20</b> | <b>404.459,80</b> | <b>94,30</b> |
| <b>Izvor 1.1.</b>             | <b>OPĆI PRIHODI I PRIMICI</b>         | <b>1.531.549,54</b> | <b>1.388.838,07</b> | <b>142.711,47</b> | <b>90,68</b> |
| <b>Glavni program H01</b>     | <b>GOSPODARSTVO</b>                   | <b>1.531.549,54</b> | <b>1.388.838,07</b> | <b>142.711,47</b> | <b>90,68</b> |
| <b>Program 1001</b>           | <b>Regionalni razvoj</b>              | <b>1.531.549,54</b> | <b>1.388.838,07</b> | <b>142.711,47</b> | <b>90,68</b> |
| <b>Aktivnost A100001</b>      | <b>Redovno poslovanje</b>             | <b>1.076.834,92</b> | <b>978.307,64</b>   | <b>98.527,28</b>  | <b>90,85</b> |
| 311                           | Plaće (Bruto)                         | 275.009,16          | 263.386,72          | 11.622,44         | 95,77        |
| 312                           | Ostali rashodi za zaposlene           | 118.507,00          | 108.200,00          | 10.307,00         | 91,30        |
| 313                           | Doprinosi na plaće                    | 25.906,00           | 28.248,38           | -2.342,38         | 109,04       |
| 321                           | Naknade troškova zaposlenima          | 268.239,86          | 241.996,30          | 26.243,56         | 90,22        |
| 322                           | Rashodi za materijal i energiju       | 20.000,00           | 11.957,42           | 8.042,58          | 59,79        |
| 323                           | Rashodi za usluge                     | 256.715,90          | 219.001,30          | 37.714,60         | 85,31        |
| 329                           | Ostali nespomenuti rashodi poslovanja | 52.000,00           | 50.007,70           | 1.992,30          | 96,17        |
| 343                           | Ostali financijski rashodi            | 8.000,00            | 7.323,91            | 676,09            | 91,55        |
| 422                           | Postrojenja i oprema                  | 52.457,00           | 48.185,91           | 4.271,09          | 91,86        |
| <b>Tekući projekt T100009</b> | <b>ZeZ II</b>                         | <b>158.684,55</b>   | <b>153.729,60</b>   | <b>4.954,95</b>   | <b>96,88</b> |
| 311                           | Plaće (Bruto)                         | 92.038,68           | 92.530,34           | -491,66           | 100,53       |
| 313                           | Doprinosi na plaće                    | 15.186,38           | 12.391,78           | 2.794,60          | 81,60        |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Izvešće o radu/2022.godina

|   |                                 |                   |                   |                  |               |
|---|---------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| 321                                       | Naknade troškova zaposlenima    | 4.297,50          | 3.851,55          | 445,95           | 89,62         |
| 322                                       | Rashodi za materijal i energiju | 20.020,24         | 19.782,43         | 237,81           | 98,81         |
| 323                                       | Rashodi za usluge               | 24.891,75         | 22.991,17         | 1.900,58         | 92,36         |
| 422                                       | Postrojenja i oprema            | 2.250,00          | 2.182,33          | 67,67            | 96,99         |
| <b>Tekući projekt T100011 BAIF</b>        |                                 | <b>2.829,92</b>   | <b>2.790,62</b>   | <b>39,30</b>     | <b>98,61</b>  |
| 321                                       | Naknade troškova zaposlenima    | 2.829,92          | 2.790,62          | 39,30            | 98,61         |
| <b>Tekući projekt T100012 PT2</b>         |                                 | <b>185.643,51</b> | <b>189.926,42</b> | <b>-4.282,91</b> | <b>102,31</b> |
| 311                                       | Plaće (Bruto)                   | 139.987,99        | 141.984,48        | -1.996,49        | 101,43        |
| 312                                       | Ostali rashodi za zaposlene     | 3.500,00          | 4.200,00          | -700,00          | 120,00        |
| 313                                       | Doprinosi na plaće              | 23.098,02         | 23.427,44         | -329,42          | 101,43        |
| 321                                       | Naknade troškova zaposlenima    | 19.057,50         | 20.314,50         | -1.257,00        | 106,60        |
| <b>Tekući projekt T100013 CRO-SI-SAFE</b> |                                 | <b>107.556,64</b> | <b>64.083,79</b>  | <b>43.472,85</b> | <b>59,58</b>  |
| 311                                       | Plaće (Bruto)                   | 13.957,13         | 14.690,86         | -733,73          | 105,26        |
| 312                                       | Ostali rashodi za zaposlene     | 328,50            | 0,00              | 328,50           | 0,00          |
| 313                                       | Doprinosi na plaće              | 2.302,93          | 2.423,99          | -121,06          | 105,26        |
| 321                                       | Naknade troškova zaposlenima    | 3.827,14          | 1.787,83          | 2.039,31         | 46,71         |
| 322                                       | Rashodi za materijal i energiju | 9.575,94          | 2.927,71          | 6.648,23         | 30,57         |
| 323                                       | Rashodi za usluge               | 77.565,00         | 42.253,40         | 35.311,60        | 54,47         |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|                        |                                 |                     |                     |                   |              |
|------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| <b>Izvor 3.1.</b>      | <b>VLASTITI PRIHODI</b>         | <b>3.500,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>3.500,00</b>   | <b>0,00</b>  |
| Glavni program H01     | GOSPODARSTVO                    | 3.500,00            | 0,00                | 3.500,00          | 0,00         |
| Program 1001           | Regionalni razvoj               | 3.500,00            | 0,00                | 3.500,00          | 0,00         |
| Aktivnost A100001      | Redovno poslovanje              | 3.500,00            | 0,00                | 3.500,00          | 0,00         |
| 312                    | Ostali rashodi za zaposlene     | 3.500,00            | 0,00                | 3.500,00          | 0,00         |
| <b>Izvor 5.2.</b>      | <b>MINISTARSTVO PK</b>          | <b>370.263,95</b>   | <b>369.785,23</b>   | <b>478,72</b>     | <b>99,87</b> |
| Glavni program H01     | GOSPODARSTVO                    | 370.263,95          | 369.785,23          | 478,72            | 99,87        |
| Program 1001           | Regionalni razvoj               | 370.263,95          | 369.785,23          | 478,72            | 99,87        |
| Tekući projekt T100009 | ZeZ II                          | 370.263,95          | 369.785,23          | 478,72            | 99,87        |
| 311                    | Plaće (Bruto)                   | 214.756,92          | 215.904,14          | -1.147,22         | 100,53       |
| 313                    | Doprinosi na plaće              | 35.434,89           | 28.914,14           | 6.520,75          | 81,60        |
| 321                    | Naknade troškova zaposlenima    | 10.027,50           | 8.986,95            | 1.040,55          | 89,62        |
| 322                    | Rashodi za materijal i energiju | 46.713,89           | 56.191,83           | -9.477,94         | 120,29       |
| 323                    | Rashodi za usluge               | 58.080,75           | 54.696,08           | 3.384,67          | 94,17        |
| 422                    | Postrojenja i oprema            | 5.250,00            | 5.092,09            | 157,91            | 96,99        |
| <b>Izvor 5.3.</b>      | <b>PROJEKTI EU PK</b>           | <b>2.194.312,68</b> | <b>1.955.720,75</b> | <b>238.591,93</b> | <b>89,13</b> |
| Glavni program H01     | GOSPODARSTVO                    | 2.194.312,68        | 1.955.720,75        | 238.591,93        | 89,13        |
| Program 1001           | Regionalni razvoj               | 2.194.312,68        | 1.955.720,75        | 238.591,93        | 89,13        |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|                               |                                    |                     |                     |                   |               |
|-------------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| <b>Tekući projekt T100007</b> | <b>Ride&amp;Bike</b>               | <b>1.542.572,14</b> | <b>1.542.572,14</b> | <b>0,00</b>       | <b>100,00</b> |
| 361                           | Pomoći inozemnim vladama           | 1.137.902,84        | 1.137.902,84        | 0,00              | 100,00        |
| 381                           | Tekuće donacije                    | 404.669,30          | 404.669,30          | 0,00              | 100,00        |
| <b>Tekući projekt T100011</b> | <b>BAIF</b>                        | <b>11.319,68</b>    | <b>15.720,37</b>    | <b>-4.400,69</b>  | <b>138,88</b> |
| 321                           | Naknade troškova zaposlenima       | 11.319,68           | 15.720,37           | -4.400,69         | 138,88        |
| <b>Tekući projekt T100013</b> | <b>CRO-SI-SAFE</b>                 | <b>640.420,86</b>   | <b>397.428,24</b>   | <b>242.992,62</b> | <b>62,06</b>  |
| 311                           | Plaće (Bruto)                      | 80.951,88           | 83.248,11           | -2.296,23         | 102,84        |
| 313                           | Doprinosi na plaće                 | 13.049,91           | 13.735,93           | -686,02           | 105,26        |
| 321                           | Naknade troškova zaposlenima       | 21.687,14           | 11.568,69           | 10.118,45         | 53,34         |
| 322                           | Rashodi za materijal i energiju    | 54.263,67           | 49.439,51           | 4.824,16          | 91,11         |
| 323                           | Rashodi za usluge                  | 470.468,26          | 239.436,00          | 231.032,26        | 50,89         |
| <b>Izvor 5.7.</b>             | <b>MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK</b> | <b>2.997.374,83</b> | <b>2.978.197,15</b> | <b>19.177,68</b>  | <b>99,36</b>  |
| <b>Glavni program H01</b>     | <b>GOSPODARSTVO</b>                | <b>2.997.374,83</b> | <b>2.978.197,15</b> | <b>19.177,68</b>  | <b>99,36</b>  |
| <b>Program 1001</b>           | <b>Regionalni razvoj</b>           | <b>2.997.374,83</b> | <b>2.978.197,15</b> | <b>19.177,68</b>  | <b>99,36</b>  |
| <b>Tekući projekt T100009</b> | <b>ZeZ II</b>                      | <b>2.997.374,83</b> | <b>2.978.197,15</b> | <b>19.177,68</b>  | <b>99,36</b>  |
| 311                           | Plaće (Bruto)                      | 1.738.508,40        | 1.747.795,45        | -9.287,05         | 100,53        |
| 313                           | Doprinosi na plaće                 | 286.853,89          | 234.066,91          | 52.786,98         | 81,60         |
| 321                           | Naknade troškova zaposlenima       | 81.175,00           | 85.604,00           | -4.429,00         | 105,46        |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Izvešće o radu/2022.godina

|     |                                 |            |            |            |        |
|-----|---------------------------------|------------|------------|------------|--------|
| 322 | Rashodi za materijal i energiju | 378.160,04 | 429.281,31 | -51.121,27 | 113,52 |
| 323 | Rashodi za usluge               | 470.177,50 | 440.227,75 | 29.949,75  | 93,63  |
| 422 | Postrojenja i oprema            | 42.500,00  | 41.221,73  | 1.278,27   | 96,99  |

Realizaciju financijskog plana prema ekonomskoj klasifikaciji, iz koje je vidljiva struktura pojedine vrste prihoda i rashoda prema izvorima, dajemo u nastavku kako slijedi:

| BROJ KONTA       | VRSTA RASHODA / IZDATAKA           | PLANIRANO           | REALIZIRANO         | RAZLIKA           | INDEKS        |
|------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| <b>Konto 311</b> | <b>Plaće (Bruto)</b>               | <b>2.555.210,16</b> | <b>2.559.540,10</b> | <b>- 4.329,94</b> | <b>100,17</b> |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI             | 520.992,96          | 512.592,40          | 8.400,56          | 98,39         |
| Izvor 5.2.       | MINISTARSTVO PK                    | 214.756,92          | 215.904,14          | - 1.147,22        | 100,53        |
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                     | 80.951,88           | 83.248,11           | - 2.296,23        | 102,84        |
| Izvor 5.7.       | MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK        | 1.738.508,40        | 1.747.795,45        | - 9.287,05        | 100,53        |
| <b>Konto 312</b> | <b>Ostali rashodi za zaposlene</b> | <b>125.835,50</b>   | <b>112.400,00</b>   | <b>13.435,50</b>  | <b>89,32</b>  |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI             | 122.335,50          | 112.400,00          | 9.935,50          | 91,88         |
| Izvor 3.1.       | VLASTITI PRIHODI                   | 3.500,00            | 0,00                | 3.500,00          | 0,00          |
| <b>Konto 313</b> | <b>Doprinosi na plaće</b>          | <b>401.832,02</b>   | <b>343.208,57</b>   | <b>58.623,45</b>  | <b>85,41</b>  |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI             | 66.493,33           | 66.491,59           | 1,74              | 100,00        |
| Izvor 5.2.       | MINISTARSTVO PK                    | 35.434,89           | 28.914,14           | 6.520,75          | 81,60         |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Izvešće o radu/2022.godina

|                  |  |                     |                     |                    |               |
|------------------|--|---------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                               | 13.049,91           | 13.735,93           | - 686,02           | 105,26        |
| Izvor 5.7.       | MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK                  | 286.853,89          | 234.066,91          | 52.786,98          | 81,60         |
| <b>Konto 321</b> | <b>Naknade troškova zaposlenima</b>          | <b>422.461,24</b>   | <b>392.620,81</b>   | <b>29.840,43</b>   | <b>92,94</b>  |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI                       | 298.251,92          | 270.740,80          | 27.511,12          | 90,78         |
| Izvor 5.2.       | MINISTARSTVO PK                              | 10.027,50           | 8.986,95            | 1.040,55           | 89,62         |
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                               | 33.006,82           | 27.289,06           | 5.717,76           | 82,68         |
| Izvor 5.7.       | MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK                  | 81.175,00           | 85.604,00           | - 4.429,00         | 105,46        |
| <b>Konto 322</b> | <b>Rashodi za materijal i energiju</b>       | <b>528.733,78</b>   | <b>569.580,21</b>   | <b>- 40.846,43</b> | <b>107,73</b> |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI                       | 49.596,18           | 34.667,56           | 14.928,62          | 69,90         |
| Izvor 5.2.       | MINISTARSTVO PK                              | 46.713,89           | 56.191,83           | - 9.477,94         | 120,29        |
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                               | 54.263,67           | 49.439,51           | 4.824,16           | 91,11         |
| Izvor 5.7.       | MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK                  | 378.160,04          | 429.281,31          | - 51.121,27        | 113,52        |
| <b>Konto 323</b> | <b>Rashodi za usluge</b>                     | <b>1.357.899,16</b> | <b>1.018.605,70</b> | <b>339.293,46</b>  | <b>75,01</b>  |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI                       | 359.172,65          | 284.245,87          | 74.926,78          | 79,14         |
| Izvor 5.2.       | MINISTARSTVO PK                              | 58.080,75           | 54.696,08           | 3.384,67           | 94,17         |
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                               | 470.468,26          | 239.436,00          | 231.032,26         | 50,89         |
| Izvor 5.7.       | MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK                  | 470.177,50          | 440.227,75          | 29.949,75          | 93,63         |
| <b>Konto 329</b> | <b>Ostali nespomenuti rashodi poslovanja</b> | <b>52.000,00</b>    | <b>50.007,70</b>    | <b>1.992,30</b>    | <b>96,17</b>  |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI                       | 52.000,00           | 50.007,70           | 1.992,30           | 96,17         |
| <b>Konto 343</b> | <b>Ostali financijski rashodi</b>            | <b>8.000,00</b>     | <b>7.323,91</b>     | <b>676,09</b>      | <b>91,55</b>  |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Izvešće o radu/2022.godina

|                  |                                 |                     |                     |                 |               |
|------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|---------------|
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI          | 8.000,00            | 7.323,91            | 676,09          | 91,55         |
| <b>Konto 361</b> | <b>Pomoći inozemnim vladama</b> | <b>1.137.902,84</b> | <b>1.137.902,84</b> | <b>0,00</b>     | <b>100,00</b> |
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                  | 1.137.902,84        | 1.137.902,84        | 0,00            | 100,00        |
| <b>Konto 381</b> | <b>Tekuće donacije</b>          | <b>404.669,30</b>   | <b>404.669,30</b>   | <b>0,00</b>     | <b>100,00</b> |
| Izvor 5.3.       | PROJEKTI EU PK                  | 404.669,30          | 404.669,30          | 0,00            | 100,00        |
| <b>Konto 422</b> | <b>Postrojenja i oprema</b>     | <b>102.457,00</b>   | <b>96.682,06</b>    | <b>5.774,94</b> | <b>94,36</b>  |
| Izvor 1.1.       | OPĆI PRIHODI I PRIMICI          | 54.707,00           | 50.368,24           | 4.338,76        | 92,07         |
| Izvor 5.2.       | MINISTARSTVO PK                 | 5.250,00            | 5.092,09            | 157,91          | 96,99         |
| Izvor 5.7.       | MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK     | 42.500,00           | 41.221,73           | 1.278,27        | 96,99         |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Veći dio materijalnih troškova Zagorske razvojne agencije financiran je iz EU sredstava kao priznati paušalni administrativni troškovi koji se najčešće priznaju u visini 15% prihvatljivih troškova osoblja, dok na projektu Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II mogu biti i znatno veći, do maksimalno 40% troškova osoblja.

Zagorska razvojna agencija ima određenu samo jednu proračunsku funkcijsku klasifikaciju i to:

| Funkcijska klasifikacija |  |              |              |
|--------------------------|--|--------------|--------------|
| Šifra                    | Naziv  | Planirano    | Ostvareno    |
|                          | SVEUKUPNO RASHODI / IZDACI                   | 7.097.001,00 | 6.692.541,20 |
| 0490                     | Ekonomski poslovi koji nisu drugdje svrstani | 7.097.001,00 | 6.692.541,20 |

Pregled udjela pojedinog izvora financiranja u ukupno ostvarenim prihodima dajemo u nastavku:

| IZVORI                     | REALIZIRANO  | UDIO U % |
|----------------------------|--------------|----------|
| 1.1. OĆI PRIHODI I PRIMICI | 1.388.838,07 | 20       |
| 1.2. PREDFINANCIRANJE EU   | 199.643,35   | 3        |
| 3.1. VLASTITI PRIHODI      | 3.270,19     | 0        |
| 5. POMOĆI                  | 5.091.390,53 | 75       |
| 5.2. MINISTARSTVO PK       | -            |          |
| VIŠAK PRIHODA              | 108.412,00   | 2        |

Iz prikazanih podataka vidljivo je da se rad Zagorske razvojne agencije najvećim dijelom (3/4) financira iz izvora pomoći tj. kroz provedbu EU projekata, dok se preostali dio prihoda ostvaruje najvećim dijelom iz proračuna Krapinsko-zagorske županije kao osnivača (20%) te preostalih 5% iz vlastitih izvora.

Detaljniji pregled realizacije prihoda i rashoda po izvorima i projektima (mjestima troška) dajemo u nastavku kako slijedi:



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



| IZVOR 1.1.  | UKUPAN IZNOS        | PROFITNI CENTRI     |                   |                   |                  |                 |           |         |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------|---------|
|   |                     | REDOVNO             | ZeZ II.           | PT2               | CRO-SI-SAFE      | BAIF            | RIDE&BIKE | ABECEDA |
| RASHODI - IZVOR 1.1. OPĆI<br>PRIHODI I PRIMICI      | 1.388.838,07        | 978.307,64          | 153.729,60        | 189.926,42        | 64.083,79        | 2.790,62        | -         | -       |
| <i>RASHODI</i>                                      | <i>1.388.838,07</i> | <i>978.307,64</i>   | <i>153.729,60</i> | <i>189.926,42</i> | <i>64.083,79</i> | <i>2.790,62</i> |           |         |
| PRIHODI - IZVOR 1.1. OPĆI<br>PRIHODI I PRIMICI      | 1.388.838,07        | 1.018.733,16        | 146.429,54        | 189.926,42        | 33.748,95        | -               | -         | -       |
| <i>PRIHODI</i>                                      | <i>1.388.838,07</i> | <i>1.018.733,16</i> | <i>146.429,54</i> | <i>189.926,42</i> | <i>33.748,95</i> |                 |           |         |
| VIŠAK / MANJAK IZVOR 1.1.<br>OPĆI PRIHODI I PRIMICI | -                   | 40.425,52           | 7.300,06          | -                 | - 30.334,84      | - 2.790,62      | -         | -       |

| IZVOR 1.2.                                  | UKUPAN IZNOS | PROFITNI CENTRI |         |     |             |      |           |         |
|---|--------------|-----------------|---------|-----|-------------|------|-----------|---------|
|   |              | REDOVNO         | ZeZ II. | PT2 | CRO-SI-SAFE | BAIF | RIDE&BIKE | ABECEDA |
| IZVOR 1.2. PREDFINANCIRANJE<br>EU PROJEKATA |              |                 |         |     |             |      |           |         |
| RASHODI                                     | -            | -               | -       | -   | -           | -    | -         | -       |
| PRIHODI                                     | 199.643,35   | -               |         |     | 199.643,35  |      |           |         |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog  
suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB:  
62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb  
d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |            |   |   |   |            |   |   |   |
|--|------------|---|---|---|------------|---|---|---|
| VIŠAK / MANJAK IZVOR 1.2.<br>PREFINANCIRANJE EU<br>PROJEKATA | 199.643,35 | - | - | - | 199.643,35 | - | - | - |
|--|------------|---|---|---|------------|---|---|---|

| IZVOR 3.1.   | UKUPAN IZNOS | PROFITNI CENTRI |         |     |             |      |           |         |
|--|--------------|-----------------|---------|-----|-------------|------|-----------|---------|
|  |              | REDOVNO         | ZeZ II. | PT2 | CRO-SI-SAFE | BAIF | RIDE&BIKE | ABECEDA |
| 3.1.1. VLASTITI PRIHODI RK                         |              |                 |         |     |             |      |           |         |
| RASHODI  | -            | -               | -       | -   | -           | -    | -         | -       |
| PRIHODI  | 3.276,67     | 3.276,67        |         |     |             |      |           |         |
| VIŠAK / MANJAK IZVOR 3.1.1.<br>VLASTITI PRIHODI RK | 3.276,67     | 3.276,67        | -       | -   | -           | -    | -         | -       |

| IZVOR 5.               | UKUPAN IZNOS | PROFITNI CENTRI |            |     |             |      |           |         |
|------------------------|--------------|-----------------|------------|-----|-------------|------|-----------|---------|
|                        |              | REDOVNO         | ZeZ II.    | PT2 | CRO-SI-SAFE | BAIF | RIDE&BIKE | ABECEDA |
| IZVOR 5. POMOĆI        |              |                 |            |     |             |      |           |         |
| 5.2.1. MINISTARSTVO PK |              |                 |            |     |             |      |           |         |
| RASHODI                | 369.785,23   | -               | 369.785,23 |     |             |      |           |         |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog  
suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB:  
62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb  
d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |                     |          |                     |          |                     |                   |                   |                  |
|--|---------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| PRIHODI  | -                   |          |                     |          |                     |                   | -                 | -                |
| <b>VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.2.1. MINISTARSRVO PK</b>             | <b>- 369.785,23</b> | <b>-</b> | <b>- 369.785,23</b> | <b>-</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>         |
| <b>5.3.1. PROJEKTI EU PK</b>                                   |                     |          |                     |          |                     |                   |                   |                  |
| RASHODI  | 1.955.720,75        | -        | -                   | -        | 397.428,24          | 15.720,37         | 1.542.572,14      |                  |
| PRIHODI  | 2.209.212,09        |          |                     |          |                     | 127.079,49        | 2.082.132,60      | -                |
| <b>VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.3.1. PROJEKTI EU PK</b>              | <b>253.491,34</b>   | <b>-</b> | <b>-</b>            | <b>-</b> | <b>-397.428,24</b>  | <b>111.359,12</b> | <b>539.560,46</b> | <b>-</b>         |
| <b>5.7.1. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK</b>                      |                     |          |                     |          |                     |                   |                   |                  |
| RASHODI  | 2.978.197,15        | -        | 2.978.197,15        |          |                     | -                 |                   |                  |
| PRIHODI  | 2.882.178,44        |          | 2.870.782,62        |          |                     | -                 |                   | 11.395,82        |
| <b>VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.7.1. MINISTARSRVO PRIJENOS EU PK</b> | <b>- 96.018,71</b>  | <b>-</b> | <b>- 107.414,53</b> | <b>-</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>11.395,82</b> |
| <b>VIŠAK / MANJAK IZVOR 5 - POMOĆI</b>                         | <b>- 212.312,60</b> | <b>-</b> | <b>- 477.199,76</b> | <b>-</b> | <b>- 397.428,24</b> | <b>111.359,12</b> | <b>539.560,46</b> | <b>11.395,82</b> |

|          | UKUPAN IZNOS | PROFITNI CENTRI |              |            |             |            |              |           |
|----------|--------------|-----------------|--------------|------------|-------------|------------|--------------|-----------|
|          |              | REDOVNO         | ZeZ II.      | PT2        | CRO-SI-SAFE | BAIF       | RIDE&BIKE    | ABECEDA   |
| RASHODI  | 6.692.541,20 | 978.307,64      | 3.501.711,98 | 189.926,42 | 461.512,03  | 18.510,99  | 1.542.572,14 | -         |
| PRIHODI  | 6.683.148,62 | 1.022.009,83    | 3.017.212,16 | 189.926,42 | 233.392,30  | 127.079,49 | 2.082.132,60 | 11.395,82 |
| REZULTAT | - 9.392,58   | 43.702,19       | - 484.499,82 | -          | -228.119,73 | 108.568,50 | 539.560,46   | 11.395,82 |

|   |               |
|---|---------------|
| VIŠAK/MANJAK UKUPNO                         | -<br>9.392,58 |
| PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZ 2021.<br>GODINE | 108.412,16    |
| UKUPNO RASPOLOŽIVO U IDUĆEM<br>RAZDOBLJU    | 99.019,58     |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog  
suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB:  
62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb  
d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

U 2022. godini ostvaren je značajan višak prihoda po projektu RIDE&BIKE II iz razloga što su rashodi po projektu nastali u 2020. godini i početkom 2021. godine, a refundirani su u 2022. godini. Provedba projekta završila je u ožujku 2021. godine. Iz istog razloga došlo je do viška prihoda po projektu BAIF i projektu ABECEDA. Manjak je ostvaren po projektu ZEŽ II – za troškove mjeseca studenog i prosinca 2022. godine koji će biti iz sredstava EU nadoknađeni u prvom kvartalu 2023. godine, te po projektu CRO-SI-SAFE, po kojem će troškovi provedbe projekta u 2022. godini biti iz EU fondova nadoknađeni u 2023. godini. Manjak prihoda po projektu CRO-SI-SAFE podmiren je većim dijelom iz sredstava županijskog proračuna namijenjenih za predfinanciranje EU projekata. Ta sredstva biti će vraćena u županijski proračun nakon što budu realizirani prihodi za taj projekt iz EU izvora.

Godišnji financijski izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika, prihode i rashode te primitke i izdatke promatra kroz tri oblika aktivnosti : poslovne aktivnosti, kapitalne aktivnosti i financijske aktivnosti.

|   |                |                   |
|---|----------------|-------------------|
| Aktivnosti redovnog poslovanja ili tekuća aktivnost | UKUPNI PRIHODI | 6.683.148,62      |
|   | UKUPNI RASHODI | 6.595.859,14      |
|   | REZULTAT       | 87.289,48         |
| Kapitalna aktivnost                                 | UKUPNI PRIHODI | -                 |
|   | UKUPNI RASHODI | 96.682,06         |
|   | REZULTAT       | - 96.682,06       |
| Financijska aktivnost ili aktivnost investiranja    | UKUPNI PRIHODI | -                 |
|   | UKUPNI RASHODI | -                 |
|   | REZULTAT       | -                 |
| <b>REZULTAT 1</b>                                   |                | <b>- 9.392,58</b> |
| <b>PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZ 2021. GODINE</b>     |                | <b>108.412,16</b> |
| <b>UKUPNI REZULTAT</b>                              |                | <b>99.019,58</b>  |

Kroz aktivnosti redovnog poslovanja Zagorska razvojna agencija ostvarila je višak prihoda u visini 87.289,48 kn.

Do negativnog financijskog rezultata od kapitalne aktivnosti u visini 96.682,06kn, došlo je iz razloga što je Zagorska razvojna agencija tijekom 2022. godine nabavila nefinancijsku imovinu (informatičku i telekomunikacijsku opremu) što je izazvalo trošak u visini 96.682,06 kn dok u istom razdoblju nije ostvarila nikakav prihod od prodaje nefinancijske imovine. Manjak prihoda od kapitalne aktivnosti namiren je prenesenim viškom prihoda poslovanja od aktivnosti redovnog poslovanja.

U dijelu financijske aktivnosti nema zabilježenih poslovnih događaja.



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

| IZVORI                                  | PRIHODI             | RASHODI             | RAZLIKA            |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>1.1. OČI PRIHODI I PRIMICI</b>       | <b>1.388.838,07</b> | <b>1.388.838,07</b> | -                  |
| tekuća aktivnost                        | 1.388.838,07        | 1.338.469,83        | 50.368,24          |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | 50.368,24           | - 50.368,24        |
| <b>1.2. PREDFINANCIRANJE EU</b>         | <b>199.643,35</b>   | -                   | <b>199.643,35</b>  |
| tekuća aktivnost                        | 199.643,35          | -                   | 199.643,35         |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | -                   | -                  |
| <b>3.1. VLASTITI PRIHODI</b>            | <b>3.270,19</b>     | -                   | <b>3.270,19</b>    |
| tekuća aktivnost                        | 3.270,19            | -                   | 3.270,19           |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | -                   | -                  |
| <b>5. POMOĆI</b>                        | <b>5.091.390,53</b> | <b>5.303.703,13</b> | <b>-212.312,60</b> |
| tekuća aktivnost                        | 5.091.390,53        | 5.257.389,31        | -165.998,78        |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | 46.313,82           | - 46.313,82        |
| 5.2. MINISTARSTVO PK                    | -                   | 369.785,23          |                    |
| tekuća aktivnost                        | -                   | 364.693,14          | -364.693,14        |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | 5.092,09            | - 5.092,09         |
| 5.3. PROJEKTI EU PK                     | 2.209.212,09        | 1.955.720,75        | 253.491,34         |
| tekuća aktivnost                        | 2.209.212,09        | 1.955.720,75        | 253.491,34         |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | -                   | -                  |
| <b>5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK</b> | <b>2.882.178,44</b> | <b>2.978.197,15</b> | <b>- 96.018,71</b> |
| tekuća aktivnost                        | 2.882.178,44        | 2.936.975,42        | - 54.796,98        |
| kapitalna aktivnost                     | -                   | 41.221,73           | - 41.221,73        |

Prema izvorima financiranja, manjak od kapitalne aktivnosti koji je ostvaren u ukupnom iznosu od 96.682,06 kn realiziran je :

- U visini 50.368,24 kn u dijelu izvora opći prihodi i primici te je podmiren viškom prihoda tekuće aktivnosti koja se financira iz izvora 1.1. opći prihodi i primici
- U visini 51.405,91 kn u dijelu izvora pomoći te je podmiren viškom prihoda tekuće aktivnosti koja se financira iz izvora pomoći, tj. izvora 5.3. projekti EU PK

U 2022. godini dolazi do značajnih promjena u vrijednosti i obujmu imovine radi prijenosa vlasništva poslovnog prostora između Krapinsko-zagorske županije i Zagorske razvojne agencije u vrijednosti 1.510.000,00 kn. Također, tijekom 2022. godine likvidirana je neispravna i neuporabljiva imovina u vrijednosti 6.299,59 kn.

Na kraju izvještajnog razdoblja, tj. na dan 31.12.2022. godine, Zagorska razvojna agencija nema nepodmirenih dospjelih obveza što znači da je sve svoje financijske obveze podmirivala u rokovima dospijeca i uspjela održati tekuću likvidnost u 2022. godini.

Također, na dan 31.12.2022. godine saldo novca u banci i blagajni iznosi 387.090,52 kn što ostavlja dovoljno sredstava za podmirenje obveza iz prosinca 2022. godine (obveze za zaposlene-plaća i prijevoz) koji dospijevaju do 15. siječnja 2023. godine.

Ukupne nedospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja u iznosu od 313.855,05 kn odnose se na plaću zaposlenih iz prosinca 2022. godine koja iznosi 224.263,48 kn i koja dospijeva 15.01.2023. godine, obveze za doprinos za obvezno zdravstveno osiguranje u iznosu od 29.039,34 kn koje dospijeva 31.01.2022. godine i naknade za prijevoz zaposlenika na posao i s posla za prosinac 2022. u iznosu od 14.919,06 kn, obveze prema dobavljačima za režijske i ostale materijalne troškove te troškove vanjskih usluga, s rokom dospijeca tijekom siječnja 2023. godine u iznosu 45.633,17 kn.

#### ZAKLJUČAK

Uzimajući u obzir specifičnost poslovanja Zagorske razvojne agencije, pozitivan financijski rezultat, pozitivan saldo novca na računima te iznos nedospjelih obveza za koje su osigurana potrebna sredstva na računima, smatramo da je poslovanje Zagorske razvojne agencije za razdoblje 01.01.2022.-31.12.2022. godine u financijskom smislu bilo uspješno.

Zagorska razvojna agencija svojim trudom i znanjem nastojati će postići pozitivan trend financijskog poslovanja i u 2023. godini.



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

1. Detaljan pregled aktivnosti strateškog planiranja
2. Baza pripremljenih projekata
3. Baza projekata u provedbi
4. Detaljan pregled aktivnosti kontrole i vrednovanja projekata
5. Izvešće o realiziranim edukacijama zaposlenika
6. Zagorska razvojna agencija – poslodavac partner i promotor održivog razvoja



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



PRILOG 1 - DETALJAN PREGLED AKTIVNOSTI STRATEŠKOG PLANIRANJA

| AKTIVNOST  | OPIS  | OPISNI PREGLED PROVEDENIH AKTIVNOSTI  |
|--|---|---|
| <p><b>Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine</b></p> | <p>Praćenje provedbe Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine</p>  | <p>Izvješće o praćenju provedbe Plana razvoja KZŽ do 2027. godine za 2021. godinu nije bilo potrebno izraditi zbog donošenja Plana na samom kraju 2021. godine (16. prosinca 2021. godine).</p>   |
| <p><b>Izrada sektorskih strateških dokumenata</b></p>                  | <p>Izraditi Masterplan gospodarskog razvoja koji će uključivati izradu gospodarskog akcijskog plana te akcijskog plana ruralnog razvoja</p> | <p>Odluka o osnivanju i imenovanju članova tima za strateško planiranje izrade Master plana gospodarskog razvoja KZŽ za razdoblje do 2027. godine donesena je 26.01.2022. te je 7.02.2022. održan inicijalni sastanak Tima za strateško planiranje s vanjskim stručnjakom za izradu dokumenta. Na inicijalnom sastanku prezentirani su koraci u procesu izrade dokumenta.</p> <p>Prvi nacrt analize stanja MPGR KZŽ izrađen je krajem ožujka, jednako kao i Komunikacijska strategija za potrebe MPGR KZŽ i Komunikacijski akcijski plan za potrebe MPGR KZŽ. Odlukom o osnivanju i imenovanju članova Radne skupine za izradu Master plana gospodarskog razvoja KZŽ za razdoblje do 2027. godine osnovana je Radna skupina s četiri podskupine – Upravljanje razvojem (zeleno i digitalno), Poduzetništvo i obrtništvo, Turizam i zdravstvo te Ruralni razvoj i poljoprivreda.</p> <p>Participativne radionice u svrhu definiranja strateškog okvira i prezentacije ključnih nalaza analize stanja MPGR KZŽ s članovima Radne skupine održane su 26. i 27. travnja. Na participativnim radionicama sudjelovalo je ukupno 50 članova Radne skupine.</p> <p>Prva verzija strateškog okvira Master plana gospodarskog razvoja KZŽ do 2027. godine s definiranim srednjoročnim potrebama i potencijalima, prijedlogom srednjoročne vizije gospodarskog razvoja, prioriteta javnih politika s detaljnim opisom, posebnih ciljeva i shematskim prikazom strateškog okvira izrađena je krajem svibnja.</p> <p>Dodatak I. Ugovoru o pružanju usluge stručnjaka za izradu Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije potpisan je 17. lipnja 2022. s obzirom na potrebu odrađivanja treće faze izvršenja Ugovora koja podrazumijeva prikupljanje i obradu projektnih ideja te izradu terminskog i financijskog plana vezanih za provedbu istih u kooperaciji s Timom za strateško planiranje, u svrhu kvalitetne razrade i odabira projektnih</p> |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | Izraditi Strategiju razvoja civilnog društva | <p>prijedloga te definiranja pokazatelja uspješnosti. Drugi sastanak Tim za strateško planiranje izrade Master plana gospodarskog razvoja KZŽ na kojem su dogovorni naredni koraci u finalizaciji dokumenta održan je 30.06.2022..</p> <p>U prvoj polovici srpnja prikupljeni su projektni prijedlozi članova Tima za strateško planiranje izrade Master plana gospodarskog razvoja KZŽ.</p> <p>Dodatkom II. Ugovora o pružanju usluge stručnjaka za izradu Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije (29.07.2022.) produžen je krajnji rok za izradu predmetne dokumentacije i izvršenje svih usluga zaključno s 29.09.2022. godine.</p> <p>Treći sastanak Tima za strateško planiranje izrade Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije održan je 28.09.2022. godine.</p> <p>Finalna verzija Nacrta prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine koja je dana na savjetovanje sa zainteresiranom javnošću u razdoblju od 3. studenog do 3. prosinca 2022. godine sadržavala je sljedeće dokumente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nacrt Master plana gospodarskog razvoja KZŽ do 2027. godine</li> <li>• Prilog I. Analiza stanja</li> <li>• Prilog II. Terminski i financijski plan</li> <li>• Prilog III. Opis strateških i ostalih planiranih projekata.</li> </ul> <p>Tijekom razdoblja provedbe savjetovanja nije zaprimljen niti jedan prijedlog niti očitovanje na Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje do 2027. godine. Po završetku savjetovanja sa zainteresiranom javnošću, izrađeno je izvješće o savjetovanju sa zainteresiranom javnošću.</p> <p>U procesu izrade Strategije razvoja civilnog društva KZŽ održano je sedam sastanaka (10.01., 07.02., 25.05., 06.07., 14.09., 12.10. i 01.12.) Radne skupine za izradu Nacrta prijedloga Strategija razvoja civilnog društva Krapinsko-zagorske županije. Osim toga, od participativnih aktivnosti kroz veljaču i ožujak provedeno je ukupno pet fokus grupa s ciljem ispitivanja potreba, problema, stavova i izazova u razvoju civilnog društva u KZŽ.</p> <p>Prva radna verzija Strategije s poglavljima "Uvod", "Analiza zakonodavnog i institucionalnog okvira", "Analiza relevantnih strategija i planova", "Analiza stanja razvoja civilnog društva u Krapinsko-zagorskoj županiji" i "SWOT analiza" dostavljena je članovima Radne skupine 4.</p> |
|--|--|--|

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>Aktivno sudjelovanje u koordinaciji izrade provedbenog okvira Strategije digitalizacije usluga Krapinsko-zagorske županije</p> | <p>svibnja, a kroz lipanj je Strategija još u dva navrata dorađivana sukladno zaprimljenim komentarima članova Radne skupine i članova Savjeta za razvoj civilnog društva KZŽ. Sredinom srpnja je članovima Radne skupine dostavljen prijedlog strateškog okvira Strategije, a na temelju zaprimljenih komentara i zaključaka s provedenih sastanaka Radne skupine, Strategije je prije finalnog Nacrta prijedloga u dva navrata (20.9. i 13.10.) dostavljana članovima Radne skupine na komentiranje i doradu.</p> <p>Održane su također i četiri sjednice Savjeta za razvoj civilnog društva. Na prvoj od navedene dvije održanoj 5. svibnja predstavljena je radna verzija Strategije, a na drugoj održanoj 8. lipnja provedena je participativna radionica s članovima Savjeta za razvoj civilnog društva KZŽ za potrebe definiranja vizije i posebnih ciljeva Strategije. Na sjednici Savjeta 26. listopada predstavljen je konačni prijedlog nacrta Strategije, nakon čega je Strategija stavljena na savjetovanje sa zainteresiranom javnosti u razdoblju od 28. listopada do 28. studenog.</p> <p>Tijekom savjetovanja pristigla su očitovanja na Nacrt prijedloga Strategije od strane dva predlagatelja koja su raspravljena na sastanku Radne skupine i Savjeta za razvoj civilnog društva Krapinsko-zagorske županije 01. prosinca 2022. te je tom prilikom jednoglasno utvrđen konačni Nacrt prijedloga Strategije. Konačni nacrt prijedloga Strategije s popratnom dokumentacijom dostavljen je Županijskoj skupštini Krapinsko-zagorske županije na usvajanje. Strategija je na 10. sjednici Županijske skupštine jednoglasno usvojena.</p> <p>Agencija je aktivno sudjelovala u koordinaciji implementacije Akcijskog plana implementacije Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije, zajedno u suradnji s vanjskim stručnjakom i Krapinsko-zagorskom županijom.</p> <p>Datuma 9. ožujka UAZ je dostavila nacrt cjelovite analize stanja, SWOT analize i strateškog razvojnog okvira do 2027. godine. Agencija je komentare i prijedloge cjelovite dopune Strategije razvoja UAZ do kraja 2027. godine dostavila 21. ožujka. Agencija je također sudjelovala na 1. sjednici Partnerskog vijeća UAZ koja je održana 8. travnja.</p> |
|--|---|--|



|  |   |   |
|--|---|---|
|  | <p>Provesti javne konzultacije</p> <p>Sudjelovati u izradi provedbenih dokumenata s Krapinsko-zagorskom županijom</p> <p>Sudjelovati u javnom predstavljanju dokumenata</p> | <p>Agencija je u studenom dostavila komentare i prijedloge na Nacrt strateškog okvira Strategije razvoja Urbanog područja Krapina. Usvajanje Strategije razvoja urbanog područja Krapina očekuje se u 2023. godini.</p> <p>U razdoblju od 28. listopada do 28. studenog provedeno je savjetovanje sa zainteresiranom javnosti u postupku izrade Strategije razvoja civilnog društva Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine. U sklopu istog postupka 23. studenog održano je javno predstavljanje Nacrta prijedloga Strategije. U postupku provođenja savjetovanja predstavnici Agencije bili su uključeni u proces obrade zaprimljenih komentara te su sudjelovali u javnom predstavljanju Nacrta.</p> <p>U razdoblju od 3. studenog do 3. prosinca provedeno je savjetovanje sa zainteresiranom javnosti u postupku donošenja Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine. Agencija je sudjelovala u postupku pripreme i koordinacije postupka te u izradi Izvešća o provedenom savjetovanju.</p> <p>Nastavno na zaprimljene Upute za izradu polugodišnjeg i godišnjeg izvješća o provedbi provedbenih programa JLP(R)S (30. lipnja 2022.) Koordinacijskog tijela, Agencija je 28. srpnja izradila Polugodišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2022.-2025. godine.</p> <p>Agencija je sudjelovala u javnom predstavljanju procesa izrade Plana razvoja KZŽ 2021.-2027. i svojih iskustava u procesima strateškog planiranja na početnoj konferenciji projekta „Poboljšano strateško planiranje na regionalnoj i lokanoj razini u Hrvatskoj“ MRRFEU-a. Agencija je 23. studenog sudjelovala u javnom predstavljanju Nacrta prijedloga Strategije razvoja civilnog društva Krapinsko-zagorske županije za razdoblje od 2023. do 2027. godine</p> |
|--|---|---|

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p><b>Praćenje provedbe strateških dokumenata</b></p> | <p>Izraditi Izvešće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2021. godine</p> <p>Izraditi Izvešće o provedbi Strategije digitalizacije Krapinsko-zagorske županije</p> <p>Izraditi izvješće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za 2021. godinu</p> | <p>Izvešće o provedbi Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2021. godine nije izrađeno</p> <p>Izvešće o provedbi Strategije digitalizacije Krapinsko-zagorske županije je izrađeno u ožujku 2022.</p> <p>Izvešće o provedbi Strategije razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije za 2021. godinu je izrađeno je u listopadu 2022. godinu te je usvojeno na 14. Skupštini Partnerskog vijeća za tržište rada Krapinsko-zagorske županije.</p>  |
| <p><b>Strateški laboratorij</b></p>                   | <p>Aktivna komunikacija s lokalnim koordinatorima u procesu strateškog planiranja na regionalnoj i lokalnoj razini</p>   | <p>Izrađena su četiri broj newslettera „Strateški laboratorij“ koja pružaju zainteresiranoj javnosti relevantne informacije i zanimljivosti o aktualnim temama iz strateškog planiranja, doprinoseći daljnjem unaprjeđenju koordinacije lokalnih i regionalnih dionika u upravljanju razvojem, ravnomjernom razvoju Krapinsko-zagorske županije te popularizaciji sustava strateškog planiranja. Newsletteri su javno dostupni na web stranici te se informacije o objavi objavljuju na društvenim mrežama Zagorske razvojne agencije.</p> <p>U siječnju 2022. objavljen je tematski broj newsletter u kojem je predstavljen Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027.</p> <p>U travnju 2022. godine objavljen je newsletter u kojem su predstavljeni novodoneseni dokumenti strateškog planiranja na nacionalnoj razini.</p> <p>U kolovozu 2022. godine objavljen je newsletter u kojem su analizirani rezultati Popisa stanovništva, kućanstava i stanova 2021. godine na području Krapinsko-zagorske županije.</p> <p>U prosincu 2022. godine objavljen je newsletter u kojem je predstavljena novousvojena Strategija razvoja civilnog društva Krapinsko-zagorske županije od 2023. do 2027. godine te su predstavljene Upute za izmjenu i/ili dopunu provedbenih programa JLP(R)S i dan je pregled rokova za izvještavanje o provedbi strateških akata u 2023. godini.</p> <p>Agencija je lokalnim koordinatorima 14. veljače dostavila dopis s informacijama o načinu i rokovima izrade izvješća o provedbi provedbenih programa jedinica lokalne samouprave.</p> |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |   |  |
|--|---|--|
|  |   | <p>Dopis s Uputama za izradu polugodišnjeg i godišnjeg izvješća o provedbi provedbenog programa JLP(R)S i tabličnim predloškom za izradu polugodišnjeg i godišnjeg izvješća koje je pripremio Koordinacijsko tijelo poslan je lokalnim koordinadorima 5. srpnja.</p> <p>Na temelju komunikacije s Koordinacijskim tijelom, Agencija je 25. studenog lokalnim koordinadorima poslala službeni dopis s informacijama o usklađivanju i ažuriranju sadržaja provedbenih programa JLS.</p> <p>Lokalnim koordinadorima su također prosljeđene Upute za izmjenu i/ili dopunu provedbenih programa JLP(R)S s dokumentom „Smjernice za preuzimanje mjera iz planova razvoja u provedbene programa JLP(R)S koje je izradilo Koordinacijsko tijelo.</p>   |
| <b>Partnersko vijeće za tržište rada Krapinsko-zagorske županije</b> | <p>Izrađeni dokumenti za upravljanje u sklopu obnašanja funkcije glavnog tajništva</p> <p>Razvoj projekta za nastavak rada</p>  | <p>Izvešće o radu Partnerskog vijeća za tržište rada KZZ za 2022. godinu i Plan rada Partnerskog vijeća za tržište rada KZZ za 2023. godinu su izrađeni, prezentirani i usvojeni na 14. Skupštini partnerskog vijeća za tržište rada KZZ koja je održana 5. prosinca 2022. godine.</p>   |
| <b>Koordinacija provedbe Razvojnog sporazuma</b>                     | <p>Koordinacija s razvojnim agencijama regije Sjeverna Hrvatska</p> <p>Koordinacija s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova Europske unije</p> <p>Koordinacija provedbe projekata iz razvojnog sporazuma</p> | <p>MRRFEU-u su dostavljena 4 izrađena Izvještaja o ostvarenim planiranim rezultatima i ciljevima provedbe Razvojnog sporazuma za sjever Hrvatske (19.04., 01.07., 06.10. i 13.12.).</p> <p>Organiziran sastanak župana i regionalnih koordinadora Sjeverne Hrvatske i Vlade RH u Čakovcu 27.12.2022.</p> <p>Zagorska razvojna agencija u partnerstvu s razvojnim agencijama Sjeverne Hrvatske (REDEA, JURA, PORA i RAZZ) od svibnja 2022. godine sudjeluje u aktivnostima projekta „Partnership for Regional Innovation“; u 2022. godini Agencija je sudjelovala na 4 plenarna sastanka (07.07., 08.09., 26.10., 14.12) partnera na projektu u sklopu kojih su obrađene teme međuregionalne suradnje i povezivanja, jačanja kapaciteta za prepoznavanje izazova otpornosti i održivosti u razvoju te razvoja metodologije praćenja otpornosti i održivosti regija.</p> |

PRILOG 2 – BAZA PRIPREMLJENIH PROJEKATA

| EUROPSKI SOCIJALNI FOND |  |  |  |                          |                          |
|-------------------------|--|--|--|--------------------------|--------------------------|
| Redni broj              | Naziv prijavitelja   | Naziv projekta   | Naziv poziva   | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |
| 1.                      | Krapinsko-zagorska županija                                  | Baltazar 6   | Osiguravanje pomoćnika u nastavi i stručnih komunikacijskih posrednika učenicima s teškoćama u razvoju u osnovnoškolskim i srednjoškolskim odgojno-obrazovnim ustanovama, faza V | 3.624.144,00             | Odobren                  |
| 2.                      | Grad Zabok   | MIPOS III  | Zaželi – program zapošljavanja žena – faza III   | 1.483.170,00             | Prijavljen               |
| 3.                      | Grad Zlatar  | MIPOS III  | Zaželi – program zapošljavanja žena – faza III   | 1.483.170,00             | Prijavljen               |
| ERASMUS +               |  |  |  |                          |                          |
| Redni broj              | Naziv prijavitelja   | Naziv projekta   | Naziv poziva   | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |
| 1.                      | Zavod UVID i Centar za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice | Empowerment of disabled for activities in nature               | KA210-ADU-Mala partnerstva na području općeg obrazovanja odraslih  | 450.000,00               | Odbijeno                 |
| NACIONALNI PROGRAMI     |  |  |  |                          |                          |
| Redni broj              | Naziv prijavitelja   | Naziv projekta   | Naziv poziva   | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |
| 1.                      | Grad Donja Stubica   | Opremanje Športske dvorane pri Osnovnoj školi u Donjoj Stubici | MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2022. godini  | 239.250,00               | Prijavljen               |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



|     |                             |  |  |              |             |
|-----|-----------------------------|--|--|--------------|-------------|
| 2.  | Općina Mihovljan            | Adaptacija svlačionica i prostorija NK "Rudar" Mihovljan   | MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2022. godini                                    | 837.200,00   | Prijavljen  |
| 3.  | Općina Desinić              | Izgradnja vanjskog sportskog igrališta u Desiniću  | MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2022. godini                                    | 183.787,50   | Prijavljen  |
| 4.  | Krapinsko-zagorska županija | Uređenje školskog igrališta (OŠ Sveti Križ Začretje)   | MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2022. godini                                    | 830.000,00   | Odbijen     |
| 5.  | Krapinsko-zagorska županija | Rekonstrukcija i dogradnja OŠ Tuhelj   | Program održivog razvoja lokalne zajednice u 2022. godini  | 2.265.750,00 | Prijavljen  |
| 6.  | Općina Desinić              | Pojačano održavanje nerazvrstane ceste u Šimuncima   | Program održivog razvoja lokalne zajednice u 2022. godini  | 858.862,50   | Prijavljen  |
| 7.  | Općina Hrašćina             | Društveni dom Hrašćina   | Program održivog razvoja lokalne zajednice u 2022. godini  | 799.993,75   | Prijavljen  |
| 8.  | Grad Donja Stubica          | Zgrada ljekarne (Fellerova zgrada)   | Poziv za predlaganje Programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu – Programi zaštite i očuvanja nepokretnih kulturnih dobara | 1.462.500,00 | Prijavljeno |
| 9.  | Općina Bedekovčina          | Rekonstrukcija postojeće ceste i komunalne infrastrukture u Magdalenićevoj ulici i rekonstrukcija postojeće, nerazvrstane spojne ceste i komunalne infrastrukture u Općini Bedekovčina – Faza II | Poziv za iskaz interesa za financiranje projekta prema Programu podrške regionalnom razvoju u 2022. godini   | 1.120.674,00 | Prijavljeno |
| 10. | Krapinsko-zagorska županija | Uređenje zgrade područne škole Gorjakovo   | Poziv za iskaz interesa za financiranje projekta prema   | 574.250,00   | Prijavljeno |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                             |  | Programu podrške regionalnom razvoju u 2022. godini  |              |             |
|-----|-----------------------------|--|--|--------------|-------------|
| 11. | Krapinsko-zagorska županija | Sanacija zgrade Područne škole Petrova Gora  | Program podrške brdsko-planinskim područjima u 2022. godini  | 522.718,75   | Odbijeno    |
| 12. | Općina Đurmanec             | Izvedba radova na obnovi i održavanju postojećih nerazvrstanih cesta na području Općine Đurmanec | Program podrške brdsko-planinskim područjima u 2022. godini  | 1.238.212,50 | Prijavljeno |
| 13. | Grad Zabok                  | Sportska dvorana Zabok   | MINTS - Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2022. godini                          | 364.318,21   | Prijavljeno |
| 14. | Općina Desinić              | Pojačano održavanje nerazvrstane ceste u Desiniću, kod Bidružice, u duljini od 290m              | Sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2022. godini | 496.610,00   | Odobreno    |
| 15. | Općina Đurmanec             | Izgradnja potpornih zidova i uređenje pristupne staze na mjesnom groblju u Đurmancu              | Sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2022. godini | 625.000,00   | Odobreno    |
| 16. | Općina Veliko Trgovišće     | Rekonstrukcija nerazvrstane ceste Vižovlje – Domahovo  | Sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2022. godini | 1.049.375,00 | Odobreno    |

|     |   |  |  |              |             |
|-----|---|--|--|--------------|-------------|
| 17. | Općina Zlatar Bistrica  | Nabava opreme za mrtvačnicu u Lovrečanu  | Sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2022. godini | 148.068,00   | Odobreno    |
| 18. | OŠ Đure Prejca Desinić  | Rekonstrukcija i prenamjena tavanog prostora u STEM učionicu   | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 200.000,00   | Prijavljeno |
| 19. | OŠ Kraljevec na Sutli   | Ugradnja vanjskih žaluzina   | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 200.000,00   | Prijavljeno |
| 20. | OŠ Kumrovec   | Obnova i adaptacija postojeće kinodvorane  | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 200.000,00   | Prijavljeno |
| 21. | OŠ Tuhelj   | Adaptacija sanitarnih čvorova  | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 269.676,88   | Prijavljeno |
| 22. | ŠUDIGO  | Sanacija i uređenje djela zgrade – grafičke radionice Škole za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 227.912,50   | Prijavljeno |
| 23. | Muzej Radboa  | Adaptacija muzejskih prostora - zamjena dotrajale stolarije  | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 305.925,00   | Prijavljeno |
| 24. | Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice | Obnova dijela aluminijske bravarije na staroj zgradi bolnice-SBKT  | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 251.087,50   | Prijavljeno |
| 25. | Općina Zlatar Bistrica  | Projekt ulaganja u objekt dječjeg vrtića   | Poziv za prijavu projekata usmjerenih na poboljšanje materijalnih uvjeta u dječjim vrtićima u 2022. godini                                 | 497.709,06   | Odbijen     |
| 26. | Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije                          | Sanacija krovništva ambulante Zlatar   | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini  | 1.321.758,75 | Prijavljeno |
| 27. | Grad Zabok  | OSKO Odvojeno sakupljanje komunalnog otpada  | Javni poziv za poticanje mjera odvojenog sakupljanja   | 116.450,00   | Prijavljeno |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |   |  |   |              |             |
|-----|---|--|---|--------------|-------------|
|     |   |  | komunalnog otpada u 2022. godini  |              |             |
| 28. | Grad Oroslavje  | OSKO Odvojeno sakupljanje komunalnog otpada  | Javni poziv za poticanje mjera odvojenog sakupljanja komunalnog otpada u 2022. godini           | 651.562,50   | Prijavljeno |
| 29. | Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode Krapinsko-zagorske županije | "Plastic free zone"  | Javni poziv za neposredno sufinanciranje projekata poticanja "PLASTIC FREE ZONE" u 2022. godini | 149.485,29   | Prijavljeno |
| 30. | Općina Đurmanec   | Nabava komunalne opreme - kompostera kao mjera za poticanje odvojenog sakupljanja komunalnog otpada (JP ZO 6/2022) | Javni poziv za sufinanciranje mjera odvojenog sakupljanja komunalnog otpada u 2022. godini      | 650.000,00   | Prijavljen  |
| 31. | Općina Sveti Križ Začretje  | Dječji vrtić Sveti Križ Začretje   | SDUDM - potpora za održavanje i razvoj predškolske djelatnosti u 2022. godini                   | 220.000,00   | Odbijen     |
| 32. | Grad Zabok  | NK Rudar Dubrava - Zagić-Limač kup   | MINTS - Natječaj za sufinanciranje sportskih programa poticanja lokalnog sporta u 2022. godini  | 25.035,00    | Prijavljen  |
| 33. | Centar za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice   | Obnova stepeništa i poda na drugom katu zgrade Centra za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice                     | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini   | 126.951,13   | Prijavljen  |
| 34. | Opća bolnica Zabok i bolnica hrvatskih veterana   | Energetska obnova vanjske rasvjete   | Program ulaganja u zajednicu u 2022. godini   | 231.250,00   | Prijavljen  |
| 35. | Općina Bedekovčina  | Rekonstrukcija građevine Spomen doma Poznanovec  | Poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi Republike Hrvatske za 2022. godinu       | 2.705.531,25 | Prijavljen  |
| 36. | Grad Donja Stubica  | Održavanje i razvoj pedagoške djelatnosti u 2022. godini u Gradu   | Javni poziv gradovima indeksa razvijenosti od V. do VIII. skupine                               | 412.500,00   | Odbijeno    |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|                                 |  | Donja Stubica – Dječji vrtić Bubamara  | za financijsku potporu za održavanje i razvoj predškolske djelatnosti u 2022. godini   |                          |                          |
|---------------------------------|--|--|--|--------------------------|--------------------------|
| 37.                             | Grad Zabok   | Održavanje i razvoj pedagoške djelatnosti u 2022. godini u Gradu Zaboku – Dječji vrtić Zipkica | Javni poziv gradovima indeksa razvijenosti od V. do VIII. skupine za financijsku potporu za održavanje i razvoj predškolske djelatnosti u 2022. godini   | 412.500,00               | Odbijeno                 |
| 38.                             | Općina Radoboj   | Opremanje parka za vježbanje na otvorenom Radoboj  | Hrvatska Lutrija – natječaj za dodjelu sredstava jedinicama lokalne samouprave za opremanje parkova za vježbanje na otvorenom                            | 104.107,50               | Odbijeno                 |
| 39.                             | Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice | Nabava opreme za fizikalnu terapiju  | Javni poziv Ulaganje u medicinsko-rehabilitacijsku opremu u svrhu unaprjeđenja i podizanja kvalitete pružanja zdravstvenih usluga u zdravstvenom turizmu | 385.345,38               | Prijavljen               |
| 40.                             | Grad Donja Stubica   | STUB Kultura – Donja Stubica   | Javni poziv za predlaganje javnih potreba u kulturi RH za 2023. godinu – Program interdisciplinarnih i novih umjetničkih i kulturnih praksi              | 416.081,25               | Prijavljen               |
| 41.                             | Pučko otvoreno učilište Zabok                                    | Zabočka urbana kultura – ZUK   | Javni poziv za predlaganje javnih potreba u kulturi RH za 2023. godinu – Program interdisciplinarnih i novih umjetničkih i kulturnih praksi              | 228.000,00               | Prijavljen               |
| <b>POZIVI EUROPSKE KOMISIJE</b> |  |  |  |                          |                          |
| Redni broj                      | Naziv prijavitelja   | Naziv projekta   | Naziv poziva   | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

| 1.                                      | Krapinsko-zagorska županija             | CSI Forest_Cyber Scenarios<br>Innovation in The Forest  | Horizon Europe - Smart solutions<br>for smart rural communities:<br>empowering rural communities<br>and smart villages to innovate for<br>societal change  | 18.600.000,00            | Odbijen                  |
|---|---|---|--|--------------------------|--------------------------|
| 2.                                      | Štajerski tehnološki park               | DIGIWE – Digital empowerment<br>of women for green and digital<br>transition  | ESF+ - Social Prerogatives and<br>Specific Comptencies Lines (SocPL)   | 6.343.602,00             | Prijavljen               |
| 3.                                      | REGEA                                   | INNSIDE - INNovating Social<br>Innovation Development   | ESF-2022-SOC-INNOV   | 7.547.502,26             | Prijavljen               |
| 4.                                      | ART-ER-SOCIETA<br>CONSORTILE PER AZIONI | ARCADIA - TrAnsformative<br>climate ResilienCe by nAture-<br>baseD solutions in the<br>continentAl bio-geographical<br>region | HORIZON-MISS-2022-CLIMA-01   | 139.959.337,50           | Prijavljen               |
| <b>FOND SOLIDARNOSTI EUROPSKE UNIJE</b> |   |   |  |                          |                          |
| Redni broj                              | Naziv prijavitelja                      | Naziv projekta  | Naziv poziva   | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |
| 1.                                      | Općina Bedekovčina                      | Sanacija klizišta u Općini<br>Bedekovčina   | Hitno obnavljanje pogođenih<br>prirodnih područja kako bi se<br>izbjegli neposredni učinci erozije<br>tla na području grada Zagreba,<br>Krapinsko-zagorske županije,<br>Zagrebačke županije, Sisačko-<br>moslavačke županije, Karlovačke<br>županije, Varaždinske županije,<br>Međimurske županije, Brodsko-<br>posavske županije, Koprivničko-<br>križevačke županije i Bjelovarsko-<br>bilogorske županije | 2.507.336,50             | Odobreno                 |

|    |                 |  |   |              |          |
|----|-----------------|--|---|--------------|----------|
| 2. | Općina Desinić  | Sanacija klizišta na nerazvrstanim cestama u Općini Desinić - Trnovec Desinički i Gora Podhraški | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 2.674.737,50 | Odobreno |
| 3. | Općina Đurmanec | Sanacija klizišta i nerazvrstanih cesta na području Općine Đurmanec                              | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 1.337.681,25 | Odobreno |
| 4. | Općina Tuhelj   | Sanacija klizišta u naselju Sveti Križ na nerazvrstanoj cesti Križ 29                            | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-   | 2.680.587,50 | Odobreno |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|    |                     |  |   |              |            |
|----|---------------------|--|---|--------------|------------|
|    |                     |  | posavske ųupanije, Koprivničko-kriųevačke ųupanije i Bjelovarsko-bilogorske ųupanije  |              |            |
| 5. | Grad Zlatar         | Sanacija klizišta na području Grada Zlatara                                  | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske ųupanije, Zagrebačke ųupanije, Sisačko-moslavačke ųupanije, Karlovačke ųupanije, Varaųdinske ųupanije, Međimurske ųupanije, Brodsko-posavske ųupanije, Koprivničko-kriųevačke ųupanije i Bjelovarsko-bilogorske ųupanije | 1.581.500,00 | Odobreno   |
| 6. | Općina Bedekovćina  | Sanacija nestabilnosti na NC PZ-031 u mjestu Poznanovec - klizište Mlinarići | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske ųupanije, Zagrebačke ųupanije, Sisačko-moslavačke ųupanije, Karlovačke ųupanije, Varaųdinske ųupanije, Međimurske ųupanije, Brdsko-posavske ųupanije, Bjelovarsko-bilogorske ųupanije i Koprivničko-kriųevačke ųupanije | 691.300,00   | Odobreno   |
| 7. | Općina Hum na Sutli | Sanacija nerazvrstanih cesta na području Općine Hum na Sutli                 | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske ųupanije, Zagrebačke ųupanije, Sisačko-   | 1.061.875,00 | Prijavljen |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska ųupanija.



|     |                             |  |   |               |            |
|-----|-----------------------------|--|---|---------------|------------|
|     |                             |  | moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Bjelovarsko-bilogorske županije i Koprivničko-križevačke županije  |               |            |
| 8.  | Općina Krapinske Toplice    | Sanacija klizišta i ceste u Ulici Jakoba Badla   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Bjelovarsko-bilogorske županije i Koprivničko-križevačke županije | 2.718.750,00  | Odobren    |
| 9.  | Grad Krapina                | Sanacija potresom oštećene građevine OŠ „Ljudevit Gaj“ Krapina te Područne škole Donja Šemnica | Obnova infrastrukture u području obrazovanja oštećene potresom  | 255.943,06    | Prijavljen |
| 10. | Krapinsko-zagorska županija | Obnova Područne škole Putkovec od štete nastale u potresu                                      | Obnova infrastrukture u području obrazovanja oštećene potresom  | 4.828.500,00  | Odobren    |
| 11. | Općina Marija Bistrica      | Sanacija klizišta na NC 1-012 Rubenov breg   | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije,   | 672.650,00 kn | Odobreno   |

|     |                            |  |  |                 |          |
|-----|----------------------------|--|--|-----------------|----------|
|     |                            |  | Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije  |                 |          |
| 12. | Općina Maće                | Sanacija klizišta u naseljima Veliki Komor i Vukanci   | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačkomoslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 1.387.100,63 kn | Odobreno |
| 13. | Općina Sveti Križ Začretje | Sanacija klizišta - Kotarice na NC-MI-10 odvojak DCI (Brezaki-Kotarice) na k.č.br.2222 k.o. Mirkovec | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačkomoslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 1.053.500,00 kn | Odobreno |
| 14. | Općina Veliko Trgovišće    | Sanacija klizišta i nerazvrstanih cesta nastalih u potresu na području Općine veliko Trgovišće       | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije,   | 3.054.537,50 kn | Odobreno |

|     |                         |  |   |                 |                     |
|-----|-------------------------|--|---|-----------------|---------------------|
|     |                         |  | Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije  |                 |                     |
| 15. | Općina Mače             | Sanacija klizišta u naseljima Veliki Komor i Vukanci   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Bjelovarsko-bilogorske županije i Koprivničko-križevačke županije | 1.387.100,63 kn | Odustali od prijave |
| 16. | Općina Veliko Trgovišće | Sanacija klizišta i nerazvrstanih cesta nastalih u potresu na području Općine veliko Trgovišće | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Bjelovarsko-bilogorske županije i Koprivničko-križevačke županije | 3.054.537,50 kn | Odustali od prijave |

|     |   |  |   |              |          |
|-----|---|--|---|--------------|----------|
| 17. | DVD Radakovo  | Nabava opreme za DVD Radakovo oštećene prilikom uklanjanja posljedice od potresa                               | Financiranje službi spašavanja za potrebe stanovništva nastalih kao posljedice serije potresa počevši od 28. prosinca 2020. godine na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije. | 189.037,00   | Odobreno |
| 18. | Općina Radoboj  | Sanacija nestabilnog pokosa na lokaciji mjesnog groblja Radoboj  | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije                                   | 2.000.000,00 | Odobreno |
| 19. | Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice | Sanacija štete od potresa na „Staroj zgradi“ Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice | Vraćanje u uporabljivo stanje infrastrukture u području zdravstva na području Sisačko-moslavačke županije, Zagrebačke županije, Grada Zagreba, Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije, Varaždinske županije, Međimurske županije,   | 533.821,50   | Odobreno |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                                    |  |  |              |                     |
|-----|------------------------------------|--|--|--------------|---------------------|
|     |                                    |  | Brodsko-posavske županije,<br>Koprivničko-križevačke županije i<br>Bjelovarsko-bilogorske županije   |              |                     |
| 20. | Grad Donja Stubica                 | Izrada projektne dokumentacije i<br>provedba zaštite zgrade na<br>adresi Trg Matije Gupca 26,<br>Donja Stubica | Provedba mjera zaštite kulturne<br>baštine oštećene u seriji potresa s<br>epicentrom na području Sisačko-<br>moslavačke županije počevši od<br>28. prosinca 2020. godine na<br>području Grada Zagreba,<br>Krapinsko-zagorske županije,<br>Zagrebačke županije, Sisačko-<br>moslavačke županije, Karlovačke<br>županije, Varaždinske županije,<br>Međimurske županije, Brodsko-<br>posavske županije, Koprivničko-<br>križevačke županije i Bjelovarsko-<br>bilogorske županije | 4.080.556,25 | Odobreno            |
| 21. | Općina Radoboj                     | Sanacija nerazvrstanih cesta<br>oštećenih u potresu  | Vraćanje u ispravno radno stanje<br>infrastrukture i pogona u području<br>prijevoza oštećenih u potresu na<br>području Grada Zagreba,<br>Krapinsko-zagorske županije,<br>Zagrebačke županije, Sisačko-<br>moslavačke županije, Karlovačke<br>županije, Varaždinske županije,<br>Međimurske županije, Brdsko-<br>posavske županije, Bjelovarsko-<br>bilogorske županije i Koprivničko-<br>križevačke županije   | 1.675.000,00 | Odobreno            |
| 22. | Dom za odrasle osobe<br>Lobor-grad | Izrada projektne dokumentacije i<br>provedba mjera zaštite dvorca<br>Lobor                                     | Provedba mjera zaštite kulturne<br>baštine oštećene u seriji potresa s<br>epicentrom na području Sisačko-<br>moslavačke županije počevši od  | 2.981.250,00 | Prijavitelj odustao |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog  
suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB:  
62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb  
d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                    |   |  |              |          |
|-----|--------------------|---|--|--------------|----------|
|     |                    |   | 28. prosinca 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije |              |          |
| 23. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste NC9-006 Hižakovec-Ruki-Kolari od posljedica potresa   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 760.000,00   | Odobreno |
| 24. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od potresa NC 1-041 Kamenjak - Glavna cesta, kč.br. 505/1,505/102 k.o. Andraševac   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 478.937,50   | Odobreno |
| 25. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od potresa NC 1-031 Vukšinec-Lipovečka, kč.br. 4578 k.o. Andraševac   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 598.000,00   | Odobreno |
| 26. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od potresa NC 1-039, Vukšinec od raspela prema Andraševcu-Šulek, kč.br. 4618/3, k.o. Andraševac   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 666.137,50   | Odobreno |
| 27. | Općina Đurmanec    | Rekonstrukcija nerazvrstane ceste NC12- cesta prema OŠ Đurmanec i dječjem vrtiću Đurmanec; izgradnja nogostupa autobusnog stajališta i oborinske odvodnje, rekonstrukcija | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 3.569.368,75 | Odobreno |

|     |                    |   |   |            |          |
|-----|--------------------|---|---|------------|----------|
|     |                    | cestovnog propusta (k.č.630/3, 4085/4,641/5; k.o. Đurmanec)                         |   |            |          |
| 28. | Općina Desinić     | Projekt sanacije nestabilnog pokosa Grohot - Pecigus                                | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 394.962,50 | Odobreno |
| 29. | Općina Mače        | Sanacija nerazvrstane ceste K5 Veliki Komor   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 677.798,75 | Odobreno |
| 30. | Općina Đurmanec    | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Pavlekovići u naselju Hlevnica | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 711.625,00 | Odobreno |
| 31. | Općina Đurmanec    | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Priglazda u naselju Đurmanec   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 582.375,00 | Odobreno |
| 32. | Općina Đurmanec    | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Posilovići u naselju Prigorje  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 640.600,00 | Odobreno |
| 33. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 7-006 Križanje Dom- Kosovići   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 286.687,50 | Odobreno |
| 34. | Općina Bedekovčina | Sanacija nerazvrstane ceste BD2-012   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 945.358,75 | Odobreno |

|      |                    |   |   |            |          |
|------|--------------------|---|---|------------|----------|
| 35   | Općina Mače        | “Sanacija nestabilnog pokosa na nerazvrstanoj cesti K5 Veliki Komor“,                     | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 543.580,00 | Odobreno |
| 36.  | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC1- 012 Obrtnička cesta                | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 549.900,00 | Odobreno |
| 37.  | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 9-001 Gornja podgora-Duplji-Frančini | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 579.812,50 | Odobreno |
| 38.. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 6-002 Lončarići-Kantoci              | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 616.531,25 | Odobreno |
| 39.  | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 4-022 Piškovići-Brijeg               | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 616.500,00 | Odobreno |
| 40.  | Grad Donja Stubica | Sanacija NC 7-001 Perfa-Križanje Dom  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 608.312,50 | Odobreno |
| 41.  | Grad Donja Stubica | Sanacija NC 5-018 Vučak-Hausi-Smrčki-Bekini   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 615.393,75 | Odobreno |
| 42.  | Grad Donja Stubica | Sanacija NC 2-015 Donji Hruševac-Lepa Ves-Andraševac                                      | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 632.187,50 | Odobreno |



| NextGeneration EU – NACIONALNI PLAN ZA OPORAVAK I OTPORNOST |   |   |   |                          |                          |
|---|---|---|---|--------------------------|--------------------------|
| Redni broj  | Naziv prijavitelja  | Naziv projekta  | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |
| 4.  | Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice  | Jačanje zdravstvenih kapaciteta Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice                      | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 1.299.375,00             | Odbijen                  |
| 5.  | Općina Krapinske Toplice  | Izgradnja dodatnog objekta Dječjeg vrtića Maslačak, Krapinske Toplice   | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 472.000,00               | Prijavljen               |
| 6.  | Grad Oroslavje  | Izgradnja biciklističke rute na području grada Oroslavja  | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 955.156,25               | Prijavljen               |
| 7.  | Općina Bedekovčina  | Bedekovčanska jezera - zelena oaza Zagorja  | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 2.753.437,50             | Prijavljen               |
| 8.  | Grad Zlatar   | Tematsko-edukativna staza Ivančica - razvoj zelene infrastrukture   | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 2.444.150,00             | Prijavljen               |
| 9.  | Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice | Dogradnja Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice - Uspostava Centra zdravlja, srca i mozga | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 2.549.895,00             | Odbijen                  |
| 10.   | Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije               | Izgradnja zgrade sjedišta Zavoda za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije  | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije | 1.416.718,75             | Odobren                  |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                            |  |   |               |            |
|-----|----------------------------|--|---|---------------|------------|
| 11. | Općina Sveti Križ Začretje | Dogradnja i opremanje postojeće ustanove za predškolski odgoj i obrazovanje - Dogradnja dječjeg vrtića | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 2.448.000,00  | Prijavljen |
| 12. | Općina Veliko Trgovišće    | Dogradnja i opremanje dječjeg vrtića Rožica  | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 1.100.000,00  | Prijavljen |
| 13. | Grad Krapina               | Izgradnja i opremanje područnog vrtića s kuhinjom u Gradu Krapini                                      | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 13.680.000,00 | Prijavljen |
| 14. | Općina Đurmanec            | Izgradnja i opremanje područnog vrtića u Općini Đurmanec   | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 8.208.000,00  | Prijavljen |
| 15. | Općina Đurmanec            | Rekonstrukcija dječjeg vrtića Đurmanec dogradnjom dodatne zgrade                                       | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije                     | 556.250,00    | Prijavljen |
| 16. | Grad Zabok                 | Izgradnja i opremanje područnog dječjeg vrtića Zipkica u Špičkovini                                    | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 6.840.000,00  | Prijavljen |
| 17. | Općina Krapinske Toplice   | Razvoj biciklističke prometnice Zabok - Krapinske Toplice - Pregrada                                   | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije                     | 1.352.843,75  | Prijavljen |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                             |  |  |              |            |
|-----|-----------------------------|--|--|--------------|------------|
| 18. | Općina Desinić              | Razvoj biciklističke infrastrukture na području Općine Desinić                         | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 535.625,00   | Odbijen    |
| 19. | Općina Hum na Sutli         | Razvoj biciklističke infrastrukture na području Općine Hum na Sutli                    | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 578.500,00   | Prijavljen |
| 20. | Općina Đurmanec             | Izgradnja mreže biciklističkih staza na području općine Đurmanec                       | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 796.875,00   | Prijavljen |
| 21. | Općina Bedekovčina          | Dogradnja i opremanje Dječjeg vrtića Bedekovčina                                       | Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 4.896.000,00 | Prijavljen |
| 22. | Grad Krapina                | Razvoj biciklističke infrastrukture na području Grada Krapine                          | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 477.281,25   | Prijavljen |
| 23. | Grad Zabok                  | Uspostava zelene infrastrukture u gradu Zaboku uređenjem trga Ksavera Šandora Gjalskog | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 463.125,00   | Prijavljen |
| 24. | Krapinsko-zagorska županija | Centar održivog razvoja  | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 1.451.312,50 | Prijavljen |
| 25. | Krapinsko-zagorska županija | Centar za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice  | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije              | 2.277.312,50 | Odobren    |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                            |  |   |               |            |
|-----|----------------------------|--|---|---------------|------------|
| 26. | Općina Sveti Križ Začretje | Arhitektonsko-urbanističko uređenje Trga hrvatske kraljice Jelene u Općini Sveti Križ Začretje         | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije                     | 1.621.875,00  | Prijavljen |
| 27. | Općina Sveti Križ Začretje | Revitalizacija napuštenih gospodarskih prostora u Općini Sveti Križ Začretje                           | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije                     | 1.946.375,00  | Prijavljen |
| 28. | Općina Kraljevec na Sutli  | Dječji vrtić na području Općine Kraljevec na Sutli   | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 4.320.000,00  | Odobren    |
| 26. | Općina Bedekovčina         | Dogradnja i opremanje Dječjeg vrtića Bedekovčina   | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 4.896.000,00  | Odobren    |
| 27. | Općina Sveti Križ Začretje | Dogradnja i opremanje postojeće ustanove za predškolski odgoj i obrazovanje - Dogradnja dječjeg vrtića | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 2.448.000,00  | Odobren    |
| 28. | Općina Veliko Trgovišće    | Dogradnja i opremanje dječjeg vrtića Rožica  | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 1.100.000,00  | Odobren    |
| 29. | Grad Krapina               | Izgradnja i opremanje područnog vrtića s kuhinjom u Gradu Krapini                                      | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i   | 13.680.000,00 | Odobren    |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |   |   |   |               |            |
|-----|---|---|---|---------------|------------|
|     |   |   | opremanje predškolskih ustanova,<br>prvi poziv  |               |            |
| 30. | Općina Đurmanec                                     | Izgradnja i opremanje područnog vrtića u Općini Đurmanec                                  | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 8.208.000,00  | Odobren    |
| 31. | Grad Zlatar   | Dogradnja i opremanje dječjeg vrtića Zlatarsko zlato                                      | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 3.672.000,00  | Odobren    |
| 32. | Grad Oroslavje                                      | Izgradnja i opremanje područnog vrtića s kuhinjom   | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 6.840.000,00  | Odobren    |
| 33. | Grad Zabok  | Izgradnja i opremanje područnog dječjeg vrtića Zipkica u Špičkovini                       | NPOO - Poziv na dodjelu bespovratnih sredstava izgradnje, dogradnja, rekonstrukcija i opremanje predškolskih ustanova, prvi poziv | 6.840.000,00  | Odobren    |
| 34. | Općina Bedekovčina                                  | Sanacija zatvorenog odlagališta neopasnog otpada "Lesičak"                                | Sanacija zatvorenih odlagališta neopasnog otpada  | 23.988.299,65 | Odbijeno   |
| 35. | Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije | Specijalističko usavršavanje doktora hitne medicine ZHMKZŽ                                | C5.1.R3.-11 Centralno financiranje specijalizacija  | 4.386.418,50  | Prijavljen |
| 36. | Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije            | Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Krapinsko-zagorske županije | C5.1.R3.-11 Centralno financiranje specijalizacija  | 9.656.894,96  | Prijavljen |
| 37. | Zavod za javno zdravstvo KZŽ                        | Specijalističko usavršavanje doktora medicine u ZZJKZŽ                                    | C5.1.R3.-11 Centralno financiranje specijalizacija  | 1.537.871,64  | Prijavljen |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

| EUROPSKI POLJOPRIVREDNI FOND ZA RURALNI RAZVOJ |                        |  |   |                          |                          |
|--|------------------------|--|---|--------------------------|--------------------------|
| Redni broj                                     | Naziv prijavitelja     | Naziv projekta   | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Status projektne prijave |
| 1.   | Općina Zlatar Bistrica | Izgradnja i opremanje dječjeg igrališta u naselju Veleškovec         | 2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“ | 420.562,50               | Odobren                  |
| 2.   | Općina Marija Bistrica | Izgradnja dječjeg igrališta kod novog vrtića                         | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo       | 328.578,75 kn            | Odobren                  |
| 3.   | Općina Zlatar Bistrica | Izgradnja i opremanje dječjeg igrališta u naselju Veleškovec         | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo       | 420.562,50 kn            | Odobren                  |
| 4.   | Općina Gornja Stubica  | Izgradnja rasvjete na mjesnom groblju u Gornjoj Stubici              | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo       | 325.814,75               | Odobren                  |
| 5.   | Općina Novi Golubovec  | Rekonstrukcija kuhinje Doma kulture u Općini Novi Golubovec          | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo       | 368.043,45 kn            | Odobren                  |
| 6.   | Grad Zlatar            | Opremanje kulturno – informativno turističkog centra u naselju Belec | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih  | 319.300,50 kn            | Odobren                  |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                         |  |   |               |         |
|-----|-------------------------|--|---|---------------|---------|
|     |                         |  | temeljnih usluga za ruralno stanovništvo  |               |         |
| 7.  | Općina Đurmanec         | Izgradnja i opremanje dječjeg igrališta u naselju Ravninsko u Općini Đurmanec                        | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 338.562,50 kn | Odobren |
| 8.  | Općina Oroslavje        | Dječje igralište u Parku obitelji Prpić  | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 468.000,00 kn | Odobren |
| 9.  | Općina Stubičke Toplice | Rekonstrukcija i opremanje dječjeg igrališta Centar  | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 610.408,25 kn | Odobren |
| 10. | Grad Krapina            | Građenje i opremanje montažnih tribina uz nogometno igralište s umjetnom travom u okviru SRC Podgora | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 753.586,18 kn | Odobren |
| 11. | Općina Bedekovčina      | Dječje igralište kod Spomen doma u Lugu Poznanovečkom  | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 603.895,00 kn | Odobren |
| 12. | Grad Donja Stubica      | Rekonstrukcija i dogradnja mrtvačnice  | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 435.062,50 kn | Odobren |

|     |                         |   |   |               |            |
|-----|-------------------------|---|---|---------------|------------|
| 13. | Općina Mihovljan        | Izgradnja Parka hrvatskih branitelja u Mihovljanu                                   | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo   | 269.212,70 kn | Odobren    |
| 14. | Općina Veliko Trgovišće | Javna zelena površina - park s tematskom stazom                                     | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo   | 713.875,00 kn | Odobren    |
| 15. | Općina Mače             | Izgradnja komunalne infrastrukture - ogradni zid južnog dijela groblja Mače         | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo   | 368.043,75 kn | Odobren    |
| 16. | Općina Bedekovčina      | Rekonstrukcija traktorskog puta u šumsku cestu u gospodarskoj jedinici „Komor-Mače“ | 4.3. Potpora za ulaganje u infrastrukturu vezano uz razvoj, modernizaciju i prilagodbu poljoprivrede i šumarstva" - provedba tipa operacije 4.3.3. "Ulaganje u šumsku infrastrukturu" | 6.677.343,75  | Prijavljen |
| 17. | Grad Zlatar             | Rekonstrukcija šumske ceste „Juranščina – Belecgrad“                                | 4.3. Potpora za ulaganje u infrastrukturu vezano uz razvoj, modernizaciju i prilagodbu poljoprivrede i šumarstva" - provedba tipa operacije 4.3.3. "Ulaganje u šumsku infrastrukturu" | 1.955.710,40  | Prijavljen |



PRILOG 3 – BAZA PROJEKATA U PROVEDBI

| OPERATIVNI PROGRAM KONKURENTNOST I KOHEZIJA |                            |  |  |                          |                             |  |  |
|---|----------------------------|--|--|--------------------------|-----------------------------|--|--|
| Redni broj                                  | Naziv prijavitelja         | Naziv projekta                             | Naziv poziva   | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti   | Uloga Zagorske razvojne agencije         |
| 1.  | Grad Zabok                 | BRZO- Biciklistička staza Zabok- Oroslavje | ITU mehanizam, UAZ; Javni poziv na dostavu projektnih prijedloga ITU- Sustav biciklističkih staza UAZ, specifični cilj 7ii2 " Povećanje broja putnika u javnom prijevozu"                                | 14.244.625,79            | 18.07.2020. – 18.07.2022    | Grad Zabok pripremio i distribuirao mjesečne newslettere<br>Pripremljeni ZNS-ovi<br>Izvedba radova u tijeku<br>Pripremljena dva zahtjeva za produženje roka za provedbu projekta.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 2.  | Zagorska razvojna agencija | Znanjem za europsko zajedništvo - ZE2 II   | Poziv za iskaz interesa za dodjelu bespovratnih sredstava iz Prioritetne osi 10 - Tehnička pomoć Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014-2020 za nastavak aktivnosti regionalnih koordinatora | 16.953.066,76            | 01.04.2019. - 31.12.2023.   | Pripremljeno i predano 12 Zahtjeva za nadoknadom sredstava (ZNS 14 - ZNS 25), odobreno 12 ZNS-ova (ZNS 13 – ZNS 24)<br>Pružena savjetodavna podrška za 45 korisnika (javnopravnih tijela KZŽ)<br>Organizirano 5 informativnih konzultacija s potencijalnim korisnicima<br>Organizirane 3 edukacije za korisnike iz područja javne nabave i | Korisnik                                 |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|    |                     |   |   |               |                           |   |   |
|----|---------------------|---|---|---------------|---------------------------|---|---|
|    |                     |   |   |               |                           | <p>računovodstva te organizirana 2 ciklusa „Upravljanje projektnim ciklusom“ za korisnike<br/>Izrađeni promotivni materijali<br/>Organizirana edukacija za zaposlenike „Design Thinking“<br/>Organizirani Dani otvorenih vrata EU projekata u KZŽ<br/>Organizirane 4 edukacije zaposlenika<br/>Organizirano studijsko putovanje za 17 djelatnika<br/>Organizirano studijsko putovanje u Amsterdam</p> |   |
| 3. | Grad Zabok          | re-GENERATOR  | Revitalizacija brownfield lokacija  | 33.757.043,72 | 06.04.2020. – 06.06.2022. | <p>Pripremljena 2 ZNS-a<br/>Izrađeni mjesečni newsletteri<br/>Izvedba radova je u tijeku<br/>Pripremljen zahtjev za produženje roka trajanja projekta</p>   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta                        |
| 4. | Srednja škola Zabok | Regionalni centar kompetentnosti u turizmu i ugostiteljstvu Zabok | Uspostava infrastrukture regionalnih centara kompetentnosti u strukovnom obrazovanju kao podrška procesu reforme strukovnog | 35.447.995,24 | 01.01.2020. - 01.05.2023. | <p>U tijeku je izvedba radova<br/>Potpisan Ugovor o priključenju na elektroenergetsku mrežu s HEP<br/>Predan ZNS 12<br/>Održano 6 koordinacija na gradilištu</p>  | Suradnik na projektu / Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

| obrazovanja i osposobljavanja |   |  |  |              |                           |   |  |
|-------------------------------|---|--|--|--------------|---------------------------|---|--|
| 5.                            | LIJEPA BISTRICA društvo s ograničenom odgovornošću za obavljanje komunalnih djelatnosti | Nabava komunalnih vozila za ljepšu Bisticu | Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada | 1.787.093,75 | 09.07.2020. - 09.07.2023. | U 2022. je predano i odobreno ukupno 6 Zahtjeva za nadoknadom sredstava. Nabavljeni su letci za građane i turiste te edukativne bojanke za djecu. Nadograđena je web stranica.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 6.                            | Grad Zlatar   | Reciklažno dvorište u Donjoj Batini        | Uspostava reciklažnih dvorišta                           | 4.575.557,30 | 28.10.2020.- 28.10.2022.  | Završena je izgradnja i opremanje reciklažnog dvorišta u Donjoj Batini te su provedene sve projektne aktivnosti. Tijekom 2022. godine predano je 5 kvartalnih izvješća koja su i odobrena te je predan završni zahtjev za nadoknadom sredstava koji je u postupku pregleda i odobrenja. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 7.                            | Općina Veliko Trgovišće   | Reciklažno dvorište Veliko Trgovišće       | Uspostava reciklažnih dvorišta                           | 6.078.407,44 | 15.01.2021. - 15.01.2023. | Završena je izgradnja i opremanje reciklažnog dvorišta. Provedene su sve planirane projektne aktivnosti (tribine, nabava  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

elektroničke opreme, objava u tjedniku, letci i bojanke..). Tijekom 2022. godine predano je i odobreno ukupno 5 ZNS-ova. U pripremi je preraspodjela stavki troškova za završni ZNS.

## EUROPSKI SOCIJALNI FOND

| Redn i broj | Naziv prijavitelja          | Naziv projekta | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti  | Uloga Zagorske razvojne agencije         |
|-------------|-----------------------------|----------------|---|--------------------------|-----------------------------|---|--|
| 1.          | Udruga profesor Baltazar    | ZEZARA         | Jačanje poslovanja društvenih poduzetnika – faza 1                            | 1.144.545,18             | 30.09.2020. - 30.09.2022.   | Korisnik je provodio projektne aktivnosti, Agencija pružala savjetodavnu pomoć pri pripremi i kontroli zahtjeva za nadoknadom sredstava   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 2.          | Krapinsko-zagorska županija | Novi početak   | Osiguravanje sustava podrške za žene žrtve nasilja i žrtve nasilja u obitelji | 11.626.118,74            | 09.06.2021. - 09.12.2023.   | Tijekom 2022. pripremljena su ukupno 4 ZNS-a (br. 3, 4, 5 i 6). Izrađena je projektno-tehnička dokumentacija za sklonište i savjetovanište, provedeni su postupci nabave za radove, sklopljeni su ugovori te je provedeno uvođenje u posao. Redovito se provodi supervizija | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|    |   |   |  |               |                           |  |  |
|----|---|---|--|---------------|---------------------------|--|--|
|    |   |   |  |               |                           | <p>stručnjaka koji rade sa žrtvama, plaćaju se troškovi potrepština, režija, nadzora i najma privremenog skloništa i stana za osamostaljenje korisnika. Izrađena je web stranica projekta, redovno se objavljuju objave na društvenim mrežama, odrađena je 1 radio emisija, redovito se šalju Newsletteri. Nabavljeni su promotivni materijali te se po planu provode sve edukacije.</p> |  |
| 3. | KAJKAVIANA društvo za prikupljanje, čuvanje i promicanje hrvatske kajkavske baštine | STUB - KULTURA  | Prostori sudjelovanja – razvoj programa revitalizacije prostora u javnom vlasništvu kroz partnerstvo OCD-a i lokalne zajednice | 1.996.654,54  | 29.05.2020. - 29.04.2022. | Korisnik je provodio projektne aktivnosti, Agencija pružala savjetodavnu pomoć pri pripremi i kontroli zahtjeva za nadoknadom sredstava  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 4. | Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije  | Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Krapinsko – zagorske županije | Specijalističko usavršavanje doktora medicine  | 10.550.568,28 | 15.02.2018. - 15.08.2023. | Predana su ukupno 4 kvartalna zahtjeva za nadoknadom sredstava (ZNS 16, ZNS 17, ZNS 18, ZNS 19).<br>Poslani podaci za novi izračun cijene sata rada – tablica preraspodjele  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Izvjeshće o radu/2022.godina

|    |   |  |  |               |                           |  |  |
|----|---|--|--|---------------|---------------------------|--|--|
| 5. | Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije | Specijalizacijom do visokokvalitetnih usluga hitne medicine    | Specijalističko usavršavanje doktora medicine  | 1.217.385,44  | 15.02.2018. - 15.08.2023. | Predana su ukupno 4 kvartalna zahtjeva za nadoknadnom sredstava (ZNS 16, ZNS 17, ZNS 18, ZNS 19).<br>Poslani podaci za novi izračun cijene sata rada – tablica preraspodjele | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 6. | Općina Radoboj                                      | Aktivni i nakon 65-e!  | Širenje mreže socijalnih usluga u zajednici- FAZA 1  | 1.476.024,37  | 21.07.2020.- 21.07.2022.  | Projekt završio, Korisnik je sam provodio projekt, Agencija pružala savjetodavnu pomoć prilikom izrade tablice preraspodjele   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 7. | FabLab - udruga za promicanje digitalne fabrikacije | Znanost spaja ljude (eng. "SCOPE" - Science COnnecting PEOPle) | Tematske mreže za društveno-ekonomski razvoj te promicanje socijalnog dijaloga u kontekstu unapređivanja uvjeta rada | 3.599.107,40  | 28.10.2020. - 28.10.2023. | Korisnik je provodio projektne aktivnosti, Agencija pružala savjetodavnu pomoć pri pripremi i kontroli zahtjeva za nadoknadom sredstava                                      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 8. | Kulturno umjetničko društvo "Zagorec" Radoboj       | Kreativno online   | Umjetnost i kultura online   | 347.715,13    | 22.03.2021.- 22.03.2022.  | Projekt je uspješno završen.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 9. | Srednja škola Zabok                                 | ReCeZa – Regionalni Centar Zabok                               | Uspostava regionalnih centara kompetentnosti u sektoru turizma i ugostiteljstva                                      | 66.693.287,89 | 28.2.2020. - 28.12.2023.  | Provedeno je zapošljavanje 1 nove osobe na radnom mjestu administratora. Proveden je natječaj za zapošljavanje voditelja   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                                 |                            |  |            |                           |   |  |
|-----|---------------------------------|----------------------------|--|------------|---------------------------|---|--|
|     |                                 |                            |  |            |                           | centra kompetentnosti. Predano je i odobreno 4 Zahtjeva za nadoknadom sredstava. Organizirane su edukacije za nastavnike i mentore SŠ Zabok i partnera. Organizirana su natjecanja učenika. Organizirana 2 sajma turizma. Nabavljen promotivni materijal.                                     |  |
| 10. | Grad Zlatar                     | 3,2,1...KRENI!             | Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja UP.02.2.2.16 | 588.110,49 | 03.02.2022. - 30.09.2023. | Projekt je započeo s provedbom 3.2.2022. godine. Predana su 3 Zahtjev za nadoknadom sredstava. Vrtić Zlatarsko zlato uveo je produljeno radno vrijeme vrtića te se provode edukativne aktivnosti za djelatnike. Verificiran je 1 poseban program, a preostala dva su u postupku verifikacije. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 11. | Dječji vrtić Cvrkutić Oroslavje | Dopusti mi da naučim igrom | Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja              | 569.400,35 | 23.12.2021. - 23.08.2023. | Predana su 3 kvartalna izvješća u 2022.g., a odobrena su 2. Započele su i u tijeku su edukacije osoblja u svrhu realizacije i verifikacije posebnih programa.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

Izvješće o radu/2022.godina

|     |                                     |                                       |   |              |                           |  |  |
|-----|-------------------------------------|---------------------------------------|---|--------------|---------------------------|--|--|
| 12. | Dječji vrtić Naša radost Pregrada   | TI I JA ZAJEDNO! 2                    | Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja   | 922.409,60   | 20.01.2022. - 20.09.2023. | Predana su 4 kvartalna izvješća, a odobrena 3 u 2022.g. Provedene su edukacije osoblja u svrhu provođenja posebnih programa u produljenom radnom vremenu vrtića.                       | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 13. | Dječji vrtić Gustav Krklec Krapina  | Vrtić za svaku obitelj II             | Nastavak unaprjeđenja usluga za djecu u sustavu ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja   | 953.069,25   | 13.09.2021.- 19.09.2023.  | Projekt je započeo s provedbom 19.01.2022. Predana su 3 kvartalna izvješća te su provedene edukacije osoblja u svrhu provođenja posebnih programa u produljenom radnom vremenu vrtića. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 14. | Institut za popularizaciju znanosti | STEM EDUKATORI                        | Jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za popularizaciju STEM-a                   | 2.782.490,50 | 29.06.2021.- 29.06.2023.  | Održane edukacije popularizacije znanosti u školama, provedeni postupci nabave za opremu   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 15. | Udruga profesor Baltazar            | Mobilni ZEZ centar                    | Jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za popularizaciju STEM-a                   | 2.975.591,40 | 29.06.2021.- 29.06.2023.  | Provedeni postupci nabave za opremu, u tijeku izvedba radova na adaptaciji depoa za STEM izložke   | Partner na projektu                      |
| 16. | Institut za razvoj tržišta rada     | Mladi mogu sve – povjerenjem do posla | Pronađi me – provedba aktivnosti doseg i obrazovanja neaktivnih mladih osoba u NEET statusu | 1.998.678,75 | 14.07.2021.- 14.07.2023.  | U tijeku je izvedba edukativnih radionica te provedba aktivnosti vezanih uz mentorstvo mladih u poduzećima   | Partner na projektu                      |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



## EUROPSKI POLJOPRIVREDNI FOND ZA RURALNI RAZVOJ

| Redn i broj | Naziv prijavitelja | Naziv projekta  | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti   | Uloga Zagorske razvojne agencije         |
|-------------|--------------------|---|---|--------------------------|-----------------------------|--|--|
| 1.          | NK GAJ MAČE        | Rekonstrukcija sportskog doma Mače                    | 2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“ | 282.425,00               | 12.05.2021. - 12.05.2023.   | Odluka o isplati sredstava izdana 23.03.2022. – 148.250,00 HRK<br>Projekt je realiziran. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 2.          | Grad Donja Stubica | Rekonstrukcija Parka obitelji Feller u Donjoj Stubici | 2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“ | 430.243,75               | 09.06.2021. - 09.06.2023.   | Odluka o isplati sredstava izdana 26.05.2022. – 148.250,00 HRK - Projekt je realiziran.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 3.          | Općina Bedekovčina | Dječje igralište u Bedekovčini                        | 2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“ | 437.751,90               | 08.10.2020. - 08.10.2022.   | Odluka o isplati sredstava izdana 16.05.2022. – 74.125,00 HRK. Projekt je realiziran     | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Izvešće o radu/2022.godina

|    |                        |   |   |            |                           |   |  |
|----|------------------------|---|---|------------|---------------------------|---|--|
| 4. | Općina Marija Bistrica | Rekonstrukcija Trga pape Ivana Pavla II u Mariji Bistrici | 2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“ | 260.687,50 | 09.08.2021. - 09.06.2022. | Odluka o isplati sredstava izdana 9.06.2022. – 148.250,00 HRK. Projekt je realiziran.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 5. | Općina Novi Golubovec  | Opremanje Društvenog doma Novi Golubovec                  | 2.1.1. Ulaganja u opće društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo“ | 183.087,50 | 09.04.2021. - 09.02.2022. | Odluka o isplati sredstava izdana 9.02.2022.– 148.250,00 HRK. Projekt je realiziran.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 6. | Općina Jesenje         | Oblikovanje dječjeg igrališta s bočalištem                | 2.1.1."Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo       | 355.220,18 | 09.07.2021. - 13.04.2022. | Odluka o isplati sredstava izdana 13.04.2022. – 148.250,00 HRK Projekt je realiziran.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 7. | Grad Donja Stubica     | Rekonstrukcija i dogradnja mrtvačnice                     | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih  | 435.062,50 | 02.11.2022. - 02.11.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 02.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                        | temeljnih usluga za ruralno stanovništvo                             |   |            | predati II. dio zahtjeva za potporu. |  |  |
|-----|------------------------|--|---|------------|--------------------------------------|--|--|
| 8.  | Općina Marija Bistrica | Izgradnja dječjeg igrališta kod novog vrtića                         | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 328.578,75 | 04.11.2022. - 04.11.2023.            | Ugovor o financiranju potpisan 04.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 9.  | Općina Zlatar Bistrica | Izgradnja i opremanje dječjeg igrališta u naselju Veleškovec         | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 420.562,50 | 07.11.2022. - 07.11.2023.            | Ugovor o financiranju potpisan 07.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 10. | Općina Gornja Stubica  | Izgradnja rasvjete na mjesnom groblju u Gornjoj Stubici              | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 325.814,75 | 07.11.2022. - 07.11.2023.            | Ugovor o financiranju potpisan 07.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 11. | Grad Zlatar            | Opremanje kulturno – informativno turističkog centra u naselju Belec | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje,  | 319.300,50 | 28.11.2022. - 28.11.2023.            | Ugovor o financiranju potpisan 28.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

|     |                         |   |   |            |                           |  |  |
|-----|-------------------------|---|---|------------|---------------------------|--|--|
|     |                         |   | poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo  |            |                           | nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu.   |  |
| 12. | Općina Đurmanec         | Izgradnja i opremanje dječjeg igrališta u naselju Ravninsko u Općini Đurmanec | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 338.562,50 | 31.10.2022. - 31.10.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 31.10.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 13. | Grad Oroslavje          | Dječje igralište u Parku obitelji Prpić                                       | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 468.000,00 | 31.10.2022. - 31.10.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 31.10.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 14. | Općina Stubičke Toplice | Rekonstrukcija i opremanje dječjeg igrališta Centar                           | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 610.408,25 | 03.11.2022. - 03.11.2023. | Ugovor o financiranju potpisan , u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio Zahtjeva za potporu.                   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 15. | Općina Bedekovčina      | Dječje igralište kod Spomen doma u Lugu Poznanovečkom                         | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje,  | 603.895,00 | 02.11.2022. - 02.11.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 02.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                         |   |   |            |                           |  |  |
|-----|-------------------------|---|---|------------|---------------------------|--|--|
|     |                         |   | poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo  |            |                           | nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu.   |  |
| 16. | Općina Mihovljan        | Izgradnja Parka hrvatskih branitelja u Mihovljanu                           | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 269.212,70 | 02.11.2022. - 02.11.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 02.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 17. | Općina Veliko Trgovišće | Javna zelena površina - park s tematskom stazom                             | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 713.875,00 | 09.11.2022. - 09.11.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 09.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 18. | Općina Mače             | Izgradnja komunalne infrastrukture - ogradni zid južnog dijela groblja Mače | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo | 368.043,75 | 31.10.2022. - 31.10.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 31.10.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 19. | Općina Novi Golubovec   | Dom kulture – zgrada javne namjene,   | 2.1.1. Ulaganje u društvenu infrastrukturu i pokretanje,  | 363.315,00 | 09.11.2022. - 09.11.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 09.11.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Izvešće o radu/2022.godina

|     |                            | rekonstrukcija kuhinje                                  | poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovištvo  |            |                           | nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu.        |  |
|-----|----------------------------|---|--|------------|---------------------------|---|--|
| 20. | Općina Sveti Križ Začretje | Dječji park Brezova                                     | 3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovištvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 614.250,00 | 24.12.2020. - 29.06.2022. | Odluka o isplati sredstava izdana 29.06.2022. – 266.850,00 HRK. Projekt je realiziran.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 21. | Općina Desinić             | Rekonstrukcija sportskog igrališta u Velikoj Horvatskoj | 3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovištvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 310.137,50 | 24.12.2020. - 08.03.2022. | Odluka o isplati sredstava izdana 08.03.2022. – 118.473,58 HRK – Projekt je realiziran. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 22. | Grad Klanjec               | Spomen park znamenitih Klanjčana - rekonstrukcija       | 3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih  | 363.318,75 | 30.09.2021. - 19.05.2022. | Odluka o isplati sredstava izdana 19.05.2022. – 266.850,00                              | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                            |                            |   |            |                           |  |  |
|-----|----------------------------|----------------------------|---|------------|---------------------------|--|--|
|     |                            |                            | temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu   |            |                           | HRK – Projekt je realiziran.   |  |
| 23. | Općina Desinić             | PUMP TRACK STAZA - Desinić | 3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 467.220,00 | 14.09.2022. - 14.09.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 14.09.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 24. | Općina Sveti Križ Začretje | Izgradnja igrališta        | 3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 490.000,00 | 20.09.2022. - 20.09.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 20.09.2022. godine, u tijeku je priprema postupaka nabave te je potrebno u roku od godinu dana predati II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

|     |                        |  |   |              |                           |  |  |
|-----|------------------------|--|---|--------------|---------------------------|--|--|
| 25. | Grad Klanjec           | Izgradnja dječjeg igrališta                                  | 3.1.1. Ulaganja u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 432.131,25   | 13.09.2022. - 13.09.2023. | Ugovor o financiranju potpisan 13.09.2022. godine te budući da je Grad Klanjec proveo postupke nabave i izgradio dječje igralište, 18.10.2022. predan je II. dio zahtjeva za potporu. Očekuje se Odluka o dodjeli sredstava. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 26. | Grad Zlatar            | Izgradnja i rekonstrukcija šumske ceste Jakopići -Črne mlake | 4.3.3. Ulaganje u šumsku infrastrukturu   | 5.285.273,04 | 13.12.2021. - 13.12.2022. | Grad Zlatar je proveo postupke nabave te je 09.12.2022. predan je II. dio Zahtjeva za potporu. Očekuje se Odluka o dodjeli sredstava.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 27. | Općina Zlatar Bistrica | Rekonstrukcija i dogradnja dječjeg vrtića „Zlatni dani“      | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 2.961.877,54 | 03.05.2019. - 01.02.2022. | U tijeku je obrada Zahtjeva za promjenom projekta (predan u 2021.)   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



|     |                                 |   |   |              |                           |   |  |
|-----|---------------------------------|---|---|--------------|---------------------------|---|--|
| 28. | Grad Zlatar                     | Građenje i opremanje dječjeg vrtića u Zlataru             | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 9.276.375,00 | 01.04.2020. - 01.04.2022. | Odluka o isplati po Završnom zahtjevu za isplatu predanom u kolovozu 2021. godine zaprimljena je 20. travnja 2022. godine. Projekt je realiziran. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 29. | Dječji vrtić Cvrkutić Oroslavje | Dogradnja i opremanja Dječjeg vrtića „Cvrkutić“ Oroslavje | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 5.894.167,48 | 26.05.2020. - 26.05.2022. | Zahtjev za isplatu predan je 10.05.2022. Kontrola na terenu obavljena je 5. 07.2022. U tijeku je kontrola javne nabave od strane APPRR-a.         | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 30. | Općina Sveti Križ Začretje      | Građenje i opremanje dječjeg vrtića u Sv. Križu Začretje  | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne                                       | 9.296.912,33 | 31.01.2020. – 31.01.2022. | Odluka o konačnoj isplati izdana 25.04.2022. – 3.719.284,41 HRK – projekt je realiziran   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

|     |   | aktivnosti te povezanu infrastrukturu  |   |              |                           |   |  |
|-----|---|--|---|--------------|---------------------------|---|--|
| 31. | Grad Donja Stubica                      | Rekonstrukcija građevine javne i društvene namjene - kulturno-turističko-informativni centar | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 3.827.366,92 | 24.11.2020. – 10.05.2022. | Odluka o isplati izdana 10.05.2022. – 1.567.384,06 HRK – projekt je realiziran  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 32. | Dobrovoljno vatrogasno društvo Pregrada | Rekonstrukcija (dogradnja i nadogradnja) i opremanje vatrogasnog doma i spremišta            | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu | 4.061.106,57 | 23.03.2022.-23.03.2023.   | Ugovor o financiranju potpisan je 23.03.2022. godine. Proveden je postupak javne nabave te je podnesen II. dio zahtjeva za potporu. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 33. | Općina Veliko Trgovišće                 | Zgrada javne namjene Centar za kulturu dr.   | 7.4.1. Ulaganje u pokretanje, poboljšanje ili   | 9.419.214,46 | 13.04.2022. – 13.04.2023. | Ugovor o financiranju potpisan je 13.04.2022. Godine. Proveden je   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

|     |   |  |  |              |                              |  |  |
|-----|---|--|--|--------------|------------------------------|--|--|
|     |   | Franjo Tuđman -<br>rekonstrukcija  | proširenje lokalnih<br>temeljnih usluga za<br>ruralno<br>stanovništvo,<br>uključujući slobodno<br>vrijeme i kulturne<br>aktivnosti te<br>povezanu<br>infrastrukturu  |              |                              | postupak javne nabave<br>te je podnesen II. dio<br>zahtjeva za potporu.  |  |
| 34. | Grad Zlatar   | Izgradnja tržnice  | 7.4.1. Ulaganje u<br>pokretanje,<br>poboljšanje ili<br>proširenje lokalnih<br>temeljnih usluga za<br>ruralno<br>stanovništvo,<br>uključujući slobodno<br>vrijeme i kulturne<br>aktivnosti te<br>povezanu<br>infrastrukturu | 9.307.137,54 | 13.07.2022. –<br>13.07.2023. | Ugovor o financiranju<br>potpisan je<br>13.07.2022., u tijeku su<br>postupci nabave, nakon<br>čega će se pripremiti II.<br>dio zahtjeva za<br>potporu. | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |
| 35. | Javna ustanova za<br>upravljanje<br>zaštićenim<br>dijelovima prirode<br>Krapinsko-<br>zagorske županije | Uređenje Planinarsko-<br>poučne staze<br>Putevima orhideja na<br>Strahinjčici                | 8.5.2. Uspostava i<br>uređenje poučnih<br>staza, vidikovaca i<br>ostale manje<br>infrastrukture  | 732.242,89   | 04.02.2019. –<br>04.02.2022. | Prijavitelj odustao od<br>projekta.  | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |
| 36. | Općina<br>Bedeckovčina  | Rekonstrukcija i<br>promjena namjene<br>zgrade „stare škole“ u<br>zgradu kulturnog<br>centra | 7.4.1. Ulaganje u<br>pokretanje,<br>poboljšanje ili<br>proširenje lokalnih<br>temeljnih usluga za<br>ruralno   | 7.515.600,00 | 28.02.2022. –<br>23.03.2024. | Ugovor potpisan<br>23.03.2022. U tijeku<br>postupak nabave.  | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |

stanovništvo,  
uključujući slobodno  
vrijeme i kulturne  
aktivnosti te  
povezanu  
infrastrukturu

### EUROPSKI FOND ZA SOCIJALNE INOVACIJE; EUROPSKA KOMISIJA

| Redni broj | Naziv prijavitelja          | Naziv projekta                        | Naziv poziva                 | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti  | Uloga Zagorske razvojne agencije                      |
|------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------------------|---|---|
| 1.         | Krapinsko-zagorska županija | Business Angel Investment Fund - BAIF | Progress (Europska komisija) | 2.232.067,50             | 01.12.2020. – 01.06.2022.   | Organizirano studijsko putovanje u Lisabon, Portugal – sudjelovalo 2 zaposlenika<br>Sudjelovanje 2 zaposlenika na stručnoj konferenciji održanoj u Beču<br>Predan završni zahtjev<br>Projekt je završio 1.6.2022. | Partner na projektu, glavni koordinatorske aktivnosti |

### ERASMUS+

| Redni broj | Naziv prijavitelja | Naziv projekta | Naziv poziva | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti | Uloga Zagorske razvojne agencije |
|------------|--------------------|----------------|--------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------|
|------------|--------------------|----------------|--------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------------|



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Izvjeshće o radu/2022.godina

| 1.  | Krapinsko-zagorska županija | Za mlade u Zagorju - djelujem i mijenjam (ZEuZ)                   | Poziv za podnošenje prijedloga za program Erasmus+ za 2019. godinu, KA 3 - Projekti u okviru dijaloga s mladima | 261.750,00               | 07.06.2021. – 06.06.2022.   | Projekt je realiziran, dvije aktivnosti nisu realizirane zbog epidemiološke situacije u školama, u tijeku je izrada završnog izvješća | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
|---|-----------------------------|---|---|--------------------------|-----------------------------|---|--|
| 2.  | Krapinsko-zagorska županija | Regionalne strategije za mlade i razvoj sektora mladih            | Poziv za podnošenje prijedloga za program Erasmus+ za 2019. godinu, KA 3 - Projekti u okviru dijaloga s mladima | 733.439,78               | 17.04.2020. – 30.11.2022.   | Izrađen upitnik potreba i dionika u sektoru mladih, u tijeku priprema nacрта strategije za mlade i razvoj sektora mladih              | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| <b>PROJEKTI FINANCIRANI IZ NACIONALNIH PROGRAMA</b> |                             |   |   |                          |                             |   |  |
| Redn i broj   | Naziv prijavitelja          | Naziv projekta  | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti  | Uloga Zagorske razvojne agencije         |
| 1.  | Općina Veliko Trgovišće     | Izgradnja nerazvrstane ceste u Gospodarskoj zoni Veliko Trgovišće | Poziv za iskaz interesa za financiranje projekta prema Programu podrške regionalnom razvoju                     | 1.589.076,73             | 24.02.2021. - 31.12.2022.   | Predan završni zahtjev za nadoknadom sredstava.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 2.  | Općina Veliko Trgovišće     | Rekonstrukcija vanjskih sportskih terena kod OŠ Veliko Trgovišće  | Natječaj za sufinanciranje izgradnje, građevinskog zahvata i opremanja sportskih građevina u 2021. godini       | 4.392.437,50             | 10.05.2021. - 01.03.2022.   | Predan završni zahtjev za nadoknadom sredstava  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Izvjeshće o radu/2022.godina

|    |                         |  |   |              |                           |  |  |
|----|-------------------------|--|---|--------------|---------------------------|--|--|
| 3. | Općina Veliko Trgovišće | Nastavak izgradnje dijela nerazvrstane ceste s oborinskom odvodnjom u Gospodarskoj zoni Veliko Trgovišće | Poziv za iskaz interesa za financiranje projekta prema Programu podrške regionalnom razvoju   | 7.250.865,14 | 09.05.2022. – 31.12.2023. | U izradi je prvi zahtjev za nadoknadom sredstava.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 4. | Općina Veliko Trgovišće | Dječji vrtić Rožica  | SDUDM - potpora za održavanje i razvoj predškolske djelatnosti u 2022. godini   | 220.000,00   | 01.09.2021-31.05.2022.    | Napravljen je i predan Zahtjev za nadoknadu sredstava te je predan opisni i financijski izvještaj.                                 | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 5. | Općina Veliko Trgovišće | Reciklažno dvorište Veliko Trgovišće   | Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini  | 567.696,92   | 15.01.2021. - 15.01.2023. | U 2022. predan je 2. Zahtjev za nadoknadu sredstava u visini od 50% ukupno odobrenog iznosa iz sufinanciranja vlastite komponente. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 6. | Općina Veliko Trgovišće | „Rekonstrukcija nerazvrstane ceste Vižovlje – Domahovo.“   | Javni poziv za sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2022. godini | 1.049.375,00 | Do 31.01.2023.            | U 12 mjesecu u 2022. predan ZZNS.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 7. | Srednja škola Zabok     | Regionalni centar kompetentnosti u turizmu i ugostiteljstvu Zabok  | Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini  | 2.723.997,62 | 01.01.2020.- 01.05.2023.  | Podnesen prvi zahtjev za isplatom sredstava  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                         |  |   |              |                             |   |  |
|-----|-------------------------|--|---|--------------|-----------------------------|---|--|
| 8.  | Grad Zlatar             | Reciklažno dvorište u Donjoj Batini  | Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini                        | 327.054,69   | 28.10.2020.-<br>28.10.2022. | Predana su 2 zahtjeva za nadoknadom sredstava. Po odobrenju završnog ZNS-a projekta Reciklažno dvorište u Donjoj Batini predat će se i završni ZNS za sufinanciranje vlastite komponente. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 9.  | Grad Zabok              | BRZO - Biciklistička ruta Zabok - Oroslavje  | Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini                        | 2.858.125,39 | 18.07.2020.-<br>18.07.2022. | Podnesen prvi zahtjev za isplatom sredstava   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 10. | Grad Zabok              | re-GENERATOR   | Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini                        | 2.472.683,76 | 06.04.2020.-<br>06.06.2022. | Podnesen prvi zahtjev za isplatom sredstava   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 11. | Općina Marija Bistrica  | Rekonstrukcija i proširenje groblja u Mariji Bistrici s pomoćnom zgradom i novom mrtvačnicom | Javni poziv za sufinanciranje provedbe EU projekata na regionalnoj i lokalnoj razini                        | 1.863.898,52 | 22.11.2021.-<br>31.12.2023. | Predan ZNS 1, a nakon što će biti dobivena Odluka o isplati od strane APPRRR-a, predat će se ZNS za preostali iznos.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 12. | PD Strahinjčica Krapina | Obnova posjetiteljske i planinarske infrastrukture - Planinarska kuća na Strahinjčici        | Izrada projektne dokumentacije za obnovu postojeće posjetiteljske i planinarske infrastrukture u zaštićenim | 118.437,50   | 11.03.2022.-<br>31.12.2022. | Zahtjev za isplatu u iznosu od 116.250,00 HRK predan je 06.12.2022.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

| područjima i područjima ekološke mreže  |                             |   |   |                          |                             |  |  |
|---|-----------------------------|---|---|--------------------------|-----------------------------|--|--|
| 13                                      | Krapinsko-zagorska županija | Rekonstrukcija i dogradnja Osnovne škole Lijepa Naša - Tuhelj | Program održivog razvoja lokalne zajednice  | 1.296.200,00             | 05.05.2022. - 31.12.2023.   | Napravljene su dvije izmjene proračuna. Konačno vrijedi da, umjesto prvotno planiranih 2,265 mil kn, projekt iznosi 1,296 mil kn | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 14.                                     | Općina Zlatar Bistrica      | Nabava opreme za mrtvačnicu u Lovrečanu                       | Javni poziv za sufinanciranje projekata gradova i općina za poticanje razvoja komunalnog gospodarstva i ujednačavanje komunalnog standarda u 2022. godini | 146.068,00               | 31.01.2022.- 31.01.2023.    | U 12 mjesecu u 2022. predan ZZNS.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 15.                                     | Osnovna škola Đurmanec      | Obnova školske kuhinje u OŠ Đurmanec                          | Program ulaganja u zajednicu  | 253.625,00               | 15.09.2022. - 31.12.2023.   | Odobrena su sredstva Ministarstva u iznosu od 100.000,00 HRK. U 12 mjesecu 2022. godine pokrenut postupak nabave                 | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| <b>FOND SOLIDARNOSTI EUROPSKE UNIJE</b> |                             |   |   |                          |                             |  |  |
| Redni broj                              | Naziv prijavitelja          | Naziv projekta  | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti   | Uloga Zagorske razvojne agencije         |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



Izvješće o radu/2022.godina

|    |                               |   |   |               |                           |  |  |
|----|-------------------------------|---|---|---------------|---------------------------|--|--|
| 1. | Grad Donja Stubica            | Sanacija nerazvrstane ceste NC9-006 Hižakovac-Ruku-Kolari od posljedica potresa                                 | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije   | 760.000,00    | 07.02.2022. - 18.07.2022. | Projekt je realiziran. U 2022.g. predano je 1 kvartalno izvješće i 1 ZZNS. 20. rujna 2022. godine odobren je Završni ZNS i Završno izvješće o provedbi projekta. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 2. | Krapinsko-zagorska županija   | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite dvorca Stubički Golubovec, Golubovečka 2, Donja Stubica | Mjera obnove zgrade oštećenih potresom na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije i Zagrebačke županije                         | 14.655.474,66 | 15.04.2021. - 30.06.2023. | Predana su i odobrena 3 Zahtjeva za nadoknadom sredstava (ZNS 3,4 i 5) te je 06.12.2022. predan Zahtjev za nadoknadom sredstava 6 koji je u obradi.              | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 3. | Osnovna škola Bedekovčina     | Sanacija stropa učionice na 1. katu Područne škole Poznanovec   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 24.243,75     | 01.04.2020. - 15.04.2022. | Predana 2 Zahtjeva za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 20. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće.                      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 4. | Osnovna škola Marija Bistrica | Sanacija oštećenja osnovne škole Marija Bistrica  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 17.422,50     | 01.05.2020. - 15.4.2022.  | Predan je 1 Zahtjev za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 17. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće                      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 5. | Osnovna škola Marija Bistrica | Sanacija oštećenja Područne škole Globočec, Marija Bistrica   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 17.910,00     | 01.05.2020. - 15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 17. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće.                     | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Izvešće o radu/2022.godina

|    |   |   |   |            |                           |  |  |
|----|---|---|---|------------|---------------------------|--|--|
| 6. | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja OŠ Matije Gupca Gornja Stubica | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 129.002,50 | 01.05.2020. - 15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 14. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 7. | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Područne škole Dobri Zdenci    | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 79.759,00  | 01.10.2020. - 15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 14. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 8. | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Područne škole Hum Stubički    | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 47.929,00  | 01.10.2020. - 15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 14. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 9. | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Područne škole Sveti Matej     | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 240.104,25 | 01.05.2020. - 15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za nadoknadom sredstava te Završni zahtjev za nadoknadom sredstava. 14. Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i Završno izvješće. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Izvjeshće o radu/2022.godina

|     |   |  |  |            |                              |   |  |
|-----|---|--|--|------------|------------------------------|---|--|
| 10. | Osnovna škola<br>Ljudevit Gaj<br>Mihovljan                  | Sanacija oštećenja<br>Područne škole<br>Gregurovec   | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i pogona<br>u području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-zagorske<br>županije | 28.293,75  | 01.09.2020. -<br>15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za<br>nadoknadom sredstava te<br>Završni zahtjev za<br>nadoknadom sredstava. 14.<br>Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i<br>Završno izvješće. | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |
| 11. | Osnovna škola<br>Donja Stubica                              | Sanacija oštećenja<br>Područne škole Lepa<br>Ves   | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i pogona<br>u području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-zagorske<br>županije | 49.966,88  | 15.12.2020. -<br>15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za<br>nadoknadom sredstava te<br>Završni zahtjev za<br>nadoknadom sredstava. 14.<br>Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i<br>Završno izvješće. | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |
| 12. | Srednja škola<br>Oroslavje                                  | Sanacija stropova i<br>zidova oštećenih<br>potresom u Srednjoj<br>školi Oroslavje          | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i pogona<br>u području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-zagorske<br>županije | 125.775,00 | 01.07.2020. -<br>15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za<br>nadoknadom sredstava te<br>Završni zahtjev za<br>nadoknadom sredstava. 17.<br>Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i<br>Završno izvješće. | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |
| 13. | Škola za<br>umjetnost,<br>dizajn, grafiku i<br>odjeću Zabok | Sanacija oštećenja u<br>zgradi Škole za<br>umjetnost, dizajn,<br>grafiku i odjeću<br>Zabok | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i pogona<br>u području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-zagorske<br>županije | 79.718,00  | 15.09.2020. -<br>15.04.2022. | Predan je 1 Zahtjev za<br>nadoknadom sredstava te<br>Završni zahtjev za<br>nadoknadom sredstava. 14.<br>Lipnja 2022. Odobren je ZZNS i<br>Završno izvješće. | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog  
suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB:  
62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb  
d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |   |  |   |              |                           |   |  |
|-----|---|--|---|--------------|---------------------------|---|--|
| 14. | Krapinsko-zagorska županija                                       | Uklanjanje i izgradnja zgrade javne namjene Područna škola Laz   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije   | 7.222.674,19 | 01.08.2021. - 30.06.2023. | Predana i odobrena 4 Zahtjeva za nadoknadom sredstava.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 15. | Grad Donja Stubica  | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite zgrade Pučkog otvorenog učilišta Donja Stubica         | Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije  | 2.118.750,00 | 01.04.2021. – 30.06.2023. | Predana i odobren 3 Zahtjeva za nadoknadom sredstava (ZNS 3, 4 i 5), predan ZNS 6 koji je u obradi.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 16. | Grad Pregrada   | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite rodne kuće Janka Leskovara, Valentinovo 9, Pregrada    | Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske i Zagrebačke županije  | 2.361.460,36 | 01.08.2021. – 30.06.2023. | Predana i odobrena 4 Zahtjeva za nadoknadom sredstava (ZNS 2,3,4 i 5).  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 17. | Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice | Sanacija štete od potresa na „Staroj zgradi“ Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice | Vraćanje u uporabljivo stanje infrastrukture u području zdravstva na području Sisačko-moslavačke županije, Zagrebačke županije, Grada Zagreba, Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke | 3.620.642,76 | 01.06.2022.- 31.03.2023.  | Predan 1 ZNS, u tijeku su postupci nabave za radove na sanaciji. Pripremljena 2 zahtjeva za dodacima Ugovoru. Dosad potpisan 1 Dodatak Ugovoru i time povećana vrijednost projekta, a time i bespovratnih sredstava na 3.620.642,76 kn s inicijalnih 560.818,50 kn. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

|  |              |  |  |               |                             |   |  |
|--|--------------|--|--|---------------|-----------------------------|---|--|
| županije i Bjelovarsko-bilogorske županije |              |  |  |               |                             |   |  |
| 19.  | Grad Klanjec | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite "Brozove zgrade", Trg Antuna Mihanovića 2, Klanjec | Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u seriji potresa s epicentrom na području Sisačko-moslavačke županije počevši od 28. prosinca 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 16.831.250,00 | 01.03.2022.-<br>15.05.2023. | Ugovor je potpisan 29.06.2022. te su predani Početni plan dostave ZNS-a i Plan nabave. U tijeku je postupak nabave. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                             |   |  |              |                             |  |  |
|-----|-----------------------------|---|--|--------------|-----------------------------|--|--|
| 20. | Grad Donja Stubica          | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite zgrade na adresi Trg Matije Gupca 26, Donja Stubica | Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u seriji potresa s epicentrom na području Sisačko-moslavačke županije počevši od 28. prosinca 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brod-sko-po-savske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 4.080.556,25 | 01.04.2022.-<br>01.05.2023. | Ugovor je potpisan 06.06.2022. godine te su predana 2 kvartalna izvješća od kojih je 1 odobreno. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 21. | Grad Donja Stubica          | Sanacija NC 2-015 Donji Hruševac-Lepa Ves-Andraševac  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije  | 632.187,50   | 22.03.2022.-<br>01.06.2023. | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 22. | Grad Donja Stubica          | Sanacija NC 7-001 Perfa-Križanje Dom  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije  | 608.312,50   | 22.03.2022.-<br>01.06.2023. | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 23. | Krapinsko-zagorska županija | Obnova Područne škole Putkovec od štete nastale u potresu   | Obnova infrastrukture u području obrazovanja oštećene potresom   | 4.828.500,00 | 28.12.2020.-<br>30.06.2023. | Ugovor je potpisan 15.11.2022. godine. U tijeku je izrada projektno-tehničke dokumentacije.      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                    |  |   |              |                             |   |  |
|-----|--------------------|--|---|--------------|-----------------------------|---|--|
| 24. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 4-022 Piškovići-Brijeg                      | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije   | 616.500,00   | 22.03.2022.-<br>01.06.2023. | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 25. | Općina Bedekovčina | Sanacija klizišta u Općini Bedekovčina   | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 2.507.336,50 | 22.03.2022.-<br>01.06.2022. | Ugovor je potpisan 1.12.2022. godine te su predani Početni plan dostave ZPP-a i ZNS-a i Plan nabave. U tijeku je postupak nabave. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 26. | Općina Desinić     | Sanacija klizišta na nerazvrstanim cestama u Općini Desinić - Trnovec Desinički i Gora Podhraški | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 1.611.812,50 | 28.12.2020.-<br>15.05.2023. | Ugovor je potpisan 8.7.2022. godine. Predan ZNS br.3  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                            |  |   |              |                           |  |  |
|-----|----------------------------|--|---|--------------|---------------------------|--|--|
| 27. | Općina Mače                | Sanacija klizišta u naseljima Veliki Komor i Vukanci                       | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 1.387.100,63 | 08.07.2022. - 15.05.2023. | Predan ZNS broj 2. Ugovor potpisan 08.07.2022.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 28. | Općina Marija Bistrica     | Sanacija klizišta na NC 1-012 Rubenov breg                                 | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 672.650,00   | 28.12.2022. - 30.06.2023. | Ugovor je potpisan 20.07.2022. godine, u listopadu je poslan ZNS 1. U tijeku su postupci nabave. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 29. | Općina Sveti Križ Začretje | Sanacija klizišta - Kotarice na NC-MI-10 odvojak DCI (Brezaki-Kotarice) na | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske  | 1.053.500,00 | 20.07.2022. - 15.05.2023. | Predan ZNS broj 2. Ugovor potpisan 20.07.2022.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



|     |                         |  |   |              |                           |  |  |
|-----|-------------------------|--|---|--------------|---------------------------|--|--|
|     |                         | k.č.br.2222 k.o. Mirkovec  | županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije  |              |                           |  |  |
| 30. | Općina Tuhelj           | Sanacija klizišta u naselju Sveti Križ na nerazvrstanoj cesti Križ 29                          | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 2.680.587,50 | 29.07.2022. - 15.05.2023. | Predan ZNS broj 1 i Zahtjev za predujam. Ugovor potpisan 29.07.2022.   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 31. | Općina Veliko Trgovišće | Sanacija klizišta i nerazvrstanih cesta nastalih u potresu na području Općine veliko Trgovišće | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije,  | 3.054.537,50 | 29.07.2022. - 15.05.2022. | Ugovor je potpisan 29. srpnja 2022.g. Predano je 1 kvartalno izvješće. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |              |  |   |              |                              |  |  |
|-----|--------------|--|---|--------------|------------------------------|--|--|
|     |              |  | Brodsko-posavske županije,<br>Koprivničko-križevačke<br>županije i Bjelovarsko-<br>bilogorske županije  |              |                              |  |  |
| 32. | Grad Zlatar  | Sanacija klizišta na području Grada Zlatara                                      | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 1.581.500,00 | 28.12.2020.-<br>30.06.2023.  | Ugovor je potpisan<br>1.12.2022.godine. Poslan ZNS<br>br.1 | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |
| 33. | DVD Radakovo | Nabava opreme za DVD Radakovo oštećene prilikom uklanjanja posljedice od potresa | Financiranje službi spašavanja za potrebe stanovništva nastalih kao posljedice serije potresa počevši od 28. prosinca 2020. godine na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko posavske županije, Koprivničko-križevačke           | 133.585,00   | 10.10.2022. -<br>01.03.2023. | Predan Plana nabave,<br>pokrenut postupak nabave           | Savjetodavna uloga<br>pri provedbi<br>projekta |

|     |                    |  |   |              |                             |   |  |
|-----|--------------------|--|---|--------------|-----------------------------|---|--|
|     |                    |  | županije i Bjelovarsko-bilogorske županije.   |              |                             |   |  |
| 34. | Općina Bedekovčina | Sanacija nestabilnosti na NC PZ-031 u mjestu Poznanovec - klizište Mlinarići | Vračanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Bjelovarsko-bilogorske županije i Koprivničko-križevačke županije | 691.300,00   | 28.02.2020.-<br>30.04.2023. | Ugovor potpisan 10.11.2022. godine, predan Plan nabave i početni plan dostave ZPP-a i ZNS-a, u tijeku postupak nabave.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 35. | Općina Radoboj     | Sanacija nerazvrstanih cesta oštećenih u potresu                             | Vračanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brdsko-posavske županije, Bjelovarsko-bilogorske županije i Koprivničko-križevačke županije | 1.675.000,00 | 01.06.2022.-<br>01.04.2023. | Ugovor potpisan 30.06.2022. godine, izrađen plan nabave i početni plan dostavljanja zahtjeva za plaćanje predujma i zahtjeva za nadoknadom sredstava. Predan 1 ZNS. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |

|     |                    |   |  |               |                           |  |  |
|-----|--------------------|---|--|---------------|---------------------------|--|--|
| 36. | Grad Klanjec       | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite - Brozova zgrada                  | Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u seriji potresa s epicentrom na području Sisačko-moslavačke županije počevši od 28. prosinca 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 16.831.250,00 | 01.03.2022. - 15.05.2023. | Ugovor je potpisan 29.6.2022. godine. Podnesen je ZNS br.1 | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 37. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 6-002 Lončarići-Kantoci              | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 616.531,25    | 22.03.2022.- 01.06.2023.  | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine                      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 38. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 7-006 Križanje Dom- Kosovići         | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 286.687,50    | 22.03.2022.- 01.06.2023.  | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine                      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 39. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 9-001 Gornja podgora-Duplji-Frančini | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 579.812,50    | 22.03.2022.- 01.06.2023.  | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine                      | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                          |   |  |               |                              |  |  |
|-----|--------------------------|---|--|---------------|------------------------------|--|--|
| 40. | Grad Donja Stubica       | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC1- 012 Obrtnička cesta                      | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 549.900,00    | 22.03.2022.-<br>01.06.2023.  | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 41. | Grad Donja Stubica       | Sanacija nerazvrstane ceste od potresa NC 1-031 Vukšinec-Lipovečka, kč.br. 4578 k.o. Andraševac | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 598.000,00    | 22.03.2022.-<br>01.06.2023.  | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 42. | Muzeji Hrvatskog zagorja | Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštita Dvorca Oršić, Samci 64, Gornja Stubica  | Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u seriji potresa s epicentrom na području Sisačko-moslavačke županije počevši od 28. prosinca 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke županije i Bjelovarsko-bilogorske županije | 31.187.500,00 | 15.10.2021.-<br>30.06.2023.  | Ugovor je potpisan 14.04.2022. Predana su 2 ZNS-a. Izrađena je projektno-tehnička dokumentacija koja je u postupku odobrenja Konzervatorskog odjela Krapina. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 43. | Općina Đurmanec          | Rekonstrukcija nerazvrstane ceste NC12- cesta prema OŠ Đurmanec i dječjem vrtiću                | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 3.569.368,75  | 10.11.2022. -<br>01.06.2023. | Ugovor potpisan 10.11.2022.  | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                 |  |   |            |                           |  |  |
|-----|-----------------|--|---|------------|---------------------------|--|--|
|     |                 | Đurmanec; izgradnja nogostupa autobusnog stajališta i oborinske odvodnje, rekonstrukcija cestovnog propusta (k.č.630/3, 4085/4,641/5; k.o. Đurmanec) |   |            |                           |  |  |
| 44. | Općina Desinić  | Projekt sanacije nestabilnog pokosa Grohot - Pecigus   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 394.962,50 | 22.11.2022.-01.06.2023.   | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 45. | Općina Mače     | Sanacija nerazvrstane ceste K5 Veliki Komor  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 677.798,75 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor potpisan 21.11.2022.            | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 46. | Općina Đurmanec | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Pavlekovići u naselju Hlevnica  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 711.625,00 | 21.11.2022. - 30.06.2022. | Ugovor je potpisan 21.11.2022.g.       | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 47. | Općina Đurmanec | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Priglazda u naselju Đurmanec  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije | 582.375,00 | 21.11.2022. - 30.06.2022. | Ugovor je potpisan 21.11.2022.g.       | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 48. | Općina Đurmanec | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na                                      | 640.600,00 | 21.11.2022. - 30.06.2022. | Ugovor je potpisan 21.11.2022.g.       | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                    |   |  |              |                              |   |  |
|-----|--------------------|---|--|--------------|------------------------------|---|--|
|     |                    | NC Posilovići u naselju Prigorje  | području Krapinsko-zagorske županije   |              |                              |   |  |
| 49. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od potresa NC 1-039, Vukšinec od raspela prema Andraševcu-Šulek, kč.br. 4618/3, k.o. Andraševac | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 666.137,50   | 22.3.2022.-<br>01.06.2023.   | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 50. | Općina Mače        | “Sanacija nestabilnog pokosa na nerazvrstanoj cesti K5 Veliki Komor“,   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 543.580,00   | 22.3.2020. -<br>01.06.2023.  | Ugovor potpisan 05.12.2022.             | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 51. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od potresa NC 1-041 Kamenjak - Glavna cesta, kč.br. 505/1,505/102 k.o. Andraševac               | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukturu i pogona u području prijevoza na području Krapinsko-zagorske županije  | 478.937,50   | 22.03.2022.-<br>01.06.2023.  | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine   | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 52. | Općina Đurmanec    | Sanacija klizišta i nerazvrstanih cesta na području Općine Đurmanec   | Hitno obnavljanje pogođenih prirodnih područja kako bi se izbjegli neposredni učinci erozije tla na području grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije, Karlovačke županije, Varaždinske županije, Međimurske županije, Brodsko-posavske županije, Koprivničko-križevačke | 1.337.681,25 | 01.12.2022. -<br>30.06.2022. | Ugovor je potpisan 01. prosinca 2022.g. | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|   |   |  | županije i Bjelovarsko-bilogorske županije  |                          |                             |  |  |
|---|---|--|---|--------------------------|-----------------------------|--|--|
| 53.   | Grad Donja Stubica                                  | Sanacija NC 5-018 Vučak-Hausi-Smrčki-Bekini                                    | Fond solidarnosti EU: Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 615.393,75               | 22.03.2022.-<br>01.06.2023. | Ugovor je potpisan 22.11.2022. godine            | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| <b>NACIONALNI PLAN OPORAVKA I OTPORNOSTI / MEHANIZAM ZA OPORAVAK I OTPORNOST (NPOO)</b> |   |  |   |                          |                             |  |  |
| Redni broj  | Naziv prijavitelja                                  | Naziv projekta   | Projektni partneri  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti                     | Uloga Zagorske razvojne agencije         |
| 1.  | Krapinsko-zagorska županija                         | Centar za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice                                | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije   | 2.277.312,50             | 28.12.2022. – 28.06.2024.   | Potpisan ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |
| 2.  | Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije | Izgradnja zgrade sjedišta Zavoda za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije | Priprema projektne tehničke dokumentacije za projekte u području digitalne transformacije i zelene tranzicije   | 1.077.343,75             | 27.12.2022. – 29.03.2024.   | Potpisan ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava | Savjetodavna uloga pri provedbi projekta |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



## PREKOGRANIČNA SURADNJA – INTERREG V-A SLOVENIJA-HRVATSKA 2014.-2020.

| Redni broj | Naziv prijavitelja         | Naziv projekta  | Projektjni partneri  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti  | Uloga Zagorske razvojne agencije              |
|------------|----------------------------|---|--|--------------------------|-----------------------------|---|---|
| 1.         | Zagorska razvojna agencija | Unapređenje kvalitete suradnje i partnerstva hitnih službi Krapinsko-zagorske županije i Savinjske regije | Krapinsko-zagorska županija<br>Razvojna agencija Sotla<br>Općina Rogatec | 5.547.091,87             | 01.06.2022.-<br>31.05.2023. | Održana početna konferencija projekta – 20.6.2022., Rogatec<br>Izrađen stiliziran natpis projekta, izrađen plakat A3, izrađen roll up projekta, održana 3 sastanka projektnog tima, izrađen akcijski plan projekta, izrađeno izvješće o internoj evaluaciji, održana demonstracija na trgu za ranjive skupine (Zabok, 05.10.2022.), održana prekogranična demonstracijska vježba (Klanjec, 06.10.2022.), održan pub kviz (Mokrice, 07.10.2022.), nabavljen edukativni materijal za vrtićku olimpijadu (slikovnica – 1000 kom na HRV, 1000 kom na SI), nabavljeno oblikovanje letka, održane 2 studijske ture (u PGŽ – 25.11.2022. i Austriju – 14.-15.12.2022.), objavljene 2 objave u medijima (sjever.hr), izrađena prva verzija Zajedničke studije o uspostavi CRO-SI-SAFE tima. | Vodeći partner, glavni koordinator aktivnosti |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## PRILOG 4 – DETALJAN PREGLED AKTIVNOSTI KONTROLE I VREDNOVANJA PROJEKATA

| KONTROLA I PRAĆENJE PROJEKATA |   |   |   |                          |                             |   |                                  |
|-------------------------------|---|---|---|--------------------------|-----------------------------|---|----------------------------------|
| Redni broj                    | Naziv prijavitelja                        | Naziv projekta  | Naziv poziva  | Vrijednost projekta (kn) | Trajanje projekta (od - do) | Opis realiziranih aktivnosti                              | Uloga Zagorske razvojne agencije |
| 1.                            | Osnovna škola Bedekovčina                 | Sanacija stropa učionice na 1. katu Područne škole Poznanovec | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 24.243,75                | 01.04.2020. - 15.04.2022.   | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe                |
| 2.                            | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Osnovne škole Matije gupca Gornja Stubica  | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 129.002,50               | 01.05.2020. - 15.04.2022.   | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe                |
| 3.                            | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Područne škole Dobri Zdenci                | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 79.759,00                | 01.10.2020. - 15.04.2022.   | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe                |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|    |   |  |   |            |                           |   |                   |
|----|---|--|---|------------|---------------------------|---|-------------------|
| 4. | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Područne škole Hum Stubički   | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 47.929,00  | 01.10.2020. - 15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |
| 5. | Osnovna škola Matije Gupca Gornja Stubica | Sanacija oštećenja Područne škole Sveti Matej    | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 240.104,25 | 01.05.2020. - 15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |
| 6. | Osnovna škola Marija Bistrica             | Sanacija oštećenja Osnovne škole Marija Bistrica | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 17.422,50  | 01.05.2020. - 15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |
| 7. | Osnovna škola Marija Bistrica             | Sanacija oštećenja Područne škole Globočec       | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 17.910,00  | 01.05.2020. - 15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |

|     |   |   |   |            |                              |  |                      |
|-----|---|---|---|------------|------------------------------|--|----------------------|
| 8.  | Osnovna škola<br>Ljudevit Gaj<br>Mihovljan                  | Sanacija oštećenja<br>Područne škole<br>Gregurovec  | Vraćanje u ispravno stanje<br>infrastrukture i pogona u<br>području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 28.293,75  | 01.09.2020. -<br>15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |
| 9.  | Škola za<br>umjetnost,<br>dizajn, grafiku i<br>odjeću Zabok | Sanacija oštećenja u<br>zgradi Škole za<br>umjetnost, dizajn,<br>grafiku i odjeću Zabok<br>na zidovima i stropu<br>nastalih 22. ožujka<br>2020. | Vraćanje u ispravno stanje<br>infrastrukture i pogona u<br>području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 78.718,00  | 15.09.2020. -<br>15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |
| 10. | Srednja škola<br>Oroslavje                                  | Sanacija stropova i<br>zidova oštećenih<br>potresom u Srednjoj<br>školi Oroslavje   | Vraćanje u ispravno stanje<br>infrastrukture i pogona u<br>području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 125.775,00 | 01.07.2020. -<br>15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |
| 11. | Osnovna škola<br>Donja Stubica                              | Sanacija oštećenja<br>Područne škole Lepa<br>Ves  | Vraćanje u ispravno stanje<br>infrastrukture i pogona u<br>području obrazovanja<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 49.966,88  | 15.12.2020. -<br>15.04.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |

|     |  |  |   |              |                           |   |                   |
|-----|--|--|---|--------------|---------------------------|---|-------------------|
| 12. | Krapinsko-zagorska županija                            | Uklanjanje i izgradnja zgrade javne namjene Područne škole Laz         | Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije     | 7.222.674,19 | 01.08.2021. - 30.06.2023. | Provedena administrativna provjera ZNS-a 1, 2, 3 i 4      | Kontrola provedbe |
| 13. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizišta na županijskoj cesti Ž226, Hum Stubički              | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 312.930,03   | 22.03.2020. - 01.05.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |
| 14. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizišta na županijskoj cesti Ž2217, Stubičke Toplice         | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 506.000,00   | 22.03.2020. - 01.05.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |
| 15. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija propusta preko potoka Žitomirka na L22066, u Donjem Sušobregu | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 655.000,00   | 22.03.2020. - 17.06.2022. | Završena je kontrola provedbe projekta te je odobren ZZNS | Kontrola provedbe |

|     |   |  |   |            |                              |  |                      |
|-----|---|--|---|------------|------------------------------|--|----------------------|
| 16. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija klizišta na<br>županijskoj cesti<br>Ž2153, Razdrto<br>Tuheljsko                 | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 502.581,76 | 22.03.2020. -<br>01.05.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |
| 17. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija klizišta na<br>županijskoj cesti<br>Ž2200, Hruševac                             | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 308.506,29 | 22.03.2020. -<br>01.05.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |
| 18. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija klizišta na<br>županijskoj cesti<br>Ž2204, Poljanica<br>Bistrička               | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 420.540,90 | 22.03.2020. -<br>01.05.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |
| 19. | Grad Donja<br>Stubica   | Sanacija nerazvrstane<br>ceste NC9-006<br>Hižakovec-Ruki-Kolari<br>od posljedica potresa | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 760.000,00 | 22.03.2020. -<br>18.07.2022. | Završena je kontrola provedbe<br>projekta te je odobren ZZNS | Kontrola<br>provedbe |

|     |  |  |   |              |                           |  |                   |
|-----|--|--|---|--------------|---------------------------|--|-------------------|
| 20. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizišta Vrhi Vinagorski na županijskoj cesti Ž2151       | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 1.345.000,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |
| 21. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizišta na županijskoj cesti Ž2096, Putkovec             | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 1.633.075,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |
| 22. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija propusta na županijskoj cesti Ž2126, Velika Petrovagorska | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 1.096,250,00 | 22.3.2020. - 01.06.2023.  | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |
| 23. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija mosta Donja Stubica ma Ž2200                              | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 2.329.375,00 | 22.3.2020. - 01.06.2023.  | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |



|     |  |  |   |            |                           |  |                   |
|-----|--|--|---|------------|---------------------------|--|-------------------|
| 24. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija propusta na lokalnoj cesti L22024, Krapinica    | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 759.375,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |
| 25. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizištan Donji Škrnik na lokalnoj cesti L22027 | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 594.625,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |
| 26. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizišta na lokalnoj cesti L22029, Dugnjevec    | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 716.300,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |
| 27. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija ceste i propusta Velika Reka na Ž2125           | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 709.250,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 26.10.2022. | Kontrola provedbe |

|     |   |   |   |              |                              |  |                      |
|-----|---|---|---|--------------|------------------------------|--|----------------------|
| 28. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija propusta na<br>lokalnoj cesti L22052,<br>Zlatar    | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 1.334.950,00 | 22.03.2020. -<br>01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih<br>sredstava potpisan<br>26.10.2022. | Kontrola<br>provedbe |
| 29. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija propusta<br>Šiminci na Ž2248                       | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 1.468.500,00 | 22.03.2020. -<br>01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih<br>sredstava potpisan<br>26.10.2022. | Kontrola<br>provedbe |
| 30. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija propusta na<br>L22078, Selnica                     | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 1.331.200,00 | 22.03.2020. -<br>01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih<br>sredstava potpisan<br>26.10.2022. | Kontrola<br>provedbe |
| 31. | Županijska<br>uprava za ceste<br>Krapinsko-<br>zagorske<br>županije | Sanacija klizišta Vinski<br>Vrh-Marija Bistrica na<br>Ž2204 | Vraćanje u ispravno radno<br>stanje infrastrukture i<br>pogona u području prijevoza<br>oštećenih u potresu na<br>području Krapinsko-<br>zagorske županije | 873.750,00   | 22.03.2020. -<br>01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih<br>sredstava potpisan<br>26.10.2022. | Kontrola<br>provedbe |

|     |                    |  |   |            |                           |   |                   |
|-----|--------------------|--|---|------------|---------------------------|---|-------------------|
| 32. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 1-041 Kamenjak - glavna cesta k.č.br. 505/1, 505/102 k.o. Andraševac              | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 478.937,50 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 33. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 2-006 Donji Hruševac-Gorupci k.č.br. 3854 k.o. Andraševac                         | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 257.250,00 | 22.3.2020. - 01.06.2023.  | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 34. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 1-031 Vukšinec-Lipovečka k.č.br. 4578 k.o. Andraševac                             | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 598.000,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 35. | Grad Donja Stubica | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 1-039 Vukšinec od raspela prema Andraševcu - Šulek k.č.br. 4618/3 k.o. Andraševac | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 666.137,50 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |

|     |                       |  |   |              |                           |  |                   |
|-----|-----------------------|--|---|--------------|---------------------------|--|-------------------|
| 36. | Općina Desinić        | Projekt sanacije nestabilnog pokosa Grohot - Pecigus   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 394.962,50   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 16.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 37. | Općina Kumrovec       | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture - nerazvrstanih cesta na području Općine Kumrovec  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 2.210.725,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 10.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 38. | Općina Zagorska Sela  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture - cesta na području Općine Zagorska Sela   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 838.925,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 11.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 39. | Općina Gornja Stubica | Rekonstrukcija propusta na k.č.br.:161, k.o. Modrovec i dijela nerazvrstane ceste k.č.br. 119/1, k.o. Modrovec u općini Gornja Stubica, naselje Modrovec | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 1.031.250,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 11.11.2022. | Kontrola provedbe |



Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|     |                 |  |   |              |                           |  |                   |
|-----|-----------------|--|---|--------------|---------------------------|--|-------------------|
| 40. | Općina Đurmanec | Rekonstrukcija nerazvrstane ceste NC12 - cesta prema OŠ Đurmanec i Dječjem vrtiću Đurmanec, izgradnja nogostupa, autobusnog stajališta i oborinske odvodnje, rekonstrukcija cestovnog propusta (k.č. 630/03, 4085/4, 641/5; k.o. Đurmanec), FSEU.KZŽ.02/28 | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 3.569.368,75 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 10.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 41. | Općina Đurmanec | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Priglazda u naselju Đurmanec  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 587.750,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 42. | Općina Đurmanec | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Pavlekovići u naselju Hlevnica  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 711.625,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022. | Kontrola provedbe |

|     |                    |   |   |              |                           |   |                   |
|-----|--------------------|---|---|--------------|---------------------------|---|-------------------|
| 43. | Općina Đurmanec    | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC Posilovići u naselju Prigorje  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 637.975,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022.    | Kontrola provedbe |
| 44. | Grad Krapina       | Sanacija oštećenja u naselju Tkalci na dionici nerazvrstane ceste oznake NC1.3 = Tkalci (D206) - Krapinski Vidovec - Gornja Pačetina (bivša ŽC2121) na kat.čest.br 15401 k.o. Krapina | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 3.035.500,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 10.11.2022.    | Kontrola provedbe |
| 45. | Grad Pregrada      | Sanacija klizišta na području grada Pregrada  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 4.791.875,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 29.11.2022.    | Kontrola provedbe |
| 46. | Općina Bedekovčina | Sanacija nerazvrstane ceste BD2-012   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 947.483,75   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |

|     |                     |  |   |            |                           |   |                   |
|-----|---------------------|--|---|------------|---------------------------|---|-------------------|
| 47. | Općina Mače         | Sanacija nerazvrstane ceste K5 Veliki Komor  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 677.798,75 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022.    | Kontrola provedbe |
| 48. | Grad Donja Stubica  | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 7-006 Križanje Dom - Kosovići | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 286.687,50 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 49. | Grad Donja Stubica  | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 1-012 Obrtnička cesta         | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 549.900,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 50. | Općina Hum na Sutli | Sanacija klizišta na nerazvrstanoj cesti na području općine Hum na Sutli           | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 389.837,50 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.     | Kontrola provedbe |

|     |                           |   |   |              |                           |   |                   |
|-----|---------------------------|---|---|--------------|---------------------------|---|-------------------|
| 51. | Općina Kraljevec na Sutli | Sanacija dijelova kolničke konstrukcije na lokaciji NC Kapelski Vrh - Lovački dom i Dobrina oštećenih u potresu | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 1.344.700,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.     | Kontrola provedbe |
| 52. | Grad Donja Stubica        | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 4-022 Piškovići - Brijeg                                   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 616.500,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 53. | Grad Donja Stubica        | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 6-002 Lončarići - Kantoci                                  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 616.531,25   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 54. | Grad Donja Stubica        | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 9-001 Gornja Podgora - Duplji - Frančini                   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 579.812,50   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |



|     |  |   |   |            |                           |   |                   |
|-----|--|---|---|------------|---------------------------|---|-------------------|
| 55. | Grad Donja Stubica                                     | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 2-015 Donji Hruševac - Lepa Ves - Andraševac | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 632.187,50 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 56. | Grad Donja Stubica                                     | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 5-018 Vučak - Hausi - Smrčki - Bekini        | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 615.393,75 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 57. | Grad Donja Stubica                                     | Sanacija nerazvrstane ceste od posljedica potresa NC 7-001 Perfa - Križanje Dom                   | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 608.312,50 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |
| 58. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija propusta Sveti Matej na Ž2224  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 470.000,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022.    | Kontrola provedbe |

|     |  |   |   |              |                           |  |                   |
|-----|--|---|---|--------------|---------------------------|--|-------------------|
| 59. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Sanacija klizišta na lokalnoj cesti L22089, Gorjani Sutinski  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 1.088.500,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 60. | Županijska uprava za ceste Krapinsko-zagorske županije | Interventna sanacija kolnika na dijelu županijskih i lokalnih cesta na području KZŽ                     | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 5.981.250,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 21.11.2022. | Kontrola provedbe |
| 61. | Općina Tuhelj  | Sanacija oštećene u potresu nerazvrstane ceste u naselju Sveti Križ - NC Križ 4 - Monaco - Fiklo - D205 | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 632.500,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.  | Kontrola provedbe |
| 62. | Općina Mače  | Sanacija nestabilnog pokosa na nerazvrstanoj cesti K5 Veliki Komor, Općina Mače                         | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 543.580,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.  | Kontrola provedbe |

|     |                          |  |   |              |                           |   |                   |
|-----|--------------------------|--|---|--------------|---------------------------|---|-------------------|
| 63. | Općina Tuhelj            | Sanacija oštećene u potresu nerazvrsane ceste u naselju Banska Gorica - NC Ban 1 - Haramina Julije | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 717.500,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.     | Kontrola provedbe |
| 64. | Općina Konjščina         | Rekonstrukcija propusta na kčbr. 10299, k.o. Sušobreg u Sušobregu                                  | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 465.625,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.     | Kontrola provedbe |
| 65. | Općina Krapinske Toplice | Sanacija klizišta i ceste u Maloj Erpenji, odvojak Mužeki - Mihelji - Huški                        | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 723.125,00   | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan 5.12.2022.     | Kontrola provedbe |
| 66. | Općina Krapinske Toplice | Sanacija klizišta i ceste u Krapinskim Toplicama, Mirna ulica                                      | Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Krapinsko-zagorske županije | 4.415.625,00 | 22.03.2020. - 01.06.2023. | Provedena administrativna provjera Zahtjeva za isplatu predujma | Kontrola provedbe |

## PRILOG 5 – IZVJEŠĆE O REALIZIRANIM EDUKACIJAMA ZAPOSLENIKA



Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Sukladno iskazanom interesu za edukacije te prema procjeni Ureda ravnatelja o nužnosti jačanja djelatnika u stručnom području u odnosu na potrebe poslovanja, tijekom 2022. godine djelatnici su se educirali u područjima navedenim u Registru edukacija za 2022. godinu. Isti je izrađen temeljem plana edukacija djelatnika u određenim područjima te prikazuje temu i područje edukacije, odjel Agencije koji sudjeluje te broj djelatnika koji su tijekom 2022. godine sudjelovali na edukacijama (Tabela ispod).

| PODRUČJE   | KRATAK OPIS POVEZANOSTI S RADOM ODJELA  | SUDIONICI                          | ORGANIZATOR, MJESTO I VRIJEME ODRŽAVANJA |
|--|---|------------------------------------|--|
| Izjava o fiskalnoj odgovornosti  | Edukacija na temu obveze davanja Izjave o fiskalnoj odgovornosti prema Zakonu o fiskalnoj odgovornosti  | Gordana- Ana Dijaković             | RIF Online - 15.1.2022.                  |
| Financijski izvještaji za 2021. godinu, isplata plaća i drugog dohotaka u 2022. godini                       | Financijski izvještaji za 2021. godinu, isplata plaća i drugog dohotaka u 2022. godini i druge aktualnosti u sustavu proračuna 17.01.2022.  | Martina Petrović                   | RIF, online, 17.01.2022.                 |
| Korištenje Microsoft Teamsa i SharePointa  | Edukacija na temu koje sve mogućnosti za tim nudi Microsoft Teams i SharePoint  | Svi zaposlenici                    | online - 27.01.2022.                     |
| Interreg CE webinar: Jems  | Edukacija na temu korištenja sustava Jems   | svi zaposlenici                    | Hrvatski Telekom online - 02.02.2022.    |
| Napredno korištenje uredskog poslovanja  | Edukacija na temu kako iskoristiti sve mogućnosti aplikacije uredsko poslovanje u svakodnevnom radu   | Tomislav Keglević                  | Interreg central EU online - 04.02.2022. |
| Modeli suradnje javne uprave i civilnog društva u pripremi, provedbi, praćenju i vrednovanju javnih politika | Svrha edukacije je upoznavanje s međunarodnim i domaćim standardima i modelima suradnje javne uprave i civilnog društva u pripremi, provedbi, praćenju i vrednovanju javnih politika, te dobivanje teorijskog uvoda u javne politike, prikazivanje glavnih komponenti u procesu kreiranja i praćenja provedbe strateško-planskih dokumenata te komunikacijskih tehnika praćenja provedbe prema javnostim, ključnim dionicima i medijima. Edukacijom je također obrađena tema mogućnosti i izazova suradnje s organizacijama civilnog društva na svim razinama javne uprave. | Suzana Katalenić, Martina Petrović | Libusoft Cicom Online - 18.2.2022.       |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| Napredna obuka - Salda konti kroz SPI                        | Napredno korištenje aplikacije Salda Konti, mogućnosti programa SPI kod knjiženja računa   | Maja Flegar Matečić<br>Ivan Sviben                           | DŠJU, Medulićeva 36,<br>Zagreb; Dvorana Mura (I.<br>kat) - 29.3.2022. |
| Napredna obuka - Napredno proračunsko računovodstvo kroz SPI | Cilj edukacije je s korisnicima proći postavke integralnog kontiranja za sve analitičke evidencije, prikazati konkretne primjere različitih poslovnih situacija i njihovo provođenje kroz SPI.                           | Suzana Katalenić   | Libusoft Cicom Online -<br>12.04.2022.                                |
| Uvođenje eura  | Pripreme računovodstva i financija za uvođenje eura  | Martina Petrović   | Libusoft Cicom<br>Online - 25.4.2022.                                 |
| Računovodstvo i financije                                    | Uvođenje eura, novi pravilnici prema Zakonu o proračunu, novi kolektivni ugovori i druge aktualnosti u sustavu proračuna   | Martina Petrović<br>Ana Dijaković                            | Gordana-<br>RIF, Mali Lošinj, 09.-<br>10.06.2022.                     |
| Informatički sustavi   | Rad u Talentlyft aplikaciji  | Gordana- Ana Dijaković                                       | RIF – Online - 29.06.2022.  |
| Društveno odgovorno poslovanje                               | UNICEF-ovoj CSR Akademiji „Djeca su naš najvažniji posao“  | Suzana Katalenić, Martina Petrović,<br>Gordana-Ana Dijaković | Talentlyft - Online - 25.,28. i<br>30. ožujka 2022.                   |
| Društveno odgovorno poslovanje                               | Target Gender Equality   | Gordana- Ana Dijaković                                       | UNICEF<br>online<br>27.01.2022., 17.02.2022.,<br>10.03.2022.          |
| Javna nabava   | Istraživanje tržišta i kriteriji ENP-a, korak po korak<br>✓ Jednostavna nabava – od planiranja do izvršenja<br>✓ Građevinski radovi i javna nabava<br>✓ Izvršenje ugovora – financijske korekcije, ENP i promjena cijena | Gordana- Ana Dijaković                                       | UN Global Compact<br>online<br>03.02.2022.; 17.03.2022.               |
| Javna nabava   | jednostavna nabava, Istraživanje tržišta, planiranje u sustavu javne nabave i registar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma  | svi zaposlenici  | Temporis d.o.o.<br>Energetski centar Bračak<br>31.03.2022.            |
| Računovodstvo i financije                                    | područja planiranja, računovodstvenog evidentiranja i poreza na dohodak projekata financiranih iz EU fondova   | Gordana-Ana Dijaković  | RIF<br>Energetski centar Bračak<br>25.04.2022.                        |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| Javna nabava                                     | jednostavna nabava, Istraživanje tržišta, planiranje u sustavu javne nabave i registar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma  | Martina Petrović Gordana-Ana Dijaković   | RIF<br>Energetski centar Bračak<br>29.04.2022.  |
| Javna nabava                                     | jednostavna nabava, Istraživanje tržišta, planiranje u sustavu javne nabave i registar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma  | Nadan Plačko Dubravka Grabušić<br>Suzana Katalenić   | DŠJU<br>Poduzetnički centar<br>10.05. - 17.05.2022.   |
| Upravljanje                                      | Menadžer javnog sektora  | Gordana-Ana Dijaković  | Online svaki utorak i srijeda<br>do 30.04.2022.   |
| Upravljanje                                      | Menadžer ljudskih potencijala  | Gordana-Ana Dijaković  | Online svaka srijeda i<br>četvrtak do 30.04.2022.   |
| Sustav kvalitete /Društveno odgovorno poslovanje | Design Thinking  | svi zaposlenici  | LQd.o.o.<br>Energetski centar Bračak<br>28.-29.06.2022.   |
| Sustav kvalitete /Društveno odgovorno poslovanje | Edukacija o uvođenju ISO standarda u poslovanje Zagorske razvojne agencije   | svi zaposlenici  | TD obrt za savjetovanje,<br>poslovne usluge i trgovinu,<br>vl. Tomislav Dobrović<br>Zagorska razvojna agencija<br>13.07.2022. |
| Marketing i društvene mreže                      | Izgradnja brenda tvrtke na LinkedInu   | Katarina Plancutić, Sandra Putanec,<br>Maja Gredičak                                       | Mirakul - edukacijski centar,<br>online 11.2.2022.  |
| Marketing  | Influencer marketing   | Katarina Plancutić, Sandra Putanec,<br>Maja Gredičak                                       | Mirakul - edukacijski centar,<br>online 11.2.2022.  |
| Upravljanje projektnim ciklusom                  | Edukacija na temu upravljanja projektni ciklusom   | Sandra Putanec, Marina<br>Haramustek, Andreja Krklec, Tarik<br>Bulugma                     | EMDA, online, 1 ciklus<br>radionica, 10 dana po 4h  |
| Priprema i provedba projekata / Ruralni          | Edukacija na temu Strateškog plana Zajedničke poljoprivredne politike za RH od 2023. do 2027. godine – što nam donosi novo razdoblje | Dubravka Grabušić  | Smarter d.o.o.<br>07.04.2022.   |
| Napredni tečaj - Excel                           | Edukacija iz Excela - napredni tečaj prilagođen potrebama djelatnika Zagorske razvojne agencije                                      | Marina Haramustek, Suzana<br>Katalenić, Martina Petrović,<br>Katarina Plancutić, Anamarija | LABO d.o.o. 16.,17. i<br>21.11.2022.  |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
|  |  | Koprek, Maja Gredičak, Ivan Sviben, Nadan Plačko, Dubravka Grabušić, Ana Batišta, Sandra Putanec, Silvija Anić-Ćurko, Gordana-Ana Dijaković |   |
| Uredsko poslovanje -Webinar  | Edukacija iz Uredskog poslovanja, urudžbiranje, digitalizacija, nova uredba  | Gordana-Ana Dijaković, Martina Petrović, Suzana Katalenić   | Libusoft Cicom d.o.o. 22.08.2022.                     |
| LC-Panorama  | Godišnja konferencija LC Panorama, stručne radionice iz područja proračunskog računovodstva, digitalizacije sustava, pisarnica, uvođenje EURA od 01.01.2023., javna nabava, novosti u neopozivim primicima.    | Gordana-Ana Dijaković, Martina Petrović, Suzana Katalenić   | Libusoft Cicom d.o.o. 20.-23.09.2022.                 |
| Proračun i financijski planovi proračunskih i izvanproračunskih korisnika prema novom Zakonu o proračunu | Planiranje proračuna za 2023. godinu sa projekcijama za 2024. i 2025. prema novom Zakonu o proračunu   | Martina Petrović  | RIF, Zagreb, 28.09.2022.                              |
| Savjetovanje službenika za informiranje  | Godišnje savjetovanje službenika za informiranje; teme: Proaktivna objava informacija i financijska transparentnost, Zloupotreba prava na pristup informacijama, Provedba testa razmjernosti i javnog interesa | Martina Petrović  | Povjerenik za informiranje, Osijek, 26.- 27. 10.2022. |



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## PRILOG 6 – ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – POSLODAVAC PARTNER I PROMOTOR ODRŽIVOG RAZVOJA

### SUSTAV KVALITETE PREMA ZAHTJEVIMA ISO NORMI

Početkom 2022. godine Zagorska razvojna agencija je pokrenula postupak uvođenja ISO standarda prema normi 9001 kako bi unaprijedila svoje poslovanje i podigla njegovu kvalitetu.

Razlozi uvođenja sustava kvalitete prema normi ISO 9001:2015 proizašli su iz želje za poboljšanjem sustava poslovanja i težnje k postizanju povećanja zadovoljstva korisnika usluga i svih zainteresiranih strana.

Kroz primjenu ISO standarda, Zagorska razvojna agencija će kontinuirano raditi na poboljšanju vlastite kvalitete te slijedeći zahtjeve propisane ISO standardima može ispuniti očekivanja koja korisnici stavljaju pred nju. Primjena ISO standarda garantira da Zagorska razvojna agencija ima sustav upravljanja kvalitetom koji redovito provjeravaju interni i vanjski revizori. Temelje ISO sustava čine četiri komponente (predanost vodstva, potrebna sredstva, pružanje usluga te mjerenje, analiza i poboljšanje sustava). Naglasak se postavlja na kontinuirani nadzor, mjerenje i primjenu korektivnih mjera kako bi se osiguralo kontinuirano unaprjeđenje rada Zagorske razvojne agencije.

Tijekom 2022. godine proveden je niz aktivnosti na implementaciji sustava kvalitete prema normi ISO 9001:2015 koje uključuju i edukacije za sve zaposlenike kao i za certificiranje internih auditora. U prosincu 2022. godine provedeni su prvi interni i certifikacijski auditi te je utvrđeno da Zagorska razvojna agencija nema nesukladnosti i da posluje sukladno zahtjevima norme što je potvrđeno 21. prosinca 2022. godine izdanim Certifikatom kojim je potvrđeno da Zagorska razvojna agencija zadovoljava zahtjeve norme ISO 9001:2015.

Pored generalne norme kvalitete ISO 9001:2015 poduzete su sve potrebne mjere i radnje te izdani certifikati kojima se potvrđuje udovoljenje uvjetima i zahtjevima normi ISO 21502:2020 i ISO 26000:2010. Norma ISO 21502:2020 daje smjernice za upravljane projektima i primjenjiva je na bilo koju organizaciju, privatnu, javnu ili dobrotvornu, kao i na bilo koju vrstu projekta, bez obzira na njegovu svrhu, životni ciklus, složenost, veličinu, vrijednost ili trajanje. Budući da je osnovna zadaća tj. javna usluga Zagorske razvojne agencije provedba razvojnih projekata za potrebe javnopravna tijela s područja Krapinsko-zagorske županije te izrada strateških dokumenata u svrhu razvoja regije u cjelini, očekuje se da će udovoljavanje navedenoj normi znatno doprinijeti kvaliteti pružanja navedenih javnih usluga.

Također, poduzete su sve moguće mjere i radnje radi udovoljavanja zahtjevima norme 26000:2010. Navedena norma pruža smjernice o:

- pojmovima i definiciji društvene odgovornosti;
- temeljima, trendovima i karakteristikama društvene odgovornosti;
- načelima i praksama koje se odnose na društvenu odgovornost;
- integraciju, provedbu i promicanje društveno odgovornog ponašanja u organizaciji, kroz politike i prakse unutar njezinog područja utjecaja;
- suradnja s dionicima na području održivog razvoja;



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



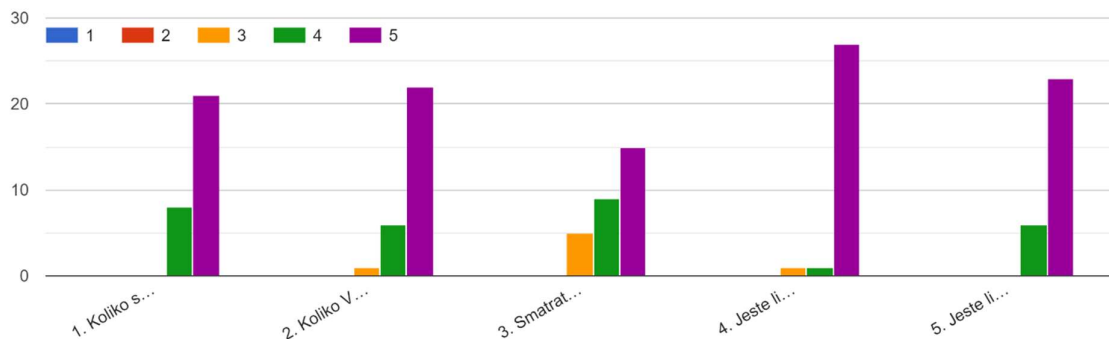
- priopćavanje obveza, učinaka i drugih informacija vezanih uz društvenu odgovornost.

### ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGAMA ZAGORSKE RAZVOJNE AGENCIJE

U razdoblju od 19. rujna do 08. listopada 2022. godine provedena je anketa među 84 korisnika usluga Zagorske razvojne agencije. Anketa je provedena s namjerom dobivanja povratnih informacija korisnika o njihovom zadovoljstvu s primljenim uslugama, a sve u cilju unapređenja kvalitete samih usluga i podizanja učinkovitosti cjelokupnog poslovanja Zagorske razvojne agencije. Na anketu je odgovorilo 29 korisnika što čini 35% ukupnog uzorka.

U nastavku se nalaze rezultati ankete:

Na sljedeća pitanja molimo odgovorite ocjenom na ljestvici od 1 (najniža ocjena) do 5 (najviša ocjena).



Pitanje 1.: Koliko ste zadovoljni kvalitetom pruženih usluga Zagorske razvojne agencije?

Pitanje 2.: Koliko Vam usluge Zagorske razvojne agencije pomažu u ostvarivanju ciljeva i provođenju razvojnih aktivnosti unutar Vaše institucije?

Pitanje 3.: Smatrate li informacije iz tjednog newslettera Zagorske razvojne agencije korisnima?

Pitanje 4.: Jeste li zadovoljni dostupnošću djelatnika Zagorske razvojne agencije kada imate potrebu za informacijama o uslugama i suradnji?

Pitanje 5: Jeste li zadovoljni djelatnicima Zagorske razvojne agencije u pogledu razine kompetentnosti, znanja i sposobnosti?



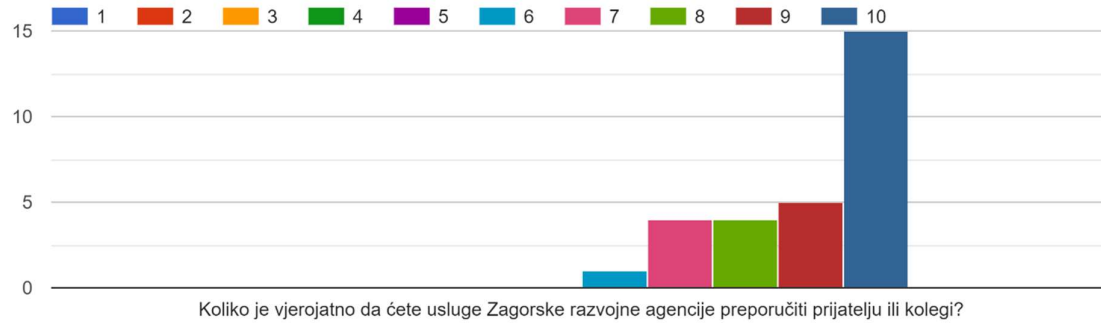
Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

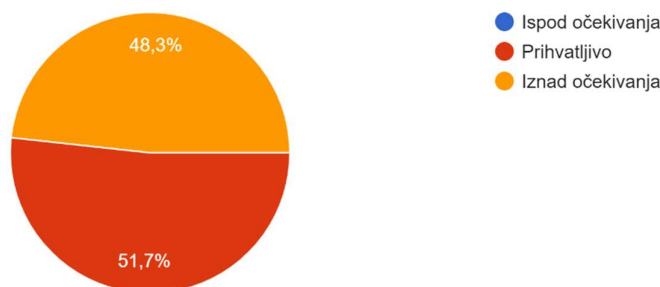
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

6. Na sljedeće pitanje molimo odgovorite ocjenom na ljestvici od 1 (najniža ocjena) do 10 (najviša ocjena).



## 7. Kakvo je Vaše iskustvo u usporedbi s Vašim očekivanjima po pitanju naše suradnje?

29 odgovora



Iz provedene ankete proizlazi da su korisnici zadovoljni pruženim uslugama od strane Agencije, pruženim informacijama, razinom znanja te kompetencijama, kao i končanim rezultatom suradnje.

### DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Zagorska razvojna agencija postala je dio Global Compact mreže Ujedinjenih naroda, inicijative koja je s ciljem pružanja podrške poslovnoj zajednici na području održivog razvoja okupila više od 12.000 članica u 160 država diljem svijeta. Članstvo u mreži održava se izvješćima o napretku, odnosno postignutim rezultatima, a razvoj te učinkovitosti UN Global Compact podržava svojim *SDG Ambition Accelerator* programom. Zagorska razvojna agencija sudjeluje u akceleratorском programu od listopada 2021. godine. Područja društveno odgovornog poslovanja u kojima Agencija vidi svoj utjecaj jesu briga o djeci i mladima, rodna ravnopravnost i raznolikost te podizanje ekološke svijesti i brige o okolišu. Uvođenjem norme ISO 26000:2010 potaknuto je osmišljavanje i ostvarivanje procesa društveno odgovornog poslovanja i na taj način podignuta kvaliteta rada i opći društveni doprinos Zagorske razvojne agencije kao javne institucije.

Sukladno načelima društvene odgovornosti, tijekom 2022. godine provedene su mnoge aktivnosti među kojima ističemo značajnije:

- ❖ Provedba akcijskog plana MAMFORCE standarda koji ima direktan i značajan utjecaj na ostvarivanje dječjih prava kroz omogućavanje dostojnog rada mladim radnicima, roditeljima i skrbnicima djece kroz brigu o dobrobiti zaposlenika i uravnoteženju njihovog privatnog i poslovnog života
- ❖ Uvođenje ureda bez plastike – iz svakodnevnog poslovanja izbacuje se uporaba proizvoda od plastike što je više moguće
- ❖ Digitalizacija poslovanja i uvođenje ureda bez papira – izvršene su sve pripremne radnje za uvođenje ureda bez papira: tehnička opremljenost, softverska opremljenost, edukacija zaposlenika, ishođeni napredni elektronički potpisi



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

- ❖ Korištenje recikliranih materijala – recikliranog uredskog papira te promotivnih materijala napravljenih iz recikliranih materijala
- ❖ Nabavljene kante za razvrstavanje otpada
- ❖ Postavljeni su podsjetnici za obavezno gašenje svjetla
- ❖ Uvedene su smjernica za nabavu hrane za događanja koja utječe na smanjenje emisija CO2
- ❖ Korišten je električni bicikl za sudjelovanje na aktivnostima unutar grada Krapine
- ❖ Internetska stranica Zagorske razvojne agencije prilagođena je slijepim i slabovidnim osobama i osobama s disleksijom
- ❖ Zaposlenici su pohađali edukacije na temu ravnopravnosti spolova i zaštitu dječjih prava te ostale edukacije u organizaciji mreže UN Global Compacta i UNICEF-a
- ❖ Donesen plan rodne ravnopravnosti za razdoblje 2022.-2026. godina

## UPRAVLJANJE LJUDSKIM PTENCIJALIMA

### MAMFORCE standard

Zagorska razvojna agencija uvela je 2021. godine upravljanje ljudskim potencijalima prema MAMFORCE standardu. Uvođenjem MAMFORCE standarda, provedene su promjene koje doprinose zadržavanju postojećeg kadra, povećanju angažmana zaposlenih, poboljšanju produktivnosti te promjeni organizacijske kulture koja će biti spremnija za prihvaćanje zakonskih promjena koje donosi nova EU Direktiva o ravnoteži privatnog i poslovnog života. Razvijena je *poslovna kultura koja počiva na različitostima koje se nadopunjuju kako bi Agencija kreirala što kvalitetnije usluge za svoje korisnike*. Uvođenjem predmetnog standarda Agencija je bila među prvim organizacijama javnog sektora koje uvode takvu politiku.

Nakon uspješno implementiranih zahtjeva osnovnog MAMFORCE standarda u poslovanje Zagorske razvojne agencije, krajem 2022. godine pokrenute su aktivnosti na uspostavi naprednog MAMFORCE standarda koje su u vrijeme izrade ovog izvješća u tijeku.

### Aksijski plan za poboljšanje upravljanja ljudskim potencijalima radi podizanja razine njihove učinkovitosti

Nakon provedenog audita od strane certifikacijskog tijela izdane su preporuke koje je Agencija sublimirala kroz akcijski plan sa aktivnostima koje je potrebno provesti u pet osnovnih područja djelovanja:

1. aktivnosti na povećanju angažiranosti i poboljšanju komunikacije zaposlenika
2. aktivnosti na poboljšanju odgovornog upravljanja
3. aktivnosti na poboljšanju organizacijske kulture i povećanju fleksibilnosti rada
4. benefiti za zaposlene
5. upravljanje talentima



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

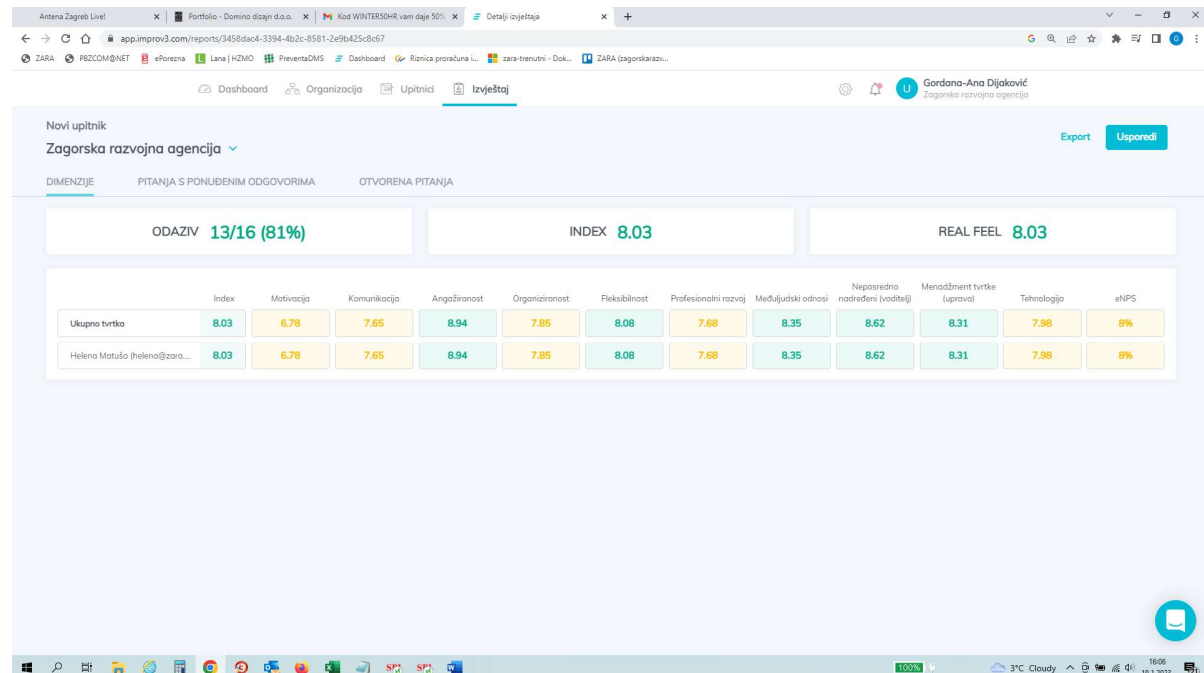
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Kroz povećanje angažiranosti i poboljšanje komunikacije zaposlenika postignut je bolji odnos između nadređenih i zaposlenika, efikasnija raspodjela poslova, veća odanost zaposlenika te povećanje grupne kohezije. Također kvartalno su provedene ankete među svim zaposlenicima o njihovom zadovoljstvu te je praćen koeficijent zadovoljstva poslom i provedene su mnoge aktivnosti u svrhu poboljšanja dobivenih rezultata. Rezultati anketa prezentirani su i analizirani sa svim zaposlenicima. Tijekom 2022. godine praćena je fluktuacija zaposlenika i vođena detaljna evidencija za praćenje svih oblika odsutnosti zaposlenika. Redovito su se provodili kvartalni feedback sastanci sa voditeljima i ravnateljicom, te dnevni 10-minutni stand up sastanci koji su ojačali direktnu i otvorenu komunikaciju među zaposlenicima te između zaposlenika i ravnatelja. U mjesecu kolovozu izdan je drugi broj internog glasilo „IZZI“ koje izlazi dva puta godišnje i koje je odličan izvor potrebnih informacija za zaposlenike. Također, ažurirana je interna online banka znanja čiji sadržaj čine specifične stručne informacije i iskustva zaposlenika stečena kroz njihov dosadašnji rad, te je izvršeno reorganiziranje podataka na cloudu koje omogućuje brži, lakši i strukturirani pristup svim relevantnim podacima svim zaposlenicima.

### Aktivnosti na povećanju angažiranosti i poboljšanju komunikacije zaposlenika

Istekom svakog kvartala provodi se anonimna anketu među svim zaposlenicima o njihovom zadovoljstvu organizacijom rada u Agenciji te samoj motiviranosti zaposlenika. Rezultati ankete prezentiraju se rukovodećem kadru te svim zaposlenicima na mjesečnom sastanku. Ankete se provode od lipnja 2021. godine.

Rezultati ankete o organizacijskoj klimi provedene među zaposlenicima u srpnju 2021. godine



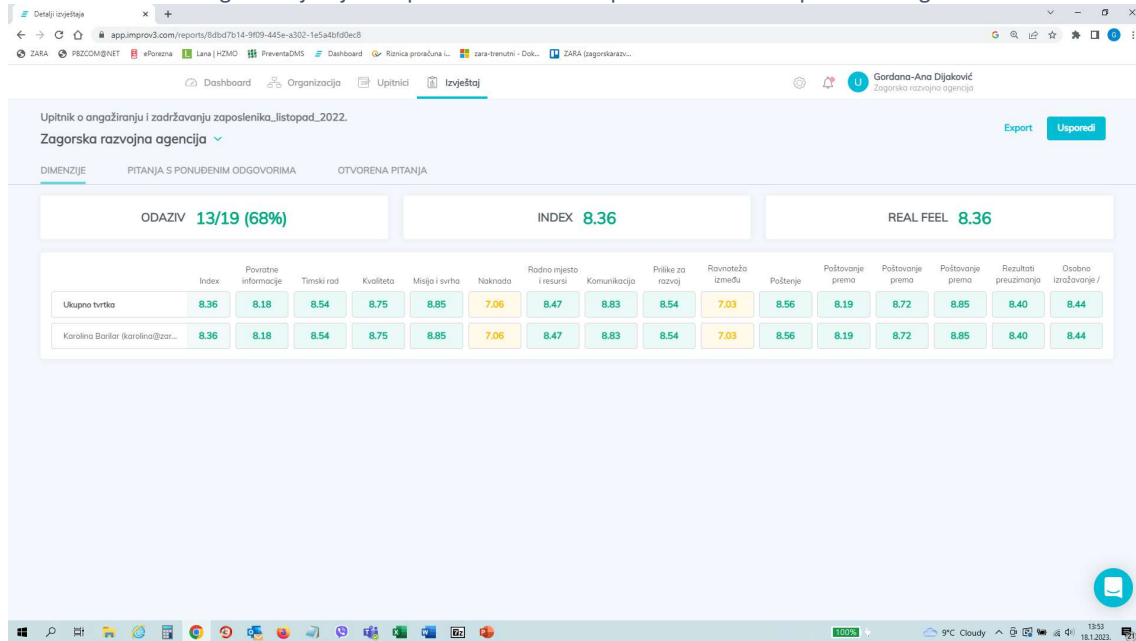
Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Rezultati ankete o organizacijskoj klimi provedene među zaposlenicima u listopadu 2022. godine



Da bi se zaposlenici osjećali sigurni pri davanju odgovora, nabavljeno je informatičko programsko rješenje Imrov3 koje omogućuje potpunu anonimnost odgovora. Iz ukupnih rezultata provedenih anketa vidljivo je da isti ovise u razdoblju u kojem se anketa provodi.

Prema dobivenom povratnim informacijama prije uvođenja poslovanja prema MAMFORCE standardu, tj. u lipnju 2021. utvrđeno je:

- da su radnici bili manje motivirani (manje su bili zadovoljni beneficijama koje se nude; smatrali su da se ne primjećuje dobar rezultat kojeg su ostvarili, da njihova plaća ne odgovara poziciji na kojoj rade, te da im nisu poznati kriteriji prema kojima se ocjenjuje njihov rad)
- da komunikacija unutar ustanove nije na zadovoljavajućoj razini (zaposlenici ne dobivaju potrebnu količinu informacija za dobro odrađivanje zadataka, informacije koje dobivaju su nepotpune i nejasne)
- da organizacija posla unutar ustanove nije na zadovoljavajućoj razini (nije jasno unaprijed definirana podjela rada i zaduženja te prije početka rada zaposlenici nisu upoznati sa svime što njihovo radno mjesto uključuje)
- da nisu sasvim zadovoljni svojim profesionalnim razvojem unutar ustanove (nemogućnost napredovanja, nepoznati kriteriji napredovanja)
- da nisu zadovoljni razinom tehničke opremljenosti (nisu adekvatno tehnički opremljeni te nemaju pouzdanu tehnologiju na koju se mogu osloniti)



Fra Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

- da **eNPS (Employee Net Promoter Score)** pokazuje najveći broj pasivnih zaposlenika – eNPS je metrika koja se koristi za mjerenje razine zadovoljstva i lojalnosti zaposlenika prema poslodavcu. Mjeri se u sklopu istraživanja zadovoljstva zaposlenika na način da se zaposlenicima postavi, među ostalima, jedno od ključnih pitanja: „Koliko ste skloni preporučiti organizaciju u kojoj radite kao poslodavca svojoj obitelji i prijateljima?“.

Nakon svih poduzetih ranije navedenih mjera i aktivnosti, rezultat ankete provedene nakon zadnjeg kvartala 2022. godine pokazuje:

- da su radnici zadovoljni beneficijama koje se nude, da se njihov dobar rezultat primjećuje te da su im poznati kriteriji prema kojima se ocjenjuje njihov rad.
- Da je komunikacija unutar ustanove na odličnoj razini, da zaposlenici dobivaju dostatne, jasne i potpune informacije potrebne za obavljanje radnih zadataka;
- Da je organizacija posla na zadovoljavajućoj razini, da je posao ravnomjerno raspoređen te da su svima unaprijed poznata sva njihova zaduženja;
- Da su zadovoljni svojim profesionalnim rastom i razvojem budući da su im omogućene različite edukacije na temelju njihovog iskaza potreba za dodatnim ojačavanjem kompetencija te da su im poznati kriteriji napredovanja;
- Da su zaposlenici zadovoljni tehničkom opremljenošću i pouzdanošću tehnologije kojim raspolažu u obavljanju poslova budući je zamijenjena sva dotrajala informatička oprema
- Prema eNPS-u, zaposlenici bi rado Zagorsku razvojnu agenciju preporučili kao dobrog poslodavca svojoj obitelji i prijateljima što je najbolji pokazatelj napretka ostvarenog kroz sve poduzete mjere i aktivnosti na poboljšanju upravljanja ljudskim potencijalima.

Izrađen je anketni upitnik za osobe koje izlaze iz radnog odnosa. Analiza provedenih anketa pokazuje da odlaze zaposlenici koji su zaposleni na provedbi nekog projekta i imaju zaključen ugovor o radu na određeno. Odlaze iz razloga jer im se ukazala mogućnost sklapanja ugovora o radu na neodređeno vrijeme s drugim poslodavcem ili su pronašli bolje plaćeni posao. U dobnoj strukturi zaposlenika 80% zaposlenih nalazi se u dobi od 31-40 godina života, a dominantno se zaposlenici nalaze u dobi od 31-35 kada osnivaju obitelj za što je financijska stabilnost i stalan posao jedan od ključnih preduvjeta. *U razdoblju od 01.01.-31.12.2022. godine organizaciju je zbog boljih uvjeta na tržištu rada napustilo 4 zaposlenika što čini stupu fluktuacije od 17%.*



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Ustrojena je detaljna interna evidenciju za praćenje svih oblika odsutnosti radnika te praćenje svih oblika prekovremenog radnog angažmana i radne opterećenosti zaposlenika bez obzira na to, da li je prekovremeni rad iniciran odlukom poslodavca ili zaposlenici samoinicijativno rade dulje od ugovorom utvrđenog redovnog radnog vremena. Iz evidencije vidljiv je znatan broj samoinicijativno odrađenih prekovremenih sati od strane zaposlenika, radi velike radne opterećenosti količinom posla (brojem projekata u pripremi i provedbi) te utvrđenim rokovima. To s jedne strane dokazuje odanost i predanost zaposlenika te želju za doprinosom zajednici u kojoj žive. Ipak, s druge strane takva radna opterećenost velika je opasnost za daljnji odljev kvalitetnog kadra.

Radi poboljšanja protoka informacija uvedeni su dnevni stand-up sastanci unutar soba koji trajnu do maksimalno 10 minuta i rezimiraju najvažnije događaje od prethodnog dana, fokus zaposlenika za taj dan te otvaraju mogućost rješavanja pitanja i problema te davanja potrebnih informacija zaposlenicima. Uvedeni su kvartalni feedback sastanci na kojima rukovodeći kadar daje povratnu informaciju zaposlenicima te zaposlenici rukovodećem kadru u cilju uspostave i jačanja otvorene i direktne komunikacije. Također, provode se tjedni 60-minutni sastanci srednjeg menadžmenta i ravnatelja radi rezimiranja proteklih događaja i zadavanja plana za narednih tjedan dana.

Dva puta godišnje izdaje se interno glasilo „IZZI“ kao alat interne komunikacije kojim se zaposlenicima prezentiraju važni događaji i dijele potrebne informacije. Kroz interno glasilo komuniciraju se vizija, misija, ciljevi, vrijednosti i benefiti rada u Agenciji. Također, obrađivane su različite teme, kao što su: radna ponašanja, novi javni menadžment, ISO-aktivnosti za poboljšanje rada i učinkovitosti, javne vrijednosti Agencije, informacije o pravima djeteta, raznolikost i uključenost, zaduženja u Agenciji, mala škola pisanja te niz drugih tema koje se zaposlenicima čine korisnima i zanimljivima.

Uspostavljena je interna on line banka znanja čiji sadržaj čine specifične stručne informacije i iskustva zaposlenika stečena kroz njihov dosadašnji rad te odgovori na pitanja zaposlenika iz bilo kojeg područja poslovanja Agencije a sve u cilju dijeljenja znanja i podizanja znanja, kompetencija i kvalitete Agencije u cjelini.

### **Aktivnosti na poboljšanju odgovornog upravljanja**

Definiran je plan poslovanja za 2022. godinu sa mjerljivim pokazateljima ostvarenja definiranih ciljeva te je isti komuniciran sa svim djelatnicima. Uvedena je procedura primopredaje poslova za odsustva pojedinog zaposlenika na vrijeme duže od tjedan dana radi osiguravanja kontinuiteta u obavljanju



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



posla te osiguravanja zamjena za vrijeme odsutnosti, tj. kako bi se zaposlenicima omogućilo kvalitetno korištenje slobodnog vremena.

### **Aktivnosti na poboljšanju organizacijske kulture i povećanja fleksibilnosti rada**

Krajem 2021. godine uveden je hibridni način rada koji predstavlja mogućost kombiniranja rada u uredu i rada od kuće i to na način da zaposlenici u dane ponedjeljak-srijeda rade u uredu a četvrtkom i petkom mogu raditi od kuće. Pored tog generalnog pravila, postoji mogućnost uz prethodnu najavu da se zaposlenicima omogući rad od kuće i u ostale dane u tjednu ako to organizacija posla dozvoljava. Također, uvedeno je i klizno radno vrijeme s kliznim početkom od 7-9 sati uz obvezu odrađivanja osam radnih sati dnevno. Hibridni način rada pokazao se vrlo korisnim u situacijama bolesti djece zaposlenica. Naime, 90 % radne snage u Agenciji su žene i to dominantno u životnoj dobi od 30-35 godina koje su majke djece predškolske dobi ili nižih razreda osnovne škole. Uslijed čestih oboljenja djece, zaposlenice se često odlučuju za rad od kuće umjesto korištenja bolovanja radi njege djeteta. Izrađene su interne politike i procedure o fleksibilnim radnim aranžmanima koje su jednako dostupne svim zaposlenima, koje sadrže jasno definirane oblike fleksibilnih radnih angažmana te utvrđene metode mjerenja korištenja tih oblika i njihovu uspješnost. *Od ukupno 31.295 izvršenih sati rada, 13% odnosno 3920 radnih sati u 2022. godini izvršeno je radom od kuće. Na taj način smanjeni su sati bolovanja.*

### **Stanje zaposlenih i plaća**

Na dan 31. prosinca 2022. godine, Zagorska razvojna agencija ima zaključena 23 ugovora o radu, od čega 11 ugovora na neodređeno vrijeme i 12 ugovora o radu na određeno vrijeme. Ugovori o radu na određeno vrijeme zaključeni su za potrebe provedbe projekta Znanjem za europsko zajedništvo ZEZ II. Svi ugovori o radu zaključeni na određeno vrijeme, završavaju 31.12.2023. godine.

Prema spolnoj strukturu, od ukupnog broja zaposlenika, 9% čine muškarci i 91% žene. Unatoč naporima za smanjenje spolnog jaza, nije učinjen značajniji pomak. Razlog za takvu situaciju nalazimo u vrlo malom broju muškaraca koji apliciraju za zaposlenje na natječajima Zagorske razvojne agencije. U svrhu postizanja spolne ravnoteže potrebno je uložiti dodatne napore i aktivnosti radi podizanja interesa muškaraca za rad u Zagorskoj razvojnoj agenciji.

Zagorska razvojna agencija ima visoku razinu obrazovanja s obzirom na to da 79% zaposlenika ima visoku stručnu spremu i 21% zaposlenika višu stručnu spremu te nema zaposlenika sa stručnom spremom nižom od više stručne spreme tako da svi zaposlenici posjeduju akademsko obrazovanje. Vodeća zanimanja po broju zaposlenika su ekonomisti, slijede ih politolozi i geografi.



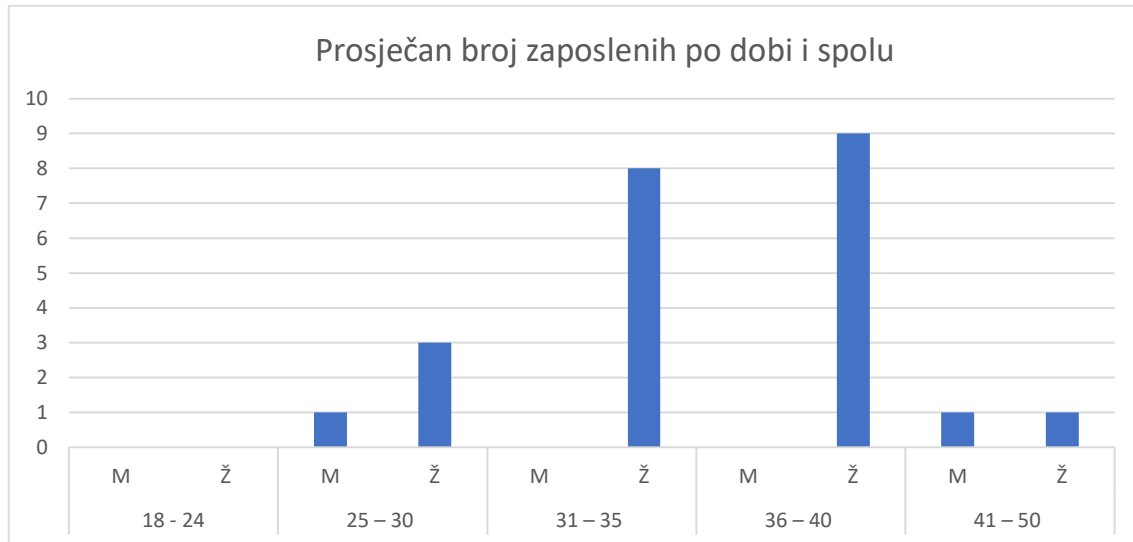
Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

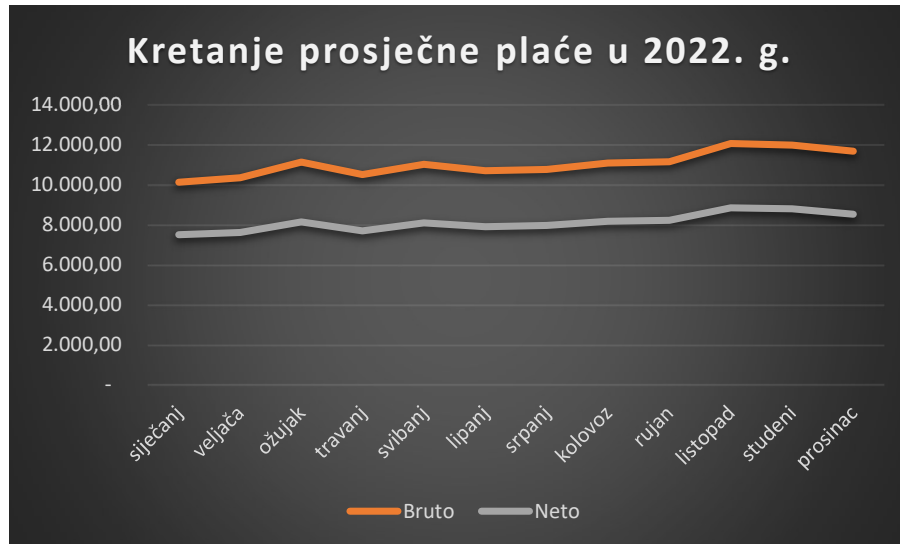
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

Prema dobnoj strukturu zaposlenika, Zagorska razvojna agencija je „mlada“ organizacija budući da većinu zaposlenika čine osobe u dobi između 30 i 40 godina života. Takva dobna struktura u smislu uvođenja promjena, novijih metoda, procesa i procedura u svakodnevno poslovanje te naglih promjena u okruženju, može smatrati prednošću, budući da su ljudi mlađe životne dobi prilagodljiviji promjenama te brže i lakše prihvaćaju promjene u odnosu na zaposlenike starije životne dobi koji su usvojili određene obrasce radnih ponašanja i teško ih mijenjaju.

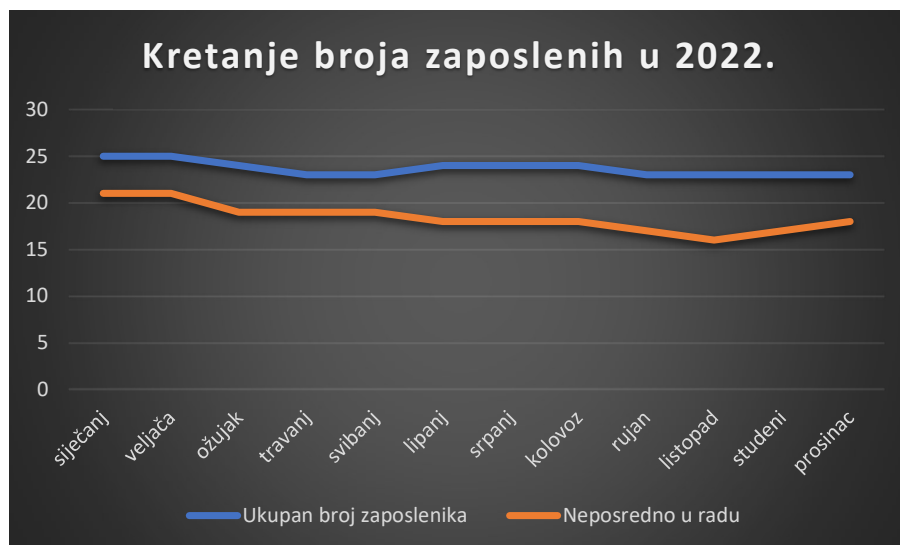


Najniža bruto plaća isplaćena za prosinac 2022. godine iznosila je 9.263,06 kn, a najviša bruto plaća 21.467,85 kn. Medijalna bruto plaća iznosila je 10.636,56 kn. Najniža isplaćena neto plaća zaposlenika isplaćena za prosinac 2022. godine iznosila je 6.817,85 kn, a najviša neto plaća 14.539,43 kn, dok medijalna neto plaća iznosi 8.072,49 kn.

Prosječna bruto plaća za razdoblje 01.01.2022.-31.12.2022. iznosila je 11.054,74 kn, a prosječna neto plaća 8.124,61 kn.



Tijekom 2022. godine prosječno je bilo zaposleno 24 zaposlenika dok je u neposrednom radu bilo prosječno 18 zaposlenika, zbog korištenja roditeljskih dopusta te bolovanja radi komplikacije u trudnoći. Uzimajući u obzir dobnu strukturu zaposlenih, za očekivati je da će se ovakav trend efektivnog rada nastaviti i u narednim razdobljima, budući da je većina zaposlenih u životnoj fazi sklapanja obitelji.



U nastavku dajemo pregled ukupnih sati prema prisutnosti na radu

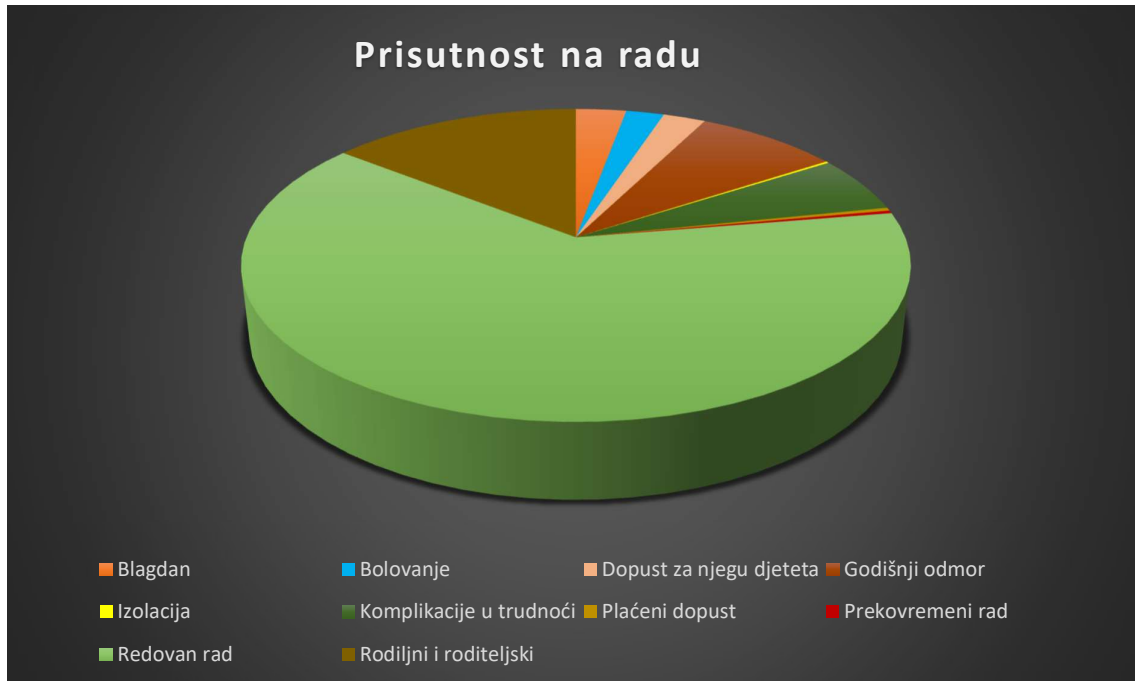


Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



Od ukupno 49247 sati, izvršeno je 31295 radnih sati, dok preostalih 17952 sati predstavlja neizvršene sate rada – godišnji odmor (4056 sati), blagdane (1424 sata), dopuste (160 sati), bolovanja (1072 sata) izolaciju (88 sati), komplikacije u trudnoći (2872 sata), roditeljne i roditeljske dopuste (7080 sati) te dopust za njegu djeteta s težim smetnjama u razvoju (1200 sati).

Od ukupno 17952 neizvršena sati rada, od strane Zagorske razvojne agencije plaćeno je 6072 sati (godišnji odmori, blagdani, dopusti i bolovanja na teret poslodavca) dok je preostalih 11880 sati plaćeno izvan ustanove.

### Zapošljavanje tijekom 2022. godine

Tijekom 2022. godine provedena su 3 postupka zapošljavanja:

1. Natječaj za zapošljavanje radnika na određeno vrijeme radi povećanja opsega posla zbog provedbe projekta Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II i to:
  - Stručni suradnik – 2 izvršitelja u Odjelu za strateško planiranje i razvojne projekte:
    - Ukupno su zaprimljene 23 prijave, od čega je 21 prijava zadovoljila formalnim uvjetima;
    - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 13 kandidata
    - Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatima odabrano je 2 izvršitelja koji su zadovoljili svim uvjetima natječaja te je sa kandidatima sklopljen ugovor o radu;
  - Viši stručni suradnik- 2 izvršitelja u Odjelu za strateško planiranje i razvojne projekte:
    - Ukupno je zaprimljeno 7 prijava, od čega je 6 prijava zadovoljilo formalnim uvjetima;



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

- Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 4 kandidata;
  - Na temelju pisane provjere znanja i usmenog razgovora sa kandidatima odabran je jedan kandidat koji je zadovoljio svim uvjetima natječaja te je kandidatu ponuđen ugovor o radu. No zbog osobnih razloga, kandidat nije prihvatio ponuđeni ugovor o radu te je donijeta Odluka o obustavi natječaja za zapošljavanje iz razloga što ostali kandidati koji su pristupili cjelokupnom postupku zapošljavanja nisu zadovoljili svim uvjetima natječaja;
2. Natječaj za zapošljavanje radnika na određeno vrijeme radi povećanja opsega posla zbog provedbe projekta Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II i radi zamjene radnice na roditeljskom dopustu do 31.12.2023. godine i to:
- Stručni suradnik-2 izvršitelja u Odjelu za strateško planiranje i razvojne projekte:
    - Ukupno je zaprimljeno 14 prijava, od čega je 13 prijava zadovoljilo formalnim uvjetima;
    - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupilo je 10 kandidata;
    - Na temelju pisane provjere znanja i usmenih razgovora sa kandidatima odabrana su 2 izvršitelja koji su zadovoljili svim uvjetima natječaja te je kandidatima ponuđen ugovor o radu. Međutim, ugovor o radu sklopljen je samo sa jednim kandidatom iz razloga što jedan od odabranih kandidata iz osobnih razloga, nije prihvatio ponuđeni ugovor o radu. Ostali kandidati koji su pristupili cjelokupnom testiranju nisu zadovoljili svim uvjetima natječaja te je iz tog razloga sklopljen ugovor o radu samo sa jednim kandidatom.
3. Natječaj za zapošljavanje radnika na određeno vrijeme radi povećanja opsega posla zbog provedbe projekta Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II do 31.12.2023. godine i to:
- Viši savjetnik -1 izvršitelj u Odjelu za strateško planiranje i razvojne projekte:
    - Ukupno su zaprimljene 3 prijave, od čega su 2 prijave zadovoljile formalnim uvjetima;
    - Cjelokupnom postupku zapošljavanja pristupila su 2 kandidata;
    - Na temelju pisane provjere znanja sa kandidatima nije odabran niti jedan kandidat iz razloga što nisu zadovoljili svim uvjetima natječaja te je natječaj obustavljen.

## **Ključni pokazatelji uspješnosti - KPIs**

KPIs su pokazatelji koji mjere uspješnost aktivnosti kojima zaposlenici doprinose poslovnom učinku organizacije. Iako ustanova ne radi po tržišnim uvjetima i financijski rezultati poslovanja u najvećoj mjeri ovise o okruženju (raspisanim natječajima, zainteresiranosti korisnika, financijskoj sposobnosti korisnika i dr.), a znatno manje o angažmanu zaposlenika, kroz buduća razdoblja ipak će se pratiti niže prikazani pokazatelji uspješnosti, kao bi se dobili orijentacijski okviri poslovanja Ustanove.

### **Prihod po zaposleniku**

Ukupni prihodi u 2022. godini iznosili su 6.683.142,14 kn i ostvareni su sa prosječno 24 zaposlenika te mjesečni prihod po zaposleniku iznosi 23.205,36 kn.

Ukupni rashodi za prosječno 24 zaposlenika u 2022. godini iznosili su 3.015.808,61 kn što mjesečno po zaposleniku iznosi 10.471,56 kn. Budući da su prihodi po zaposlenom znatno veći od rashoda što ih stvara jedan zaposlenik, prema ovom pokazatelju možemo reći da je organizacija uspješna.

Ipak, najrealniju sliku uspješnosti organizacija dao bi odnos procijenjene vrijednosti društvenog učinka koji proizlazi iz rada zaposlenika u odnosu na troškove koje stvaraju zaposlenici svojim radom. U narednim razdobljima nastojati će se uspostaviti sustav koji će pratiti svrsishodnost u učinkovitost rada organizacije u tom smislu.

### **Trošak zapošljavanja**

Tijekom 2022. godine provedena su tri natječaja za ukupno 7 izvršitelja. Ukupni troškovi selekcijskog postupka (administriranje procesa, troškovi aplikacije, troškovi rada povjerenstva, troškovi psihologa) iznosili su 45.380,10 kn što prosječno po raspisanom radnom mjestu iznosi 6.482,87 kn. Od ukupno raspisanih 7 radnih mjesta, zaposleno je 3 zaposlenika te su troškovi po stvarno zaposlenoj osobi iznosi 15.126,70 kn.

### **Fluktuacija zaposlenika**

*Uvedeno je praćenje fluktuacije zaposlenika te je stopa fluktuacije za 2021. godinu iznosila 4,77 tj. 5%. U razdoblju od 01.01.-31.12.2022. godine prosječni broj zaposlenih iznosio je 24 zaposlenika, a organizaciju je zbog boljih uvjeta na tržištu rada napustilo 4 zaposlenika što čini stopu fluktuacije od 17%. Navedena brojka je unutar prosjeka u većini gospodarskih grana koja se kreće od 15-20% no ipak alarmira na potrebu rješavanja ranije istaknutih problema kako bi se postigla zdrava stopa fluktuacije koja iznosi do 10%.*

### **Postotak prekovremenog rada**

Prekovremeni rad treba izbjegavati jer je to najskuplji rad. KPI prekovremenog rada također pokazuje koliko je učinkovito planiranje rada u nekoj organizaciji. U 2022. godini ukupni troškovi plaće iznosili su 2.557,247 kn od čega na prekovremeni rad otpada tek 2.645,50 kn, odnosno ispod 1%.

### **Odsutnost s radnog mjesta**

KPI odsutnosti je mjerilo zdravlja i angažiranosti zaposlenika. Nesretni zaposlenici, s obiteljskim, zdravstvenim ili životnim problemima češće izostaju s posla, a prema općim pokazateljima stopa od 2,5% je uobičajena. U 2022. godini zaposlenici su zbog bolovanja radi njege djeteta (do 3 i do 5 godina) i bolovanja zbog bolesti zaposlenika ukupno izostali 1072 sata što iznosi 2,18% ukupne satnice što govori u prilog zdravlju organizacije i angažiranosti njezinih zaposlenika.



**ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA**

Frana Galovića 1b, Krapina

Tel.: +385 49 373 161

[zara@zara.hr](mailto:zara@zara.hr)

[www.zara.hr](http://www.zara.hr)



Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
[www.zara.hr](http://www.zara.hr)

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2. Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO – ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA: 311-01/23-01/10

URBROJ: 2140-01-23-5

Krapina,

Na temelju članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst), **Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije** na 11. sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_. godine donijela je

**ZAKLJUČAK**  
**o prihvatanju Godišnjeg izvješća o radu za razdoblje 01.01.-31.12.2022. godine**  
**Zagorske razvojne agencije**

- I.** Prihvaća se Godišnje izvješće o radu za razdoblje 01.01.-31.12.2022. godinu Zagorske razvojne agencije.
- II.** Izvješće iz točke I. ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio.

**PREDSJEDNIK**  
**ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**  
Zlatko Šorša

**DOSTAVITI:**

- 1) Zagorska razvojna agencija,  
Krapina, F. Galovića 1 b,
- 2) «Službeni glasnik KZZ», za objavu,
- 3) za prilog zapisniku,
- 4) za Zbirku isprava,
- 5) pismohrana.





**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**Ž U P A N**

KLASA: 311-01/23-01/12  
URBROJ: 2140-02-23-2  
Krapina, 20. veljače 2023.

**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET: Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.**  
**- Izvještaj o radu i godišnji financijski izvještaj za 2022.**

Na temelju čl. 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ br. 31/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18., 5/20. 10/21. i 15/21. – pročišćeni tekst), **župan Krapinsko-zagorske županije** dana 20. veljače 2023. godine donosi

**Z A K L J U Č A K**

- 1) Utvrđuje se Prijedlog zaključka o prihvatanju Izvještaja o radu i godišnjeg financijskog izvještaja za 2022. godinu Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o..
- 2) Akti iz točke 1. ovog Zaključka nalaze se u privitku i čine njegov sastavni dio, te se upućuju Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
- 3) Za izvjestiteljicu zadužuje se Helena Matuša, direktorica Poduzetničkog centra Krapinsko – zagorske županije d.o.o.

**Ž U P A N**  
Željko Kolar

**DOSTAVITI:**

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,  
turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

**KLASA:** 311-01/23-01/12  
**URBROJ:** 2140-06/4-23-1  
Krapina, 20.02.2023.

**ŽUPAN**  
**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET:** Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.  
- Izvješće o radu Društva za 2022. godinu

**PRAVNI TEMELJ:** Članak 32. i 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst.).

**NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština

**PREDLAGATELJ:** Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam,  
promet i komunalnu infrastrukturu

**IZVJESTITELJ:** Helena Matuša, direktorica Poduzetničkog centra  
Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

**OBRAZLOŽENJE:** Člankom 50. stavkom 3. Statuta Krapinsko-zagorske županije propisano je da su trgovačka društva dužna putem svojih nadležnih tijela izvještavati jednom godišnje Županijsku skupštinu o svom radu i poslovanju. Slijedom toga, od strane Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. dostavljeno je dana 20. veljače 2023. godine Izvješće o radu za razdoblje siječanj – prosinac 2022. godine koje sastoji od: Izvješća o radu 01.01.2022.-31.12.2022, Godišnjeg financijskog izvještaja za 2022., Realizacije plana prihoda i rashoda za 2022., Odluke Skupštine društva o prihvaćanju godišnjeg izvještaja o radu za 2022. i Odluke Skupštine društva o prihvaćanju izvješća o realizaciji financijskog plana za 2022. godinu. Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da donese Prijedlog zaključka o prihvaćanju Izvješća o radu Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. za 2022. godinu u tekstu kao u prilogu i sve naprijed pobrojane akte proslijedi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

**POTREBNA FINANCIJSKA SREDSTVA:** Za razmatranje i usvajanje Izvješća o radu Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. nisu potrebna financijska sredstva.

**PROČELNICA**  
**mr. Sanja Mihovilić**

Prilog:

- Izvješća o radu za 2022.,
- Godišnji financijski izvještaj poduzetnika za 2022.,
- Bilješke uz financijske izvještaje za 2022.,
- Odluka Skupštine društva o prihvatanju godišnjeg izvještaja o radu za 2022.,
- Odluka Skupštine društva o prihvatanju izvješća o realizaciji financijskog plana za 2022.



Sukladno čl. 441. Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09, 111/12, 152/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22) i čl. 12. Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o., Krapina, Bobovje 52G, OIB: 63625874835, na 44. sjednici Skupštine Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije održane 20. veljače 2023. godine, donesena je

## O D L U K A

### O PRIHVAĆANJU GODIŠNJEG IZVJEŠĆA O RADU ZA 2022. GODINU

#### Točka 1.

Prihvaća se Godišnje izvješće o radu Društva za 2022. godinu kojeg je izradila i Skupštini podnijela Uprava Društva.

#### Točka 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

BROJ: 202/495-23-02/06

U Krapini, 20. veljače 2023. godine

#### SKUPŠTINA DRUŠTVA

Željko Kolar,  
župan

Jasna Petek,  
zamjenica župana

Vlatka Mlakar,  
Pročelnica Upravnog odjela  
za javnu nabavu i EU fondove



Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS 080202268 | OIB 63625874835 | SWIFT (BIC) PBZGHR2X | IBAN HR61234000 91100211834 | Porezni broj 01353519 | Temeljni kapital društva iznosi 358.900,00 kuna 47.634,22 eura (fiksni tečaj konverzije 1€ = 7,53450 kn) i uplaćen je u cijelosti | Upravu društva čini direktorica Helena Matuša

# Poduzetnički centar

Krapinsko-zagorske županije d.o.o. \_\_\_\_\_



## Godišnje izvješće o rezultatima tvrtke

01.siječnja -31. prosinca 2022.

# Sadržaj

---

|   |           |
|---|-----------|
| <b>UVOD</b> .....                                       | <b>3</b>  |
| <b>SAŽETAK</b> .....                                    | <b>5</b>  |
| <b>INKUBATOR PODUZETNIŠTVA</b> .....                    | <b>10</b> |
| <b>TVORNICA PROJEKATA</b> .....                         | <b>22</b> |
| <b>ODRŽIVO UPRAVLJANJE</b> .....                        | <b>27</b> |
| <b>PRILOG 1 – FINANCIJSKI PLAN</b> .....                | <b>34</b> |
| <b>PRILOG 2 –PRIKAZ POSLOVNOG REZULTATA (RDG)</b> ..... | <b>41</b> |

# UVOD

---

**Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.** (dalje u tekstu: Poduzetnički centar) osnovan je od strane Krapinsko-zagorske županije 1998. godine kao potpora stvaranju održivog, inovativnog i konkurentnog gospodarstva. U 23 godine poslovanja, Poduzetnički centar izrastao je u dinamičnu tvrtku s međunarodnim dosegom te ekstenzivnom bazom znanja i iskustva.

Svoje *usluge* Poduzetnički centar usmjerava prema gospodarstvu Krapinsko-zagorske županije potičući otvorenost prema cijelom teritoriju Republike Hrvatske s namjerom profiliranja kao centralnog mjesta za uspješno poslovanje poduzetnika bez obzira na njihov pravni oblik.

*Tim* od 12 stručnjaka u području poslovnog planiranja, inovacija i ruralnog razvoja pruža podršku u stvaranju inkluzivnog poduzetničkog ekosustava Krapinsko-zagorske županije. Organizacija rada temelji se na grupiranju srodnih poslova u posebne ustrojbene jedinice u svrhu organizacijske i učinkovite realizacije definiranih ciljeva.

## **Rad Poduzetničkog centra određen je:**

- | *Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, NN 114/13, NN 41/14, NN 57/18)*  
Sukladno Članku 4. poduzetnički centri su registrirane pravne osobe zadužene za operativno provođenje mjera za razvoj i poticanje poduzetništva na lokalnom i/ili širem području (županija, regija), koji predstavljaju središte stručne i edukativne pomoći poduzetnicima radi razvoja poduzetništva u sredinama u kojima su osnovani.
- | *Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. godine*  
Jedan od strateških projekata Krapinsko-zagorske županije u narednom razdoblju je i BIZARENA – digitalni inovacijski centar - horizontalna poslovna arene za produciranje i razvoj novih poslovnih prilika kroz istraživanje, razvoj, inovacije te digitalizaciju – usklađeno s Posebnim ciljem 1. Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva, Mjera 1.8. Poticanje ulaganja u nove tehnologije, inovacije, istraživanje i razvoj.
- | *Strategijom digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije*  
Krapinsko-zagorska županija vidi tehnologiju kao instrument za transformaciju poslovanja koja je usmjerena na korisnike i koja osnažuje zajednicu. U tom smjeru, Poduzetnički centar koristi digitalne alate kako bi nadopunio aktivnosti Krapinsko-zagorske županije u dijelu dostupnosti informacija i podrške gospodarskom sektoru.
- | *Ugovorom o upravljanju Poslovno tehnološkim inkubatorom Krapinsko-zagorske županije*  
Krapinsko-zagorska županija i Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije su 2020. godine sklopili Ugovor o upravljanju kojim pobliže uređuju međusobna prava i obveze vezano na upravljanje objektom Poslovno tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije. Ovim Ugovorom definiran je spektar aktivnosti koje Poduzetnički centar provodi sa svrhom stvaranja poduzetničkog potpornog okruženja Krapinsko-zagorske županije.

Poslovanje Poduzetničkog centra temelji se na 3 temeljne poslovne vertikale koje povezuje horizontalni element održivog upravljanja. Grafički su poslovne vertikale prikazane u nastavku:



Godišnje izvješće o radu za 2023. godinu prikazano je prema poslovnim vertikalama te daje jasan pregled aktivnosti, te pregled planiranih i ostvarenih pokazatelja.



# SAŽETAK

Godišnje izvješće o radu strukturirano je tako da daje prikaz detaljnih aktivnosti prema definiranim vertikalama poslovanja. Prilog godišnjem izvješću je Financijski plan s prikazom realizacije prihoda i rashoda, te pregled po analitikama.

Sažetak planiranih aktivnosti prema vertikalama poslovanja uz planirane pokazatelje i realizaciju sa 31.12.2022. godine nalazi se u nastavku:

| VERTIKALE                          | AKTIVNOSTI   | POKAZATELJI   | REALIZACIJA 31.12.2022.   |
|------------------------------------|--|---|---|
| <b>INKUBATOR<br/>PODUZETNIŠTVA</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>  Upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom</li><li>  Digitalni inovacijski hub za tehnologije u zdravstvu</li><li>  Women in tech/Žene u tehnologiji</li><li>  Inkubatorski program za zelene tehnologije</li><li>  Poduzetništvo u školama</li><li>  TECH BOOST akceleratori program</li><li>  BAIF projekt</li><li>  SWUP – „Switch Start up“ projekt</li><li>  Edukacije i mentorstvo</li></ul> | <p>Obavljena održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja</p> <p>Minimalno 85% popunjenosti dostupnih kapaciteta na godišnjoj razini (inkubacijskih prostora, coworking prostora, višenamjenske dvorane)</p> <p>25 poduzetnika/startupova sudjelovalo u programima</p> <p>Registriran DIH</p> <p>Mreža DIH zdravstvo okuplja 5 dionika javnog, privatnog i istraživačkog sektora</p> <p>Uspostavljena mentorska mreža za tehnologije u zdravstvu – minimalno 4 mentora</p> <p>Minimalno 20 uključenih učenika u programe za poduzetništvo u školama</p> <p>Minimalno 6 uključenih srednjih škola</p> <p>Minimalno 5 uključenih profesora</p> <p>20 mentorskih sati</p> <p>75 sudionika edukacija</p> | <p>Servisi i održavanja obavljeni prema godišnjem planu održavanja</p> <p>Popunjenost inkubatora 93,89% - 12 zauzetih inkubacijskih prostora, 11 korisnika coworking prostora</p> <p>28 poduzetnika sudjelovalo u programima DIH prijavljen na S3 platformu</p> <p>Mreža DIH uspostavljena i okuplja 23 člana</p> <p>Pokrenut program za poduzetništvo u školama Kreiraj svoju budućnost – ukupno sudjeluje 35 učenika, 7 srednjih škola s područja KZŽ i 7 profesora</p> <p>Pokrenuta Health IT akademija za 20 polaznika za smjerove – konzultant za medicinsku informatiku i java razvojne inženjere</p> <p>Uspostavljena mentorska mreža za tehnologije u zdravstvu</p> <p>Predana i odobrena 3 projekta AAA</p> <p>Održano 35 mentorskih sati</p> <p>175 sudionika edukacija</p> |

|                                |   |   |  |
|--------------------------------|---|---|--|
| <p><b>ZONA INVESTICIJA</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>  Razvoj investicija u poslovnim zonama Krapinsko-zagorske županije</li> <li>  Upravljanje World Business Angels Investment Forumom</li> <li>  Upravljanje Lokalnim jamstvenim fondom</li> </ul> | <p>Web stranica Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. nadograđena s aktualnim podacima o poslovnim zonama i raspoloživim kapacitetima</p> <p>Uspješno poslovanje poduzetnika koji koristi jamstvo Lokalnog jamstvenog fonda</p> <p>7 članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta</p> | <p>Prikupljeni su i ažurirani podaci za poslovne zone.</p> <p>Plan privlačenja investicija i promotivni materijali o poslovnim zonama u strateškom su planu Poduzetničkog centra za naredno razdoblje</p> <p>1 potencijalni investitor sa kojim se obišlo 5 poslovnih zona KZŽ koje odgovaraju interesu investitora</p> <p>1 sažetak i projekcija potrebnih ulaganja za 3 odabrane poslovne zone KZŽ za potencijalnog investitora</p> <p>1 sastanak investitora i gradonačelnika Krapine</p> <p>3 poslana odgovora o potencijalnim zonama ulaganja na upit od strane Ministarstva vanjskih i europskih poslova</p> <p>Ažurirani podaci o JLS-ovima i poslani za ažuriranje javno objavljenih podataka na stranicama investcroatia.com</p> <p>LGF- više nema aktivnih jamstava, s obzirom da je isteklo jamstvo za tvrtku EVROSAN za što je zatražena potvrda banke i povrat jamstva, te se dostava iste očekuje u prvom kvartalu 2023. godine.</p> <p>Otplate po aktiviranim jamstvima u kroz cijelu 2022. godine su uredne</p> <p>WBAF - 4 člana poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta</p> <p>WBAF – sudjelovanje na svjetskom investicijski kongresu WBAF u Turskoj</p> |
|--------------------------------|---|---|--|

|                                  |  |  |  |
|----------------------------------|--|--|--|
| <p><b>TVORNICA PROJEKATA</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>  Priprema i provedba projekata – sektor poduzetništvo</li> <li>  Priprema i provedba projekata – ruralni razvoj</li> </ul> | <p>10 prijavljenih projekata poduzetnika<br/> Odluka o prolasku 2. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata<br/> Odluka o financiranju 3. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata<br/> 4 projekta poduzetnika u provedbi<br/> Broj prijavljenih projekata na Program ruralnog razvoja – minimalno 24<br/> Broj Odluka o rezultatu administrativne kontrole ili Odluke o dodjeli sredstava – minimalno 15<br/> Odluka o isplati zahtjeva za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate - Minimalno 5</p> | <p>Projekti RURAL PRIJAVA - 42 projekta ukupne vrijednosti 17.420.511,19 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 12.653.125,30 kn te 6 novozaposlena</p> <p>Projekti RURAL PROVEDBA - 38 projekta, ukupne vrijednosti 30.917.008,90 kn, bespovratna sredstva 21.516.922,78 kn, 11 novozaposlenih</p> <p>Zaprimljeno je 25 odluka o zahtjevu za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate. 15 Odluka o rezultatu administrativne kontrole/Odluke o dodjeli sredstava</p> <p>PROJEKTI PODUZETNIŠTVO PRIJAVE: 26 projekata ukupne vrijednosti 281.718.176,28 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 164.266.230,46 kn te 106 novozaposlenih.</p> <p>PROJEKTI PODUZETNIŠTVO PROVEDBA: 3 projekta ukupne vrijednosti 36.703.287,06 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 13.327.826,06 kn te 18 novozaposlenih.</p> <p>7 odobrenih ZNS-ova</p> <p>Održano 260 savjetovanja sa poduzetnicima/ obrtnicima/ poljoprivrednicima.</p> |
|----------------------------------|--|--|--|

|                                   |  |   |   |
|-----------------------------------|--|---|---|
|                                   |  |   | <p>Održana tri termina uredovnih dana u Pregradi za 9 upita poduzetnika/ obrtnika/ poljoprivrednik.<br/>62 nova klijenta u bazi klijenata</p>   |
| <p><b>ODRŽIVO UPRAVLJANJE</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>  Digitalizacija poslovanja</li> <li>  Strateško upravljanje</li> <li>  Edukacije djelatnika</li> </ul> | <p>100% digitaliziranog arhivskog gradiva<br/>5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima<br/>15% smanjena potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata<br/>Izvešće o radu za 2021. godinu usvojeno od Skupštine društva<br/>Izrađen i usvojen strateški plan rada i razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.<br/>Minimalno 4 sjednice Skupštine Društva<br/>Prihvaćeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu<br/>Izrađen plan rada za 2022. Godinu<br/>5 educiranih djelatnika</p> | <p>Donesena nova Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom sa rokovima čuvanja<br/>5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima<br/>25% smanjenja potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata<br/>U tijeku pregled arhivskog gradiva u svrhu popisivanja arhivske građe (2018. i 2019. godina)<br/>6 sjednica Skupštine društva<br/>Izrađeno i usvojeno izvješće o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu<br/>Izrađen i usvojen plan rada za 2023. godinu<br/>Usvojena izmjena poslovnika o radu skupštine društva<br/>Dobivena MAMFORCE certifikat<br/>3 izmjene plana nabave za 2022. godinu<br/>Usvojena 1. izmjena financijskog plana<br/>Usvojeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu<br/>Završen ciklus Boom edukacije<br/>9 djelatnika uključeno u sustav edukacija strateškog planiranja i razvoja poslovnih planova/javna nabava/upc/BOND mreža<br/>Broj zaposlenih - 12</p> |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  | <p>Odluka o promjeni koeficijenata i povećanju plaća djelatnika</p> <p>Realizirani prihodi 2022.g. –97,37%<br/> Realizirani rashodi 2022.g. –98,42%<br/> Pregled prihoda i rashoda po analitikama nalazi se u prilogu ovog Izvješća.</p> |
|--|--|--|--|

Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose 3.321.948,88 kuna, dok je u 2022. godini realizirano 98,42% planiranih rashoda odnosno 3.269.376,95 kn. Projekcija prihoda za 2022. godinu iznosila je 3.369.182,39 kuna, te je u 2022. godini realizirano 97,37% planiranih prihoda odnosno 3.280.439,48 kuna.

# INKUBATOR PODUZETNIŠTVA

Poslovna vertikalna INKUBATOR PODUZETNIŠTVA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Upravljanje Poslovno-tehnološkim inkubatorom
- | Digitalni inovacijski hub za tehnologije u zdravstvu
- | Women in tech / Žene u tehnologiji
- | Inkubatorski program za zelene tehnologije
- | Poduzetništvo u školama
- | BAIF projekt;
- | SWUP – „Switch Start up“ projekt
- | Edukacije i mentorstvo

Aktivnosti su raspisane u nastavku:

| UPRAVLJANJE POSLOVNO-TEHNOLOŠKIM INKUBATOROM   | Realizacija 31.12.2022.   |
|--|---|
| <b>CILJ</b>  | Pravovremena i redovita briga o objektu, okolišu i sustavu radi očuvanja stanja i vrijednosti objekta i opreme prema<br>Osiguranje optimalnih uvjeta za rad inkubiranih poduzeća<br>Pozicioniranje Krapinsko-zagorske županije kao hot-spota poduzetništva  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>  | Kampanja za co-working prostore usmjerena na poduzeća starija od 3 godine – on line kampanja putem google adwords i google ads.<br>Trajanje kampanje: 01.06.-04.09.2022.<br>Ostvarenje kampanje: <ul style="list-style-type: none"><li>• 883 klikova</li><li>• Reach – 37.834</li></ul>   |
|  | Kampanja za jačanje svijesti o uslugama i mogućnostima inkubatora <ul style="list-style-type: none"><li>• 12 newslettera poslano na bazu od 200 klijenata,</li><li>• 82 newslettera poslano na bazu od 1400 klijenata</li><li>• Ukupno u 94 newslettera, od mogućih 93.289 otvaranja, isti je otvoren 20.095 puta</li><li>• Poslano 250 direktnih pisama klijentima sa područja Krapinsko-zagorske županije</li><li>• Google adwords i google ads za konzultantske usluge ostvarila je 7.015 klikova, te ostvarila reach od 102.512</li></ul> |
|  | Održavanje okoliša – redovita košnja trave, sadnja biljaka i održavanje postojećeg zelenila   |
|  | Održavanje web stranica i hosting domene (Poslovno tehnološki inkubator, Virtualni inkubator)   |
| Redovita održavanja i servisi (dimnjak, vatrogasni aparati, klima, lift, separator, vatrodojava, plinodojava, kompresorska stanica, kotlovnica, klima-komora, bojler, sustav automatike, video nadzor, UPS, kopirni uređaji)<br>Investicije – In koncept i Ael Company – izrada coworking namještaja i električni radovi<br>Izvanredne situacije, izvanredni servisi i hitne intervencije: <ul style="list-style-type: none"><li>• U 8. mjesecu izvršena proba vodene nepropusnosti fasade</li><li>• ATBAS programiranje KNX ormara,</li><li>• SALUBRIS- deratizacija</li><li>• Glanc čisto - odčepljivanje toaleta,</li><li>• Glanc čisto inspekcija odvodnih cijevi</li><li>• BITEL servisna intervencija popravak UPS-a</li></ul> |   |



|   |   |  |
|---|---|--|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servis Golub inspekcija unutarnjih klima uređaja te punjenje klima sustava sa plinom sam sustav negdje pušta plin – nije utvrđeno gdje</li> <li>• Copia forum promjena bubnja na fotokopirnom uređaju na drugom katu te promjena bubnja na prvom katu</li> <li>• Prodor vode kroz garažna vrata u prostor P2</li> </ul> <p>Natječaj za zakup slobodnih prostora – 5 otvorenih natječaja od čega 4 za prostore u Inkubatoru u Krapini, te 1 za prostore u EC Bračak<br/> Ukupno održano 8 sjednica Povjerenstva, od čega 4 online.<br/> Ukupno zaprimljeno 5 prijava, od čega je jedan potencijalni ponuditelj odustao od prijave.<br/> Za prostore u EC Bračak nije bilo zainteresiranih<br/> U 2022. godini bile su dvije izmjene članova povjerenstva:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ljiljana Malogorski zamijenila je Petru Vrančić Lež</li> <li>• Željka Grmovšek zamijenila je Romanu Kerep</li> </ul> <p>Suradnja u pilotnom programu Europske banke za obnovu i razvoj – program za startupove u suradnji s CAMBRIDGE INSTITUTOM – 2 sudionika</p> |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                                      | Vlasnik (KZŽ), zakupnici, poduzetnici početnici uključeni u programe  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                                  | Održavan objekt i sustavi u optimalnom stanju, funkcionalnost objekta i svih sustava te optimalno stanje za korištenje<br>Popunjeni kapaciteti<br>Provedeni dodatni inkubatorski i akceleratori programi  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>   | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>   |
|   | <p>Obavljena održavanja i servisi prema godišnjem planu održavanja<br/> Minimalno 85% popunjenosti dostupnih kapaciteta na godišnjoj razini (inkubacijskih prostora, coworking prostora, višenamjenske dvorane)<br/> 10 poduzetnika u programima</p>  | <p>Servisi i održavanja uredno se obavljaju prema godišnjem planu održavanja.<br/> Popunjenost inkubatora 93,89% - ista se izračunava sukladno izračunu koji se pravda prema SAFU i to sljedećom formulom:<br/> FORMULA = A (zbroj dana korištenja pojedinačnih jedinica infrastrukture od stalnih korisnika / B(broj funkcionalnih jedinica) X C (broj dana u godini) X 100</p> <p>28 poduzetnika sudjelovalo u programima – BAIF radionica investicijske spremnosti, program TECH BOOST i program s CAMBRIDGE INSTITUTOM</p> |
| <b>DIGITALNI INOVACIJSKI HUB ZA TEHNOLOGIJE U ZDRAVSTVU</b> | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>   |  |
| <b>CILJ</b>   | Poticanjem aktivnosti istraživanja i razvoja te spajanja tvrtki s realnim okruženjem zdravstvenog sustava podržati startup zajednicu u sektoru zdravstva  |  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>                                 | Razvoj koncepta DIH za zdravstvo kroz tri faze – uspostava DIH, definiranje inkubatorskog programa, razrada koncepta centra za robotiku u zdravstvu<br>Partneri u DIH-u: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krapinsko-zagorska županija</li> <li>• Zagorska razvojna agencija</li> <li>• Hrvatska udruga poslodavaca</li> <li>• Hrvatski zavod za zapošljavanje, PU Krapina</li> <li>• Zavod za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županija</li> </ul>   |  |



- Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županija
- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice
- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice
- MAGDALENA – klinika za kardiovaskularne bolesti Medicinskog fakulteta Sveučilišta J.J. Strossmayera u Osijeku
- Specijalna bolnica Sveta Katarina
- Veleučilište Hrvatsko zagorje Krapina
- Sveučilište Sjever
- Srednja škola Pregrada
- Srednja škola Bedekovčina
- Srednja škola Krapina
- SmartIS d.o.o., Zagreb
- Fores d.o.o. (Branka Lasić), Velika Gorica
- Karlo Magdić – Agile product management, Varaždin
- BICRO BioCentar d.o.o., Zagreb
- Feelsgood Capital Partners
- COdx Solutions
- In2 d.o.o.
- Nutri Consult d.o.o.

Osmišljena i pokrenuta HEALTH IT AKADEMIJA za java programere i za analitičare za medicinsku informatiku

Poziv za prijavu – kolovoz 2022. godine

Info radionica održana je 30.08.2022. godine

Prijave su se prikupljale do 15.09.2022. godine – pristiglo 46 prijava

Selekcijski postupak trajao je do 30.09.2022. godine na kojem je odabrano 20 polaznika

U listopadu 2022. godine HZZ-u prijavljeno 10 polaznika za osposobljavanje za Java programere i 10 za IT analitičare za medicinsku informatiku

Kick off je održan – 02.11.2022. godine

Partneri u izvođenju Health IT programa:

Fores d.o.o.

Opća bolnica Zabok

Specijalna bolnica Krapinske Toplice

Specijalna bolnica Stubičke Toplice

Dom zdravlja Krapinsko-zagorske županije

Klinika Magdalena

Klinička bolnica Sveti Duh

Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje

SmartIS

Mindsmiths

CODX solutions

In2

Hrvatski telekom

Vamstec

ATOS

Agileway

Uz podršku Health HUB-a, Lean Startup-a, Women in Tech Hrvatska, te HZZ Područni ured Krapina

Pokretanje faze 1 – registracija DIH na S3 platformi (Smart Specialisation Platform) te realizacija inkubatorskog programa – izrađen je nacrt inkubatorskog programa

Umrežavanje aktivnosti s Centrom za robotiku i nove tehnologije Srednje škole Krapina - potencijalno se oprema može koristiti za health, 3d skenere, printere, u svrhu pripreme manjih



|   |   |  |
|---|---|--|
|   | proizvoda za testiranje na tržištu, razrada dodatne edukacije za učenike na koji način se strojevi/oprema mogu koristiti i u svrhe HEALTH DIH   |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                    | Poduzetnici početnici i razvojni timovi u sektoru AI i zdravstva  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                | Izrađen koncept DIH zdravstvo<br>Uspostavljena mreža za razvoj DIH zdravstvo<br>Pripremljena projektno-tehnička dokumentacija za BIZARENU koja uključuje aktivnosti DIH zdravstvo i horizontalne podrške poduzetništvu  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                         | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>   |
|   | 5 timova/poduzetnika početnika uključeno u inkubatorski program<br>Registriran DIH<br>Mreža DIH zdravstvo okuplja 5 dionika javnog, privatnog i istraživačkog sektora   | DIH prijavljen na S3 platformu isto se nalazi na sljedećoj poveznici:<br><a href="https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/digital-innovation-hubs-tool/-/dih/25515/view?eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.hubId=25515&amp;eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.backUrl=%2Fdigital-innovation-hubs-tool%3Fp.p.id%3Deu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet%26p.p.lifecycle%3D0%26eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.edihTabP.aram%3DDIHs">https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/digital-innovation-hubs-tool/-/dih/25515/view?eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.hubId=25515&amp;eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.backUrl=%2Fdigital-innovation-hubs-tool%3Fp.p.id%3Deu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet%26p.p.lifecycle%3D0%26eu.europa.ec.jrc.dih.web.DihWebPortlet.edihTabP.aram%3DDIHs</a><br>Mreža DIH - 23 članova z-MED DIH mreže<br>20 polaznika HEALTH IT AKADEMIJE |
| <b>WOMEN IN TECH / ŽENE U TEHNOLOGIJI</b> |   | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>  |
| <b>CILJ</b>                               | Stvaranje inkluzivne poslovne kulture u kojem se žene podupiru da se odluče za STEM zanimanja<br>Podupiranje rodne ravnopravnosti   |  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>               | Radionica robotike za djevojčice, HEALTH IT AKADEMIJA ZA ŽENE   |  |
|   | Partnerstvo s INFOBIP-om u organizaciji konferencije INFOBIP SHIFT  |  |
|   | Partnerstvo s EMANUELOM STOJANOVIM u organizaciji konferencije BEEP UP  |  |
|   | LINKEDIN MASTERCLASS – edukacija mladih poduzetnika o korištenju LinkedIna i kreiranje poslovanja, edukacija o cyber security, kick-off radionica o WOMEN IN TECH – panel rasprava o ravnopravnosti spolova u tehnološkim zanimanjima, panel rasprava u okviru konferencije ŽENE I PODUZETNIŠTVO u Krapinsko-zagorskoj županiji |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                    | Žene poduzetnice, studentice i učenice  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                | Organizirane 2 radionice<br>Organiziran 1 bootcamp s Institutom Ruđer Bošković  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                         | <b>PLANIRANO</b>  | <b>OSTVARENO</b>   |
|   | Minimalno 20 sudionika na radionicama<br>Minimalno 10 sudionika bootcampa   | 24 sudionika radionica za djevojčice<br>30 sudionika LinkedIn MasterClass radionice<br>50 sudionika BEEP UP KONFERENCIJE<br>9 žena sudionica HEALTH IT AKADEMIJE<br>50 sudionika na kick-offu u Zagrebu  |



|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | 50 sudionika na konferenciji ŽENE I<br>PODUZETNIŠTVO35 sudionika LinkedIn radionice o<br>cyber security |
| <b>INKUBATORSKI PROGRAM ZA ZELENE TEHNOLOGIJE</b> |   | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>   |
| <b>CILJ</b>                                       | Aktiviranje neiskorištenih prostora u Energetskom centru Sjeverozapadne Hrvatske<br>Jačanje startup scene u industriji zelenih tehnologija  |   |
| <b>PROVEDENE<br/>AKTIVNOSTI</b>                   | Izrada koncepta inkubatorskog programa  |   |
|   | Kampanja za informiranje o pokretanju programa  |   |
|   | Uspostava mentorske mreže   |   |
|   | <p>Organizacija HACKATONA za poduzetničke timove te odabir najboljih za ulazak u program: NEB4INNOVATION hackathon, prvi natjecateljski događaj u Hrvatskoj koji traži rješenja za stvarne izazove s kojima se susreću gradovi i županije. Organiziran je u suradnji sa Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA) te Zagorskom razvojnom agencijom (ZARA)</p> <p>Hackathon je održan 3. i 4. listopada u Energetskom centru Bračak, a središnja tema ovogodišnjeg hackathona, financiranog iz inicijative Novi europski Bauhaus, je održiva mobilnost putnika i tereta u Krapinsko-zagorskoj županiji.</p> <p>Definirane su tri grupe izazova: prvi, povezan s mobilnošću ranjivih skupina Županije – starijih i školske djece, drugi s kvalitetom javnog prostora – autobusnih stajališta i zelene infrastrukture te posljednji, kojoj je cilj razvoj novih modela prijevoza putnika i tereta.</p> <p>Sudjelovalo je 6 timova, te su nagrađena sljedeća dva rješenja koja su dobila novčanu potporu i mentorsku podršku Poduzetničkog centra:</p> <p>Prvo od dva nagrađena rješenja je SED Station (Smart Eco Distribution Station), koje u prvom redu nudi prototip autobusnog stajališta budućnosti (Strojarske konstrukcije Vuksan d.o.o.), ali i jedinstven koncept dostave u peri-urbanim područjima, naslanjajući se na postojeća rješenja TheGepek i PlantOn. Autori koncepta, Dario Ferreri, Goran Markovanović, Damir i Marko Vuksan te Kristijan Škarica, kažu kako autobusno stajalište može biti zeleno, višenamjensko i inovativno, a priliku za realizaciju ideje vide i u nedavno objavljenom Javnom pozivu za provedbu mjera prilagodbe klimatskim promjenama, s obzirom da je predloženi koncept stajališta potpuno prikladan kao sklonište od toplinskih valova.</p> <p>BikeUp, kao drugo odabrano rješenje, ponudili su Mario Salai, Zoltan i David Palinkaš, Tomislav Vinković i Antonio Hibl. Jezgru koncepta čini aplikacija koja će građanima omogućiti iznajmljivanje vlastitog bicikla u vrijeme kada im nije potreban, ali ih i motivirati na kretanje biciklom. Tek prividno jednostavna, aplikacija će sadržavati niz elemenata sigurnosti najma, uz moguće povezivanje sa sustavom nagrađivanja građana, školaraca i turista koji se odlučuju na putovanja biciklom. Građanima-iznajmljivačima aplikacija će omogućiti dodatne pasivne prihode, dok će turistima pružiti održiviju mogućnost obilaska destinacija u Županiji.</p> <p>Razvoj ovih konceptata, organiziran je u tromjesečnom programu tijekom kojeg će se timovima osigurati edukacija, mentorstvo te ukupno 11.600 eura novčane nagrade za daljnji razvoj usvojenih prijedloga.</p> |   |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                            | Startupovi/poduzetnici početnici  |   |
| <b>OČEKIVANI<br/>REZULTATI</b>                    | Prostor u Energetskom centru Sjeverozapadne Hrvatske iskorišten<br>Registrirani novi poduzetnici  |   |



|                      | PLANIRANO  | OSTVARENO  |
|----------------------|--|--|
| POKAZATELJ           | Minimalno 3 poduzetnika u prostoru i inkubatorskom programu<br>Uspostavljena mentorska mreža – minimalno 4 mentora   | Objavljen natječaj za inkubiranje novih poduzetnika u Energetskom centru Bračak<br>Uspostavljena mentorska mreža<br>Održan hackaton na temu održivih prometnih rješenja za Krapinsko-zagorsku županiju<br>Ukupno 5 timova uključeno u hackaton<br>2 tima razvijaju rješenja uz podršku mentorske mreže i REGEA-e |
|                      | <b>PODUZETNIŠTVO U ŠKOLAMA</b>   | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>  |
| CILJ                 | Razvoj poduzetničke kompetencije usvajanjem poduzetničkih znanja, vještina i stavova nužnih za pripremu i sudjelovanje u svijetu rada u srednjoškolskoj populaciji Krapinsko-zagorske županije   |  |
| PROVEDENE AKTIVNOSTI | <p>Izrada koncepta poduzetničkog učenja u funkciji je razvijanja poduzetničkih sklonosti, vještina i sposobnosti</p> <p>Program se organizirao u suradnji sa svim srednjih škola, a cilj mu je:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Inspirirati učenike za razvoj poslovnih ideja;</li><li>• Poticati učenike na kreativnost i stvaralaštvo;</li><li>• Poticati učenike na timski rad i izradu proizvoda/usluga koji se mogu plasirati na tržište (educirati ih o osnovama poduzetništva).</li></ul> <p>U rujnu 2022. godine prikupljali su se informacijski obrasci sa rokom dostave do 07.10.2022. godine</p> <p>Kickoff sastanak organizirani je u Poslovno tehnološkom inkubatoru 03.11.2022. godine.</p> <p>U Program sa polaznicima uključeno je 8 srednjih škola i to:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Srednja škola Oroslavje</li><li>2. Škola za umjetnost, dizajn, grafiku i odjeću Zabok</li><li>3. Gimnazija Antuna Gustava Matoša, Zabok</li><li>4. Srednja škola Zlatar</li><li>5. Srednja škola Bedekovčina</li><li>6. Srednja škola Pregrada</li><li>7. Srednja škola Konjščina</li><li>8. Srednja škola Krapina</li></ol> <p>Poduzetnički timovi, koje čine učenice i učenici srednjih škola Krapinsko-zagorske županije, uključili su se u 5 mjesecni edukacijski program s temom novih proizvoda i usluga usmjerenih na zdravlje. Orijentacija Poduzetničkog centra KZŽ na temu zdravlja kroz Z-MED digitalni inovacijski hub traži pripremanje mladih za inovativnost i razvoj rješenja s tematikom zdravlja kako bi se stvorio izvor ideja i bazen novih prilika za razvoj koje se mogu spretno i sinergijski validirati u eko-sustavu županije u kojoj djeluju dvije specijalističke bolnice vlasnički povezane s županijom i gdje postoji know-how u tom segmentu zahvaljujući tradiciji izgrađenoj na tim institucijama.</p> <p>Edukacije se provode kroz razvijenu e-učionicu u 3 modula učenja, video prezentacije, predlošci i zadaci polaznicima putem kojih timovi razrađuju svoj poslovni model, identificiraju klijente i pripremaju plan kako tržištu ponuditi svoj proizvod i/ili uslugu. Pri tome ih u procesu prate i pomažu mentori Poduzetničkog centra i iskusni poslovni ljudi koji su svoja poduzeća već pokrenuli i etablirali na tržištu. Tematskim meet-upovima, podcastima i susretima s poduzetnicima, učenicama i učenicama cilj je približiti stvari poduzetnički svijet koji će ih pripremiti za pokretanje svog prvog „biznisa“.</p> |  |



|   |   |  |
|---|---|--|
|   | U program se prijavilo 36 učenika, od kojih je formirano 9 timova, sa ciljem da u timu ne budu učenici iz iste srednje škole.   |  |
|   | Formiranje poduzetničkih timova, provedba radionica, odabir najbolje ideje  |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                    | Srednjoškolci<br>Profesori  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                | Razvijene nove poduzetničke ideje među mladima<br>Kreirana mreža poduzetničkih mentora među profesorima u srednjim školama  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                         | <b>PLANIRANO</b>  | <b>OSTVARENO</b>   |
|   | Minimalno 20 uključenih učenika<br>Minimalno 6 uključenih srednjih škola<br>Minimalno 5 uključenih profesora poduzetnika u prostoru i inkubatorskom programu<br>Uspostavljena mentorska mreža – minimalno 4 mentora   | Pokrenut program za poduzetništvo u školama<br>Kreiraj svoju budućnost – ukupno sudjeluje 35 učenika, 7 srednjih škola s područja KZŽ i 7 profesora<br>4 mentora angažirana<br>Polaznici uključeni u e-učionicu investicijske spremnosti                 |
| <b>BUSINESS ANGELS IMPACT FUND (BAIF)</b> |   | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>  |
| <b>CILJ</b>                               | Razvoj alternativnog tržišta kapitala te poseban naglasak na ulaganje u tvrtke koje stvaraju društveni učinak. Pozicioniranje PC KZŽ kao ključnog dionika u pripremi investicijske zrelosti poduzetnika početnika i dubinskoj analizi kod pripreme investicije. |  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>               | Prikupljanje investicijskih profila timova/poduzetnika početnika  |  |
|   | Održan BAIF poduzetničkog programa (5. turnus)  |  |
|   | Studijska putovanja za upoznavanje primjera dobre prakse implementirana (Portugal, Austrija)  |  |
|   | Prezentacija projekta na IMPACT DAYS u BEČU kao primjera dobre prakse   |  |
|   | Pripremljeno i predano završno izvješće u projektu  |  |
|   | Prezentacija projekta na radionici organiziranoj od strane Europske komisije i dijeljene iskustva, pripremljeni investicijski i financijski okviri BAIFa u suradnji s FEESLGOODom i pokrenuti pregovori s EIF-om  |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                    | Poduzetnici početnici, timovi, investitori  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                | Pripremljen nacrt za uspostavu novog financijskog mehanizma do kraja 2022. godine, ojačana start up zajednica u županiji i šire, privlačenje investitora u Angel Think Tank   |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                         | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>   |
|   | 20 prikupljenih poduzetničkih profila<br>20 timova/poduzetnika sudionika programa investicijske spremnosti<br>1 konferencija<br>4 investitorska susreta   | 25 prikupljena poduzetnička profila<br>25 timova/poduzetnika sudionika programa investicijske spremnosti<br>2 održane konferencije – završna konferencija projekta, susret s investitorima<br>Projekt prezentiran na konferenciji u Austriji i u Briselu |



|   |   |  |
|---|---|--|
|   |   | Predano i odobreno završno izvješće, financijski potvrđeni svi troškovi i projekt sufinanciran u planiranom iznosu<br>Izrađena investicijska studija, poslovni plan i pravila BAIF fonda i održana 3 sastanka s EIF-om               |
| <b>SWUP (Switch Start up) Alps Adria Alliance</b> |   | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>  |
| <b>CILJ</b>                                       | Jačanje kompetencija i kapaciteta poduzetnika početnika, stvaranje novih prilika umrežavanjem, jačanje kapaciteta osoblja inkubatora te stvaranje preduvjeta za buduće modele međugranične suradnje inkubatora/poduzetnika početnika na temelju rezultata analize.  |  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>                       | Identificiranje startup-a sa slovenske i hrvatske strane za sudjelovanje u aktivnostima<br>Svrha projekta je povezivanje različitih startup-ova iz Hrvatske i Slovenije kroz dva eventa na kojima su imali prilike predstaviti se, razmijeniti iskustva, dogovoriti daljnje suradnje te proširiti mrežu kontakata i potencijalno osigurati izlazak na međunarodno tržište.  |  |
|   | Dizajniranje programa i planiranje 2 eventa razmjene<br>Prvi SWUP događaj održan je 06.05.2022. godine u Mariboru na kojem su prisustvovali stanari inkubatora: CodXSolution, GVP Consulting te StitchArt, a bili su prisutni i predstavnici startupova iz Zagreba Detox.hr i Savior, sudionici BAIF poduzetničkog programa. Sa slovenske strane sudjelovalo i 12 slovenskih startupa domaćina – Bee Smart, Nekrep Brewery, INSLAB, Pohorske dobrote, Rok's nut butter, Zupančič design, Juja delicije, eAvio, Proelium Sports Agency, MDE Trade, Kreal, AREV<br>Drugi SWUP događaj održan je 20.05.2022. godine u Poslovno tehnološkom inkubatoru KZZ, na kojem su sudjelovali stanari inkubatora: INKoncept, AEL Company, Morgan Code i CodxSolutions, te startup Rolla iz Zagreba. Sa slovenske strane sudjelovali su startupovi BeeSmart, Hišaldej, Cireco, AREV. |  |
|   | Organizacija i izvođenje eventa - Poduzetnički centar Krapinsko – zagorske županije u partnerstvu sa Zagorskom razvojnom agencijom, Štajerskim tehnološkim parkom iz Maribora i Social Business Hub Styria iz Graza proveo je projekt SWUP – SWITCH START UP koji je sponzorirao Alpe Adria savez.  |  |
|   | Izrada kataloga prilika (tekstovi na web-u, tekstovi na društvenim mrežama, budući događaji i programi u ponudi, kontakti potencijalnih partnera/klijenata)   |  |
|   | Anketa o programu i izvješće o anketi   |  |
|   | Poduzetnici početnici, osoblje inkubatora, mentori, eko sustav  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                        | Nove prilike za širenje tržišta ili partnerstva za start up-e koji sudjeluju u eventima, pristup investitorima drugih tržišta, osnaženi kapaciteti start up-a i osoblja inkubatora, rezultati analize koji ukazuju na potrebu umrežavanja među eko-sustavima  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                                 | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>   |
|   | 3 organizirana eventa<br>24 start up-a sudjeluju u eventima za umrežavanje, internacionalizaciju i pristup investitorima<br>3 međunarodne suradnje<br>1 primjer kružne ekonomije<br>3 zatvorena susreta osoblja inkubatora<br>1 izvješće ankete   | 2 organizirana eventa<br>52 start up sudionika u eventima<br>1 međunarodna suradnja<br>U pripremi prijenos primjera kružne ekonomije<br>2 susreta djelatnika inkubatora (10 osoba)<br>Izvješće o provedenom anketiranju pripremljeno |



| TECH BOOST AKCELERACIJSKI PROGRAM |  | Realizacija do 31.12.2022.   |
|-----------------------------------|--|--|
| <b>CILJ</b>                       | Program će identificirati tech timove/start up-e sa skalabilnom idejom testiranom na tržištu te će im kroz mentorstvo, umrežavanje, jačanje kapaciteta i akceleraciju investicijske zrelosti biti omogućeno sudjelovanje na nastupu pred investitorima na natjecanju „Pitch Balkans“ uz moguću nagradu od 15.000 EUR.  |  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>       | Boot camp organiziran  |  |
|                                   | Personalizirane konzultacije sa mentorima/timovima implementirane  |  |
|                                   | Razni oblici mentorstva primijenjeni kroz masterclass i individualno mentorstvo s mrežom mentora KZŽ   |  |
|                                   | Sudjelovanje na “Pitch Balkans”  |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>            | Start up-i, mentori, eko-sustav  |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>        | Obavljen akceleracijski program – radionice, konzultacije i mentorstvo prema planu uz praćenje trakcije i rezultata start up-a u programu te su start up-i spremni za nastup na regionalnom natjecanju.  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                 | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>   |
|                                   | 1-2 startup-a u programu akceleracije<br>1-2 start up-a ojačala trakciju i MRR<br>Minimalno 1 start up na natjecanju „Pitch Balkans“   | 3 start-upa u programu akceleracije<br>3 start-upa ojačala trakciju i MRR<br>3 start upa na natjecanju „Pitch Balkans“ |
| EDUKACIJE I MENTORSTVO            |  | Realizacija do 31.12.2022.   |
| <b>CILJ</b>                       | Poticanje poduzetništva i jačanje konkurentnosti i razvoja tehnološki usmjerenih i na znanju temeljenih malih i srednjih poduzetnika. Podizanje razine znanja i poduzetničkih vještina i osnaživanje za prilagodljivost zahtjevima tržišta sa svrhom postizanja veće stope preživljavanja tvrtki, veće stope rasta, poticanja rasta broja novoosnovanih poduzeća i broja zaposlenih kod poduzetnika. Poslovno tehnološki inkubator prepoznat kao optimalno mjesto za poslovanje poduzetnika početnika, a Krapinsko-zagorska županija kao business friendly regija. |  |
| <b>PROVEDENE AKTIVNOSTI</b>       | Planiranje, organizacija i izvođenje 10 pojedinačnih edukacija/workshopa prema godišnjem planu edukacija – edukacije o investiranju i važnostima održavanja startupova, edukacija o važnosti žena u poduzetništvu, poslovanje u vremenima krize s Poslovnim klubom SKUP ZA ZAGORJE, edukacija o otvorenim natjecanjima, informacija i prezentacija uspostavljenog konzorcija SPRINT, edukacija o natjecanju KOMERCIJALIZACIJA INOVACIJA  |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>            | Zakupnici, korisnici infrastrukture, poduzetnici, mentori, edukatori   |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>        | Rast broja zaposlenih kod zakupnika i korisnika inkubatora, rast pokazatelja poslovanja  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>                 | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>   |
|                                   | 10 provedenih edukacija/radionica<br>20 mentorskih sati<br>75 sudionika edukacija  | 4 edukacije<br>35 mentorskih sati<br>175 sudionika edukacija   |

# ZONA INVESTICIJA

## Poslovna vertikalna ZONA INVESTICIJA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Razvoj investicija u poslovnim zonama Krapinsko-zagorske županije
- | Upravljanje World Business Angels Investment Forumom
- | Upravljanje Lokalnim jamstvenim fondom

| RAZVOJ INVESTICIJA U POSLOVNIM ZONAMA<br>KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE |  | Realizacija do 31.12.2022.                          |
|--|--|---|
| CILJ   | Generalni cilj je popuniti kapacitete zona, time utjecati na porast gospodarske aktivnosti na području županije te zapošljavanje lokalnog stanovništva. Zainteresiranim investitorima omogućiti odgovarajuće preduvjete za ulaganje i poslovanje na području Krapinsko-zagorske županije. U suradnji sa jedinicama lokalne samouprave prikupljati ažurirane podatke o zonama.  |   |
| PROVEDENE<br>AKTIVNOSTI  | Poduzetnički centar KZŽ d.o.o. pomagati će poduzetnicima pri pronalasku lokacije za investiranje, sakupljati i ažurirati podatke o poslovnim zonama, izraditi plan privlačenja investicija te virtualnih promo materijala vezanih uz olakšanje pronalaska optimalnog mjesta za investiranje za svakog pojedinog investitora  |   |
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>  Logistička podrška ulagačima pri realizaciji investicija u vidu:<ul style="list-style-type: none"><li>  organizacije zajedničkog sastanaka između investitora i nadležnim tijelima JLS-ova ili Županija – u poslovnoj zoni / u općini ili gradu / u poslovno tehološkom inkubatoru</li><li>  Prikupljanje i obrada podataka, te prezentacija potencijalnom investitoru zona/područja na kojima bi mogao ulagati/investirati sukladno traženim parametrima</li><li>  Pomoć u pripremi dokumentacije i mogućnostima financiranja investicije</li></ul></li></ul> |   |
|  | 14.12.2022. godine – održan sastanak sa potencijalnim investitorom u poslovnu zonu u Krapini i gradonačelnikom grada Krapina   |   |
|  | 18.05.2022. godine – obilazak sa potencijalnim investitorom 5 poslovnih zona (Krapina, Pregrada, Veliko Trgovišće, Zabok i Sveti Križ Začretje), te sastanak u svakoj zoni sa gradonačelnicima/načelnicima   |   |
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>  Skupljanje te ažuriranje podataka vezanih uz poslovne zone - <a href="https://poduzetnickicentar-kzz.hr/poslovne-zone/">https://poduzetnickicentar-kzz.hr/poslovne-zone/</a></li></ul>   |   |
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>  Izrada plana privlačenja investicija</li><li>  Izrada virtualnih promo materijala o poslovnim zonama</li></ul>   |   |
| CILJANA<br>SKUPINA   | Domaći i strani investitori koji planiraju započeti poslovanje ili proširiti poslovanje i traže odgovarajuće lokacije gdje je moguće u suradnji sa jedinicama lokalne samouprave brže i jednostavnije ishoditi sve potrebno za pokretanje posla  |   |
| OČEKIVANI<br>REZULTATI   | Ažurirana baza poslovnih zona na području Krapinsko-zagorske županije, izrađen plan privlačenja investicija te virtualni promo materijalima o poslovnim zonama   |   |
| POKAZATELJ   | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>                                  |
|  | Web stranica Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. sa aktualnim  | Prikupljeni su i ažurirani podaci za poslovne zone. |



|  |   |   |
|--|---|---|
|  | podacima o poslovnim zonama i raspoloživim kapacitetima   | Plan privlačenja investicija i promotivni materijali o poslovnim zonama u strateškom su planu Poduzetničkog centra za naredno razdoblje.<br>1 potencijalni investitor sa kojim se obišlo 5 poslovnih zona KZŽ koje odgovaraju interesu investitora<br>1 sažetak i projekcija potrebnih ulaganja za 3 odabrane poslovne zone KZŽ za potencijalnog investitora<br>1 potencijalni investitor s kojim se obišla 1 poslovna zona<br>3 poslana odgovora o potencijalnim zonama ulaganja na upit od strane Ministarstva gospodarstva<br>Prikupljeni podatci i održan sastanak s potencijalnim investitorom koji je iskazao interes za Zagorski aerodrom<br>Ažurirani podaci o JLS-ovima i poslani za ažuriranje javno objavljenih podataka na stranicama investcroatia |
| UPRAVLJANJE LOKALNIM JAMSTVENIM FONDOM                         |   | Realizacija do 31.12.2022.  |
| CILJ   | Cilj se odnosi na stjecanje prava malih poduzetnika na kredit po povoljnijih uvjeta od standardnih uvjeta na bankarskom tržištu, dok se temeljna namjera odnosi na poticanje zajmodavaca kako bi proširili investicijske kreditne linije malom gospodarstvu.  |   |
| PROVEDENE AKTIVNOSTI   | Aktivnosti koje se provode su praćenje aktivnih korisnika jamstava, kao i urednost otplate korisnika za koje je jamstvo aktivirano. Osim toga provodi se ažurno i kontinuirano izvještavanje o svim aktivnostima Fonda.   |   |
| CILJANA SKUPINA  | Subjekti malog poduzetništva koji su ulazili u investicijske kredite (1 aktivno jamstvo)  |   |
| OČEKIVANI REZULTATI  | Uredna otplata kreditnih obveza korisnika jamstva   |   |
| POKAZATELJ   | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>  |
|  | Izvešća banke 4 godišnje - redovita otplata kredita korisnika jamstava  | LGF- više nema aktivnih jamstava, s obzirom da je isteklo jamstvo za tvrtku EVROSAN za što je zatražena potvrda banke i povrat jamstva, te se dostava iste očekuje u prvom kvartalu 2023. godine.<br><br>Otplate po aktiviranim jamstvima kroz cijelu 2022. godine su uredne.<br>stanje Lokalnog garantnog fonda Krapinsko – zagorske županije zaključno s 31.12.2022. godine 645.470,45 kuna.<br><br>Udio MINGO prema strukturi uplata iznosi 69,57%, udio KZŽ iznosi 30,43%.  |
| UPRAVLJANJE UREDOM WBAF HRVATSKA (WORLD BUSINESS ANGELS FORUM) |   | Realizacija do 31.12.2022.  |
| OPIS   | Svjetski investicijski forum poslovnih anđela (WBAF) je međunarodna organizacija koja radi na olakšavanju pristupa financiranju za tvrtke od početka pa sve do poslovnog uzleta, čiji je krajnji cilj generiranje novih poslova i više socijalne pravde širom svijeta. Posvećen je globalnoj suradnji kako bi se ojačao svjetski ekonomski razvoj tako što stvara inovativne financijske instrumente za inovatore, start-upove i scale-upove. |   |





|                                 |   |  |
|---------------------------------|---|--|
|                                 | WBAF HRVATSKA uspostavljen je u siječnju 2019. godine. Ured posluje u sklopu aktivnosti Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. kao dodatna usluga koja se pruža svim dionicima poduzetničkog ekosustava u Republici Hrvatskoj.   |  |
| <b>CILJ</b>                     | Cilj poslovanja ureda WBAF Hrvatska je okupiti glavne dionike poduzetničkog eko-sustava (poduzetnike, investitore, fondove rizičnog kapitala, poslovne anđele) u jedinstvenu održivu mrežu investitora i dionika poduzetničkog eko-sustava sa svrhom realiziranja investicija u poslovne ideje putem aktiviranja alternativnih izvora financiranja (smart money). |  |
| <b>PROVEDENE<br/>AKTIVNOSTI</b> | akvizicija novih članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska s naglaskom na investitorima   |  |
|                                 | izvođenje investicijskih sastanaka i investicijskih susreta 1 na 1 s uključenim članovima poslovnog kluba WBAF Hrvatska ciljanim povezivanjem poduzetnika s odgovarajućim investitorima   |  |
|                                 | Promocija investicija rizičnog kapitala   |  |
| <b>CILJANA<br/>SKUPINA</b>      | Poduzetnici početnici (start-up), razvojni timovi, početnici u intenzivnim fazama rasta, pojedinci koji razmišljaju o pokretanju poslovanja, skalabilni poduzetnici, investitori, institucije, predstavnici obrazovnih institucija  |  |
| <b>OČEKIVANI<br/>REZULTATI</b>  | Uspostavljanje povoljne investicijske klime u regiji uz PTI i WBAF Hrvatska prepoznat kao benchmark za uspješno spajanje poduzetnika s investitorima  |  |
| <b>POKAZATELJ</b>               | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>   |
|                                 | 10 članova poslovnog kluba<br>7 članova poslovnog kluba WBAF Hrvatska sudionici investicijskih susreta<br>Članci u novinama, 2  | 4 člana poslovnog kluba<br>4 člana sudionici investicijskih susreta<br>Sudjelovanje na svjetskom investicijskom kongresu WBAF u Turskoj uz predstavljanje 2 hrvatska startupa<br>1 startup odabran za primanje investicije<br>Organiziran regionalni investicijski tjedan za Hrvatsku, primljena nagrada za jedan od 5 najbolje organiziranih događanja u WBAF mreži<br>Članak u novinama o investicijskom kongresu – Zagorski list, članak u Angel Review |

# TVORNICA PROJEKATA

Poslovna vertikalna TVORNICA PROJEKATA u sebi sadrži aktivnosti koje se odnose na:

- | Pripremu i provedbu projekata – sektor poduzetništvo
- | Pripremu i provedbu projekata – ruralni razvoj

| PRIPREMA PROJEKTA - PODUZETNIŠTVO  |   | Realizacija do 31.12.2022.          |
|--|---|-------------------------------------|
| <b>CILJ</b>  | Pomoći poduzetnicima i obrtnicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da svoje ideje i potrebe za daljnjim rastom i razvojem pretvore u konkretne projekte kako bi mogli ostvariti mogućnost sufinanciranja idejnih/razvojnih projekata putem dostupnih izvora sufinanciranja i objavljenih javnih poziva i natječaja.   |                                     |
| <b>AKTIVNOSTI</b>  | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. pripremati će, te savjetovati u pripremi projektnih prijedloga u fazi modeliranja same investicije te po objavi javnih poziva/natječaja, pripremati dokumentaciju sukladno definiranim parametrima i uvjetima natječaja/javnih poziva.<br>Priprema i prijava projekata: <ul style="list-style-type: none"> <li>  Praćenje raspisanih natječaja za prijavu projektnih ideja</li> <li>  Izrada kompletne projektne dokumentacije sukladno traženim uvjetima natječaja – izrada i projekcija poslovnih planova, investicijskih studija, popunjavanje obrazaca, pomoć u prikupljanju tražene dokumentacije, suradnja sa projektantima, suradnja sa poslovnim bankama klijenta</li> </ul> |                                     |
|  | Priprema dokumentacije za ne obveznike javne nabave   |                                     |
|  | Prema dostupnim informacijama i najavama natječaja za 2022. godinu te prema Nacionalnom planu oporavka i otpornosti usklađenim s nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i s europskim prioritetima usmjerenim na digitalnu i zelenu tranziciju planira se izrada projektnih prijedloga i kreditnih zahtjeva Poduzetničkog centra d.o.o. kako je prikazano u nastavku:  |                                     |
|  | Potpore za samozapošljavanje HZZ– 5 prijava   | 14                                  |
|  | Potpore za proširenje poslovanja HZZ- 2 prijave   | 0                                   |
|  | Očuvanje i razvoj tradicijskih i umjetničkih obrta– 2 prijave   | 0 – natječaj nije objavljen         |
|  | Zakon o poticanju ulaganja – 1 prijava  | 2                                   |
|  | Potpora poduzećima za tranziciju na energetska i resursno učinkovito gospodarstvo– 4 prijave  | 2                                   |
|  | Mikro krediti -HAMAG BICRO-a- 5 prijave   | 0 – kreditna linija nije objavljena |
| HBOR krediti (mikro, mali i srednji poduzetnici) i/ili investicijske studije/poslovni planovi/cba analize- 2 prijave | 1   |                                     |
| Bespovratne potpore za novoosnovana poduzeća -5 prijave  | 1   |                                     |



|  |   |   |
|--|---|---|
| CILJANA SKUPINA                          | Vaučeri za digitalizaciju – 1 prijava   | 0 – natječaj nije objavljen   |
|  | Poslovni planovi za stanare inkubatora – 13 prijava   | 0   |
|  | Natječaj za dodjelu potpore male vrijednosti za poticanje razvoja prerade drva i proizvodnje namještaja Republike Hrvatske – 1 prijava  | 3   |
|  | Jačanje održivosti te poticanje zelene i digitalne tranzicije poduzetnika u sektoru turizma – 4 prijave   | 0 – natječaj je u tijeku  |
| OČEKIVANI REZULTATI                      | Poduzetnici i obrtnici sa područja Krapinsko-zagorske županije koji udovoljavaju propisanim uvjetima natječaja/poziva   |   |
|  | <b>PLANIRANO</b>  | <b>REALIZIRANO</b>  |
| POKAZATELJ                               | 10 prijavljenih projekata<br>Odluka o prolasku 2. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata<br>Odluka o financiranju 3. faze postupka dodjele bespovratnih sredstava – 5 projekata   | Prijavljeno - 26 projekata ukupne vrijednosti 281.718.176,28 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 164.266.230,46 kn te 106 novozaposlenih.            |
| <b>PROVEDBA PROJEKTA - PODUZETNIŠTVO</b> |   | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>   |
| CILJ                                     | Pomoći poduzetnicima i obrtnicima sa područja Krapinsko-zagorske županije da uspješno realiziraju investicijske projekte uz poštivanje svih administrativnih procedura koje proizlaze iz ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.  |   |
| AKTIVNOSTI                               | Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar će pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te svih ugovornih obveza. Za klijente će se provoditi postupke nabave te izraditi izvještaje o napretku projekta i ostalu potrebnu dokumentaciju, sukladno definiranim parametrima natječaja/poziva i relevantnim provedbenim dokumentima. |   |
|  | Prikaz mjera i broj korisnika za koje će se provoditi provedba projekata:<br>  Jačanje konkurentnosti ulaganjima u digitalnu i zelenu tranziciju – 3 korisnika<br>Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada – 1 korisnik   | Jačanje konkurentnosti ulaganjima u digitalnu i zelenu tranziciju – 2 korisnika<br>Nabava komunalnih vozila za odvojeno prikupljanje otpada -1 korisnik |
|  | Poduzetnici i <b>obrnici</b> kojima su odobreni projekti kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te nacionalne pozive i programe  |   |
|  | Uredno <b>izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja</b>   |   |
| CILJANA SKUPINA                          | Poduzetnici i obrtnici kojima su odobreni projekti kroz Europske strukturne i investicijske fondove, te nacionalne pozive i programe  |   |

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>OČEKIVANI<br/>REZULTATI</b>             | Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja   |   |
| <b>POKAZATELJ</b>                          | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>  |
|  | Broj odobrenih ZNS-ova - min. 5<br>Broj odobrenih Konačnih izvješća - min. 1<br>Broj odobrenih konačnih ZNS-ova - min. 1<br>4 projekta u provedbi - 4  | 3 projekta ukupne vrijednosti<br>36.703.287,06 kn, vrijednosti bespovratnih<br>sredstava 13.327.826,06 kn te 18<br>novozaposlenih.<br>6 odobrenih ZNS-ova<br>1 odobren konačan ZNS<br>1 odobreno konačno izvješće |
| <b>PRIPREMA PROJEKATA – RURALNI RAZVOJ</b> |  | Realizacija do 31.12.2022.  |
| <b>CIJLJ</b>                               | Pomoći poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da svoje ideje i potrebe za daljnjim rastom i razvojem pretvore u konkretne projekte kako bi mogli ostvariti mogućnost sufinanciranja idejnih/razvojnih projekata putem dostupnih izvora sufinanciranja i objavljenih javnih poziva i natječaja   |   |
| <b>AKTIVNOSTI</b>                          | Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. pripremat će, te savjetovati u pripremi projektnih prijedloga u fazi modeliranja same investicije te po objavi javnih poziva/natječaja pripremati dokumentaciju sukladno definiranim parametrima i uvjetima javnih poziva/natječaja. Poduzetnički centar prijaviti će projekte na dostupne izvore financiranja za usluge koje želimo pružiti našim poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima.<br>Priprema i prijava projekata: <ul style="list-style-type: none"> <li>  praćenje objave natječaja/javnih poziva za prijavu projektnih ideja</li> <li>  izrada kompletne projektne dokumentacije sukladno traženim uvjetima natječaja – izrada i projekcija poslovnih planova, investicijskih studija, popunjavanje obrazaca, pomoć u prikupljanju tražene dokumentacije, suradnja sa projektantima, suradnja sa poslovnim bankama klijenata</li> </ul> priprema dokumentacije za ne obveznike javne nabave putem portala ponuda (APRRRR) |   |
|  | Prema dostupnim informacijama i najavama natječaja iz Programa ruralnog razvoja, nacionalnih programa za vinare te lokalnih akcijskih grupa na području Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu planira se izrada projektnih prijedloga Poduzetničkog centra d.o.o. kako je prikazano u nastavku:  |   |
|  | Mjera 3.1. Potpora za novo sudjelovanje u sustavima kvalitete – 1 prijava  | 1 prijava   |
|  | Mjera 4.1.1. Sektor peradarstva/voće i povrće/svinjogojstvo – 3 prijave  | 1 – natječaj nije bio otvoren za sve navedene sektore   |
|  | Mjera 4.1.2. Zbrinjavanje, rukovanje i korištenje stajskog gnojiva – 3 prijave   | 1 – natječaj je imao ograničenje prijave tako da su na području KZŽ mogli samo poljoprivrednici s područja Bedekovčine  |
|  | Mjera 5.2.1. Obnova poljoprivrednog zemljišta – 1 prijava  | 0 – poljoprivrednici su se odlučili prijaviti na natječaj Županije za elementarnu nepogodu  |
|  | Mjera 6.2.1 Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti – 5 prijave  | 0 – natječaj nije objavljen   |
|  | Mjera 6.4.1. Razvoj nepoljoprivredne djelatnosti – 2 prijave   | 0 – natječaj nije objavljen   |



|  |  |   |
|--|--|---|
|  | Mjera 8.6.1. i 8.6.2. – šumarstvo – 1 prijava  | 0 – nije bilo zainteresiranih   |
|  | Mjera IV. 4. za ribarstvo – 1 prijava  | 0 – natječaj nije objavljen   |
|  | Mikro krediti -HAMAG BICRO-a – 3 prijave   | Očekuju se prijave u 2023. godini   |
|  | Restrukturiranje i konverzija vinograda – 1 prijava  | 0 – natječaj nije objavljen   |
|  | Ulaganje u vinarije i marketing vina – 3 prijave   | 0 – natječaj nije objavljen   |
|  | Ostali natječajni – 0 prijava  | 39 prijava – natječajni nisu bili objavljeni u indikativnim planovima (mjere 6.1.1., 6.3.1, LAG natječajni...)  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                     | Poduzetnici, obrtnici i poljoprivrednici upisani u Upisnik poljoprivrednika sa područja Krapinsko-zagorske županije koji udovoljavaju propisanim uvjetima natječaja/poziva   |   |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                 | Administrativno zadovoljenje prijave, te pozitivna provjera prihvatljivosti prijavitelja, projekta, aktivnosti i troškova te ocjena kvalitete.   |   |
|  | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>  |
| <b>POKAZATELJ</b>                          | Broj prijavljenih projekata – minimalno 24<br>Broj Odluka o rezultatu administrativne kontrole ili Odluke o dodjeli sredstava – minimalno 15   | 42 projekta ukupne vrijednosti 17.420.511,19 kn, vrijednosti bespovratnih sredstava 12.653.125,30 kn te 6 novozaposlena<br>15 Odluka o rezultatu administrativne kontrole/Odluke o dodjeli sredstava    |
| <b>PROVEDBA PROJEKATA – RURALNI RAZVOJ</b> |  | <b>Realizacija do 31.12.2022.</b>   |
| <b>CILJ</b>                                | Pomoći poduzetnicima, obrtnicima i poljoprivrednicima sa područja Krapinsko-zagorske županije, da odobrene projekte provedu sukladno ugovornim obvezama i uvjetima natječaja na kojima su im projekti odobreni.  |   |
|  | Nakon odobrenja projekta, Poduzetnički centar će pružati usluge savjetovanja i praćenja provedbe projekata, realizacije aktivnosti te svih ugovornih obveza. Za klijente će se provoditi postupci nabave te izraditi izvještaje o napretku projekta te ostalu potrebnu dokumentaciju, sukladno definiranim parametrima natječaja/poziva i relevantnim provedbenim dokumentima. |   |
| <b>AKTIVNOSTI</b>                          | Kroz 2022 godinu. provoditi će se projekti sukladno sljedećim mjerama:<br>  Mjera 4.1.1. – 1 korisnik<br>  Mjera 4.1.2. – 1 korisnik<br>  Mjera 6.1.1. – 1 korisnik<br>  Mjera 6.2.1. – 1 korisnik<br>  Mjera 6.3.1. – 5 korisnika   | Mjera 4.1.1. – 2 korisnik<br>Mjera 4.1.2. – 3 korisnik<br>Mjera 6.1.1. – 2 korisnik<br>Mjera 6.2.1. – 1 korisnik<br>Mjera 6.3.1. – 12 korisnika<br>Ostale mjere koje nisu planirane (LAG provedbe) - 18 |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>                     | Poduzetnici, obrtnici i poljoprivrednici kojima su odobreni projekti kroz mjere ruralnog razvoja, nacionalnih, regionalnih i lokalnih programa.  |   |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>                 | Uredno izvršena provedba projekata sukladno Ugovoru i uvjetima natječaja   |   |



|            | PLANRANO  | REALIZIRANO  |
|------------|---|--|
| POKAZATELJ | Priprema zahtjeva za isplatu - Minimalno 5<br>Odluka o isplati zahtjeva za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate - Minimalno 5 | 38 projekta, ukupne vrijednosti<br>30.917.008,90 kn, bespovratna sredstva<br>21.516.922,78 kn, 11 novozaposlenih<br><br>Zaprimljeno je 25 odluka o zahtjevu za isplatu/zahtjeva za isplatu konačne rate. |

# ODRŽIVO UPRAVLJANJE

**Aktivnosti održivog upravljanja** odnose se na organizacijsko, financijsko i administrativno upravljanje Poduzetničkim centrom. Kao horizontalna poslovna dimenzija, ove aktivnosti obuhvaćaju i učinkovito upravljanje ljudskim potencijalima, upravljanje rizicima, otvorenu komunikaciju s osnivačem – Krapinsko-zagorskom županijom te sudjelovanje u procesima razvoja županije na razini pripreme i provedbe strateških projekata kroz pružanje podrške dionicima razvoja.

U nastavku su prikazane aktivnosti koje se odnose na upravljanje:

- | Digitalizacija poslovanja
- | Strateško upravljanje
- | Edukacije djelatnika

| DIGITALIZACIJA POSLOVANJA  |  | Realizacija do 31.12.2022.   |
|----------------------------|--|--|
| <b>CILJ</b>                | Integracija digitalnih alata u svakodnevni rad Poduzetničkog centra povećat će produktivnost, učinit će poslovanje transparentnijim te poticati interni razvoj kulture inovacija i kontinuiranog poboljšanja.  |  |
| <b>AKTIVNOSTI</b>          | Stvaranje cjelokupnog sustava koji osigurava arhiviranje digitalnih podataka :<br>Donijeta su Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom Poduzetničkog centra KZŽ sa Popisom dokumentarnog gradiva i rokovima čuvanja<br>dobiveno je Rješenje o odobrenju Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom Državnog arhiva u Varaždinu |  |
|                            | Digitalizacija fizičke građe   |  |
|                            | Uvođenje programskog rješenja za upravljanje projektima  |  |
|                            | Digitalno kolanje dokumenata i stvaranje digitalnog potpisa - ishođeni su certifikati za digitalno potpisivanje (direktorica i zamjenik direktorice)<br>Nabava programskog rješenja za zaprimanje eRačuna, digitalno potpisivanje i elektroničko arhiviranje eDokumenata   |  |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>     | Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.   |  |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b> | Poboljšanje upravljanja internim procesima   |  |
| <b>POKAZATELJ</b>          | 100% digitaliziranog arhivskog gradiva<br>5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima<br>15% smanjena potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata   | Donesena nova Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom sa rokovima čuvanja<br>5 djelatnika koristi sustav upravljanja projektima<br>25% smanjenja potrošnja papira za ispis uslijed korištenja digitalnih alata<br>Započeo pregled arhivskog gradiva s Državnim arhivom u svrhu popisivanja arhivske građe (2018. i 2019. godina)<br>Pripremljen sustav za uvođenje digitalnog potpisivanja s 01.01.2023. |

**STRATEŠKO UPRAVLJANJE**

Realizirano do 31.12.2022.

| CILJ              | Konzistentnost u upravljanju koja podupire povećanje produktivnosti djelatnika   |
|-------------------|--|
| <b>AKTIVNOSTI</b> | <p>Izrada dugoročnog strateškog razvojnog dokumenta Poduzetničkog centra te promocija rada Poduzetničkog centra prema klijentima</p> <p>Održane su BOOM edukacije - Postavljanje poslovnog modela i dugoročne strategije rasta Poduzetničkog centra (teme):</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Analiza dosadašnje strategije poslovanja</li><li>2. Postavljanje nove strategije poslovanja i sustava mjerenja uspješnosti strategije</li><li>3. Postavljanje sustava praćenja rada i ostvarivanja rezultata</li><li>4. Kreiranje sustava ovlasti i autonomije</li><li>5. Postavljanje pravila funkcioniranja timova</li><li>6. Odabir vrijednosti kompanije i integracija u sustav poslovanja</li></ol>  |
|                   | <p>Izrada i usvajanje Izvješća o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu</p> <p>Izvješće o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu prezentirano je Skupštini Društva na 39. Sjednici Skupštine Društva 29. travnja 2022. godine, na kojoj je isto i usvojeno.</p>  |
|                   | <p>MAMFORCE CERTIFIKAT – dobiven je certifikat MAMFORCE 04.11.2022. godine</p> <p>Putem mamforce metode utvrđuje se kompetencija u provođenju obiteljski odgovorne i rodno osviještene politike upravljanja ljudskim potencijalima.</p> <p>Provedenom procjenom i anonimnim upitnikom zaposlenika, utvrđeno je da je Poduzetnički centar ostvario uvjete za korištenje osnovnog Mamforce standarda s kojim se obvezujemo na provedbu akcijskog plana poboljšanja.</p> <p>Pripremljen je akcijski plan u područjima angažiranosti i komunikacije, odgovornog upravljanja, kultura podrške i fleksibilnosti, wellbeinga, lidershipa i razvoja, te upravljanja talentima.</p>   |
|                   | <p>Upravljanje financijskim resursima:</p> <p>Izmjena plana nabave:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• I. izmjena plana nabave za 2022. godinu na 38. sjednici Skupštine Društva 05. travnja 2022.</li><li>• II. izmjena plana nabave za 2022. godinu na 41. sjednici Skupštine Društva 21. listopada 2022.</li><li>• III. izmjena plana nabave za 2022. godinu na 42. sjednici Skupštine Društva 12. prosinca 2022.</li></ul> <p>Izmjena financijskog plana za 2022. na 43. sjednici Skupštine Društva 29. prosinca 2022.</p> <p>Dotatna sredstva za upravljanje zatražena su 14. rujna:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 90.000,00 kuna za nepredviđene troškove (opremanje coworking prostora, utikači i aplikacija za brave, popravak klima, punjenje klima, popravak videonadzora, dodatni filteri za kompresorsku stanicu)</li></ul> |





|                             |  |   |
|-----------------------------|--|---|
|                             | <p>- 55.000,00 kuna za plin (po novom računu i projekciji za kolovoz-prosinac)<br/> <b>- ukupno sa PDV-om traženo 181.250,00 kuna</b></p>  |   |
|                             | <p>Kvartalni sastanci Skupštine Poduzetničkog centra i izvještavanje o aktivnostima:<br/> 38. sjednica Skupštine Društva 05. travnja 2022. - elektronska<br/> 39. sjednica Skupštine Društva 29. travnja 2022. - fizička<br/> 40. sjednica Skupštine Društva 21. srpnja 2022. - fizička<br/> 41. sjednica Skupštine Društva 21. listopada 2022. - elektronska<br/> 42. sjednica Skupštine Društva 12. prosinca 2022. - elektronska<br/> 43. sjednica Skupštine Društva 29. prosinca 2022. - fizička</p>              |   |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>      | <p>Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.<br/> Skupština Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.</p>   |   |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b>  | <p>Izrađena i usvojena izvješća<br/> Osiguran kontinuitet rada<br/> Usklađenost s nadležnim propisima i preporukama u strateškom planiranju</p>  |   |
| <b>POKAZATELJ</b>           | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>  |
|                             | <p>Izvješće o radu za 2021. godinu usvojeno od Skupštine društva<br/> Izrađen i usvojen strateški plan rada i razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.<br/> Minimalno 4 sjednice Skupštine Društva<br/> Prihvaćeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu<br/> Izrađen plan rada za 2022. godinu</p>  | <p>6 sjednica Skupštine društva<br/> Izrađeno i usvojeno izvješće o radu Poduzetničkog centra za 2021. godinu<br/> Izrađen i usvojen plan rada za 2023. godinu<br/> Usvojena izmjena Poslovnika o radu skupštine društva<br/> Dobiven MAMFORCE certifikat<br/> Usvojeno polugodišnje izvješće o radu za 2022. godinu<br/> Usvojena 1. izmjena financijskog plana za 2022. godinu<br/> 3 izmjene plana nabave u 2022 godini<br/> Izrađen i usvojen Strateški plan razvoja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine<br/> Usvojene i implementirane sve preporuke interne revizije Krapinsko-zagorske županije<br/> Odluka o promjeni koeficijenata i povećanju plaća djelatnika</p> |
| <b>EDUKACIJE DJELATNIKA</b> |  |   |
| <b>CILJ</b>                 | <p>Jačanje baze znanja Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.</p>   |   |
| <b>AKTIVNOSTI</b>           | <p>Radionice upravljanja ljudima i procesima:<br/> <b>FIRST TIME MANAGER</b> (Denis Ranogajec, Romana Kerep, Tea Ban Kotarski) - Upravljanje timovima, teme</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delegiranje, situacijsko vođenje, SMART ciljevi i feedback sa zaposlenicima</li> <li>• Upravljanje projektima</li> <li>• Komunikacijske vještine</li> <li>• Desing thinking metoda</li> <li>• Razumijevanje osnovnih financijskih metoda</li> <li>• Pregovaranje</li> <li>• Upravljačke vještine</li> </ul> |   |



|                            |  |   |
|----------------------------|--|---|
|                            | <p>MODUL 1. Kreiranje uspjeha kroz ljude (10. - 12. svibnja)<br/> MODUL 2. Upravljanje projektima 02. lipnja<br/> MODUL 3. Efikasnost u komunikaciji 11. srpnja<br/> MODUL 4. Inovativnost 09. rujna<br/> MODUL 5. Razumijevanje brojeva 03. listopada<br/> MODUL 6. Pregovaranje 07. studeni<br/> MODUL 7. Integracija 12. prosinca</p>   |   |
|                            | <p>Edukacije za provođenje postupaka javne nabave – održane od 10.-17. svibnja 2022. godine u Poslovno tehnološkom inkubatoru KZZ – Silvija Konjić, Jasna Galović, Denis Ranogajec</p>   |   |
|                            | <p>Edukacije u sklopu BOND mreže:<br/> BOND radionice:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza poslovanja poduzeća i određivanje vrijednosti poduzeća 02. i 03.11.2022., Marija Bistrica - Silvija Konjić</li> <li>• Javni nastup i prezentacijske vještine 01.09.2022., Sveti Martin na Muri - Helena Matuša i Denis Ranogajec</li> <li>• Interim konferencija "Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija putem HAMAG-a, inovacije i investicije 29. i 30.06.2022., Vodice - Helena MATuša i Melita Golub</li> <li>• Radionice implementacije standardizirane usluge savjetovanja poduzetnika početnika (modul 1 - modul 8) 26.06. - 01.07.2022., Vodice - Silvija Konjić</li> <li>• Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 12 - modul 14) 30.05. - 02.06.2022., Baška Voda - Žana Knežević</li> <li>• Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 10 i modul 11) 24. - 26.05.2022., Šibenik - Silvija Konjić</li> <li>• Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 1 - modul 3) 10. - 12.05.2022., Opatija - Željka Grmovšek</li> <li>• Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (modul 4 - modul 6) 04. - 06.05.2022., Zagreb - Silvija Konjić</li> <li>• Analiza financijskih izvještaja 21. i 22.02.2022., Tuheljske Toplice - Silvija Konjić, Draženka Vrančić i Denis Ranogajec</li> <li>• Pravila o državnim potporama: propisi i primjena u praksi 02.02.2022., Bjelovar - Helena Matuša</li> </ul> |   |
| <b>CILJANA SKUPINA</b>     | Djelatnici Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.   |   |
| <b>OČEKIVANI REZULTATI</b> | <p>Stručnost u obavljanju radnih zadataka<br/> Kraće vrijeme potrebno za obavljanje zadataka<br/> Transparentan sustav upravljanja procesima</p>   |   |
| <b>POKAZATELJ</b>          | <b>PLANIRANO</b>   | <b>REALIZIRANO</b>  |
|                            | 5 educiranih djelatnika  | <p>Završen ciklus Boom edukacije<br/> 9 djelatnika uključeno u sustav edukacija strateškog planiranja i razvoja poslovnih planova/javna nabava/upc/bond mreža<br/> Broj zaposlenih – 12</p> |

# AKTIVNOSTI KOJE SE PROVODE ZA KRAPINSKO-ZAGORSKU ŽUPANIJU

U skladu s navedenim okvirima rada, Poduzetnički centar provodi aktivnosti jačanja poduzetničkog ekosustava u okviru djelokruga rada Krapinsko-zagorske županije. Sažetak aktivnosti koje se odnose na provedbu plana i programa rada PCKŽŽ od interesa za Krapinsko-zagorsku županiju i upravljanje inkubatorom prikazan je u nastavku.

|   | OPIS AKTIVNOSTI  | ODRAĐENO  |
|---|--|---|
| PROVEDBA PLANA I PROGRAMA RADA PCKŽŽ OD INTERESA ZA KRAPINSKO-ZAGORSKU ŽUPANIJU | USPOSTAVA DIGITALNOG INVOACIJSKOG HUB-a  | Priprema plana rada, kreiranje partnerstva, kreiranje programa HEALTH IT AKADEMIJE i prikupljanje partnera, provedba HEALTH IT AKADEMIJE  |
|   | VOĐENJE WOMEN IN TECH HRVATSKA   | Uspostava provedbenog tima, izrada plana rada WOMEN IN TECH, promoviranje jednakog pristupa žena tehnološkoj zajednici, osnaživanje tehnološke zajednice Krapinsko-zagorske županije, promoviranje Krapinsko-zagorske županije kao mjesta za rad tehnološke zajednice |
|   | INKUBATORSKI PRORGAM ZA ZELENE TEHNOLOGIJE   | Priprema i održavanje hackatona za zelene tehnologije, priprema dokumentacije, sudjelovanje u ocjenjivačkom odboru, podrška odabranim timovima  |
|   | PODUZETNIŠTVO U ŠKOLAMA  | Pokrenut program za poduzetništvo u školama Kreiraj svoju budućnost – ukupno sudjeluje 35 učenika, 7 srednjih škola s područja KŽŽ i 7 profesora<br>4 mentora angažirana<br>Polaznici uključeni u e-učionicu investicijske spremnosti                                 |
|   | RAZVOJ INVESTICIJA U POSLOVNIM ZONAMA  | Prikupljanje i ažuriranje podataka, komunikacija s investitorima  |
|   | UPRAVLJANJE LOKALNIM JAMSTVENIM FONDOM   | Praćenje stanja jamstava, praćenje otplate aktiviranog jamstva, završetak jamstvene sheme   |
|   | ODRŽIVO UPRAVLJANJE  | Upravljanje PCKŽŽ – upravljanje financijama, strateško upravljanje, edukacije djelatnika  |
| UPRAVLJANJE INKUBATOROM   | Pravovremena i redovita briga o objektu, okolišu i sustavu radi očuvanja stanja i vrijednosti objekta i opreme prema<br>Osiguranje optimalnih uvjeta za rad inkubiranih poduzeća |   |



|  |                                   |   |
|--|-----------------------------------|---|
|  |                                   | Pozicioniranje Krapinsko-zagorske županije kao hot-spota poduzetništva  |
|  | BAIF PROJEKT                      | Dovršetak projekta, edukacije   |
|  | SWUP PROJEKT                      | Umrežavanje startupova i međunarodno povezivanje  |
|  | TECH BOOST AKCELERACIJSKI PROGRAM | Umrežavanje sa startupovima Bosne i Hercegovine, Kosova, Srbije, provođenje akceleracijskog programa, edukacije mentora |
|  | EDUKACIJE I MENTORSTVO            | Organizacija i implementacija edukacije za poduzetnike, pružanje mentorstva za poduzetnike početnike                    |

Proračunom Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu, („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 56/21) za sufinanciranje rada Poduzetničkog centra KZŽ d.o.o. osigurano 500.000,00 kn. Proračunom Krapinsko-zagorske županije za 2022. godinu te rebalansom proračuna na ime naknade za upravljanje Poslovno tehnološkim inkubatorom osiguran je iznos od 956.250,00 kuna.

**Financijski plan poslovanja** izrađen je na temelju podataka proračuna Krapinsko-zagorske županije te preuzetih obaveza sukladno Ugovoru o upravljanju poslovno-tehnološkim inkubatorom. Sredstva sufinanciranja Krapinsko-zagorske županije utrošena su za plaće djelatnika koji rade u Uredu direktorice i Administrativnom uredu, a pokrivaju aktivnosti vezane za strateško upravljanje, upravljanje programima i projektima te upravljanje poslovnim zonama i lokalnim jamstvenim fondom. **U tablici iznad prikazan je sažetak aktivnosti, dok je detaljan opis svih akcija unutar pojedine sfere rada prikazan prema vertikalama poslovanja.**

Sredstva dobivena na osnovi upravljanja Poslovno-tehnološkim inkubatorom odnose se na troškove osoba koje rade na poslovima razvojne vertikale inkubator poduzetništva te se tim sredstvima pokriva dio troškova održavanja objekta inkubatora. Detaljan prikaz aktivnosti i troškova koji se odnose na Upravljanje inkubatorom prikazan je u zasebnom izvješću, dok se financijska sredstva jasno naznačuju unutar izvješća o financijskom poslovanju. Detaljna razrada troškova prema izvorima financiranja prikazana je u poglavlju Financijski plan, a sažetak troškova povezanih sa sufinanciranjem rada i upravljanja inkubatorom navodi se u tablici ispod:

## SUFINANCIRANJE RADA:

| RASHODI                               | REALIZIRANO U KUNAMA |
|---------------------------------------|----------------------|
| TROŠKOVI PLAĆE                        | 464.059,71           |
| TROŠKOVI PRIJEVOZA NA POSAO I S POSLA | 25.940,29            |
| <b>UKUPNO</b>                         | <b>490.000,00 kn</b> |



---

|          |   |
|----------|---|
| NAPOMENA | 10.000,00 kuna s osnove sufinanciranja rada iskorišteno je za zatvaranje potraživanja prema dobavljačima (KZŽ) s osnove obaveze plaćanja PDV-a iz prethodnih godina |
|----------|---|

---

## UPRAVLJANJE INKUBATOROM:

---

| <b>RASHODI</b>                              | <b>REALIZIRANO</b>   |
|---|----------------------|
| Potrošni materijal za čišćenje i održavanje | 8.389,95             |
| Troškovi sitnog inventara                   | 12.300,82            |
| Materijal za održavanje opreme i objekta    | 7.966,00             |
| Električna energija                         | 79.997,85            |
| Plin, para, briketi i drva                  | 26.016,40            |
| Usluge tekućeg održavanja – oprema          | 64.360,99            |
| Komunalna naknada                           | 38.621,57            |
| Odvoz smeća                                 | 7.897,56             |
| Voda i odvodnja                             | 4.561,68             |
| Usluge održavanja okoliša                   | 15.550,00            |
| Troškovi osoblja – plaće                    | 438.037,51           |
| Amortizacija (namještaj coworking prostor)  | 7.658,89             |
| Troškovi prijevoza na posao i s posla       | 40.458,67            |
| Trošak prehrane                             | 13.182,11            |
| <b>UKUPNO</b>                               | <b>765.000,00 kn</b> |

---

## PRILOG 1 – FINANCIJSKI PLAN

Ukupno planirani rashodi za 2022. godinu iznose 3.321.948,88 kuna, dok je u 2022. godini realizirano 98,42% planiranih rashoda odnosno 3.269.376,95 kn. Projekcija prihoda za 2022. godinu iznosila je 3.369.182,39 kuna, te je u 2022. godini realizirano 97,37% planiranih prihoda odnosno 3.280.439,48 kuna.

Kao prilog godišnjem izvješću prilaže se Financijski plan prema izvorima sa realizacijom do 31.12.2022. godine, te dodatno razrađeni troškovi osoblja sa 31.12.2022. godine:

| PRIHODI  | Izvor financiranja  | Planirano    | Realizirano<br>31.12.2022. |
|--|---------------------|--------------|----------------------------|
|  |                     | 3.369.182,39 | 3.280.439,48               |
| PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (izvan grupe)          |                     | 2.220.140,94 | 2.137.135,54               |
| Prihodi od prodaje proizvoda i usluga                        |                     | 2.171.346,27 | 2.087.741,88               |
| Prihodi od pružanja usluga-upravljanje PTI                   | KZŽ-upravljanje PTI | 765.000,00   | 765.000,00                 |
| Prihodi od pružanja usluga- zakup centar za robotiku         | Vlastiti prihod     | 76.800,00    | 76.800,00                  |
| Prihodi od pružanja usluga- zakup inkubacijskih prostora     | Vlastiti prihod     | 266.424,22   | 262.745,37                 |
| Prihodi od pružanja usluga- zakup Hamag                      | Vlastiti prihod     | 6.129,00     | 6.129,40                   |
| Prihodi od pružanja usluga-zakup dvorane                     | Vlastiti prihod     | 10.000,00    | 8.813,00                   |
| Prihodi od pružanja usluga-zakup coworking prostora          | Vlastiti prihod     | 21.500,00    | 22.251,62                  |
| Prihodi od pružanja usluga-virtual office                    | Vlastiti prihod     | 2.500,00     | 2.333,33                   |
| Prihodi od pružanja usluga-prefakturiranje režija            | Vlastiti prihod     | 165.000,00   | 174.676,11                 |
| Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo priprema projekata  | Vlastiti prihod     | 307.000,00   | 219.400,00                 |
| Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj priprema projekata | Vlastiti prihod     | 220.800,00   | 221.400,00                 |
| Prihodi od pružanja usluga-poslovni planovi/kredit           | Vlastiti prihod     | 28.800,00    | 28.200,00                  |
| Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo provedba projekata  | Vlastiti prihod     | 259.500,00   | 259.600,00                 |
| Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj provedba projekata | Vlastiti prihod     | 8.800,00     | 10.300,00                  |

|  |                    |                     |                     |
|--|--------------------|---------------------|---------------------|
| Prihodi od edukacija   | Vlastiti prihod    | 3.000,00            | 0,00                |
| Prihodi od prefakturiranja ulaznica WBAF   | Vlastiti prihod    | 30.093,05           | 30.093,05           |
| Prihodi od prodaje usluga EU   | Vlastiti prihod    | 48.794,67           | 49.393,66           |
| Prihodi od prodaje usluga EU-Tech Boost  | Prihod EU-TB       | 47.642,67           | 48.241,66           |
| Prihodi od pružanja usluga EU-zakup dvorane Particip GmbH                        | Vlastiti prihod    | 1.152,00            | 1.152,00            |
| <b>OSTALI POSLOVNI I IZVANREDNI PRIHODI (izvan grupe)</b>                        |                    | <b>966.091,45</b>   | <b>960.160,72</b>   |
| Prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja-Pull system                          | Vlastiti prihod    | 623,60              | 623,60              |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-sufinanciranje rada KZŽ          | KZŽ-sufinanciranje | 500.000,00          | 490.000,00          |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-projekt BPZ                      | Prihod EU-BPZ      | 64.858,25           | 64.858,25           |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-projekt BAIF                     | Prihod EU-BAIF     | 279.319,10          | 279.319,10          |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-Alpe adria Aliance               | Prihod EU-AAA      | 21.000,00           | 20.316,88           |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-Eurada                           | Vlastiti prihod    | 2.606,50            | 2.606,50            |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-refundacije Hamag                | Vlastiti prihod    | 30.000,00           | 29.833,22           |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-refundacije Workshop in Brussels | Vlastiti prihod    | 0,00                | 4.919,17            |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-HZZ Health IT Akademija          | Prihod-HZZZ        | 67.684,00           | 67.684,00           |
| <b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>   |                    | <b>182.950,00</b>   | <b>183.143,22</b>   |
| Prihodi od redovnih kamata   | Vlastiti prihod    | 400,00              | 268,82              |
| Prihodi od kamata i naknada LGF  | Vlastiti prihod    | 180.500,00          | 180.492,58          |
| Prihodi od zateznih kamata-Pull modular  | Vlastiti prihod    | 2.000,00            | 1.980,41            |
| Pozitivne tečajne razlike  | Vlastiti prihod    | 50,00               | 401,41              |
| <b>UKUPNI PRIHODI</b>  |                    | <b>3.369.182,39</b> | <b>3.280.439,48</b> |

| RASHODI                                     | Izvor financiranja | Planirano           | Realizirano<br>31.12.2022. |
|---|--------------------|---------------------|----------------------------|
|   |                    | <b>3.321.948,88</b> | <b>3.269.376,95</b>        |
| <b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>                 |                    | 239.466,00          | 234.209,21                 |
| Potrošni materijal za čišćenje i održavanje | Vlastiti prihod    | 19.000,00           | 10.092,88                  |



|   |                 |                   |                   |
|---|-----------------|-------------------|-------------------|
|   | KZŽ-upravljanje | 0,00              | 8.389,95          |
| Uredski materijal   | Prihod EU-BPZ   | 16.000,00         | 14.710,10         |
| Voda (izvorska) za piće   | Prihod EU-BPZ   | 1.500,00          | 1.450,70          |
| Troškovi ukrasnog bilja   | Vlastiti prihod | 500,00            | 421,24            |
| Ostali materijalni troškovi-natpisne ploče  | Vlastiti prihod | 1.500,00          | 1.470,08          |
| Troškovi sitnog inventara   | KZŽ-upravljanje | 13.000,00         | 12.300,82         |
| Materijal za održavanje opreme i objekta-Ael brave, utikači                       | KZŽ-upravljanje | 7.966,00          | 7.966,00          |
| Električna energija   | KZŽ-upravljanje | 80.000,00         | 79.997,85         |
|   | Vlastiti prihod | 42.000,00         | 43.266,96         |
| Plin, para, briketi i drva  | KZŽ-upravljanje | 28.000,00         | 26.016,40         |
|   | Vlastiti prihod | 17.000,00         | 16.924,14         |
| Troškovi goriva službenog automobila  | Vlastiti prihod | 13.000,00         | 11.202,09         |
| <b>OSTALI VANJSKI TROŠKOVI (TROŠKOVI USLUGA)</b>                                  |                 | <b>904.835,00</b> | <b>871.079,28</b> |
| Troškovi telefona, interneta i sl.  | Vlastiti prihod | 69.500,00         | 66.870,50         |
| Poštanski troškovi  | Vlastiti prihod | 2.000,00          | 1.445,15          |
| Grafičke usluge tiska i uveza   | Vlastiti prihod | 28.000,00         | 26.474,68         |
| Ostale vanjske usluge-edukacije za poduzetnike                                    | Vlastiti prihod | 900,00            | 900,00            |
|   | Prihod EU-AAA   | 10.000,00         | 9.824,66          |
| Ostale vanjske usluge-Health IT edukacije   | Prihod HZZ      | 48.000,00         | 48.000,00         |
| Ostale vanjske usluge-kurikulum BAIF  | Prihod EU-BAIF  | 60.000,00         | 60.000,00         |
| Usluge tekućeg održavanja-objekt*   | Vlastiti prihod | 11.000,00         | 5.985,00          |
| Usluge tekućeg održavanja-oprema*   | KZŽ-upravljanje | 64.540,24         | 64.360,99         |
|   | Vlastiti prihod | 25.459,76         | 25.451,92         |
| Usluge čišćenja   | Vlastiti prihod | 41.000,00         | 35.768,00         |
| Usluge održavanja softvera i web stranica*  | Vlastiti prihod | 35.200,00         | 34.781,35         |
| Usluge održavanja softvera i web stranica-projekt BAIF (indirektni troškovi BAIF) | Prihod EU-BAIF  | 14.337,47         | 14.337,47         |
|   | Vlastiti prihod | 662,53            | 662,53            |
| Usluge održavanja službenog automobila  | Vlastiti prihod | 7.000,00          | 6.968,13          |



|  |                 |           |           |
|--|-----------------|-----------|-----------|
| Usluge zaštite na radu osoba i objekta   | Vlastiti prihod | 12.000,00 | 11.180,00 |
| Registracija službenog automobila  | Vlastiti prihod | 1.500,00  | 1.231,81  |
| Zakupnine - najamnine nekretnina   | Vlastiti prihod | 97.000,00 | 96.763,36 |
| Zakupnine - oprema   | Vlastiti prihod | 5.000,00  | 5.000,00  |
| Operativni najam službenog vozila  | Vlastiti prihod | 22.500,00 | 22.438,56 |
| Usluge web sjedišta (hosting)  | Vlastiti prihod | 7.300,00  | 7.399,97  |
| Troškovi promidžbe putem tiskovina, TV, plakata i sl.-projekti Savez Alpe Jadran, Tech boost | Vlastiti prihod | 41.400,00 | 32.915,00 |
|  | Prihod EU-AAA   | 3.600,00  | 3.589,79  |
|  | Prihod EU-TB    | 6.000,00  | 3.360,00  |
| Troškovi ugovora o djelu za obavljanje usluge objavljivanja na društvenim mrežama            | Vlastiti prihod | 15.000,00 | 15.000,00 |
| Troškovi ugovora o djelu-Woman in Tech   | Vlastiti prihod | 11.400,00 | 11.400,00 |
| Troškovi ugovora o dijelu-Tech Boost; prijevoz startup Sarajevo                              | Prihod EU-TB    | 4.800,00  | 4.710,11  |
| Knjigovodstvene usluge   | Vlastiti prihod | 42.000,00 | 42.000,00 |
| Usluge revizije i procjene vrijednosti poduzeća, due diligence i sl.                         | Vlastiti prihod | 13.650,00 | 13.661,32 |
| Odvjetničke, bilježničke i usluge i izrade pravnih akata                                     | Vlastiti prihod | 22.000,00 | 21.267,50 |
| Komunalna naknada  | KZŽ-upravljanje | 39.100,00 | 38.621,57 |
|  | Vlastiti prihod | 30.900,00 | 30.530,11 |
| Odvoz smeća  | KZŽ-upravljanje | 9.000,00  | 7.897,56  |
|  | Vlastiti prihod | 2.000,00  | 1.559,64  |
| Voda i odvodnja  | KZŽ-upravljanje | 5.000,00  | 4.561,68  |
|  | Vlastiti prihod | 2.000,00  | 904,00    |
| Usluge održavanja okoliša  | Vlastiti prihod | 8.253,36  | 7.500,00  |
|  | KZŽ-upravljanje | 15.581,64 | 15.550,00 |
| Garažiranje i parkiranje vozila  | Vlastiti prihod | 0,00      | 40,00     |
| Dimnjačarske i ekološke usluge   | Vlastiti prihod | 2.200,00  | 1.924,00  |
| Usluge zbrinjavanja otpada, deratizacija   | Vlastiti prihod | 14.000,00 | 14.362,00 |
| Usluge reprezentacije  | Vlastiti prihod | 19.500,00 | 19.806,70 |
| Usluge reprezentacije-projekt Savez Alpe Jadran  | Prihod EU-AAA   | 4.500,00  | 4.583,09  |



|   |                         |                     |                     |
|---|-------------------------|---------------------|---------------------|
| Trošak autoputa, tunela i mostarina   | Vlastiti prihod         | 2.000,00            | 1.736,80            |
| Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge (projekt AAA)-Social Business Styria, troškovi prijevoza         | Prihod EU-AAA           | 3.950,00            | 3.583,73            |
| Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge (projekt Tech Boost)-troškovi prijevoza timovi i mentori         | Prihod EU-TB            | 3.500,00            | 3.384,63            |
| Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge-(psiholog zapošljavanje, stručnjak vizualizacija)                | Vlastiti prihod         | 20.600,00           | 20.785,97           |
| <b>TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE</b>   |                         | <b>1.633.373,13</b> | <b>1.631.687,09</b> |
| TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE  | KZŽ-sufinanciranje      | 396.805,48          | 387.202,99          |
|   | KZŽ-sufinanciranje-BAIF | 76.852,72           | 76.856,72           |
|   | KZŽ-upravljanje         | 383.403,56          | 380.741,89          |
|   | KZŽ-upravljanje-BAIF    | 65.082,57           | 57.295,62           |
|   | Prihod EU-BAIF          | 98.139,83           | 105.926,79          |
|   | Vlastiti prihod         | 593.404,93          | 603.979,04          |
|   | Prihod HZZ              | 19.684,04           | 19.684,04           |
| <b>AMORTIZACIJA</b>   |                         | <b>50.000,00</b>    | <b>43.272,65</b>    |
| Amortizacija  | Vlastiti prihod         | 50.000,00           | 35.613,76           |
| Amortizacija (namještaj coworking prostor)  | KZŽ-upravljanje         | 0,00                | 7.658,89            |
| <b>VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE DUGOTRAJNE I KRATKOTRAJNE IMOVINE</b>   |                         | <b>1.500,00</b>     | <b>1.500,00</b>     |
| Vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca koja nisu naplaćena dulje od 120 dana od dospijeća (veza s 129) | Vlastiti prihod         | 1.500,00            | 1.500,00            |
| <b>OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA</b>   |                         | <b>491.774,75</b>   | <b>487.532,91</b>   |
| Troškovi službenih putovanja (dnevice, uporaba vl.automobila, troškovi noćenja, ostali troškovi)              | Prihod EU-BAIF          | 33.547,50           | 32.371,69           |
|   | Prihod EU-AAA           | 1.000,00            | 790,50              |



|   |                         |           |           |
|---|-------------------------|-----------|-----------|
|   | Prihod EU-TB            | 2.262,00  | 1.344,80  |
|   | Vlastiti prihod         | 47.000,00 | 46.388,74 |
|   | KZŽ-sufinanciranje      | 22.782,20 | 22.380,69 |
|   | KZŽ-sufinanciranje-BAIF | 3.559,60  | 3.559,60  |
| Troškovi prijevoza na posao i s posla   | KZŽ-upravljanje         | 32.939,04 | 32.671,72 |
|   | KZŽ-upravljanje-BAIF    | 7.786,95  | 7.786,95  |
|   | Vlastiti prihod         | 23.962,65 | 22.799,64 |
| Darovi djeci, potpore za novorođenče i sl. potpore  | Vlastiti prihod         | 17.700,00 | 17.700,00 |
| Prigodne nagrade (božićnice, uskrsnice, dar u naravi (do 400,00 kn god.) regres za god. odmor, jubilarne nagrade i sl.) | Vlastiti prihod         | 41.700,00 | 40.700,00 |
| Popotre u slučaju bolesti, smrti...   | Vlastiti prihod         | 3.000,00  | 3.000,00  |
| Trošak prehrane   | KZŽ-upravljanje         | 13.600,00 | 13.182,11 |
| Premije osiguranja prometnih sredstava (uključivo i kasko)  | Vlastiti prihod         | 5.000,00  | 4.919,25  |
| Premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja  | Vlastiti prihod         | 17.100,00 | 17.086,34 |
| Troškovi platnog prometa  | Vlastiti prihod         | 6.500,00  | 6.373,05  |
| Članarine komori (HGK ili HOK) i dopr. za javne ovlasti   | Vlastiti prihod         | 1.800,00  | 1.650,00  |
| Članarina HUP   | Vlastiti prihod         | 2.200,00  | 1.575,00  |
| Članarina Eurada  | Vlastiti prihod         | 10.000,00 | 9.851,53  |
| Članarina Hrvatska udruga za umjetnu inteligenciju  | Vlastiti prihod         | 1.500,00  | 1.500,00  |
| Trošak HRT pretplate  | Vlastiti prihod         | 1.000,00  | 960,00    |
| Troškovi licenciranih prava   | Vlastiti prihod         | 47.000,00 | 46.784,96 |
| Opće obrazovanje-edukacije djelatnika   | Vlastiti prihod         | 83.400,00 | 83.400,00 |
| Troškovi obveznih liječničkih pregleda radnika  | Vlastiti prihod         | 1.050,00  | 1.048,70  |
| Ostali nematerijalni troškovi-Ulaznice impact HUP -BAIF   | Prihod EU-BAIF          | 23.000,00 | 22.555,58 |
| Ostali nematerijalni troškovi-Ulaznice WBAF   | Vlastiti prihod         | 41.384,81 | 41.384,81 |

|  |                 |              |              |
|--|-----------------|--------------|--------------|
| Ostali nematerijalni troškovi-revizija WBAF                | Vlastiti prihod | 0,00         | 3.767,25     |
| <b>FINANCIJSKI TROŠKOVI</b>                                |                 | 500,00       | 93,49        |
| Zatezne kamate na poreze, doprinose i dr. davanja          | Vlastiti prihod | 100,00       | 0,00         |
| Negativne tečajne razlike iz obveza za nabave u inozemstvu | Vlastiti prihod | 300,00       | 93,49        |
| Negativne tečajne razlike iz potraživanja u inozemstvu     | Vlastiti prihod | 100,00       | 0,00         |
| <b>OSTALI POSLOVNI RASHODI</b>                             |                 | 500,00       | 2,32         |
| Ostali nespomenuti poslovni troškovi                       | Vlastiti prihod | 500,00       | 2,32         |
| <b>UKUPNI RASHODI</b>                                      |                 | 3.321.948,88 | 3.269.376,95 |

TROŠKOVI OSOBLJA SA 31.12.2022.

| TROŠKOVI OSOBLJA                      | IZVOR<br>FINANCIRANJA   | Ukupno<br>planirano | Realizacija<br>31.12.2022. |
|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------------|
| <b>UKUPNO</b>                         |                         | 1.817.503,57        | 1.812.554,14               |
| TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE              | KZŽ-sufinanciranje      | 396.805,48          | 387.202,99                 |
|                                       | KZŽ-sufinanciranje-BAIF | 76.852,72           | 76.856,72                  |
|                                       | KZŽ-upravljanje         | 383.403,56          | 380.741,89                 |
|                                       | KZŽ-upravljanje-BAIF    | 65.082,57           | 57.295,62                  |
|                                       | Prihod EU-BAIF          | 98.139,83           | 105.926,79                 |
|                                       | Vlastiti prihod         | 593.404,93          | 603.979,04                 |
|                                       | Prihod HZZ              | 19.684,04           | 19.684,04                  |
| Troškovi prijevoza na posao i s posla | KZŽ-sufinanciranje      | 22.782,20           | 22.380,69                  |
|                                       | KZŽ-sufinanciranje-BAIF | 3.559,60            | 3.559,60                   |
|                                       | KZŽ-upravljanje         | 32.939,04           | 32.671,72                  |



|   |                      |           |           |
|---|----------------------|-----------|-----------|
|   | KŽŽ-upravljanje-BAIF | 7.786,95  | 7.786,95  |
|   | Vlastiti prihod      | 23.962,65 | 22.799,64 |
| Darovi djeci, potpore za novorođenče i sl. potpore  | Vlastiti prihod      | 17.700,00 | 17.700,00 |
| Prigodne nagrade (božićnice, uskrsnice, dar u naravi (do 400,00 kn god.) regres za god. odmor, jubilarne nagrade i sl.) | Vlastiti prihod      | 41.700,00 | 40.700,00 |
| Popotre u slučaju bolesti, smrti...   | Vlastiti prihod      | 3.000,00  | 3.000,00  |
| Trošak prehrane   | KŽŽ-upravljanje      | 13.600,00 | 13.182,11 |
| Premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja  | Vlastiti prihod      | 17.100,00 | 17.086,34 |

## PRILOG 2 –PRIKAZ POSLOVNOG REZULTATA (RDG)

| STAVKA  | AOP        | PLAN 2022              | REALIZACIJA            | INDEKS %     |
|---|------------|------------------------|------------------------|--------------|
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)</b>                       | <b>125</b> | <b>3.186.232,39 kn</b> | <b>3.097.296,26 kn</b> | <b>97,21</b> |
| 1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe                | 126        | - kn                   | - kn                   | 0,00         |
| 2. Prihodi od prodaje   | 127        | 2.220.140,94 kn        | 2.137.135,54 kn        | 96,26        |
| 3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga | 128        | - kn                   | - kn                   | 0,00         |
| 4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe           | 129        | - kn                   | - kn                   | 0,00         |
| 5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)                          | 130        | 966.091,45 kn          | 960.160,72 kn          | 99,39        |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)</b> | <b>131</b> | <b>3.320.948,88 kn</b> | <b>3.269.283,46 kn</b> | <b>98,44</b> |



|   |            |                        |                        |               |
|---|------------|------------------------|------------------------|---------------|
| 1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda | 132        |                        |                        | <b>0,00</b>   |
| 2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)                                | 133        | 1.144.301,00 kn        | 1.105.288,49 kn        | <b>96,59</b>  |
| a) Troškovi sirovina i materijala                                       | 134        | 239.466,00 kn          | 234.209,21 kn          | <b>97,80</b>  |
| b) Troškovi prodane robe  | 135        |                        |                        | <b>0,00</b>   |
| c) Ostali vanjski troškovi  | 136        | 904.835,00 kn          | 871.079,28 kn          | <b>96,27</b>  |
| <b>3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)</b>                             | <b>137</b> | <b>1.633.373,13 kn</b> | <b>1.631.687,09 kn</b> | <b>99,90</b>  |
| a) Neto plaće i nadnice   | 138        | 1.045.850,00 kn        | 1.044.823,89 kn        | <b>99,90</b>  |
| b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća                                 | 139        | 407.350,00 kn          | 406.340,52 kn          | <b>99,75</b>  |
| c) Doprinosi na plaće   | 140        | 180.173,13 kn          | 180.522,68 kn          | <b>100,19</b> |
| 4. Amortizacija   | 141        | 50.000,00 kn           | 43.272,65 kn           | <b>86,55</b>  |
| 5. Ostali troškovi  | 142        | 491.774,75 kn          | 487.532,91 kn          | <b>99,14</b>  |
| <b>6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)</b>                          | <b>143</b> | <b>1.500,00 kn</b>     | <b>1.500,00 kn</b>     | <b>100,00</b> |
| a) dugotrajne imovine osim financijske imovine                          | 144        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine                        | 145        | 1.500,00 kn            | 1.500,00 kn            | <b>100,00</b> |
| <b>7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)</b>                                 | <b>146</b> | <b>500,00 kn</b>       | <b>2,32 kn</b>         | <b>0,46</b>   |
| a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                 | 147        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| b) Rezerviranja za porezne obveze                                       | 148        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| c) Rezerviranja za započete sudske sporove                              | 149        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava            | 150        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima                       | 151        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| f) Druga rezerviranja   | 152        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |
| 8. Ostali poslovni rashodi  | 153        | 500,00 kn              | 2,32 kn                | <b>0,46</b>   |
| <b>III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)</b>                        | <b>154</b> | <b>182.950,00 kn</b>   | <b>183.143,22 kn</b>   | <b>100,11</b> |
| 1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe      | 155        | - kn                   | - kn                   | <b>0,00</b>   |



|  |            |                  |                 |              |
|--|------------|------------------|-----------------|--------------|
| 2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima         | 156        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe | 157        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe                     | 158        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe       | 159        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova                            | 160        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 7. Ostali prihodi s osnove kamata  | 161        | 182.900,00 kn    | 182.741,81 kn   | 99,91        |
| 8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi  | 162        | 50,00 kn         | 401,41 kn       | 802,82       |
| 9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine                                     | 163        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 10. Ostali financijski prihodi   | 164        | - kn             | - kn            | #DIV/0!      |
| <b>IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)</b>  | <b>165</b> | <b>500,00 kn</b> | <b>93,49 kn</b> | <b>18,70</b> |
| 1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe                     | 166        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe                              | 167        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi  | 168        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 4. Tečajne razlike i drugi rashodi   | 169        | 500,00 kn        | 93,49 kn        | 18,70        |
| 5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine                                     | 170        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)   | 171        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| 7. Ostali financijski rashodi  | 172        | - kn             | - kn            | 0,00         |
| <b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>                         | <b>173</b> | <b>- kn</b>      | <b>- kn</b>     | <b>0,00</b>  |
| <b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>   | <b>174</b> | <b>- kn</b>      | <b>- kn</b>     | <b>0,00</b>  |
| <b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>                      | <b>175</b> | <b>- kn</b>      | <b>- kn</b>     | <b>0,00</b>  |
| <b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>  | <b>176</b> | <b>- kn</b>      | <b>- kn</b>     | <b>0,00</b>  |



|  |            |                        |                        |              |
|--|------------|------------------------|------------------------|--------------|
| <b>IX.UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)</b>             | <b>177</b> | <b>3.369.182,39 kn</b> | <b>3.280.439,48 kn</b> | <b>97,37</b> |
| <b>X.UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)</b>              | <b>178</b> | <b>3.321.948,88 kn</b> | <b>3.269.376,95 kn</b> | <b>98,42</b> |
| <b>XI.DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)</b> | <b>179</b> | <b>47.233,51 kn</b>    | <b>11.062,53 kn</b>    | <b>23,42</b> |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)                    | 180        | 30.805,00 kn           | 11.062,53 kn           | 35,91        |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)                  | 181        | - kn                   | - kn                   | 0,00         |
| <b>XII.POREZ NA DOBIT</b>                                    | <b>182</b> | <b>3.080,50 kn</b>     | <b>- kn</b>            | <b>0,00</b>  |
| <b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)</b>       | <b>183</b> | <b>27.724,50 kn</b>    | <b>11.062,53 kn</b>    | <b>39,90</b> |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)                             | 184        | 27.724,50 kn           | 11.062,53 kn           | 39,90        |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)                           | 185        | - kn                   | - kn                   | 0,00         |

DIREKTORICA

HELENA MATUŠA





Sukladno čl. 441. Zakona o trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08 i 137/09, 111/12, 152/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22 ) i čl. 12. Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o., Krapina, Bobovje 52G, OIB: 63625874835, na 44. sjednici Skupštine Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o. 20. veljače 2023. godine, donesena je

## O D L U K A

### O PRIHVAĆANJU GODIŠNJEG IZVJEŠĆA O REALIZACIJI FINANCIJSKOG PLANA ZA 2022. GODINU

#### Točka 1.

Prihvaća se Godišnje Izvješće o realizaciji financijskog plana (prihoda i rashoda) Društva za 2022. godinu kojeg je izradila i Skupštini podnijela Uprava Društva.

#### Točka 2.

#### Točka 2.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

BROJ: 202/495-23-02/07

U Krapini, 20. veljače 2023. godine

#### SKUPŠTINA DRUŠTVA

Željko Kolar,  
župan

Jasna Petek,  
zamjenica župana

Vlatka Mlakar,  
Pročelnica Upravnog odjela  
za javnu nabavu i EU fondove



Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS 080202268 | OIB 63625874835 | SWIFT (BIC) PBZGHR2X | IBAN HR61234000 91100211834 | Porezni broj 01353519 | Temeljni kapital društva iznosi 358.900,00 kuna 47.634,22 eura (fiksni tečaj konverzije 1€ = 7,53450 kn) i uplaćen je u cijelosti | Upravu društva čini direktorica Helena Matuša

**REALIZACIJA FINANCIJSKOG PLANA ZA 2022.G.**

| TROŠKOVI  | Izvor financiranja | Planirano         | Realizirano 31.12.2022. |
|---|--------------------|-------------------|-------------------------|
|   |                    | 3.321.948,88      | 3.269.376,95            |
| <b>MATERIJALNI TROŠKOVI</b>   |                    | <b>239.466,00</b> | <b>234.209,21</b>       |
| Potrošni materijal za čišćenje i održavanje   | Vlastiti prihod    | 19.000,00         | 10.092,88               |
|   | KZŽ-upravljanje    | 0,00              | 8.389,95                |
| Uredski materijal   | Prihod EU-BPZ      | 16.000,00         | 14.710,10               |
| Voda (izvorska) za piće   | Prihod EU-BPZ      | 1.500,00          | 1.450,70                |
| Troškovi ukrasnog bilja   | Vlastiti prihod    | 500,00            | 421,24                  |
| Ostali materijalni troškovi-natpisne ploče  | Vlastiti prihod    | 1.500,00          | 1.470,08                |
| Troškovi sitnog inventara   | KZŽ-upravljanje    | 13.000,00         | 12.300,82               |
| Materijal za održavanje opreme i objekta-Ael brave, utikači   | KZŽ-upravljanje    | 7.966,00          | 7.966,00                |
|   | KZŽ-upravljanje    | 80.000,00         | 79.997,85               |
| Električna energija   | Vlastiti prihod    | 42.000,00         | 43.266,96               |
|   | KZŽ-upravljanje    | 28.000,00         | 26.016,40               |
| Plin, para, briketi i drva  | Vlastiti prihod    | 17.000,00         | 16.924,14               |
|   | Vlastiti prihod    | 13.000,00         | 11.202,09               |
| Troškovi goriva službenog automobila  |                    |                   |                         |
| <b>OSTALI VANJSKI TROŠKOVI (TROŠKOVI USLUGA)</b>  |                    | <b>904.835,00</b> | <b>871.079,28</b>       |
| Troškovi telefona, interneta i sl.  | Vlastiti prihod    | 69.500,00         | 66.870,50               |
| Poštanski troškovi  | Vlastiti prihod    | 2.000,00          | 1.445,15                |
| Grafičke usluge tiska i uveza   | Vlastiti prihod    | 28.000,00         | 26.474,68               |
|   | Vlastiti prihod    | 900,00            | 900,00                  |
| Ostale vanjske usluge-edukacije za poduzetnike  | Prihod EU-AAA      | 10.000,00         | 9.824,66                |
| Ostale vanjske usluge-Health IT edukacije   | Prihod HZZ         | 48.000,00         | 48.000,00               |
| Ostale vanjske usluge-kurikulum BAIF  | Prihod EU-BAIF     | 60.000,00         | 60.000,00               |
| Usluge tekućeg održavanja-objekt*   | Vlastiti prihod    | 11.000,00         | 5.985,00                |
|   | KZŽ-upravljanje    | 64.540,24         | 64.360,99               |
| Usluge tekućeg održavanja-oprema*   | Vlastiti prihod    | 25.459,76         | 25.451,92               |
|   | Vlastiti prihod    | 41.000,00         | 35.768,00               |
| <b>Usluge čišćenja</b>  |                    |                   |                         |
| Usluge održavanja softvera i web stranica*  | Vlastiti prihod    | 35.200,00         | 34.781,35               |
|   | Prihod EU-BAIF     | 14.337,47         | 14.337,47               |
| Usluge održavanja softvera i web stranica-projekt BAIF (indirektni troškovi BAIF)                     | Vlastiti prihod    | 662,53            | 662,53                  |
|   | Vlastiti prihod    | 7.000,00          | 6.968,13                |
| Usluge održavanja službenog automobila  | Vlastiti prihod    | 12.000,00         | 11.180,00               |
| Usluge zaštite na radu osoba i objekta  | Vlastiti prihod    | 1.500,00          | 1.231,81                |
| Registracija službenog automobila   | Vlastiti prihod    | 97.000,00         | 96.763,36               |
| Zakupnine - najamnine nekretnina  | Vlastiti prihod    | 5.000,00          | 5.000,00                |
| Zakupnine - oprema  | Vlastiti prihod    | 22.500,00         | 22.438,56               |
| Operativni najam službenog vozila   | Vlastiti prihod    | 7.300,00          | 7.399,97                |
| Usluge web sjedišta (hosting)   | Vlastiti prihod    | 41.400,00         | 32.915,00               |
|   | Prihod EU-AAA      | 3.600,00          | 3.589,79                |
|   | Prihod EU-TB       | 6.000,00          | 3.360,00                |
| Troškovi promidžbe putem tiskovina, TV, plakata i sl.-projekti Savez Alpe Jadran, Tech boost          | Vlastiti prihod    | 15.000,00         | 15.000,00               |
|   | Vlastiti prihod    | 11.400,00         | 11.400,00               |
| Troškovi ugovora o djelu za obavljanje usluge objavljivanja na društvenim mrežama                     | Prihod EU-TB       | 4.800,00          | 4.710,11                |
| Troškovi ugovora o djelu-Tech Boost; prijevoz startup Sarajevo  | Vlastiti prihod    | 42.000,00         | 42.000,00               |
| Knjigovodstvene usluge  | Vlastiti prihod    | 13.650,00         | 13.661,32               |
| Usluge revizije i procjene vrijednosti poduzeća, due diligence i sl.                                  | Vlastiti prihod    | 22.000,00         | 21.267,50               |
| Odvjetničke, bilježničke i usluge i izrade pravnih akata  | KZŽ-upravljanje    | 39.100,00         | 38.621,57               |
| Komunalna naknada   | Vlastiti prihod    | 30.900,00         | 30.530,11               |
|   | KZŽ-upravljanje    | 9.000,00          | 7.897,56                |
| Odvoz smeća   | Vlastiti prihod    | 2.000,00          | 1.559,64                |
|   | KZŽ-upravljanje    | 5.000,00          | 4.561,68                |
| Voda i odvodnja   | Vlastiti prihod    | 2.000,00          | 904,00                  |
|   | Vlastiti prihod    | 8.253,36          | 7.500,00                |
| Usluge održavanja okoliša   | KZŽ-upravljanje    | 15.581,64         | 15.550,00               |
|   | Vlastiti prihod    | 0,00              | 40,00                   |
| <b>Garažiranje i parkiranje vozila</b>  |                    |                   |                         |
| Dimnjačarske i ekološke usluge  | Vlastiti prihod    | 2.200,00          | 1.924,00                |
| Usluge zbrinjavanja otpada, deratizacija  | Vlastiti prihod    | 14.000,00         | 14.362,00               |
| Usluge reprezentacije   | Vlastiti prihod    | 19.500,00         | 19.806,70               |
| Usluge reprezentacije-projekt Savez Alpe Jadran   | Prihod EU-AAA      | 4.500,00          | 4.583,09                |
| Trošak autoputa, tunela i mostarina   | Vlastiti prihod    | 2.000,00          | 1.736,80                |
| Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge (projekt AAA)-Social Business Styria, troškovi prijevoza | Prihod EU-AAA      | 3.950,00          | 3.583,73                |
| Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge (projekt Tech Boost)-troškovi prijevoza timovi i mentori | Prihod EU-TB       | 3.500,00          | 3.384,63                |
| Ostali nespomenuti vanjski troškovi - usluge-(psiholog zapošljavanje, stručnjak vizualizacija)        | Vlastiti prihod    | 20.600,00         | 20.785,97               |

| TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE  |                         | 1.633.373,13 | 1.631.687,09 |
|---|-------------------------|--------------|--------------|
|   | KZŽ-sufinanciranje      | 396.805,48   | 387.202,99   |
|   | KZŽ-sufinanciranje-BAIF | 76.852,72    | 76.856,72    |
| TROŠKOVI OSOBLJA - PLAĆE  | KZŽ-upravljanje         | 383.403,56   | 380.741,89   |
|   | KZŽ-upravljanje-BAIF    | 65.082,57    | 57.295,62    |
|   | Prihod EU-BAIF          | 98.139,83    | 105.926,79   |
|   | Vlastiti prihod         | 593.404,93   | 603.979,04   |
|   | Prihod HZZ              | 19.684,04    | 19.684,04    |
| AMORTIZACIJA  |                         | 50.000,00    | 43.272,65    |
| Amortizacija  | Vlastiti prihod         | 50.000,00    | 35.613,76    |
| Amortizacija (namještaj) coworking prostor  | KZŽ-upravljanje         | 0,00         | 7.658,89     |
| VRIJEDNOSNO USKLADENJE DUGOTRAJNE I KRATKOTRAJNE IMOVINE  |                         | 1.500,00     | 1.500,00     |
| Vrijednosna usklađenja potraživanja od kupaca koja nisu naplaćena dulje od 120 dana od dospjeća (veza s 129)            | Vlastiti prihod         | 1.500,00     | 1.500,00     |
| OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA  |                         | 491.774,75   | 487.592,91   |
|   | Prihod EU-BAIF          | 33.547,50    | 32.371,69    |
| Troškovi službenih putovanja (dnevice, uporaba vl.automobila, troškovi noćenja, ostali troškovi)                        | Prihod EU-AAA           | 1.000,00     | 790,50       |
|   | Prihod EU-TB            | 2.262,00     | 1.344,80     |
|   | Vlastiti prihod         | 47.000,00    | 46.388,74    |
|   | KZŽ-sufinanciranje      | 22.782,20    | 22.380,69    |
| Troškovi prijevoza na posao i s posla   | KZŽ-sufinanciranje-BAIF | 3.559,60     | 3.559,60     |
|   | KZŽ-upravljanje         | 32.939,04    | 32.671,72    |
|   | KZŽ-upravljanje-BAIF    | 7.786,95     | 7.786,95     |
|   | Vlastiti prihod         | 23.962,65    | 22.799,64    |
| Darovi djeci, potpore za novorođenče i sl. potpore  | Vlastiti prihod         | 17.700,00    | 17.700,00    |
| Prigodne nagrade (božićnice, uskrsnice, dar u naravi (do 400,00 kn god.) regres za god. odmor, jubilarne nagrade i sl.) | Vlastiti prihod         | 41.700,00    | 40.700,00    |
| Popotre u slučaju bolesti, smrti...   | Vlastiti prihod         | 3.000,00     | 3.000,00     |
| Trošak prehrane   | KZŽ-upravljanje         | 13.600,00    | 13.182,11    |
| Premije osiguranja prometnih sredstava (uključivo i kasko)  | Vlastiti prihod         | 5.000,00     | 4.919,25     |
| Premije dopunskog i dodatnog zdravstvenog osiguranja  | Vlastiti prihod         | 17.100,00    | 17.086,34    |
| Troškovi platnog prometa  | Vlastiti prihod         | 6.500,00     | 6.373,05     |
| Članarine komori (HGK ili HOK) i dopr. za javne ovlasti   | Vlastiti prihod         | 1.800,00     | 1.650,00     |
| Članarina HUP   | Vlastiti prihod         | 2.200,00     | 1.575,00     |
| Članarina Eurada  | Vlastiti prihod         | 10.000,00    | 9.851,53     |
| Članarina Hrvatska udruga za umjetnu inteligenciju  | Vlastiti prihod         | 1.500,00     | 1.500,00     |
| Trošak HRT pretplate  | Vlastiti prihod         | 1.000,00     | 960,00       |
| Troškovi licenciranih prava   | Vlastiti prihod         | 47.000,00    | 46.784,96    |
| Opće obrazovanje-edukacije djelatnika   | Vlastiti prihod         | 83.400,00    | 83.400,00    |
| Troškovi obveznih liječničkih pregleda radnika  | Vlastiti prihod         | 1.050,00     | 1.048,70     |
| Ostali nematerijalni troškovi-Ulaznice impact HUP -BAIF   | Prihod EU-BAIF          | 23.000,00    | 22.555,58    |
| Ostali nematerijalni troškovi-Ulaznice WBAF   | Vlastiti prihod         | 41.384,81    | 41.384,81    |
| Ostali nematerijalni troškovi-revizija WBAF   | Vlastiti prihod         | 0,00         | 3.767,25     |
| FINANCIJSKI TROŠKOVI  |                         | 500,00       | 93,49        |
| Zatezne kamate na poreze, doprinose i dr. davanja   | Vlastiti prihod         | 100,00       | 0,00         |
| Negativne tečajne razlike iz obveza za nabavu u inozemstvu  | Vlastiti prihod         | 300,00       | 93,49        |
| Negativne tečajne razlike iz potraživanja u inozemstvu  | Vlastiti prihod         | 100,00       | 0,00         |
| OSTALI POSLOVNI RASHODI   |                         | 500,00       | 2,32         |
| Ostali nespomenuti poslovni troškovi  | Vlastiti prihod         | 500,00       | 2,32         |

| PRIHODI  | Izvor financiranja     | Planirano           | Realizirano 31.12.2022. |
|--|------------------------|---------------------|-------------------------|
|  |                        | 3.369.182,39        | 3.280.439,48            |
| <b>PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (Izvan grupe)</b>                       |                        | <b>2.220.140,94</b> | <b>2.137.135,54</b>     |
| <b>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>                                     |                        | <b>2.171.346,27</b> | <b>2.087.741,88</b>     |
| Prihodi od pružanja usluga-upravljanje PTI                                       | KZŽ-upravljanje PTI    | 765.000,00          | 765.000,00              |
| Prihodi od pružanja usluga- zakup centar za robotiku                             | Vlastiti prihod        | 76.800,00           | 76.800,00               |
| Prihodi od pružanja usluga- zakup inkubacijskih prostora                         | Vlastiti prihod        | 266.424,22          | 262.745,37              |
| Prihodi od pružanja usluga- zakup Hamag  | Vlastiti prihod        | 6.129,00            | 6.129,40                |
| Prihodi od pružanja usluga-zakup dvorane   | Vlastiti prihod        | 10.000,00           | 8.813,00                |
| Prihodi od pružanja usluga-zakup coworking prostora                              | Vlastiti prihod        | 21.500,00           | 22.251,62               |
| Prihodi od pružanja usluga-virtual office  | Vlastiti prihod        | 2.500,00            | 2.333,33                |
| Prihodi od pružanja usluga-prefakturiranje režija                                | Vlastiti prihod        | 165.000,00          | 174.676,11              |
| Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo priprema projekata                      | Vlastiti prihod        | 307.000,00          | 219.400,00              |
| Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj priprema projekata                     | Vlastiti prihod        | 220.800,00          | 221.400,00              |
| Prihodi od pružanja usluga-poslovni planovi/krediti                              | Vlastiti prihod        | 28.800,00           | 28.200,00               |
| Prihodi od pružanja usluga-poduzetništvo provedba projekata                      | Vlastiti prihod        | 259.500,00          | 259.600,00              |
| Prihodi od pružanja usluga-ruralni razvoj provedba projekata                     | Vlastiti prihod        | 8.800,00            | 10.300,00               |
| Prihodi od edukacija   | Vlastiti prihod        | 3.000,00            | 0,00                    |
| Prihodi od prefakturiranja ulaznica WBAF   | Vlastiti prihod        | 30.093,05           | 30.093,05               |
| <b>Prihodi od prodaje usluga EU</b>  | <b>Vlastiti prihod</b> | <b>48.794,67</b>    | <b>49.393,66</b>        |
| Prihodi od prodaje usluga EU-Tech Boost  | Prihod EU-TB           | 47.642,67           | 48.241,66               |
| Prihodi od pružanja usluga EU-zakup dvorane Particip GmbH                        | Vlastiti prihod        | 1.152,00            | 1.152,00                |
| <b>OSTALI POSLOVNI I IZVANREDNI PRIHODI (Izvan grupe)</b>                        |                        | <b>966.091,45</b>   | <b>960.160,72</b>       |
| Prihodi od naknadno naplaćenih potraživanja-Pull system                          | Vlastiti prihod        | 623,60              | 623,60                  |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-sufinanciranje rada KZŽ          | KZŽ-sufinanciranje     | 500.000,00          | 490.000,00              |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-projekt BPZ                      | Prihod EU-BPZ          | 64.858,25           | 64.858,25               |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-projekt BAIF                     | Prihod EU-BAIF         | 279.319,10          | 279.319,10              |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-Alpe adria Alliance              | Prihod EU-AAA          | 21.000,00           | 20.316,88               |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-Eurada                           | Vlastiti prihod        | 2.606,50            | 2.606,50                |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-refundacije Hamag                | Vlastiti prihod        | 30.000,00           | 29.833,22               |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-refundacije Workshop in Brussels | Vlastiti prihod        | 0,00                | 4.919,17                |
| Prihodi od državnih potpora za pokriće troškova-HZZ Health IT Akademija          | Prihod-HZZZ            | 67.684,00           | 67.684,00               |
| <b>FINANCIJSKI PRIHODI</b>   |                        | <b>182.950,00</b>   | <b>183.143,22</b>       |
| Prihodi od redovnih kamata   | Vlastiti prihod        | 400,00              | 268,82                  |
| Prihodi od kamata i naknada LGF  | Vlastiti prihod        | 180.500,00          | 180.492,58              |
| Prihodi od zatezних kamata-Pull modular  | Vlastiti prihod        | 2.000,00            | 1.980,41                |
| Pozitivne tečajne razlike  | Vlastiti prihod        | 50,00               | 401,41                  |
| <b>RAZLIKA PRIHODA I RASHODA FINANCIJSKE GODINE</b>                              |                        | <b>47.233,51</b>    | <b>11.062,53</b>        |

**HELENA**  
**MATUŠA**

Digitalno potpisao: HELENA MATUŠA  
Datum: 2023.02.20  
11:10:26 +01'00'

Referentna stranica

Vrsta posla: 777

## GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJ PODUZETNIKA

za 2022 . godinu

Kontrolni broj

1.140.401.702,64

Evidencijski broj (popunjava Registar)

Vrsta izvještaja: 10

Izveštaj kojeg ispunjava obveznik kome je kalendarska godina jednaka poslovnoj godini i kod kojeg u godini za koju se izvještaj podnosi nije bilo statusnih promjena, stečaja ili likvidacije.

Šifra svrhe predaje: 3

Predaja i za statističke svrhe i za javnu objavu

Primjena računovodstvenih standarda: HFSI

Izveštaj je konsolidiran: NE (DA/NE)

Izveštaj je revidiran (DA/NE): DA

OIB revizora: 32877495346

Obveznost predaje nefinancijskog izvješća: 1

Poduzetnik nije obveznik izrade nefinancijskog izvješća

OIB subjekta: 63625874835

Matični broj (MB): 01353519

Matični broj subjekta (MBS): 080202268

(dodijeljen od DZS-a)

(dodijeljen od nadležnog Trgovačkog suda)

Naziv obveznika: Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

Poštanski broj: 49000

Naziv naselja: Krapina

Ulica i kućni broj: Bobovje 52G

Adresa e-pošte obveznika: info@poduzetnickicentar-kzz.hr

Telefon: 049/354-696

Internet adresa: www.poduzetnickicentar-kzz.hr

Šifra grada/općine: 211

Krapina

Županija:

2 KRAPINSKO-ZAGORSKA

Šifra NKD-a: 7320

Istraživanje tržišta i ispitivanje jav...

Status autonomnosti: 1

Autonomno društvo, nije bilo član grupe u izvještajnom razdoblju

Zemlja sjedišta nadređenog matičnog društva:

Matični broj nadređenog matičnog društva:

Oznaka veličine: 1

Mikro poduzetnik

Popis dokumentacije

Oznaka vlasništva: 11

Državno vlasništvo (javno, komunalno i slič)

DA

Bilanca i Račun dobiti i gubitka

Porijeklo kapitala (%): 100 (domaći) 0 (strani)

DA

Dodatni podaci

Prosjek broja zaposlenih tijekom razdoblja: 13 (prethodna godina) 13 (tekuća godina)

DA

Bilješke uz financijske izvještaje

Broj zaposlenih prema satima rada: 12 (prethodna godina) 13 (tekuća godina)

NE

Izveštaj o novčanim tokovima

Broj mjeseci poslovanja: 12 (prethodna godina) 12 (tekuća godina)

NE

Izveštaj o promjenama kapitala

## Knjigovodstveni servis/kontakt osoba:

Matični broj: 04810007 (matični broj servisa dodijeljen od DZS-a)

DA

Revizorsko izvješće

Naziv: KARDEN NOVA d.o.o.

NE

Godišnje izvješće

Osoba za kontaktiranje: ZDENKO OREMUŠ

DA

Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

(unos se ime i prezime osobe za kontakt)

Telefon za kontaktiranje: 0981872190

DA

Odluka o utvrđivanju godišnjeg financijskog izvještaja

Adresa e-pošte: info@zore.hr

(unos se adresa e-pošte osobe za kontaktiranje)

Verzija Excel datoteke: 4.0.2.

HELENA MATUŠA

(Prezime i ime ovlaštene osobe)


**PODUZETNIČKI**  
**CENTAR** Krapinsko-zagorske  
 županije d.o.o.

(Potpis ovlaštene osobe)

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-BIL**

Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

| Naziv pozicije  | AOP<br>oznaka | Rbr.<br>bilješke | Prethodna godina<br>(neto) | Tekuća godina<br>(neto) |
|---|---------------|------------------|----------------------------|-------------------------|
| 1   | 2             | 3                | 4                          | 5                       |
| <b>AKTIVA</b>   |               |                  |                            |                         |
| <b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>                            | <b>001</b>    |                  |                            |                         |
| <b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)</b>                            | <b>002</b>    | <b>1</b>         | <b>88.384</b>              | <b>125.282</b>          |
| <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)</b>                                  | <b>003</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>69.362</b>           |
| 1. Izdaci za razvoj   | 004           |                  |                            |                         |
| 2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava   | 005           |                  |                            |                         |
| 3. Goodwill   | 006           |                  |                            |                         |
| 4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine                                     | 007           |                  |                            |                         |
| 5. Nematerijalna imovina u pripremi   | 008           |                  |                            |                         |
| 6. Ostala nematerijalna imovina   | 009           |                  |                            | 69.362                  |
| <b>II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)</b>                                   | <b>010</b>    |                  | <b>88.384</b>              | <b>55.920</b>           |
| 1. Zemljište  | 011           |                  |                            |                         |
| 2. Građevinski objekti  | 012           |                  |                            |                         |
| 3. Postrojenja i oprema   | 013           |                  | 88.384                     | 55.920                  |
| 4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina                                 | 014           |                  |                            |                         |
| 5. Biološka imovina   | 015           |                  |                            |                         |
| 6. Predujmovi za materijalnu imovinu  | 016           |                  |                            |                         |
| 7. Materijalna imovina u pripremi   | 017           |                  |                            |                         |
| 8. Ostala materijalna imovina   | 018           |                  |                            |                         |
| 9. Ulaganje u nekretnine  | 019           |                  |                            |                         |
| <b>III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)</b>                        | <b>020</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>                |
| 1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                           | 021           |                  |                            |                         |
| 2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe                  | 022           |                  |                            |                         |
| 3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe                     | 023           |                  |                            |                         |
| 4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom          | 024           |                  |                            |                         |
| 5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom | 025           |                  |                            |                         |
| 6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom     | 026           |                  |                            |                         |
| 7. Ulaganja u vrijednosne papire  | 027           |                  |                            |                         |
| 8. Dani zajmovi, depoziti i slično  | 028           |                  |                            |                         |
| 9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela                            | 029           |                  |                            |                         |
| 10. Ostala dugotrajna financijska imovina   | 030           |                  |                            |                         |
| <b>IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)</b>  | <b>031</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>                |
| 1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe                                       | 032           |                  |                            |                         |
| 2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom                      | 033           |                  |                            |                         |
| 3. Potraživanja od kupaca   | 034           |                  |                            |                         |
| 4. Ostala potraživanja  | 035           |                  |                            |                         |
| <b>V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA</b>  | <b>036</b>    |                  |                            |                         |
| <b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)</b>                              | <b>037</b>    |                  | <b>1.587.816</b>           | <b>1.554.546</b>        |
| <b>I. ZALIHE (AOP 039 do 045)</b>   | <b>038</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>                |
| 1. Sirovine i materijal   | 039           |                  |                            |                         |
| 2. Proizvodnja u tijeku   | 040           |                  |                            |                         |
| 3. Gotovi proizvodi   | 041           |                  |                            |                         |
| 4. Trgovačka roba   | 042           |                  |                            |                         |
| 5. Predujmovi za zalihe   | 043           |                  |                            |                         |
| 6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji   | 044           |                  |                            |                         |

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-BIL**

Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

| Naziv pozicije  | AOP<br>oznaka | Rbr.<br>bilješke | Prethodna godina<br>(neto) | Tekuća godina<br>(neto) |
|---|---------------|------------------|----------------------------|-------------------------|
| 1   | 2             | 3                | 4                          | 5                       |
| 7. Biološka imovina   | 045           |                  |                            |                         |
| <b>II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)</b>  | <b>046</b>    | <b>2</b>         | <b>253.065</b>             | <b>329.356</b>          |
| 1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe   | 047           |                  |                            |                         |
| 2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom  | 048           |                  |                            |                         |
| 3. Potraživanja od kupaca   | 049           |                  | 81.887                     | 216.939                 |
| 4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika  | 050           |                  |                            |                         |
| 5. Potraživanja od države i drugih institucija  | 051           |                  | 95.278                     | 112.417                 |
| 6. Ostala potraživanja  | 052           |                  | 75.900                     |                         |
| <b>III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)</b>  | <b>053</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>                |
| 1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe   | 054           |                  |                            |                         |
| 2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe                                      | 055           |                  |                            |                         |
| 3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe   | 056           |                  |                            |                         |
| 4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom                              | 057           |                  |                            |                         |
| 5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom                     | 058           |                  |                            |                         |
| 6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom                         | 059           |                  |                            |                         |
| 7. Ulaganja u vrijednosne papire  | 060           |                  |                            |                         |
| 8. Dani zajmovi, depoziti i slično  | 061           |                  |                            |                         |
| 9. Ostala financijska imovina   | 062           |                  |                            |                         |
| <b>IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>  | <b>063</b>    | <b>3</b>         | <b>1.334.751</b>           | <b>1.225.190</b>        |
| <b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>                                     | <b>064</b>    | <b>4</b>         | <b>16.992</b>              | <b>58.804</b>           |
| <b>E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)</b>   | <b>065</b>    |                  | <b>1.693.192</b>           | <b>1.738.632</b>        |
| <b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>  | <b>066</b>    | <b>5</b>         | <b>1.375.859</b>           | <b>1.375.859</b>        |
| <b>PASIVA</b>   |               |                  |                            |                         |
| <b>A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+083+086+089)</b>                                      | <b>067</b>    | <b>6</b>         | <b>642.214</b>             | <b>653.276</b>          |
| <b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>  | <b>068</b>    |                  | <b>358.900</b>             | <b>358.900</b>          |
| <b>II. KAPITALNE REZERVE</b>  | <b>069</b>    |                  |                            |                         |
| <b>III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)</b>   | <b>070</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>                |
| 1. Zakonske rezerve   | 071           |                  |                            |                         |
| 2. Rezerve za vlastite dionice  | 072           |                  |                            |                         |
| 3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)   | 073           |                  |                            |                         |
| 4. Statutarne rezerve   | 074           |                  |                            |                         |
| 5. Ostale rezerve   | 075           |                  |                            |                         |
| <b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>   | <b>076</b>    |                  |                            |                         |
| <b>V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO (AOP 078 do 082)</b>   | <b>077</b>    |                  | <b>0</b>                   | <b>0</b>                |
| 1. Fer vrijednost financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (odnosno raspoložive za prodaju) | 078           |                  |                            |                         |
| 2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova   | 079           |                  |                            |                         |
| 3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu  | 080           |                  |                            |                         |
| 4. Ostale rezerve fer vrijednosti   | 081           |                  |                            |                         |
| 5. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja (konsolidacija)                                  | 082           |                  |                            |                         |
| <b>VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 084-085)</b>   | <b>083</b>    |                  | <b>258.438</b>             | <b>283.313</b>          |
| 1. Zadržana dobit   | 084           |                  | 258.438                    | 283.313                 |
| 2. Preneseni gubitak  | 085           |                  |                            |                         |
| <b>VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 087-088)</b>   | <b>086</b>    |                  | <b>24.876</b>              | <b>11.063</b>           |

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-BIL**

Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

| Naziv pozicije  | AOP<br>oznaka | Rbr.<br>bilješke | Prethodna godina<br>(neto) | Tekuća godina<br>(neto) |
|---|---------------|------------------|----------------------------|-------------------------|
| 1   | 2             | 3                | 4                          | 5                       |
| 1. Dobit poslovne godine  | 087           |                  | 24.876                     | 11.063                  |
| 2. Gubitak poslovne godine  | 088           |                  |                            |                         |
| <b>VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES</b>                                 | 089           |                  |                            |                         |
| <b>B) REZERVIRANJA (AOP 091 do 096)</b>   | 090           |                  | 0                          | 0                       |
| 1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                           | 091           |                  |                            |                         |
| 2. Rezerviranja za porezne obveze   | 092           |                  |                            |                         |
| 3. Rezerviranja za započete sudske sporove  | 093           |                  |                            |                         |
| 4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                      | 094           |                  |                            |                         |
| 5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima                                 | 095           |                  |                            |                         |
| 6. Druga rezerviranja   | 096           |                  |                            |                         |
| <b>C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 098 do 108)</b>                                       | 097           | 7                | 794.509                    | 643.030                 |
| 1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe  | 098           |                  |                            |                         |
| 2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe                  | 099           |                  | 794.509                    | 643.030                 |
| 3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom                        | 100           |                  |                            |                         |
| 4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom | 101           |                  |                            |                         |
| 5. Obveze za zajmove, depozite i slično   | 102           |                  |                            |                         |
| 6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama                       | 103           |                  |                            |                         |
| 7. Obveze za predujmove   | 104           |                  |                            |                         |
| 8. Obveze prema dobavljačima  | 105           |                  |                            |                         |
| 9. Obveze po vrijednosnim papirima  | 106           |                  |                            |                         |
| 10. Ostale dugoročne obveze   | 107           |                  |                            |                         |
| 11. Odgođena porezna obveza   | 108           |                  |                            |                         |
| <b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 110 do 123)</b>                                     | 109           | 8                | 256.469                    | 366.010                 |
| 1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe  | 110           |                  |                            |                         |
| 2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe                  | 111           |                  |                            |                         |
| 3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom                        | 112           |                  |                            |                         |
| 4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom | 113           |                  |                            |                         |
| 5. Obveze za zajmove, depozite i slično   | 114           |                  |                            |                         |
| 6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama                       | 115           |                  |                            |                         |
| 7. Obveze za predujmove   | 116           |                  | 14.033                     |                         |
| 8. Obveze prema dobavljačima  | 117           |                  | 48.866                     | 102.108                 |
| 9. Obveze po vrijednosnim papirima  | 118           |                  |                            |                         |
| 10. Obveze prema zaposlenicima  | 119           |                  | 94.853                     | 97.580                  |
| 11. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja                                 | 120           |                  | 98.717                     | 166.322                 |
| 12. Obveze s osnove udjela u rezultatu  | 121           |                  |                            |                         |
| 13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji                       | 122           |                  |                            |                         |
| 14. Ostale kratkoročne obveze   | 123           |                  |                            |                         |
| <b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>                  | 124           | 9                |                            | 76.316                  |
| <b>F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+090+097+109+124)</b>                               | 125           |                  | 1.693.192                  | 1.738.632               |
| <b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>  | 126           | 5                | 1.375.859                  | 1.375.859               |



**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
za razdoblje 01.01.2022. do 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-RDG**

**Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.**

| Naziv pozicije   | AOP<br>oznaka | Rbr.<br>bilješke | Prethodna godina | Tekuća godina    |
|--|---------------|------------------|------------------|------------------|
| 1  | 2             | 3                | 4                | 5                |
| <b>I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 128 do 132)</b>  | <b>127</b>    | <b>10</b>        | <b>3.000.934</b> | <b>3.097.296</b> |
| 1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe   | 128           |                  |                  |                  |
| 2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)  | 129           |                  | 1.755.367        | 2.137.136        |
| 3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga                            | 130           |                  |                  |                  |
| 4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe                                      | 131           |                  |                  |                  |
| 5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)   | 132           |                  | 1.245.567        | 960.160          |
| <b>II. POSLOVNI RASHODI (AOP 134+135+139+143 do 145+148+155)</b>                             | <b>133</b>    | <b>12</b>        | <b>2.964.561</b> | <b>3.269.283</b> |
| 1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda                      | 134           |                  |                  |                  |
| 2. Materijalni troškovi (AOP 136 do 138)   | 135           | 13               | 1.056.670        | 1.105.288        |
| a) Troškovi sirovina i materijala  | 136           |                  | 237.394          | 234.209          |
| b) Troškovi prodane robe   | 137           |                  |                  |                  |
| c) Ostali vanjski troškovi   | 138           |                  | 819.276          | 871.079          |
| 3. Troškovi osoblja (AOP 140 do 142)   | 139           | 14               | 1.440.117        | 1.631.687        |
| a) Neto plaće i nadnice  | 140           |                  | 943.492          | 1.044.824        |
| b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća  | 141           |                  | 353.392          | 406.340          |
| c) Doprinosi na plaće  | 142           |                  | 143.233          | 180.523          |
| 4. Amortizacija  | 143           | 15               | 28.601           | 43.273           |
| 5. Ostali troškovi   | 144           | 16               | 319.438          | 487.533          |
| 6. Vrijednosna usklađenja (AOP 146+147)  | 145           |                  | 19.374           | 1.500            |
| a) dugotrajne imovine osim financijske imovine   | 146           |                  |                  |                  |
| b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine   | 147           |                  | 19.374           | 1.500            |
| 7. Rezerviranja (AOP 149 do 154)   | 148           |                  | 0                | 0                |
| a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze                                      | 149           |                  |                  |                  |
| b) Rezerviranja za porezne obveze  | 150           |                  |                  |                  |
| c) Rezerviranja za započete sudske sporove   | 151           |                  |                  |                  |
| d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                                 | 152           |                  |                  |                  |
| e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima  | 153           |                  |                  |                  |
| f) Druga rezerviranja  | 154           |                  |                  |                  |
| 8. Ostali poslovni rashodi   | 155           |                  | 100.361          | 2                |
| <b>III. FINANIJSKI PRIHODI (AOP 157 do 166)</b>  | <b>156</b>    |                  | <b>1.447</b>     | <b>183.143</b>   |
| 1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe                           | 157           |                  |                  |                  |
| 2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima         | 158           |                  |                  |                  |
| 3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe | 159           |                  |                  |                  |
| 4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe                     | 160           |                  |                  |                  |
| 5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe       | 161           |                  |                  |                  |
| 6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova                            | 162           |                  |                  |                  |
| 7. Ostali prihodi s osnove kamata  | 163           |                  | 1.268            | 182.742          |
| 8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi  | 164           |                  | 179              | 401              |
| 9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine                                     | 165           |                  |                  |                  |
| 10. Ostali financijski prihodi   | 166           |                  |                  |                  |
| <b>IV. FINANIJSKI RASHODI (AOP 168 do 174)</b>   | <b>167</b>    | <b>17</b>        | <b>728</b>       | <b>93</b>        |
| 1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe                     | 168           |                  |                  |                  |
| 2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe                              | 169           |                  |                  |                  |
| 3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi  | 170           |                  |                  |                  |
| 4. Tečajne razlike i drugi rashodi   | 171           |                  | 728              | 93               |
| 5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine                                     | 172           |                  |                  |                  |
| 6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)   | 173           |                  |                  |                  |
| 7. Ostali financijski rashodi  | 174           |                  |                  |                  |

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
za razdoblje 01.01.2022. do 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-RDG**

Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

| Naziv pozicije  | AOP<br>oznaka | Rbr.<br>bilješke | Prethodna godina | Tekuća godina |
|---|---------------|------------------|------------------|---------------|
| 1   | 2             | 3                | 4                | 5             |
| <b>V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>  | <b>175</b>    |                  |                  |               |
| <b>VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>  | <b>176</b>    |                  |                  |               |
| <b>VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM</b>   | <b>177</b>    |                  |                  |               |
| <b>VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA</b>   | <b>178</b>    |                  |                  |               |
| <b>IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 127+156+175 + 176)</b>   | <b>179</b>    | <b>10</b>        | 3.002.381        | 3.280.439     |
| <b>X. UKUPNI RASHODI (AOP 133+167+177 + 178)</b>  | <b>180</b>    | <b>11</b>        | 2.965.289        | 3.269.376     |
| <b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179-180)</b>   | <b>181</b>    |                  | 37.092           | 11.063        |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 179-180)   | <b>182</b>    |                  | 37.092           | 11.063        |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 180-179)   | <b>183</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>XII. POREZ NA DOBIT</b>  | <b>184</b>    | <b>18</b>        | 12.216           |               |
| <b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 181-184)</b>  | <b>185</b>    |                  | 24.876           | 11.063        |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 181-184)  | <b>186</b>    |                  | 24.876           | 11.063        |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 184-181)  | <b>187</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>PREKINUTO POSLOVANJE (popunjava poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)</b>   |               |                  |                  |               |
| <b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 189-190)</b>  | <b>188</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja   | <b>189</b>    |                  |                  |               |
| 2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja   | <b>190</b>    |                  |                  |               |
| <b>XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA</b>   | <b>191</b>    |                  |                  |               |
| 1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 188-191)   | <b>192</b>    |                  | 0                | 0             |
| 2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 191-188)   | <b>193</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>UKUPNO POSLOVANJE (popunjava samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)</b>  |               |                  |                  |               |
| <b>XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 181+188)</b>  | <b>194</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Dobit prije oporezivanja (AOP 194)   | <b>195</b>    |                  | 0                | 0             |
| 2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 194)   | <b>196</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 184+191)</b>   | <b>197</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 194-197)</b>   | <b>198</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Dobit razdoblja (AOP 194-197)  | <b>199</b>    |                  | 0                | 0             |
| 2. Gubitak razdoblja (AOP 197-194)  | <b>200</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)</b>   |               |                  |                  |               |
| <b>XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+203)</b>   | <b>201</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Pripisana imateljima kapitala matice   | <b>202</b>    |                  |                  |               |
| 2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu  | <b>203</b>    |                  |                  |               |
| <b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>  |               |                  |                  |               |
| <b>I. Dobit ili gubitak razdoblja</b>   | <b>204</b>    |                  |                  |               |
| <b>II. Ostala sveobuhvatna dobit / gubitak prije poreza (AOP 207 do 211 + 214 do 221)</b>   | <b>205</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>III. Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak (AOP 207 do 212)</b>  | <b>206</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine  | <b>207</b>    |                  |                  |               |
| 2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja vlasničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit                  | <b>208</b>    |                  |                  |               |
| 3. Promjene fer vrijednosti financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koja se može pripisati promjenama kreditnog rizika obveze | <b>209</b>    |                  |                  |               |
| 4. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja  | <b>210</b>    |                  |                  |               |
| 5. Ostale stavke koje neće biti reklasificirane   | <b>211</b>    |                  |                  |               |
| 6. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje neće biti reklasificirane   | <b>212</b>    |                  |                  |               |
| <b>IV. Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak (AOP 214 do 222)</b>   | <b>213</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja  | <b>214</b>    |                  |                  |               |

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
za razdoblje 01.01.2022. do 31.12.2022.

Obrazac  
POD-RDG

Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

| Naziv pozicije  | AOP<br>oznaka | Rbr.<br>bilješke | Prethodna godina | Tekuća godina |
|---|---------------|------------------|------------------|---------------|
| 1   | 2             | 3                | 4                | 5             |
| 2. Dobitak ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja dužničkih vrijednosnih papira po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit | 215           |                  |                  |               |
| 3. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova  | 216           |                  |                  |               |
| 4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu   | 217           |                  |                  |               |
| 5. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom  | 218           |                  |                  |               |
| 6. Promjene fer vrijednosti vremenske vrijednosti opcije  | 219           |                  |                  |               |
| 7. Promjene fer vrijednosti terminskih elemenata terminskih ugovora   | 220           |                  |                  |               |
| 8. Ostale stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak   | 221           |                  |                  |               |
| 9. Porez na dobit koji se odnosi na stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak   | 222           |                  |                  |               |
| <b>V. Neto ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak (AOP 206+213)</b>  | <b>223</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>VI. Ukupna sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (AOP 204+223)</b>  | <b>224</b>    |                  | 0                | 0             |
| <b>DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (pupunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)</b>                |               |                  |                  |               |
| <b>VI. Sveobuhvatna dobit ili gubitak razdoblja (AOP 226+227)</b>   | <b>225</b>    |                  | 0                | 0             |
| 1. Pripisana imateljima kapitala matice   | 226           |                  |                  |               |
| 2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu  | 227           |                  |                  |               |

**DODATNI PODACI**  
za razdoblje 01.01.2022. do 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-DOP**

**Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.**

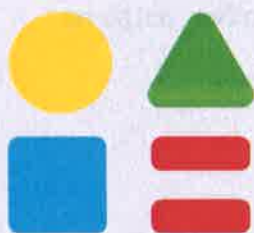
| Naziv pozicije   | AOP<br>oznaka | Prethodna godina | Tekuća godina |
|--|---------------|------------------|---------------|
| 1  | 2             | 3                | 4             |
| <b>Bilanca - aktiva</b>  |               |                  |               |
| 1. Zalihe energetskih proizvoda (ugljen, nafta, derivati, plin i dr.) - bruto  | 228           |                  |               |
| 2. Zajmovi dani kućanstvima i obrtima  | 229           |                  |               |
| 3. Zajmovi dani nefinancijskim poduzećima  | 230           |                  |               |
| 4. Zajmovi dani nerezidentima  | 231           |                  |               |
| 5. Trgovački krediti i predujmovi dani kućanstvima i obrtima   | 232           |                  |               |
| 6. Trgovački krediti i predujmovi dani nefinancijskim poduzećima   | 233           | 75.900           |               |
| 7. Trgovački krediti i predujmovi dani nerezidentima   | 234           |                  |               |
| <b>Bilanca - pasiva</b>  |               |                  |               |
| 8. Krediti i zajmovi primljeni od nerezidenata   | 235           |                  |               |
| 9. Zajmovi primljeni od kućanstva i obrta  | 236           |                  |               |
| 10. Zajmovi primljeni od nefinancijskih poduzeća   | 237           |                  |               |
| 11. Trgovački krediti i predujmovi primljeni od kućanstva i obrta  | 238           |                  |               |
| 12. Trgovački krediti i predujmovi primljeni od nefinancijskih poduzeća  | 239           |                  |               |
| <b>Račun dobiti i gubitka - poslovni prihodi</b>   |               |                  |               |
| 13. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH  | 240           |                  |               |
| <b>Prihodi od prodaje prema djelatnostima</b>  |               |                  |               |
| 14. Prihod od industrijskih djelatnosti  | 241           |                  |               |
| 15. Prihod od trgovine (prodaje roba i usluga nabavljenih isključivo za daljnju prodaju i trgovačkih usluga) - ukupni  | 242           |                  |               |
| 16. Prihod od trgovine ostvaren s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH   | 243           |                  |               |
| 17. Prihod od posredništva (provizija od posredovanja)   | 244           |                  |               |
| 18. Prihod od građevinske djelatnosti - radova na zgradama   | 245           |                  |               |
| 19. Prihod od građevinske djelatnosti - radova na ostalim građevinama  | 246           |                  |               |
| 20. Prihod od građevinske djelatnosti kao podgovaratelj (podizvođač)   | 247           |                  |               |
| 21. Prihod od poljoprivrede, šumarstva i ribarstva   | 248           |                  |               |
| 22. Prihodi od djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane i pića   | 249           |                  |               |
| 23. Prihod od djelatnosti prijevoza i skladištenja, izdavačkih, filmskih, telekomunikacijskih, informacijskih i djelatnosti računalnog programiranja te emitiranja programa          | 250           |                  |               |
| 24. Prihod od ostalih djelatnosti (financija, osiguranja, nekretnina, inženjerstva, znanosti, promidžbe, putničkih agencija, obrazovanja, zdravstva, umjetnosti i dr. prema uputama) | 251           | 1.755.367        | 2.137.136     |
| <b>Prihodi od prodaje prema rezidentnosti kupca</b>  |               |                  |               |
| 25. Prihodi od prodaje u zemlji  | 252           | 1.755.367        | 2.087.742     |
| 26. Prihodi od prodaje u inozemstvu  | 253           |                  | 49.394        |
| <b>Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga</b>  |               |                  |               |
| 27. Kapitalizirana proizvodnja za vlastite potrebe   | 254           |                  |               |
| <b>Ostali poslovni prihodi</b>   |               |                  |               |
| 28. Ostali poslovni prihodi ostvareni s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH   | 255           |                  |               |
| 29. Prihodi od subvencija ukupno   | 256           | 811.590          | 959.537       |
| 29.1. u tome: subvencije na proizvode  | 257           |                  |               |
| 30. Prihodi od poslovnog najma nekretnina, opreme i slično   | 258           |                  |               |
| 31. Prihodi od najma zemljišta i prihodi od tantijema za iskorištavanje nafte, plina i drugih prirodnih dobara   | 259           |                  |               |
| 32. Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja  | 260           | 112.259          | 0             |
| <b>Poslovni rashodi</b>  |               |                  |               |
| 33. Troškovi prodane robe s poduzetnicima unutar grupe, rezidentima RH   | 261           |                  |               |
| 34. Troškovi energije  | 262           | 142.329          | 177.407       |

**DODATNI PODACI**  
za razdoblje 01.01.2022. do 31.12.2022.

**Obrazac  
POD-DOP**

**Obveznik: 63625874835; Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.**

| Naziv pozicije<br>1  | AOP<br>oznaka<br>2 | Prethodna godina<br>3 | Tekuća godina<br>4 |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|
| 35. Tekući izdaci za odvoz i zbrinjavanje otpada, odvodnju i tretman otpadnih voda te ostali tekući izdaci za zaštitu okoliša  | 263                | 106.182               | 94.895             |
| 36. Troškovi robe i usluga nabavljenih za daljnju prodaju, a uključenih u vlastite proizvode i/ili usluge  | 264                |                       |                    |
| 37. Troškovi usluga podugovaratelja za industrijsku robu i usluge  | 265                |                       |                    |
| 38. Troškovi usluga podugovaratelja (podizvođača) za građevinske radove  | 266                |                       |                    |
| 39. Troškovi usluga investicijskog održavanja  | 267                |                       |                    |
| 40. Troškovi usluga dugoročnog i operativnog leasinga materijalne imovine  | 268                | 34.445                | 29.839             |
| 41. Izdaci za bruto autorske honorare i ugovore o djelu samo za fizičke osobe koje nemaju registriranu djelatnost  | 269                | 22.374                | 31.866             |
| 42. Izdaci za rad ostvaren preko studentskih i učeničkih servisa   | 270                |                       |                    |
| 43. Troškovi agencijskih radnika   | 271                |                       |                    |
| 44. Premije osiguranja (bruto)   | 272                | 21.708                | 22.006             |
| 44.1. u tome: premije neživotnog osiguranja (bruto)  | 273                | 21.708                | 22.006             |
| 45. Porezi koji ne ovise o dobitku i pristojbe   | 274                | 500                   |                    |
| 46. Stipendije   | 275                |                       |                    |
| 47. Nadoknade članovima uprave   | 276                |                       |                    |
| 48. Nadoknade troškova, darovi i potpore zaposlenicima i primici u naravi  | 277                | 205.988               | 160.781            |
| 48.1. u tome: otpremnine   | 278                |                       |                    |
| 49. Troškovi od najma zemljišta i plaćeni tantijemi za iskorištavanje nafte, plina i drugih prirodnih dobara   | 279                |                       |                    |
| 50. Vrijednosno usklađivanje zaliha sirovina i materijala  | 280                |                       |                    |
| 51. Vrijednosno usklađivanje predujmova za zalihe  | 281                |                       |                    |
| 52. Vrijednosno usklađivanje zaliha trgovačke robe (robe i usluga nabavljenih za daljnju prodaju)  | 282                |                       |                    |
| 53. Uvoz (uključuje i stjecanje) u razdoblju   | 283                | 22.736                | 104.928            |
| <b>Financijski prihodi i rashodi</b>   |                    |                       |                    |
| 54. Prihodi s osnove kamata  | 284                | 1.268                 | 2.249              |
| 55. Prihodi od dividendi   | 285                |                       |                    |
| 56. Prihodi od udjela u dobiti   | 286                |                       |                    |
| 57. Rashodi s osnove kamata  | 287                |                       |                    |
| <b>Investicije (samo ulaganje u izvještajnoj godini)</b>   |                    |                       |                    |
| 58. Bruto investicije u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu - ukupno (AOP 289 do 292)   | 288                | 61.257                | 80.171             |
| 59. Bruto investicije u građevine  | 289                |                       |                    |
| 60. Bruto investicije u strojeve i opremu  | 290                | 61.257                |                    |
| 61. Bruto investicije u prijevozna sredstva  | 291                |                       |                    |
| 62. Bruto investicije u ostalu materijalnu imovinu i nematerijalnu imovinu (biološka imovina, investicije u istraživanje i razvoj, softver, baze podataka i druga nematerijalna imovina) | 292                |                       | 80.171             |
| 63. Nabava zemljišta ukupno (građevinskog i negrađevinskog)  | 293                |                       |                    |
| 64. Bruto investicije samo u novu dugotrajnu imovinu   | 294                | 61.257                |                    |
| 65. Bruto investicije u opremu, tehnologije, pogone i procese povezane sa zaštitom okoliša (za prevenciju, tretman i kontrolu zagađenja)   | 295                |                       |                    |
| 66. Bruto investicije u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, stečenu od poduzetnika unutar grupe, rezidenata RH   | 296                |                       |                    |
| <b>Podaci o zaposlenima</b>  |                    |                       |                    |
| 67. Broj neplaćenih osoba (neplaćeni obiteljski radnici, vlasnici bez ugovora o radu, volonteri, privremeno odsutne osobe kojima naknadu ne osigurava poslodavac i drugi prema uputama)  | 297                |                       |                    |



Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

# BILJEŠKE UZ FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE ZA 2022. GODINU

20. veljače 2023. godine



## OPĆENITO

Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije je društvo s ograničenom odgovornošću (u daljnjem tekstu: Društvo) za savjetovanje i usluge. Društvo je osnovano u siječnju 2006. godine kao pravni slijednik Centra za poduzetništvo Krapinsko-zagorske županije te do 2018. godine djelovalo pod nazivom Zagorska razvojna agencija d.o.o. kada mijenja ime. Društvo je upisano kod Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta: 080202268.

Sjedište Društva nalazi se u Krapini na adresi Bobovje 52 G. Osnivač i jedini član Društva je Krapinsko-zagorska županija.

Društvo je osnovano s ciljem unapređenja i koordinacije razvojnih aktivnosti na području Krapinsko – zagorske županije te u svrhu pružanja sustavne institucijske potpore razvoju gospodarstva te malog i srednjeg poduzetništva. Ujedno, Društvo je registrirano pri resornom ministarstvu, Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja kao poduzetnička potporna institucija.

Osnovne djelatnosti društva, temeljem upisa u Trgovačkom sudu, su:

- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja,
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem,
- izdavačka djelatnost,
- računalne i srodne djelatnosti,
- promidžba,
- identifikacija razvojnih prilika, projekata i programa,
- upravljanje postojećim i novim razvojnim programima,
- upravljanje resursima,
- izgradnja i razvoj financijskih institucija i financijskih mjera, potpora tehnološki utemeljenom i inovativnom poduzetništvu,
- poticanje poslovne suradnje, tehnološkog transfera i komercijalizacija rezultata istraživanja,
- poduka iz upravljanja i financiranje inovacija i novih tehnologija,
- tehnička pomoć glede programa međunarodne i međuregionalne suradnje usmjerenih na tehnološki razvoj i razvoj inovativnog poduzetništva,
- organizacija i posredovanje u izgradnji kompletnih gospodarskih i drugih objekata,
- zastupanje inozemnih tvrtki.

Društvo zastupa pojedinačno i samostalno Uprava Društva, direktorica Helena Matuša.

Tijekom promatranog razdoblja, Društvo je prosječno zapošljavalo 13 djelatnika.

Financijski izvještaji prezentirani su u hrvatskim kunama (kn), obzirom da je to valuta u kojoj je iskazana većina poslovnih događaja društva.



## ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### 1.1. Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su sukladno Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja koje je donio Odbor za standarde financijskog izvještavanja na temelju odredbi Zakona o računovodstvu. Financijski izvještaji sastavljeni su primjenom načela povijesnog troška, a detaljna određenja dana su uz pojedine pozicije izvještaja.

Ovi financijski izvještaji pripremljeni su uz računovodstvenu pretpostavku neograničenosti vremenskog poslovanja.

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja zahtijeva od Uprave da daje procjene i izvodi pretpostavke koje utječu na iskazane iznose imovine i obveza, te objavu nepredviđene imovine i nepredviđenih obveza na datum financijskih izvještaja, kao i na iskazane prihode i rashode tijekom izvještajnog razdoblja. Procjene se temelje na informacijama koje su bile dostupne na datum sastavljanja financijskih izvještaja, te se stvarni iznosi mogu razlikovati od procijenjenih.

### 1.2. Nematerijalna imovina

Prilikom nabave dugotrajna nematerijalna imovina se evidentira u visini troška nabave uvećanog za ovisne troškove koji su nastali radi stavljanja imovine u upotrebu. Prilikom otuđenja imovine dobitak/gubitak utvrđen prilikom prodaje evidentira se kao ostali/izvanredni prihod/rashod tekućeg razdoblja.

Nematerijalna imovina se amortizira linearnom metodom i procjenom vijeka uporabe 2 do 4 godine, bez uvažavanja ostatka vrijednosti zbog njegove neznačajnosti.

### 1.3. Nekretnine, postrojenja i oprema

Materijalna imovina, izuzev zemljišta, iskazuje se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju.

Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti. Popravci i održavanja nekretnina, postrojenja i opreme priznaju se kao rashodi razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se linearnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani je korisni vijek trajanja prema oblicima imovine sljedeći:

- građevinski objekti 20 godina
- oprema, namještaj 2,5 do 5 godina
- informatički uređaji i oprema 1 do 2 godine





Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene su iz bilance zajedno s pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koji dobitak ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine se iskazuje u računu dobiti i gubitka u godini prestanka priznavanja.

U iznimnim slučajevima kada to nalažu potrebe transparentnosti u provedbi EU projekata i sučeljavanja prihoda sa troškovima EU projekata, a na temelju posebne odluke uprave Društva, trošak amortizacije obračunava se iznad porezno dopustivih stopa po principu jednokratnog otpisa. U takvim iznimnim slučajevima, iznos troška amortizacije kojeg je Društvo priznalo iznad porezno dopustivih stopa, ispravljati će se kroz naredna porezna razdoblja putem PD obrasca.

#### **1.4. Potraživanja**

Potraživanja se mjere po fer vrijednosti, tj. početno priznatom iznosu umanjenom za naplaćene iznose i umanjena vrijednosti. Rashod se priznaje u računu dobiti i gubitka ako su se potraživanja prestala priznavati zbog nenadoknadivosti ili je njihova vrijednost umanjena.

#### **1.5. Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospeljećem do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

#### **1.6. Porezi**

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti. Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s hrvatskim poreznim propisima.

#### **1.7. Kapital**

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

#### **1.8. Priznavanje prihoda**

Prihodi obuhvaćaju prihode od prodaje usluga, financijske prihode i ostale-izvanredne prihode. Društvo priznaje prihode, sukladno HSFI-u 15, kada će imati buduće ekonomske koristi i kada se iznos prihoda može pouzdano izmjeriti. Prihodi se mjere po fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja. Prihodi od prodaje priznaju se kada Društvo izvrši uslugu, kada kupac primi izvršenu uslugu i kada je naplativost nastalih potraživanja prilično sigurna. Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva. Prihodi od potpora koji se primaju kao nadoknada za već nastale rashode ili gubitke ili u svrhu pružanja izravne financijske podrške bez daljnjih povezanih troškova, priznaju se kao prihod razdoblja u kojem se prima. Potpore za pojedinačne ugovore priznaju se samo ako je njihovo ostvarivanje izvjesno, pri čemu čine dio ukupnog prihoda iz ugovora.



## 1.9. Rashodi

Rashodi obuhvaćaju poslovne rashode, financijske rashode te ostale izvanredne rashode. Rashodi se priznaju sukladno HSFI-u 16, kada smanjenje budućih ekonomskih koristi proizlazi iz smanjenja imovine odnosno povećanja obveza i koje se može pouzdano izmjeriti. Rashodi se sučeljavaju s odnosnim prihodima koji proistječu iz istih transakcija i drugih događaja.

**BILJEŠKA 1.****DUGOTRAJNA MATERIJALNA, NEMATERIJALNA I FINANCIJSKA IMOVINA**

Ukupna vrijednost nematerijalne imovine na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 69.362 kn, a sastoji se od ulaganja u tuđu imovinu u vrijednosti od 69.362 kn.

Ukupna vrijednost materijalne imovine na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 55.920 kn, a sastoji se od opreme u vrijednosti od 55.920 kn. Oprema se sastoji od informatičke opreme i namještaja.

U veljači 2017. godine u imovinu Društva unesena je informatička oprema ukupne vrijednosti 570.842,51 kn. Ista je stečena na temelju Ugovora o darovanju IKT opreme, a u svrhu provedbe projekta „Poboljšanje poslovne konkurentnosti putem elektroničkog poslovanja (e-BUSINESS) faza II“ sklopljenog dana 12. siječnja 2017. godine sa Ministarstvom gospodarstva, poduzetništva i obrta. Projekt se treba provoditi u razdoblju od tri godine te se na većinu opreme primjenjuje ubrzana stopa ispravka vrijednosti od 50%. Vrijednost imovine evidentirana je u poslovnim knjigama u dugotrajnoj imovini i prihodima budućeg razdoblja. Kroz vijek uporabe imovine, za obračunatu amortizaciju umanjuje se vrijednost prihoda budućeg razdoblja i knjiži na prihode razdoblja kako bi se sučelili sa troškovima amortizacije. Ova imovina u cijelosti je amortizirana.

**BILJEŠKA 2.****POTRAŽIVANJA**

Kratkotrajna potraživanja odnose se na potraživanja s rokom dospjeća do jedne godine.

Struktura potraživanja na dan 31. prosinca 2022. godine:

| POZICIJA                                 | STANJE NA DAN  | UDIO %     | STANJE NA DAN  | UDIO %     |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
|  | 31.12.2021     |            | 31.12.2022     |            |
| Potraživanja od kupaca                   | 81.887         | 32         | 216.939        | 66         |
| Potraživanja od države i dr. institucija | 95.278         | 38         | 112.417        | 34         |
| Ostala potraživanja                      | 75.900         | 30         | -              | -          |
| <b>UKUPNO</b>                            | <b>253.065</b> | <b>100</b> | <b>329.356</b> | <b>100</b> |

U 2022. godini proveden je ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca u iznosu od 1.500 kn.

Struktura potraživanja od države i drugih institucija:

| POZICIJA   | STANJE NA DAN  |
|--|----------------|
|  | 31.12.2022.    |
| Potraživanja za pretporez po neplaćenim računima   | 12.389         |
| Potraživanja za plaćene predujmove poreza na dobit | 10.216         |
| Potraživanja od HZZO za refundacije bolovanja      | 12.682         |
| Ostala potraživanja od države i drugih institucija | 77.130         |
| <b>UKUPNO</b>                                      | <b>112.417</b> |



## BILJEŠKA 3.

## NOVAC NA RAČUNU I U BLAGAJNI

Struktura novca na računu i u blagajni na dan 31. prosinca 2022. godine:

| R. BR.        | POZICIJA                   | IZNOS U KN       |
|---------------|----------------------------|------------------|
| 1.            | Kunska sredstva u bankama  | 1.114.007        |
| 2.            | Devizna sredstva u bankama | 111.184          |
| <b>UKUPNO</b> |                            | <b>1.225.190</b> |

## BILJEŠKA 4.

## PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja u iznosu od 26.390 kn odnose se na unaprijed plaćene premije osiguranja i unaprijed plaćene pretplate za internetske portale. Obračunani prihodi u iznosu od 32.414 kn odnose se na isporuke za koje su računi izdani u 2023. godini, a odnose se na 2022. godinu.

## BILJEŠKA 5.

## IZVANBILANČNI ZAPISI

U vanbilančnim zapisima evidentirana su potraživanja i obveze po instrumentima osiguranja za izdana jamstva u okviru projekta Ministarstva gospodarstva „Lokalni jamstveni fond za prerađivačku industriju i inovacije u prerađivačku industriju“ kojeg u ime Krapinsko-zagorske županije provodi Društvo i izdane bjanko zadužnice za primljene predujmove iz Državnog proračuna za sufinanciranje provedbe projekata. Na dan 31.12.2022. godine obveze i potraživanja po instrumentima osiguranja za izdana jamstva iznose 1.375.859 kn.

## BILJEŠKA 6.

## KAPITAL I REZERVE

Iskazana vrijednost upisanog kapitala u usklađena je sa upisom u Trgovačkom sudu i iznosi 358.900 kn.

| POZICIJA              | STANJE NA DAN<br>31.12.2021. | STANJE NA DAN<br>31.12.2022. |
|-----------------------|------------------------------|------------------------------|
| Temeljni kapital      | 358.900                      | 358.900                      |
| Zadržana dobit        | 258.438                      | 283.313                      |
| Dobit poslovne godine | 24.876                       | 11.063                       |
| <b>UKUPNO</b>         | <b>642.214</b>               | <b>653.276</b>               |

Dobit 2022. godine raspoređena je na zadržanu dobit.

**BILJEŠKA 7.****DUGOROČNE OBVEZE**

Na ovoj poziciji iskazan je iznos od 643.030 kn koji se odnosi na dugoročne obveze prema Krapinsko-zagorskoj županiji za primljena sredstva koja Društvo koristi u svrhu provedbe jamstvene sheme Lokalnog jamstvenog fonda, kao pokriće za izdana jamstva. Za iskazani iznos nema ugovorene kamatne stope. Ugovoren je povrat doznačenih sredstava, umanjen za sva aktivirana i isplaćena jamstva što znači da se predmetna dugoročna obveza smanjuje za iznose aktiviranih jamstava.

**BILJEŠKA 8.****KRATKOROČNE OBVEZE**

Kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2022. godine:

| POZICIJA                                     | STANJE NA DAN<br>31.12.2021. | UDIO %     | STANJE NA DAN<br>31.12.2022. | UDIO %     |
|--|------------------------------|------------|------------------------------|------------|
| Obveze za predujmove                         | 14.033                       | 5          | -                            | -          |
| Obveze prema<br>dobavljačima                 | 48.866                       | 20         | 102.108                      | 28         |
| Obveze prema<br>zaposlenicima                | 94.853                       | 37         | 97.580                       | 27         |
| Obveze za poreze,<br>doprinosе i sl. davanja | 98.717                       | 38         | 166.322                      | 45         |
| <b>UKUPNO</b>                                | <b>256.469</b>               | <b>100</b> | <b>366.010</b>               | <b>100</b> |

Obveze prema dobavljačima odnose se na obveze prema dobavljačima u zemlji za nabavu roba i usluga iz mjeseca prosinca 2022. godine.

Obveze prema zaposlenima odnose se na neisplaćene plaće i naknade troškova za mjesec prosinac 2022. godine, a koja je redovno isplaćena u siječnju 2023. godine.

Obveze za poreze, doprinose i sl. davanja odnose se na poreze i doprinose iz plaće i doprinose na plaću i na obveze za porez na dodanu vrijednost.

**BILJEŠKA 9.****ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA**

Prihodi budućeg razdoblja odnose se na primljene državne potpore koji se nisu sučelile sa troškovima u 2022. godini.



## BILJEŠKA 10.

## PRIHODI

| POZICIJA            | 2021.            | STRUKTURA  | 2022.            | STRUKTURA  |
|---------------------|------------------|------------|------------------|------------|
| Poslovni prihodi    | 3.000.934        | 100        | 3.097.296        | 94         |
| Financijski prihodi | 1.447            | -          | 183.143          | 6          |
| <b>UKUPNO</b>       | <b>3.002.381</b> | <b>100</b> | <b>3.280.439</b> | <b>100</b> |

Poslovni prihodi odnose se na prihode od prodaje usluga na tržištu i ostale poslovne prihode. Financijski prihodi odnose na prihode od kamata i tečajnih razlika.

## BILJEŠKA 11.

## RASHODI

| POZICIJA            | 2021.            | STRUKTURA  | 2022.            | STRUKTURA  |
|---------------------|------------------|------------|------------------|------------|
| Poslovni rashodi    | 2.964.561        | 100        | 3.269.283        | 100        |
| Financijski rashodi | 728              | -          | 93               | -          |
| <b>UKUPNO</b>       | <b>2.965.289</b> | <b>100</b> | <b>3.269.376</b> | <b>100</b> |

## BILJEŠKA 12.

## POSLOVNI RASHODI

Poslovni rashodi odnose se na:

| POZICIJA                | 2021.            | STRUKTURA  | 2022.            | STRUKTURA  |
|-------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
| Materijalni troškovi    | 1.056.670        | 36         | 1.105.288        | 34         |
| Troškovi osoblja        | 1.440.117        | 49         | 1.631.687        | 50         |
| Amortizacija            | 28.601           | 1          | 43.273           | 1          |
| Ostali troškovi         | 319.438          | 11         | 487.533          | 15         |
| Vrijednosna usklađenja  | 19.374           | -          | 1.500            | -          |
| Ostali poslovni rashodi | 100.361          | 3          | 2                | -          |
| <b>UKUPNO</b>           | <b>2.964.561</b> | <b>100</b> | <b>3.269.283</b> | <b>100</b> |

**BILJEŠKA 13.****MATERIJALNI TROŠKOVI**

Materijalni troškovi odnose se na troškove sirovina i materijala i ostale vanjske troškove.

Troškovi sirovina i materijala odnose se na:

| <b>TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA</b> | <b>2021</b>    | <b>2022.</b>   |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Uredski i ostali materijal            | 48.476         | 36.535         |
| Potrošena energija                    | 142.328        | 177.407        |
| Materijal za održavanje               | 4.596          | 7.966          |
| Otpis sitnog inventara                | 41.994         | 12.301         |
| <b>UKUPNO</b>                         | <b>237.394</b> | <b>234.209</b> |

Ostale vanjske usluge odnose se na:

| <b>OSTALI VANJSKI TROŠKOVI</b>          | <b>2021.</b>   | <b>2022.</b>   |
|---|----------------|----------------|
| Usluge telekomunikacija prijevoza i sl. | 71.987         | 68.316         |
| Usluge tekućeg održavanja               | 190.209        | 200.727        |
| Usluge zakupnina i najamnina            | 137.469        | 131.602        |
| Usluge reklame i promidžbe              | 9.960          | 39.865         |
| Komunalne usluge                        | 118.713        | 123.451        |
| Intelektualne i osobne usluge           | 177.759        | 108.795        |
| Ostale vanjske usluge                   | 113.179        | 198.323        |
| <b>UKUPNO</b>                           | <b>819.276</b> | <b>871.079</b> |

**BILJEŠKA 14.****TROŠKOVI OSOBLJA**

Troškovi osoblja odnose se na:

| <b>TROŠKOVI OSOBLJA</b>              | <b>2021.</b>     | <b>2022.</b>     |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Neto plaće i nadnice                 | 943.492          | 1.044.824        |
| Troškovi poreza i doprinosa iz plaća | 353.392          | 406.340          |
| Doprinosi na plaće                   | 143.233          | 180.523          |
| <b>UKUPNO</b>                        | <b>1.440.117</b> | <b>1.631.687</b> |

**BILJEŠKA 15.****AMORTIZACIJA**

Troškovi amortizacije u 2022. godini iznose 43.273 kn.

**BILJEŠKA 16.****OSTALI TROŠKOVI**

Ostali troškovi odnose se na:

| <b>OSTALI TROŠKOVI</b>                      | <b>2021.</b>   | <b>2022.</b>   |
|---|----------------|----------------|
| Naknade troškova radnicima i putni troškovi | 243.652        | 244.677        |
| Bankarske usluge                            | 4.729          | 6.373          |
| Troškovi osiguranja                         | 21.708         | 22.006         |
| Ostali troškovi poslovanja                  | 40.265         | 199.900        |
| Članarine, nadoknade i slična davanja       | 9.084          | 14.577         |
| <b>UKUPNO</b>                               | <b>319.438</b> | <b>487.534</b> |

**BILJEŠKA 17.****FINANCIJSKI RASHODI**

Financijski rashodi odnose se na:

| <b>FINANCIJSKI RASHODI</b> | <b>2021.</b> | <b>2022.</b> |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Negativne tečajne razlike  | 728          | 93           |
| <b>UKUPNO</b>              | <b>728</b>   | <b>93</b>    |



**BILJEŠKA 18.****POREZ NA DOBIT**

U nastavku se nalazi izračun osnovice poreza na dobit i poreza na dobit.

|   |               |
|---|---------------|
| <b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>             | <b>11.063</b> |
| <b>POVEĆANJE DOBITI / SMANJENJE GUBITKA</b> |               |
| 50% troškova reprezentacije                 | 12.194        |
| 50% troškova za osobni prijevoz             | 22.873        |
| <b>SMANJENJE DOBITI / POVEĆANJE GUBITKA</b> |               |
| Državna potpora za obrazovanje i izobrazbu  | 66.720        |
| Porezna osnovica                            | -             |
| <b>Stopa poreza na dobit</b>                | <b>10%</b>    |
| <b>Porez na dobit</b>                       | <b>-</b>      |
| <b>Dobit poslije oporezivanja</b>           | <b>11.063</b> |

Direktorica  
Helena Matuša

**HELENA**  
**MATUŠA**

Digitalno potpisao:  
HELENA MATUŠA  
Datum: 2023.02.20  
11:04:23 +01'00'



**REPUBLIKA HRVATSKA  
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA: 311-01/23-01/12

URBROJ: 2140-01-23-3

Krapina, \_\_\_\_\_ 2023.

Na temelju članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ br. 31/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18., 5/20. 10/21. i 15/21. – pročišćeni tekst), **Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije** na 11. sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ 2023. godine donijela je

**Z A K L J U Č A K**

**o prihvatanju Izvještaja o radu i godišnjeg financijskog izvještaja za 2022. godinu  
Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.**

- I.** Prihvaća se Izvještaj o radu i godišnji financijski izvještaj za 2022. godinu Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
- II.** Izvještaji iz točke I. ovog Zaključka nalaze se u prilogu i čine njegov sastavni dio.

**PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**  
Zlatko Šorša

**DOSTAVITI:**

1. Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.,  
n/p direktorice Helene Matuša  
Krapina, Bobovje 52G,
2. «Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije», za objavu,
3. za prilog zapisniku,
4. za Zbirku isprava,
5. pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
**ŽUPAN**

KLASA: 311-01/23-01/13  
URBROJ: 2140-02-23-2  
Krapina, 20. veljače 2023.

**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET: Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.**  
**- Prijedlog odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije**

Na temelju članka 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ br. 13/01., 5/06., 14/09., 11/13., 13/18., 5/20., 10/21. i 15/21. – pročišćeni tekst), župan Krapinsko-zagorske županije dana 20. veljače 2023. godine donosi

**ZAKLJUČAK**

1. Utvrđuje se Prijedlog odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije.
2. Prijedlog odluke iz točke 1. Zaključka sastavni je dio istog te se podnosi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestiteljicu zadužuje se Helena Matuša, direktorica Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

**ŽUPAN**  
Željko Kolar

**DOSTAVITI:**

1. Županijska skupština
2. Za Zbirku isprava
3. Pismohrana



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**  
Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,  
turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

**KLASA:** 311-01/23-01/13

**URBROJ:** 2140-06-23-1

Krapina, 20.02.2023.

**ŽUPAN**  
**ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PREDMET:** Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.  
- Odluka o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije

**PRAVNI TEMELJ:** Članak 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije  
(„Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01., 5/06., 14/09.,  
11/13., 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst.).

**NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE:** Županijska skupština

**PREDLAGATELJ:** Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,  
turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

**IZVJESTITELJ:** Helena Matuša, direktorica  
Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.

**OBRAZLOŽENJE:**

Na temelju članka 5. stavka 5. Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture („Narodne novine“, broj 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) i članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst) propisano je da Županijska skupština donosi odluku o kategorijama poduzetničke potporne institucije koja djeluje na području Krapinsko-zagorske županije.

Utvrdjuje se da na području Krapinsko-zagorske županije, kao poduzetnička potporna institucija, od 11. veljače 1998. godine djeluje trgovačko društvo Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. za savjetovanje i usluge, Bobovje 52 G, OIB:63625874835 (tada Centar za poduzetništvo Krapinsko-zagorske županije).

Društvo Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. djeluje u formi poduzetničkog centra u smislu članka 4., točke 2. Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture

U svrhu poticanja gospodarskog rasta unapređenjem poduzetničke infrastrukture na području Krapinsko-zagorske županije, predlaže se da Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije

d.o.o. za savjetovanje i usluge proširi djelatnost te pruža (i) usluge sljedećih kategorija poduzetničkih potpornih institucija:

- poduzetnički inkubator
- poduzetnički akcelerator
- digitalni inovacijski centar.

Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da donese Prijedlog zaključka o donošenju Odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije kao u prilogu i proslijedi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

**POTREBNA FINANCIJSKA SREDSTVA:** Za razmatranje i donošenje Odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije nisu potrebna financijska sredstva.

**PROČELNICA**  
**mr. Sanja Mihovilić**

Prilog:

- Prijedlog Odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije
- Zaključak o podržavanju Odluke o osnivanju novih kategorija PPI



BR0J: 202/495-23-02/13

U Krapini, 20. veljače 2023. godine

Na temelju čl. 12. Izjave o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o., sukladno Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) Skupština Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije na 44. sjednici održanoj 20. veljače 2023. godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

### O PODRŽAVANJU ODLUKE O OSNIVANJU NOVIH KATEGORIJA PODUZETNIČKE POTPORNE INSTITUCIJE

U svrhu poticanja gospodarskog rasta unapređenjem poduzetničke infrastrukture na području Krapinsko-zagorske županije, Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. za savjetovanje i usluge proširiti će djelatnost i usluge sljedećih kategorija poduzetničkih potpornih institucija:

- poduzetnički inkubator
- poduzetnički akcelerator
- digitalni inovacijski centar

Odobrava se Prijedlog odluke o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o., prema tekstu koji je sastavni dio ovog Zaključka.

#### SKUPŠTINA DRUŠTVA

Željko Kolar,  
župan

Jasna Petek,  
zamjenica župana

Vlatka Mlakar,  
Pročelnica Upravnog odjela  
za javnu nabavu i EU fondove



Društvo je upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS 080202268 | OIB 63625874835 | SWIFT (BIC) PBZGHR2X | IBAN HR61234000 91100211834 | Porezni broj 01353519 | Temeljni kapital društva iznosi 358.900,00 kuna 47.634,22 eura (fiksni tečaj konverzije 1€ = 7,53450 kn) i uplaćen je u cijelosti | Upravu društva čini direktorica Helena Matuša



**REPUBLIKA HRVATSKA  
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA:  
URBROJ:  
Krapina,

Na temelju članka 5. stavka 5. Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture („Narodne novine“, broj 93/13, 114/13, 41/14, 57/18 i 138/21) i članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst) Županijska skupština na \_\_\_\_ sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ donijela je

## **ODLUKU**

o osnivanju novih kategorija poduzetničke potporne institucije

### **Članak 1.**

Utvrđuje se da na području Krapinsko-zagorske županije, kao poduzetnička potporna institucija, od 11. veljače 1998. godine djeluje trgovačko društvo Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. za savjetovanje i usluge, Bobovje 52 G, OIB:63625874835 (tada Centar za poduzetništvo Krapinsko-zagorske županije).

Društvo Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. djeluje u formi poduzetničkog centra u smislu članka 4., točke 2. Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture

Ovom Odlukom se, u svrhu poticanja gospodarskog rasta unapređenjem poduzetničke infrastrukture na području Krapinsko-zagorske županije, utvrđuje da će Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. za savjetovanje i usluge proširiti djelatnost te pružati (i) usluge sljedećih kategorija poduzetničkih potpornih institucija:

- poduzetnički inkubator
- poduzetnički akcelerator
- digitalni inovacijski centar.

### **Članak 2.**

Poduzetnički centar d.o.o. kao poduzetnička potporna institucija kategorije poduzetnički centar operativno provodi mjere za razvoj i poticanje poduzetništva i predstavlja središte stručne i edukativne pomoći poduzetnicima radi razvoja poduzetništva u Krapinsko-zagorskoj županiji.

Poslovne aktivnosti u okviru kategorije iz stavka 1. ovog članka podrazumijevaju savjetovanje, pripremu i provedbu projekata EU fondova, poduzetničke edukacije i

mentorstvo, umrežavanje i savjetovanje na temu javne nabave, a namijenjene su svim poduzetnicima s područja Krapinsko-zagorske županije i fizičkim osobama koje namjeravaju pokrenuti poslovanje na području Krapinsko-zagorske županije.

### **Članak 3.**

Poduzetnički centar d.o.o. kao poduzetnička potporna institucija kategorije poduzetnički inkubator pruža podršku u uspješnom razvoju poduzetništva kroz poslovne usluge i resurse za poduzetnike, uključujući poslovne (radne) prostore po povoljnijim uvjetima za poduzetnike početnike.

Poslovne aktivnosti u okviru kategorije iz stavka 1. ovog članka obuhvaćaju upravljanje inkubatorom (inkubacijskim prostorima, coworking prostorom, inovativnim laboratorijem, konferencijskom dvoranom, edukacijskim prostorom i centrom za robotiku), izvođenjem inkubacijskih programa, edukacijama, mentorstvom i spajanjem s investitorima te izgradnjom mreže investitora, a namijenjene su poduzetnicima početnicima, inovatorima i fizičkim osobama koje žele pokrenuti vlastiti poslovni pothvat.

### **Članak 4.**

Poduzetnički centar d.o.o. kao poduzetnička potporna institucija kategorije poduzetnički akcelerator pruža usluge podrške poduzetnicima u postinkubacijskoj fazi, odnosno u fazi razvoja i širenja poslovanja na domaćem i stranom tržištu.

Poslovne aktivnosti u okviru kategorije iz stavka 1. ovog članka obuhvaćaju izvođenjem akceleracijskih programa s posebnim naglaskom na zelene tehnologije i zdravstvo, umrežavanjem poduzetnika i pojedincima u fazi razvoja poslovne ideje, internacionalizacijom kroz spajanje putem mreže internacionalnih partnera te edukacijama i mentorstvom, a namijenjene su poduzetnicima početnicima s potencijalom skaliranja.

### **Članak 5.**

Poduzetnički centar d.o.o. kao poduzetnička potporna institucija kategorije digitalni inovacijski centar pruža podršku poduzetnicima u procesu digitalizacije poslovanja, digitalne transformacije i razvoju digitalnih vještina te u posredovanju između pružatelja usluga u području novih tehnologija i korisnika.

Poslovne aktivnosti u okviru kategorije iz stavka 1. ovog članka obuhvaćaju okupljanje partnera digitalnog inovacijskog centra, pripremanje i izvođenje strategije za uspostavu, upravljanje i izgradnju centra, izvođenje aktivnosti prema strategiji za specijalizaciju centra i podršku korisnicima centra, a namijenjene su poduzetnicima, inovatorima, fizičkim osobama zainteresiranim za razvoj pojedinih rješenja u okviru digitalnog inovacijskog centra, znanstvenicima i istraživačima te edukatorima iz područja u kojima digitalni inovacijski centar djeluje.

### **Članak 6.**

Poduzetnički centar d.o.o. donosi godišnji plan rada kojim utvrđuje aktivnosti po kategorijama poduzetničke potporne institucije sukladno člancima 2.- 5. ove Odluke.



Izvješće o provedbi godišnjeg plana rada iz stavka 1. ovog članka Poduzetnički centar d.o.o. podnosi osnivaču i nadležnom ministarstvu.

**Članak 7.**

Ova Odluka stupa na snagu osmi dan od dana objave u „Službenom glasniku Krapinsko-zagorske županije“.

PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE  
Zlatko Šorša

**DOSTAVITI:**

1. Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
2. Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu
3. Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije, za objavu
4. za zbirku isprava
5. za prilog zapisniku
6. pismohrana.