



**REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO – ZAGORSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA
Odbor za gospodarstvo**

KLASA: 024-07/26-01/11
URBROJ: 2140-04-26-1
Krapina, 1. lipnja 2026.

Na temelju članka 34. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Krapinsko – zagorske županije (“Službeni glasnik Krapinsko – zagorske županije”, broj 4/02., 5/06., 14/09., 21/09, 11/13., 10/14., 10/21, 15/21.- pročišćeni tekst i 9/25), sazivam **3. sjednicu Odbora za gospodarstvo** koja će se održati

u ponedjeljak , 08. lipnja 2026. godine s početkom u 14:00 sati

Sjednica će se održati u zgradi Krapinsko – zagorske županije, Krapina, Magistratska ul. 1, dvorana za sastanke (potkrovlje).

Za sjednicu predlažem slijedeći

D N E V N I R E D

- 1) Regionalna energetska-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske, izvještaj o radu i financijski izvještaj za 2025.godinu
- 2) Prijedlog programa razvoja poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije 2026.-2032.
- 3) Izvještaj o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027. za 2025. godinu
- 4) Pitanja i prijedlozi

Molim članove Odbora za odaziv ovom pozivu, a o eventualnoj spriječenosti obavijestiti na telefon broj 329-252.

Za točnost otpavka



PREDSJEDNIK ODBORA
Vladimir Pleško, v.r.

DOSTAVITI:

- 1) Vladimir Pleško, predsjednik
- 2) Dorotea Hendija, zamjenica predsjednika
- 3) Stjepan Muhek, član
- 4) Franjo Barilar, član
- 5) Jurica Mitrečić, član
- 6) Ivan Šurina, član
- 7) Kristijan Sojč, član

- 8) Županijski savjet mladih, predsjednica Blanka Gugić
- 9) Regionalna energetska-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske, ravnatelj Julije Domac/zamjenik ravnatelja Velimir Šegon
- 10) Zagorska razvojna agencija, ravnateljica Karolina Barilar
- 11) Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.. direktorica Helena Matuša

- 12) Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu, pročelnica Sanja Mihovilić
- 13) Upravni odjel za poslove župana i Županijske skupštine, pročelnik Karlo Frljužec
- 14) pismohrana

O tome obavijest:

1. predsjednik Županijske skupštine Ivan Hanžek
2. potpredsjednik Županijske skupštine Dražen Čvek
3. potpredsjednik Županijske skupštine Željko Čleković
4. župan Željko Kolar
5. zamjenica župana Jasna Petek





REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

ŽUPAN

KLASA: 310-03/26-01/03
URBROJ: 2140-06/05-26-3
Krapina, 19. ožujak 2026.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Regionalna energetska-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske

- 1. Izvješće o radu za 2025. godinu**
- 2. Financijsko izvješće za 2025. godinu**

Na temelju čl. 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst), a u vezi sa člankom 10. Statuta Regionalne energetska-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske, **župan Krapinsko-zagorske županije d o n o s i**

Z A K L J U Č A K

1. Utvrđuje se Prijedlog zaključka o prihvaćanju Izvješća o radu i Financijskog izvješća Regionalne energetska-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske za 2025. godinu.
2. Prijedlog zaključka i izvješća nalaze se u privitku i čine sastavni dio ovog Zaključka te se upućuju Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestitelja zadužuje se dr. sc. Julije Domac, ravnatelj Agencije.



DOSTAVITI:

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu,
turizam, promet i komunalnu infrastrukturu
KLASA: 310-03/26-01/03
URBROJ: 2140-06/05-26-2
Krapina, 19. ožujak 2026.

ŽUPAN
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Regionalna energetska-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske:
1. Financijsko izvješće za 2025. godinu,
2. Izvješće o radu za 2025. godinu.

PRAVNI TEMELJ: Čl. 10. Statuta Regionalne energetska-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske te čl. 32. i čl. 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst)

NADLEŽNOST ZA DONOŠENJE: Županijska skupština

PREDLAGATELJ: Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu

IZVJESTITELJ: dr.sc. Julije Domac, ravnatelj Regionalne energetska-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske

OBRAZLOŽENJE:

Temeljem čl. 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst; u daljem tekstu: Županija) ustanove i trgovačka društva kojih je osnivač Županija obvezni su putem svojih nadležnih tijela izvještavati jednom godišnje Županijsku skupštinu o svom radu i poslovanju.

Također je i čl. 10. Statuta Regionalne energetska-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske (dalje u tekstu: REGEA) propisano da se izvješća o radu i poslovanju podnose osnivaču.

U skladu s navedenim, Upravno vijeće REGEA-e je na svojoj 87. sjednici održanoj dana 12. ožujka 2026. godine donijelo Izvješće o radu za 2025. godinu i Financijsko izvješće za 2025. godinu. Navedeni dokumenti su dostavljeni osnivaču, odnosno Županiji na suglasnost.

Financijsko poslovanje REGEA-e je u 2025. godini bilo stabilno i uspješno. Ostvareni u planirani prihodi u okvirima pozitivnog poslovanja, čime se zadržava kontinuitet svih godina od početka rada. Prihodi i rashodi za 2025. godinu su u skladu s Planom za 2025. godinu, a ukupan višak poslovanja za 2025. godinu iznosi 366.336,00 EUR. Višak prihoda utrošit će se na ostvarivanje ciljeva definiranih statutom. Ostvareni rezultati pružaju dobru i realnu osnovu za nastavak rada i napredak u 2026. godini.

Brojnim aktivnostima koje su provodene u 2025. godini na području osnivača, ali i na nacionalnoj razini i inozemstvu, REGEA je zadržala svoju poziciju važnog subjekta u ukupnom energetsom razvitku Republike Hrvatske i izvan područja svojih osnivača. Poslovni rezultati – provedeni, pokrenuti i prijavljeni projekti, pružene poslovne usluge, proširenje opsega djelatnosti, zapošljavanje novih djelatnika, promjene unutar internih akata REGEA-e i unutrašnje ustrojstvo u potpunosti su u skladu s misijom i vizijom Agencije u ukazuju na uspješnu poslovnu godinu.

Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da prihvati predmetna izvješća te ista uputi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

PROČELNICA
mr. Sanja Mihovilić, dipl.ing.

Prilog:

1. REGEA - Izvješće o radu za 2025. godinu,
2. REGEA - Financijsko izvješće za 2025. godinu,
3. Zaključak župana,
4. Prijedlog zaključka Županijske skupštine.

26

UR. BROJ: 000087-O-26
KLASA: 524/29189/17/26
Zagreb, 16. ožujak 2026.

KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
N/p g. Željko Kolar, župan
MAGISTRATSKA ULICA 1-3
49000 KRAPINA

Predmet: Suglasnost Krapinsko-zagorske županije na dokumente Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske, traži se

Poštovani gospodine župane,

Sukladno članku 10. Statuta Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske u prilogu Vam dostavljamo dokumente Agencije - Izvješće o radu za 2025. godinu i Financijsko izvješće za 2025. godinu te Odluke o donošenju. Navedeni dokumenti doneseni su na 87. sjednici Upravnog vijeća održanoj 12. ožujka 2026. godine.

Molim Vas za suglasnost na navedene dokumente.

Unaprijed zahvaljujem i lijepo Vas pozdravljam.

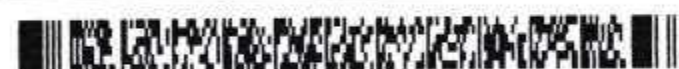
S poštovanjem,


Dr. sc. Julije Domac,
Ravnatelj Agencije



KRAPINSKO - ZAGORSKA ŽUPANIJA

Primljeno: 18.03.2026.		
Klasifikacijska oznaka:	Ustrojstvena jed.	
310-03/26-01/03	06-99	
Urudžbeni broj:	Prilozi	Vrijednost
26-1	0	0,00



Privitak:

- Izvješće o radu za 2025. godinu i Odluka Upravnog vijeća
- Financijsko Izvješće za 2025. godinu i Odluka Upravnog vijeća

Izvješće o radu za 2025. godinu

Pripremili:

Ivana Belić, univ. spec. rel. publ

Ivana Marić, oec.

Hrvoje Maras, dipl.oec.

Dr.sc. Slavica Robić

Miljenko Sedlar, dipl.ing.

Mr.sc. Velimir Šegon

Marko Zlonoga, dipl.ing.arh.

Ivana Benković, mag.ing.eit.

Nina Sertić, mag.philol.ital., mag.paed.

Marko Čavar, mag.mech.ing.

Julija Hruškar

Odobrio ravnatelj:

Dr.sc. Julije Domac

Zagreb, 12. ožujka 2026.

Sadržaj

1. Uvod	3
2. Organizacija rada i djelatnosti Agencije	4
3. Pružanje stručne potpore osnivačima	5
3.1. Grad Zagreb	5
3.2. Karlovačka županija	7
3.3. Krapinsko-zagorska županija	9
3.4. Zagrebačka županija	11
4. Obrazovne i promotivne aktivnosti	13
5. Razvojni projekti	15
6. Zaključak	17

1. Uvod

Tijekom 2025. godine nastavljen je razvoj Agencije kroz daljnje jačanje stručnih i organizacijskih kapaciteta te širenje opsega aktivnosti. Godinu je obilježila provedba rekordnih 47 europskih projekata financiranih iz različitih programa Europske unije – uključujući LIFE, Horizon Europe, Interreg (Central Europe, IPA, Italy–Croatia), ELENA/EIB, EIT Urban Mobility, Modernizacijski fond i druge instrumente. REGEA je u 9 projekata imala ulogu koordinatora, čime je dodatno potvrđena njezina pozicija pouzdanog i prepoznatog partnera na europskoj razini. Posebno se ističu projekti usmjereni na dekarbonizaciju zgrada javne namjene, razvoj planova grijanja i hlađenja, prilagodbu klimatskim promjenama te uspostavu nacionalnih i regionalnih centara znanja, uključujući strateški projekt Adaptation Hubs na razini EU27.

U investicijskom segmentu ostvaren je značajan napredak. Kroz projekte PVMax i ELENA ZA-GREEN te suradnju s osnivačima i njihovim trgovačkim društvima provedene su aktivnosti pripreme i realizacije sunčanih elektrana te projekata energetske i sveobuhvatne obnove javnih zgrada. Ukupna vrijednost tekućih investicija u kojima REGEA sudjeluje za svoje osnivače prelazi 200 milijuna eura, dok se kroz projekte poput CROSS i D2Heat potiču dodatna ulaganja u energetske obnovu zgrada i modernizaciju toplinskih sustava. U okviru projekta Smart DeCARB napredovala je provedba pilot aktivnosti koje uključuju integraciju fotonaponskih sustava, baterijske pohrane i infrastrukture za električna vozila.

Značajno priznanje tijekom godine predstavljala je nagrada projektu HyPoKraT – Hidrotermalni potencijal Krapinskih Toplica, koji je 3. prosinca 2025. proglašen najboljim EU projektom u Hrvatskoj u kategoriji *Doprinos prekograničnoj suradnji* na događaju *Dani regionalnog razvoja i EU fondova* u Šibeniku. Ovo priznanje dodatno potvrđuje kvalitetu i utjecaj lokalno-regionalnih inicijativa u području energetske.

Zadržana je orijentacija na projektno financiranje i maksimalno korištenje sredstava iz različitih EU programa i fondova, samostalno i u suradnji s osnivačima. U 2025. godini prihodi Agencije iznosili su 4.766.566 EUR, udio financiranja iz fondova EU iznosio je 49,87 %, a poslovanje je i dalje ostalo financijski stabilno i uspješno. Ukupno povećanje prihoda u odnosu na prethodnu godinu iznosilo je 37,08 %, odnosno čak 38,48 % u odnosu na izvorni Plan prihoda i rashoda.

REGEA je tijekom 2025. nastavila pružati stručnu i tehničku podršku osnivačima kroz projekte koji uvode nove tehnologije, inovativne modele financiranja i napredne metodologije planiranja. Posebno se ističe institucionalizacija procesa klimatskog potvrđivanja infrastrukturnih projekata, razvoj metodologija za izradu planova grijanja i hlađenja te integracija klimatskih i energetske ciljeva u prostorne i sektorske politike te brojni projekti izgradnje sunčanih elektrane i zahtjevne energetske obnove zgrada.

Na razini osnivača godinu je obilježila intenzivna provedba investicija i strateških inicijativa. U Gradu Zagrebu napredovala je realizacija integriranih sunčanih elektrana na zgradama javne namjene, razvoj modela financiranja putem PPA mehanizama te daljnja operacionalizacija Climate City Contracta i sustava klimatskog potvrđivanja projekata. U Karlovačkoj županiji nastavljen je ciklus energetske obnove obrazovnih i zdravstvenih ustanova, provedba projekata dekarbonizacije zgrada kroz Smart DeCARB te razvoj Centra za energetiku, klimu i zaštitu prirode. U Krapinsko-zagorskoj županiji realizirani su kapitalni projekti u sektoru obrazovanja i zdravstva, uključujući cjelovitu obnovu zgrada oštećenih u potresu, primjenu PPA modela za sunčane elektrane te izradu strateških i klimatskih dokumenata. Zagrebačka županija nastavila je investicijski ciklus energetske i sveobuhvatne obnove javnih zgrada, razvoj projekata obnovljivih izvora energije te sustavno praćenje i optimizaciju potrošnje energije kroz ISGE sustav. Takav teritorijalno uravnotežen pristup potvrđuje ulogu REGEA-e kao operativnog partnera u provedbi zelene tranzicije na regionalnoj razini.

U ovom se Izvješću donosi pregled provedenih aktivnosti te najznačajniji rezultati postignuti tijekom 2025. godine.

2. Organizacija rada i djelatnosti Agencije

Tijekom 2025. godine Regionalna energetska-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA) nastavila je intenzivan rad iz svojih ureda u Zagrebu, Karlovcu i Energetskom centru Bračak u Zaboku, provodeći, između ostalog, i rekordnih 47 europskih projekata, uključujući 9 kao koordinator. Agencija je pružala ključnu stručnu podršku osnivačima u pripremi i realizaciji velikih investicija u obnovljive izvore energije, energetska učinkovitost i prilagodbu klimatskim promjenama, s posebnim naglaskom na solarne elektrane na krovovima javnih zgrada, škola i domova zdravlja.

Kroz 2025. godinu Agencija je provela zapošljavanje 10 visokokvalificiranih stručnjaka različitih profila (mag. ing. aedif., ing. građ., ing. arch., mag. philol. ital., dipl. ing. kemije, mag. oec., mag. ing. stroj.) uz prestanak radnog odnosa za 6 djelatnika zbog isteka ugovora o radu na određeno vrijeme ili sporazumnog otkaza ugovora o radu. Agencija nema radnih sporova niti zabilježenih drugih nepravilnosti u radu i poslovanju.

Na kraju 2025. godine Agencija je imala 48 zaposlenih djelatnika. Struktura zaposlenika po spolu - 30 žena (62,5%) i 18 muškaraca (37,5%). Po vrsti ugovora o radu - 35 djelatnika na neodređeno vrijeme (72,9%) i 13 na određeno vrijeme (27,1%). Prosječna starost zaposlenika iznosi 39 godina.

Agencija kontinuirano podržava profesionalni razvoj djelatnika uz financijsku potporu i mentorstvo tako da su u tijeku - prijediplomski studij Informatičkih tehnologija, doktorski studij građevinarstva (Građevinski fakultet Zagreb), doktorski studij strateških komunikacija (Alma Mater Europaea, Maribor) te specijalistički studij Ekonomije energetskog sektora – MBA (Ekonomski fakultet Rijeka).

U 2025. godini održane su tri sjednice Upravnog vijeća i to 13. ožujka (84. sjednica) u prostorijama Nikola Tesla Experience Centra Karlovac, 30. listopada (85. sjednica) u prostorijama Energetskog centra Bračak i 4. prosinca (86. sjednica) u prostorijama Regionalne energetska-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske u Zagrebu. Sve odluke donesene su jednoglasno.

Na 84. sjednici Upravno vijeće Agencije donosi Izvješće o radu za 2024. godinu, Financijsko izvješće za 2024. godinu i Izvješće o provedbi Akcijskog plana za provođenje Antikorupcijskog programa u Agenciji za 2024. godinu.

Na 85. sjednici u listopadu Upravno vijeće donosi Izmjene i dopune Programa rada za 2025. godinu, Izmjene i dopune Plana prihoda i rashoda za 2025. godinu te Odluku o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

U prosincu na 86. sjednici donosi se Program rada za 2026. godinu, Plan prihoda i rashoda za 2026. godinu, Akcijski plan za provođenje Antikorupcijskog programa u Regionalnoj energetska-klimatskoj agenciji Sjeverozapadne Hrvatske za 2026. godinu te izbor novog predsjednika Upravnog vijeća.

3. Pružanje stručne potpore osnivačima

3.1. Grad Zagreb

Tijekom 2025. godine u suradnji i uz koordinaciju Gradskog ureda za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje (GEOS) nastavljene su i dodatno intenzivirane aktivnosti usmjerene na energetske učinkovitost, korištenje obnovljivih izvora energije, dekarbonizaciju gradskih sustava i prilagodbu klimatskim promjenama. Aktivnosti su obuhvatile provedbu velikog broja projekata u području sunčanih elektrana, energetske obnovu i izgradnju zgrada javne namjene, daljnju operacionalizaciju Climate City Contracta, razvoj sustava mjerenja i gospodarenja energijom te provedbu Programa suzbijanja energetske siromaštva.

U okviru provedbe Programa Integrirane sunčane elektrane na zgradama javne namjene i drugih objekata u vlasništvu Grada Zagreba tijekom 2025. godine ostvareni su sljedeći pomaci:

- Nastavljena je izrada preliminarnih analiza i idejnih rješenja sunčanih elektrana za samoopskrbu, čime je obuhvat značajno proširen u odnosu na prethodnu godinu te su tijekom 2025. dodatno obrađene desetine novih lokacija različitih tipologija (škole, vrtići, mjesni odbori, objekti društvene namjene);
- Provedeni su dodatni pregledi stanja krovovišta te procjene mehaničke otpornosti i stabilnosti za velik broj objekata, uključujući i nove skupine zgrada za koje su ugovorene dodatne usluge tehničke provjere;
- Nastavljen je rad koordinacijske radne skupine koja se održava na tjednoj razini, čime je osigurana kontinuirana međuresorna komunikacija i usklađivanje projekata sunčanih elektrana s projektima energetske obnove i drugim investicijama;
- Započeta je operativna provedba Faze I (33 lokacije) po modelu projektiraj i gradi, uz redovite koordinacije i prilagodbe pojedinih projekata sukladno posebnim uvjetima i tehničkim ograničenjima;
- Proveden je postupak sklapanja i operacionalizacije Okvirnog sporazuma za daljnju ugradnju sunčanih elektrana, uključujući pripremu pojedinačnih ugovora i ugovaranje stručnog nadzora;
- U provedbi je nastavljen PPA model za prethodno ugovorene lokacije, uz praćenje izvođenja radova i kontrolu projektne dokumentacije.

U suradnji s društvom Zagrebački sunčani krovovi d.o.o. (ZSK) tijekom 2025. godine:

- Nastavljena je provedba projekata sunčanih elektrana za tržište (Faza I – 3 elektrane ukupne snage 844 kW), uz kontrolu i doradu glavnih projekata;
- Provedena je javna nabava i započeta realizacija Faze II (5 elektrana ukupne snage 493 kWp);
- Nastavljena je priprema i prilagodba Faze III za dodatne lokacije, uključujući ishođenje elektroenergetskih suglasnosti i pripremu dokumentacije o nabavi;
- Intenzivirana je priprema projekata nadstrešnica sa sunčanim elektranama na javnim parkiralištima, izrađena su idejna rješenja za odabrane lokacije te započet postupak ishođenja posebnih uvjeta.

U području energetske obnove i izgradnje zgrada javnog sektora tijekom 2025. godine REGEA je pružala kontinuiranu stručnu pomoć u pregledu i evaluaciji projektne dokumentacije te izradi projektnih zadataka za kapitalne investicije. Nastavljena je dorada i izrada projektnih zadataka za obnovu, rekonstrukciju i izgradnju novih objekata u skladu s REGEA Green Deal smjernicama gradnje, čime se osigurava usklađenost projekata s klimatskim ciljevima i prihvatljivost za financiranje iz EU sredstava i EIB kredita.

Operativna provedba energetske obnove nastavljena je kroz projekt ELENA ZA-GREEN, pri čemu su tijekom 2025. godine:

- Provedeni terenski obilasci i izrađeni projektni zadaci za drugu skupinu zgrada;

- Nastavljena izrada i praćenje projektno-tehničke dokumentacije za niz objekata (škole, domovi zdravlja, vrtići, domovi za starije osobe);
- Pružana kontinuirana podrška Gradu Zagrebu u komunikaciji s Europskom investicijskom bankom.

U području sustava mjerenja i gospodarenja energijom tijekom 2025. godine dovršen je pilot-projekt ugradnje mjerne opreme i senzora za 4 lokacije te je započeta priprema replikacije modela na dodatne 33 lokacije javnih zgrada. Uspostavljena je bolja integracija podataka u ISGE sustav te su održani sastanci s HEP Toplinarstvom i Vodoopskrbom i odvodnjom radi mogućeg povezivanja sustava i automatizacije razmjene podataka.

U području suzbijanja energetske siromaštva tijekom 2025. godine nastavljena je provedba Programa suzbijanja energetske siromaštva do 2030. godine. Održane su sjednice Povjerenstva za provedbu Programa, razrađeni su operativni mehanizmi i kriteriji za definiranje ranjivih skupina. REGEA je pružila stručne komentare i prijedloge izmjena Programa s ciljem njegove učinkovitije provedbe.

U suradnji sa Zagrebačkim holdingom tijekom 2025. godine nastavljena je priprema i optimizacija projekata sunčanih elektrana na lokacijama vodne infrastrukture (Sašnjak i Mala Mlaka), uključujući tehničke revizije, financijske analize i prilagodbu projektnih rješenja. Također je nastavljena stručna podrška Zagrebačkom električnom tramvaju u okviru procesa dekarbonizacije voznog parka, uključujući izradu i doradu studije izvodljivosti primjene baterijske pohrane energije na lokaciji Podsused. Suradnja sa Zagrebačkim velesajmom usmjerena je na praćenje pripreme interne elektroenergetske infrastrukture kao preduvjeta za izgradnju integrirane sunčane elektrane.

U 2025. godini dovršen je proces dorade i evaluacije Climate City Contracta (Plana klimatske neutralnosti), koji je tijekom godine formalno odobren te je Gradu Zagrebu dodijeljena oznaka „Mission Label“ u okviru inicijative Europske komisije 100 klimatski neutralnih i pametnih gradova. Time je potvrđena usklađenost strateškog planiranja s europskim klimatskim ciljevima te su stvoreni dodatni preduvjeti za pristup financijskim i savjetodavnim instrumentima.

Proces klimatskog potvrđivanja infrastrukturnih projekata tijekom 2025. godine dodatno je institucionaliziran kao standardni dio investicijskog ciklusa. Izrađen je značajan broj dokumenata klimatskog potvrđivanja za projekte različitih sektora, čime se osigurava otpornost infrastrukture na klimatske rizike te usklađenost s kriterijima Europske investicijske banke i drugim izvorima financiranja.

Ukupno gledano, 2025. godina obilježena je prelaskom iz faze pripreme velikog broja projekata u fazu intenzivne operativne provedbe, uz snažno povezivanje investicijskih aktivnosti s dugoročnim ciljevima klimatske neutralnosti i energetske tranzicije Grada Zagreba.

3.2. Karlovačka županija

Tijekom 2025. godine REGEA je na području Karlovačke županije nastavila djelovati kao ključni stručni i operativni partner u planiranju, pripremi i provedbi projekata energetske obnove, razvoja infrastrukture te prilagodbe klimatskim promjenama. Aktivnosti su bile usmjerene na osiguravanje dugoročne održivosti javnog sektora, povećanje energetske učinkovitosti zgrada, integraciju obnovljivih izvora energije te jačanje institucionalnih kapaciteta Županije za upravljanje investicijama financiranim iz nacionalnih i europskih izvora.

U okviru Poziva na dodjelu bespovratnih sredstava za energetska obnova zgrada javnog sektora, REGEA je tijekom 2025. godine nastavila upravljati projektima koji su pripremljeni i prijavljeni prethodnih godina. Uspješno je dovršena provedba projekta energetske obnove Osnovne škole Cetingrad, pri čemu je REGEA preuzela administrativno upravljanje projektom, koordinaciju komunikacije između korisnika, izvođača i nadzornih tijela te osigurala pravodobno izvještavanje i zatvaranje financijske konstrukcije projekta.

U travnju 2025. godine ugovorena su dodatna dva značajna projekta – energetska obnova Srednje šumarske i drvodjeljske škole Karlovac te Gimnazije i strukovne škole Bernardina Frankopana u Ogulinu. Tijekom godine provedeni su postupci ugovaranja radova, stručnog nadzora i ostalih pratećih usluga, dok je REGEA osiguravala koordinaciju svih dionika, kontrolu dinamike izvedbe i praćenje ostvarenja energetske pokazatelja. Ovi projekti predstavljaju važan iskorak u modernizaciji obrazovne infrastrukture Županije te doprinose smanjenju potrošnje energije i emisija stakleničkih plinova.

Nastavljena je i podrška u okviru post-projektne izvještajne razdoblja za projekte energetske obnove realizirane prethodnih godina, uključujući projekt obnove Osnovne škole Vladimir Nator. REGEA je izradila i dostavila potrebna post-projektne izvješća o ostvarenim uštedama energije, financijskim pokazateljima i održivosti rezultata, čime je osigurana usklađenost s obvezama korisnika u petogodišnjem razdoblju nakon završetka projekta. Ovakav sustavni pristup osigurava dugoročnu kontrolu učinaka provedenih investicija.

U segmentu nadzora i kontrole provedbe projekata provedena je terenska kontrola projekta MKM FSEU na objektu crkve u Kunićima Ribničkim. Tijekom kontrole analizirana je usklađenost izvedenih radova s projektnom dokumentacijom, provjerena administrativna dokumentacija te je ocijenjena kvaliteta komunikacije među projektnim partnerima. Ovakve aktivnosti doprinose transparentnosti i pravilnosti provedbe te jačaju povjerenje u upravljanje sredstvima javnog financiranja.

Jedan od strateški važnih projekata u 2025. godini bio je nastavak razvoja Centra za energetiku, klimu i zaštitu prirode na lokaciji Šimunićeva 7 u Karlovcu. Tijekom godine izrađen je glavni projekt nove poslovne zgrade, a nastavljena je izrada izvedbenih projekata s detaljnim troškovnicima. REGEA koordinira cjelokupni proces projektiranja, osigurava usklađenost s važećim energetske standardima te planira buduću funkciju objekta kao regionalnog centra znanja i podrške u području klime i energije. Projekt ima dugoročni razvojni značaj jer stvara institucionalnu infrastrukturu za provedbu zelene tranzicije u Karlovačkoj županiji.

U području poticanja obnovljivih izvora energije REGEA je sudjelovala u provedbi Javnog poziva za dodjelu potpora male vrijednosti za izgradnju fotonaponskih elektrana za vlastite potrebe gospodarskih subjekata. Kao član Povjerenstva za evaluaciju prijave, Agencija je pružala tehničku i administrativnu podršku u postupku odabira projekata, analizirajući tehničku izvedivost, usklađenost s propisima i očekivane energetske učinke. Time je dodatno potaknuto ulaganje privatnog sektora u proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora.

U okviru Programa ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama Karlovačke županije nastavila se provedba projekta Zelenih autobusnih stanica. REGEA je pružala stručnu podršku u provedbi ugovornih aktivnosti, tehničkoj razradi rješenja i izvještavanju prema financijerima. U istom

kontekstu organiziran je GreenPoint festival, koji je kroz edukativne i interaktivne aktivnosti doprinio podizanju svijesti građana o klimatskim promjenama, održivosti i mogućnostima lokalnog djelovanja.

Karlovačka županija tijekom 2025. godine sudjelovala je kao partner u više EU projekata u kojima je REGEA koordinator ili također partner, i to sljedećim:

- SMART DeCARB, financiranog iz programa INTERREG IPA CRO-BIH-MN,
- CROSS - One stop shop, financiranog iz programa LIFE,
- AcquaGuard, financiranog iz programa INTERREG ITA-CRO.

U okviru projekta SMART DeCARB REGEA je za srednju školu MIOŠ Karlovac ugovorila izradu projektno-tehničke dokumentacije za dekarbonizaciju zgrade, uključujući glavne projekte za ugradnju fotonaponske elektrane, baterijskog spremnika, punionica za električna vozila i pametne urbane opreme. Dokumentacija je prilagođena postojećim uvjetima lokacije i važećim propisima, uključujući osiguravanje vatrogasnog prilaza te rješavanje imovinsko-pravnih pitanja. Projekt predstavlja pilot-model integrirane dekarbonizacije javnih zgrada, s potencijalom replikacije na druge objekte.

REGEA je pripremila i prijavila projekt SUSU – Sustainable Suburbs (Horizon Europe), u partnerstvu s ŽUC-om, uz Karlovačku županiju kao pridruženog partnera. Projekt je usmjeren na održivu revitalizaciju prigradskih zona kroz integraciju klimatske prilagodbe, energetske učinkovitosti i održive mobilnosti. Time se dodatno osnažuje strateško planiranje prostora i prometne infrastrukture u kontekstu klimatske tranzicije.

Sustavno gospodarenje energijom nastavljeno je kroz ISGE i SMIV sustave, uz kontinuirano ažuriranje podataka za javne objekte u vlasništvu Županije. Redovito su ažurirani energetske certifikati i usklađivani s registrom javnih zgrada izrađenim u sklopu projekta CROSS. REGEA je izradila energetske certifikate s pripadajućim izvješćima za devet unaprijed usuglašenih ustanova iz obrazovnog i zdravstvenog sektora, i to za:

- Ambulantu Mahično,
- Glazbenu školu Karlovac,
- Učenički dom B. Lorković u Dugoj Resi,
- Područnu školu Bosiljevo (OŠ I. G. Kovačića Duga Resa),
- sportsku dvoranu Ekonomske škole Karlovac,
- Ambulantu Barilović,
- Osnovnu školu Slunj,
- Područnu školu Belavići te
- Osnovnu školu Katarina Zrinski u Krnjaku.

Energetski info centar Karlovačke županije nastavio je pružati savjetodavne usluge građanima i ustanovama, s posebnim naglaskom na energetske ranjive skupine i prijave na pozive FZOEU. Ovakav rad ima važnu socijalnu dimenziju jer doprinosi smanjenju energetske siromaštva i poticanju građana na ulaganja u energetske učinkovitost i obnovljive izvore.

Ukupno gledano, 2025. godina u Karlovačkoj županiji obilježena je kontinuiranom provedbom projekata, jačanjem institucionalnih kapaciteta i razvojem strateških inicijativa u području energije i klime. REGEA je pritom djelovala kao tehnički, administrativni i razvojni partner, osiguravajući profesionalno upravljanje investicijama, transparentnost provedbe i dugoročnu održivost ulaganja u okviru zelene tranzicije Županije.

3.3. Krapinsko-zagorska županija

Tijekom 2025. godine aktivnosti REGEA-e na području Krapinsko-zagorske županije bile su obilježene intenzivnom provedbom investicijskih projekata, strateškim planiranjem te sustavnom integracijom energetske i klimatske ciljeve u razvojne procese Županije. U suradnji s nadležnim upravnim odjelima, ustanovama i projektnim partnerima, REGEA je pružala tehničku, savjetodavnu i upravljačku podršku u svim fazama projektnog ciklusa – od inicijalnog planiranja i izrade projektnih zadataka, preko pripreme dokumentacije i provedbe postupaka javne nabave, do upravljanja gradnjom i praćenja ostvarenja energetske i klimatske pokazatelja.

Jedan od najznačajnijih segmenata djelovanja odnosio se na projekte izgradnje, rekonstrukcije i opremanja osnovnih škola za potrebe jednosmjenskog rada u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Tijekom 2025. godine u različitim fazama provedbe nalazilo se ukupno 18 obrazovnih građevina, uključujući COOKT, osnovne škole Bedekovčina, Belec, Brestovec Orehovički, Donja Stubica, Hum na Sutli, Krapinske Toplice, Oroslavje, Petrovsko, Pregrada, Sveti Križ Začretje, Veliko Trgovišće, Zabok, Zlatar i Zlatar Bistrica, kao i školske dvorane Dubrovčan, Mirkovec i Konjščina. Ukupna vrijednost ovih ulaganja prelazi 112 milijuna eura. REGEA je u navedenim projektima imala vodeću tehničku ulogu, osiguravajući koordinaciju dionika, kontrolu usklađenosti s energetske standardima i klimatske ciljevima te praćenje dinamike provedbe.

U području energetske obnove zgrada nastavljen je model ugovaranja energetske usluge (ESPC/APN), kojim se omogućuje realizacija mjera energetske učinkovitosti bez izravnog kapitalnog opterećenja županijskog proračuna. Tijekom 2025. godine u provedbi su bila četiri projekta – Područna škola Dubrovčan, Srednja škola Zlatar, Osnovna škola Veliko Trgovišće i Osnovna škola Budinščina – ukupne vrijednosti oko 5,1 milijun eura. REGEA je osiguravala stručnu podlogu za analizu energetske potreba, sudjelovala u pripremi i provedbi postupaka javne nabave te pratila provedbu ugovornih obveza, uključujući verifikaciju ostvarenih energetske ušteda. Time je dodatno ojačan institucionalni kapacitet Županije za primjenu inovativnih modela financiranja u javnom sektoru.

Paralelno su vođene aktivnosti pripreme projektno-tehničke dokumentacije za energetske obnovu pet zgrada neoštećenih u potresu – Toplice pri Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice, stari Centar za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice, Učenički dom Bedekovčina, Područna škola Novi Golubovec te Osnovna škola Marija Bistrica – s ciljem prijave na aktualne i buduće pozive za dodjelu bespovratnih sredstava. Tijekom godine provedene su i pojedinačne mjere djelomične energetske učinkovitosti, uključujući rekonstrukcije kotlovnica i sustava grijanja na više lokacija, čime su ostvareni konkretni pomaci u smanjenju potrošnje energije i emisija stakleničkih plinova.

Poseban segment aktivnosti odnosio se na obnovu zgrada oštećenih u potresu. REGEA je tijekom 2025. godine upravljala projektom cjelovite obnove zgrade Stare bolnice pri Specijalnoj bolnici za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice, vrijednim 15,2 milijuna eura, kao i projektom obnove Dvorca Stubički Golubovec, ukupne vrijednosti radova preko 9 milijuna eura. Uloga REGEA-e obuhvaćala je upravljanje projektom gradnje, koordinaciju izvođača i stručnog nadzora, praćenje rokova i kvalitete izvedbe te osiguravanje usklađenosti s energetske i sigurnosnim standardima. Krajem godine započela je priprema dodatnih devet projekata za prijavu na budući poziv za obnovu zgrada javnog sektora oštećenih u potresu, čime se osigurava kontinuitet investicijskog ciklusa.

Među kapitalnim projektima Županije ističe se izgradnja lječilišnog hotela i natkrivanje postojećeg bazena Specijalne bolnice Stubičke Toplice, ukupne vrijednosti 17,6 milijuna eura. REGEA je provodila upravljanje projektom gradnje, osiguravajući koordinaciju svih sudionika, kontrolu kvalitete i usklađenost s planiranom dinamikom radova. U ožujku 2025. započeli su i radovi na II fazi projekta Znanstveno-edukativno zabavnog

centra Zagorje (ZEZ), vrijednog 10 milijuna eura, financiranog kroz ITU mehanizam, u kojem REGEA sudjeluje kao partner te pruža stručnu podršku provedbi i koordinaciji aktivnosti.

U području obnovljivih izvora energije provedene su opsežne aktivnosti pripreme i implementacije sunčanih elektrana na javnim zgradama. Posebno se ističe provedba PPA modela za ukupno 34 lokacije, ukupne snage oko 930 kWp i procijenjene vrijednosti investicije 1,49 milijuna eura bez PDV-a. REGEA je osigurala izradu idejnih rješenja, tehničkih specifikacija i dokumentacije o nabavi te provela postupak javne nabave, nakon čega su u listopadu 2025. godine potpisana 32 ugovora o isporuci električne energije. Time je Županija napravila važan iskorak u primjeni inovativnih modela financiranja i povećanju udjela obnovljivih izvora u javnom sektoru. Paralelno je pripremljen projekt izgradnje sunčane elektrane na zgradi sjedišta Županije, za koji je izrađen glavni projekt i ishođena elektroenergetska suglasnost.

U segmentu prilagodbe klimatskim promjenama REGEA je tijekom 2025. izradila ukupno 27 klimatskih analiza za investicijske projekte izgradnje, rekonstrukcije i dogradnje javnih zgrada, čime je osigurana usklađenost s EU taksonomijom i zahtjevima financijskih institucija. Nastavljena je i provedba projekta ARCADIA te aktivnosti u okviru projekata CROSS, SRI-ENACT i MESTRI-CE, koji doprinose razvoju metodologija, baza podataka i standarda obnove zgrada.

Sustavno gospodarenje energijom nastavljeno je kroz ISGE sustav za ukupno 139 objekata, uz kontinuirano ažuriranje podataka i praćenje potrošnje energenata. REGEA je pružala stručnu pomoć pri provedbi objedinjene javne nabave energenata za županijske ustanove, čime je osigurana racionalizacija troškova i bolja kontrola potrošnje.

U okviru strateškog planiranja izrađeno je Godišnje izvješće o provedbi Akcijskog plana energetske učinkovitosti za 2024. godinu, pri čemu su ostvarene uštede energije od 3.144,02 MWh godišnje i smanjenje emisija od 715,04 tCO₂. Time su potvrđeni konkretni rezultati mjera provedenih u sektoru zgradarstva i prometa.

Važnu komponentu djelovanja predstavljale su i edukativno-promotivne aktivnosti. Projekt „Znanjem do energetske ušteda“ obilježio je 16 godina provedbe te je tijekom 2025. godine održano 34 predavanja za oko 700 učenika osnovnih i srednjih škola te predškolaraca. U okviru mjera prilagodbe klimatskim promjenama organiziran je i GreenPoint festival, kojim su građani informirani o održivim rješenjima i klimatskoj otpornosti.

Ukupno gledano, 2025. godina u Krapinsko-zagorskoj županiji obilježena je snažnim investicijskim ciklusom, provedbom kompleksnih infrastrukturnih projekata te sustavnom integracijom klimatskih i energetske ciljeva u razvojne politike. REGEA je pritom imala ključnu ulogu tehničkog i strateškog partnera, osiguravajući stručnu podršku, koordinaciju i dugoročnu održivost ulaganja u okviru zelene tranzicije Županije.

3.4. Zagrebačka županija

REGEA je u 2025. nastavila pružati podršku Zagrebačkoj županiji u pripremi i provedbi projekata energetske/sveobuhvateu obnove zgrada javnog sektora. Nastavljena je provedba projekata obnove zgrada sljedećih ustanova: Srednja škola Dragutina Stražimira, Sv. Ivan Zelina, Osnovna škola Dragutina Domjanića i Sportska dvorana Zelina, Sv. Ivan Zelina, Osnovne škole Đure Deželića, Ivanić-Grad i Doma zdravlja Zagrebačke županije – ispostava Ivanić-Grad, Dom Zdravlja Zagrebačke županije – ispostava Samobor i Upravna zgrada u Ivanić-Gradu te je na svim projektima REGEA pružala stručnu i administrativnu podršku u projektima gradnje.

Potpisivanjem ugovora o sufinanciranju u 2025., započela je s provedbom i obnova zgrada Doma zdravlja Zagrebačke županije – ispostava Velika Gorica i Osnovne škole Jakovlje, Jakovlje. Zaključno s četvrtim kvartalom 2025. godine završeni su projekti energetske obnove Srednje škole Dragutina Stražimira u Sv. Ivan Zelini i Upravne zgrade u Ivanić-Gradu gdje se još finalizira okončana situacija. Započeti su radovi na Osnovnoj školi Jakovlje, te se još čeka početak radova na Domu zdravlja Zagrebačke županije - ispostava Velika Gorica.

REGEA je pružala tehničku i stručnu podršku prilikom procesa provedbe javnih nabava, uključivo s pripremanjem odgovora na dostavljena pitanja potencijalnih ponuditelja kao i s njima povezane izmjene i dopune javnih nabava. Također je i izvršena predaja Zahtjeva za nadoknadom sredstava, sukladno pripadajućim ugovorima, za iste objekte.

Ukupna vrijednost projekata obnove za koje su se projekti počeli provoditi u 2024. godini iznosi 21,5 milijun eura, pri čemu je osigurano više od 50% bespovratnih sredstava.

2025. godine započeti su procesi izrade projektno-tehničke dokumentacije za energetske/sveobuhvatnu obnovu prema izrađenim projektnim zadacima za javni poziv koji je u najavi za 2026. godinu: Dom zdravlja Zagrebačke županije Ambulanta Križ, Osnovna škola Klinča sela - Područna škola Kupinec, Osnovna škola Pokupsko, Dom zdravlja Zagrebačke županije - Ambulanta Dubrava, Doma zdravlja Zagrebačke županije - Ambulanta Sveta Nedjelja i Ambulanta Dubrava te Područna škola Petrovina, za koju se izrađuje Elaborat ocjene procjene stanja konstrukcije od strane projektanta.

Nastavljen je proces pripreme projekta dogradnje Doma zdravlja Zagrebačke županije – Ispostava Samobor za koji je proveden arhitektonsko-urbanistički natječaj. Provedba arhitektonsko-urbanističkog natječaja zahtijeva niz pripremnih radnji i konzultacijskih sastanaka ključnih dionika, što je omogućila i osigurala REGEA.

Nastavljene su aktivnosti pripreme investicijskih projekata korištenja obnovljivih izvora energije s naglaskom na energiju Sunca te je sukladno Analizi potencijala za izgradnju Integriranih sunčanih elektrana na zgradama javne namjene sektora zdravstva u vlasništvu Zagrebačke županije identificirano 16 lokacija za koje je REGEA pripremila tehničke podloge (idejna rješenja i zahtjevi za ishođenje elektroenergetskih suglasnosti) i podloge za Zagrebačku županiju po pitanju ishođenja suglasnosti suvlasnika za lokacije/građevine gdje postoji takav slučaj, odnosno upute za rješavanje imovinsko pravnih odnosa za lokacije/građevine gdje postoji takav slučaj.

Djelatnici REGEA-e su i tijekom 2025. godine redovno provodili upis i kontrolu računa za energente i vodu u Informatički sustav za gospodarenje energijom (ISGE). Redovito održavanje baze troškova (računa) za energente u ISGE sustavu vodi se za 232 objekta. Baza troškova obuhvaća komplekse zgrada, škole i dvorane te prostore ustanova Zagrebačke županije koji se nalaze unutar pojedinih zgrada, a prate se ukupno 744 mjerna mjesta. Redovnim održavanjem baze prate se trendovi kretanja potrošnje te se ista koristi i za pripremu podloga za nabave energenata i energije.

Tijekom 2025. godine redovito je pružana tehnička podrška Stručnoj službi župana Zagrebačke županije oko procjene količina i vrijednosti nabave te pripreme troškovnika kao i provjere dokumentacije zaprimljene u procesima javne nabave. Pripremljeni su i analizirani podatci o potrošnji električne energije potrebni za proces javne nabave za opskrbu električnom energijom i loživim uljem.

Izrađeno je godišnje Izvješće o provedbi Akcijskog plana za energetske učinkovitost za 2024. godinu, sukladno Pravilniku o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (NN 98/2021, 30/22). Također, izrađen je i novi Akcijski plan energetske učinkovitosti Zagrebačke županije za razdoblje 2025.-2027. godine, za koji je uspješno dobavljena suglasnost nadležnog Ministarstva.

U području prilagodbe klimi s ciljem jačanja kapaciteta Zagrebačke županije za uključivanje procjene klimatske otpornosti u planiranje infrastrukturnih projekata, organizirana je radionica u suradnji s Ministarstvom zaštite okoliša i zelene tranzicije na temu „Klimatsko potvrđivanje infrastrukturnih projekata: Ključni koraci i zahtjevi“. Radionici su prisustvovali predstavnici županijskih upravnih odjela, županijskih ustanova i institucija koje sudjeluju u pripremi, provedbi i nadzoru infrastrukturnih ulaganja, s naglaskom na korisnike i planere projekata financiranih iz fondova Europske unije. Također, izrađena je procjena klimatskih rizika u sklopu izrade projektnih zadataka za pet novih projekata energetske/sveobuhvatne obnove:

- Dom zdravlja Zagrebačke županije Ambulanta Sveta Nedjelja
- Dom zdravlja Zagrebačke županije Ambulanta Dubrava
- Dom zdravlja Zagrebačke županije Ambulanta Križ
- Osnovna škola Klinča sela - Područna škola Kupinec
- Osnovna škola Pokupsko.

Nastavljena je i provedba aktivnosti u okviru projekta CROSS koji je financiran sredstvima EU kroz program LIFE i projekta MESTRI CE koji je financiran kroz program Interreg Central Europe, a čija je provedba započela 2023. godine. U okviru projekta MESTRI CE nastavljena je Izrada studija izvodljivosti projekata energetske obnove te testiranje alata za modele financiranja za zgrade ustanova fonda zgrada Zagrebačke županije.

4. Obrazovne i promotivne aktivnosti

Tijekom 2025. godine proveden je niz obrazovnih i promotivnih aktivnosti na području svih osnivača, ali i na međunarodnom planu. U nastavku su navedeni skupovi i stručne radionice koje je organizirala REGEA i važnija događanja na kojima su sudjelovali djelatnici REGEA-e tijekom 2025. godine:

- 14. siječnja tim NECPlatforma objavio je treći Policy Brief o važnosti višerazinskog dijaloga (CED) za pravednu i održivu enegetsku tranziciju, a REGEA kroz projekt organizirala šest klimatsko-energetskih dijaloga s više od 100 sudionika.
- 16. siječnja sudjelovanje na radionici *Tržišta uravnoteženja u Republici Hrvatskoj* (Deloitte & HOPS)
- 11. veljače sudjelovanje na okruglom stolu *Croatian Perspectives on the Renewable Heating and Cooling Market* kao predavači
- 14. veljače u Staroj gradskoj vijećnici u Zagrebu održana je konferencija *Razvojem zelene infrastrukture do klimatski neutralnih gradova*, usmjerena na primjenu zelene infrastrukture u prilagodbi klimatskim promjenama i održivom razvoju
- 7. ožujka održana je konferencija EIB-a na kojoj je sudjelovao i izlagao ravnatelj Julije Domac
- 12. ožujka sudjelovanje djelatnika odjela Energija kao predavača na SolarFlex konferenciji
- 13. ožujka sudjelovanje na Re-source Croatia 2025 konferenciji
- 24. ožujka održana konferencija za medije u Krapinsko-zagorskoj županiji na kojoj su predstavljeni rezultati iz 2024. godine
- 9. travnja u Krašu održan je ARCADIA festival, prvi festival u Hrvatskoj posvećen rješenjima temeljenima na prirodi, koji je okupio stručnjake, inovatore i donositelje odluka s ciljem promicanja klimatske otpornosti i održivog razvoja kroz predavanja, radionice, panele i umrežavanje, uz podršku Grada Zagreba i Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije.
- 9. travnja sudjelovanje na radionici LEADER mreže na temu obnovljivih izvora energije
- 03. travnja sudjelovanje na online radionici: baterijski sustavi pohrane kao predavač
- 15. travnja organizacija konferencije i moderiranje panela: Održivo financiranje i energetska učinkovitost (HSZG)
- 15. travnja održana konferencija *Održivo financiranje & energetska učinkovitost* u zajedničkoj organizaciji s HSZG
- 25. travnja sudjelovanje na znanstvenom skupu za participativno stvaranje te jačanje istraživanja i inovacija *Energetska tranzicija Hrvatske: Inovacije i prilike kroz EU projekte*
- 30. travnja ravnatelj Julije Domac sudjelovao je u obilježavanju 25 godina rada Energy Agency of Plovdiv (EAP) kao ravnatelj REGEA-e i predsjednik FEDARENE
- 13. svibnja sudjelovanje na online radionici *Closed Expert Group on Renewable Heating and Cooling in Croatia*
- 15. svibnja sudjelovanje na online radionici *The warmth of cooperation: Heating and cooling communities for the Balkans*
- 27. svibnja sudjelovanje na radionici *Poticanje obnove stambenih zgrada: europski primjeri i hrvatsko tržište*
- 3. lipnja sudjelovanje na Euroheat & Power Congress 2025 u Pragu
- 10. lipnja organiziran *GreenPoint Festival* u Karlovcu kao javno-edukativno događanje usmjereno na promicanje održivosti i klimatske otpornosti, uz podršku Grada Karlovca, Karlovačke županije i Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost.
- 17. lipnja sudjelovanje na konferenciji *Second REFINEE Synergy*
- 24. lipnja sudjelovanje kao predavači na finalnoj konferenciji projekta MeedMED
- 09. srpnja sudjelovanje na konferenciji Horizon Europe Summit/Cities as Living Labs for Innovation

- 29. rujna Josip Čengija sudjelovao je na ManagEnergy Expert Missionu u Kozaniju u Grčkoj, gdje je kroz trodnevni rad s ključnim dionicima doprinio definiranju strateške uloge organizacije CluBE u provedbi Kozani Climate Contracta i jačanju klimatske akcije u regiji.
- 7. listopada sudjelovanje na International Symposium on District Heating and Cooling in Genku
- 1. listopada sudjelovanje na konferenciji: EC4RURAL European Conference - Energy communities: Bridging Local Action and Clean Energy Transition kao predavač
- 2. listopada u Zagrebu je predstavljena knjiga *European Energy Independence through Investing in Renewables – Empowering Freedom* autora Julija Domca, Velimira Šegona i Filipa Dumitriua
- Od 2. do 3. listopada održano je prvo uživo okupljanje IN-PLAN tima u suorganizaciji s YES-Europe i uz podršku Grada Beča, gdje je 40 stručnjaka iz cijele Europe kroz radionice, alate i studijske posjete razmjenjivalo znanja o integraciji klimatskih i energetske strategija u prostorno planiranje s ciljem jačanja klimatske otpornosti gradova.
- 16. listopada ravnatelj REGEA-e Julije Domac, kao član upravnog odbora Covenant of Mayors – Europe, sudjelovao je na EU Covenant of Mayors Ceremony 2025 u Briselu
- 21. listopada sudjelovanje na 6. Danima dizalica topline kao sudionici okruglog stola (FSB, HUDIT)
- 30. listopada sudjelovanja na LocalGoGREEN radionici na temu digitalnih rješenja u zgradarstvu
- 30. listopada sudjelovanje na 8. središnjoj konferenciji o održivoj gradnji
- 6. studenog sudjelovanje na Instasolar konferenciji kao (Microline Zelena energija)
- 13. studenoga REGEA je, u okviru ManagEnergy inicijative koju za Europsku komisiju provodi međunarodni konzorcij, po drugi put bila domaćin energetske agencijama iz više europskih zemalja radi razmjene znanja i iskustava u području energetske tranzicije.
- 18. studenog sudjelovanje na konferenciji Dobra energija kao predavač (ZEZ)
- 20. studenog sudjelovanje kao stručni predavač na programu usavršavanja za osobe koje su ovlaštene za energetske certificiranje, energetske pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja i/ili klimatizacije u zgradi
- 25. studenog sudjelovanje kao predavači i moderatori panela na konferenciji: Policymakers' dialogues for Local Heating & Cooling Planning under the Energy Efficiency Directive recast Art. 25 Transposition u sklopu ESCALATE projekta
- 1. prosinca sudjelovanje na predavljanju priručnika za grijanje i hlađenje u organizaciji Zgradonačelnika
- 03. prosinca sudjelovanje na webinaru na temu grijanja i hlađenja u organizaciji Zgradonačelnika i Pokreta otoka
- 3. prosinca sudjelovanje na Managenergy radionici: Empowering Regions on Heating & Cooling: Planning, Technology, Finance
- 9. prosinca sudjelovanje na grupnoj radionici na temu Hrvatskog tržišta električne energije
- 15. prosinca REGEA je na 8. Središnjoj konferenciji o održivoj gradnji u Zagrebu predstavila projekt INHERIT iz programa Horizon Europe, održala stručne radionice o održivoj obnovi kulturne baštine te sudjelovala u panelu o energetske obnovi zgrada kulturnog dobra
- 16. prosinca službeno je započeo projekt AdaptationHubs, kojim će se u sljedeće dvije godine uspostaviti 27 nacionalnih centara za prilagodbu klimatskim promjenama, a REGEA kao koordinator predvodi provedbu inicijative uz podršku Europske komisije i CINEA-e.
- 17. prosinca u Danskoj rezidenciji u Zagrebu, povodom završetka danskog predsjedanja Vijećem EU, predstavljena je knjiga *European Energy Independence through Investing in Renewables – Empowering Freedom* autora Julija Domca, Velimira Šegona i Filipa Dumitriua.

5. Razvojni projekti

Tijekom 2025. godine REGEA je zadržala status javne i neprofitne ustanove kojoj se s povjerenjem obraćaju državne institucije, jedinice lokalne i regionalne samouprave, kao i poslovni sektor, radi stručnog savjetovanja, izrade poslovnih planova, tehničkih elaborata te preporuka u vezi s mogućnostima i izvorima financiranja projekata. U kontekstu sve izraženijih klimatskih i energetske izazova, Agencija je dodatno učvrstila svoju ulogu stručnog partnera u razvoju investicijski spremnih projekata i integraciji klimatskih kriterija u razvojne politike.

U sklopu transformacije u energetske-klimatsku agenciju ostvaren je značajan iskorak u području prilagodbe klimatskim promjenama. Razvijena je tipska dokumentacija o prilagodbi na učinke klimatskih promjena potrebna pri prijavi infrastrukturnih projekata na natječaje financirane iz ESI fondova, uključujući NPOO i Operativne programe. Dokumentacija je izrađena sukladno Tehničkim smjernicama za pripremu infrastrukture na učinke klimatskih promjena te je korištena kako za potrebe osnivača, tako i u tržišnim projektima. Paralelno je pružana usluga integracije energetske i klimatske planove u prostorne planove, s ciljem sustavne dekarbonizacije i povećanja otpornosti prostora na klimatske rizike. REGEA je također pružala potporu gradovima i županijama u izradi Akcijskih planova održive energetske tranzicije i prilagodbe klimatskim promjenama, čime je dodatno ojačana strateška dimenzija lokalnih razvojnih dokumenata.

U kontekstu prilagodbe na klimatske promjene, REGEA je tijekom 2025. djelovala na strateškoj, analitičkoj i provedbenoj razini, s naglaskom na razvoj sustava prilagodbe klimatskim promjenama, jačanje višerazinske koordinacije te pripremu projekata koji su tehnički i financijski spremni za provedbu. Posebno se ističe projekt Adaptation Hubs, koji REGEA koordinira na razini svih 27 država članica Europske unije. Cilj projekta je uspostava nacionalnih adaptacijskih centara znanja koji povezuju znanstvenu zajednicu, javnu upravu i praktičnu provedbu mjera prilagodbe. U sinergiji s projektom CAPACITIES nastavljen je rad s ministarstvima i drugim ključnim dionicima na uspostavi višerazinskog dijaloga za klimu i energiju, čime se osigurava koordinirano planiranje i provedba politika između nacionalne, regionalne i lokalne razine.

Tijekom godine intenzivno se radilo na klimatskom potvrđivanju (climate proofing) projekata i programa, u skladu s EU taksonomijom i zahtjevima financijskih institucija. Razvijena je metodološki i analitički model za provedbu cost-benefit analiza (CBA) i feasibility studija (FS) za mjere prilagodbe infrastrukture, čime se omogućuje kvantificirana procjena troškova i koristi te dugoročnih učinaka ulaganja u otpornost. Time se klimatska otpornost integrira već u ranim fazama pripreme projekata, povećavajući njihovu financijsku održivost i stratešku opravdanost.

U području rješenja temeljenih na prirodi, projekt ARCADIA obilježio je godinu razvojem Living Lab pristupa i organizacijom velikog festivala u Zagrebu, na kojem su predstavljena inovativna rješenja zelene infrastrukture i prilagodbe klimatskim promjenama. Kroz projekt GreenScape izrađen je tehnički dizajn rekonstrukcije školskog igrališta primjenom rješenja baziranih na prirodi, uz provedene CBA i FS analize, čime je demonstrirana njihova tehnička izvedivost i ekonomska opravdanost. U segmentu prostornog planiranja, kroz projekt INPLAN razvijena je metodologija INPLAN practice kao primjer dobre prakse integracije klimatskih i energetske elemenata u prostorne planove. Ova metodologija omogućuje sustavno uključivanje procjene klimatskih rizika, energetske kriterija i dugoročnih ciljeva dekarbonizacije u rane faze planerskih procesa, čime se prostorno planiranje pozicionira kao ključan instrument klimatske tranzicije.

Jedan od najznačajnijih rezultata 2025. godine predstavlja završetak i odobrenje Climate City Contracta (CCC) za Grad Zagreb te dobivanje oznake klimatski neutralnog grada u okviru EU Misije za klimatski neutralne i pametne gradove. Odjel za klimu imao je ključnu ulogu u izradi strateškog i investicijskog okvira, modeliranju emisija i definiranju provedbenog plana, čime je Zagreb pozicioniran među predvodnike urbane klimatske tranzicije u Europi.

U sektoru toplinarstva, kroz projekt D2Heat nastavljena je sustavna tehnička podrška operatorima centraliziranih toplinskih sustava s ciljem njihove dekarbonizacije i povećanja energetske učinkovitosti. Dorađene su studije izvodljivosti, pružena je podrška u izradi projektno-tehničke dokumentacije te su ažurirane ključne isporučevine projekta, uključujući izvješća o procjeni i praćenju instrumenata politike. REGEA je sudjelovala u javnom savjetovanju o budućem pozivu Modernizacijskog fonda za toplinarstvo te pružila intenzivnu pripremnu podršku zainteresiranim prijaviteljima.

U području energetskog planiranja nastavljena je provedba projekata ESCALATE i CHAMP, usmjerenih na izradu planova grijanja i hlađenja sukladno novim zahtjevima Direktive o energetske učinkovitosti. Tijekom godine doradana je standardizirana metodologija za izradu planova, razvijen je predložak planova te je započelo prikupljanje detaljnih ulaznih podataka za tri pilot grada – Karlovac, Slavonski Brod i Rijeku.

Projekt Smart DeCARB nastavljen je provedbom pilot aktivnosti koje uključuju implementaciju sustava baterijske pohrane energije u zgradi javne namjene u Karlovačkoj županiji, razvoj dvaju digitalnih alata za upravljanje fondom zgrada i procjenu potencijala integracije obnovljivih izvora energije te uspostavu regionalnog centra znanja (Knowledge Hub). Kroz ovaj projekt razvijaju se modeli koji omogućuju sustavnu dekarbonizaciju javnog sektora.

U 2025. godini REGEA je, kao nacionalna kontaktna točka za inicijativu European Energy Communities Facility kroz projekt Enercom Facility, sudjelovala u provedbi prvog poziva za sufinanciranje poslovnih planova energetskih zajednica. Republika Hrvatska bila je među najuspješnijim zemljama po broju odabranih prijava, što potvrđuje rastući interes i kapacitete za razvoj energetskih zajednica.

U području novih tehnologija, projekt H2CE nastavljen je pružanjem podrške Gradu Zagrebu u pripremi regionalnog centra kompetentnosti za primjenu vodikovih tehnologija. Tijekom godine finalizirana je inter-regionalna strategija primjene vodika u sjeverozapadnoj Hrvatskoj i sjevernom Jadranu u suradnji s Fakultetom strojarstva i brodogradnje Sveučilišta u Zagrebu, a u produkciju je puštena i online platforma za umrežavanje stručnjaka i razmjenu primjera dobre prakse.

Tijekom 2025. godine uspješno je dovršen projekt ELENA PVMax —financiran kroz program *European Local ENergy Assistance (ELENA)* Europske investicijske banke, usmjerena na poticanje i pripremu investicija u integrirane fotonaponske (PV) sustave na zgradama širom Hrvatske. Kroz ovaj projekt, koji je započeo sredinom 2021. godine, REGEA je pružala opsežnu tehničku i savjetodavnu pomoć klijentima iz javnog i privatnog sektora u pripremi projektna dokumentacije, preliminarnih analiza potencijala, procjeni nosivosti konstrukcija, izradi idejnih rješenja, ishođenju suglasnosti i razvojnom dokumentacijom za nabavu i ugovore — čime je omogućeno da do kraja razdoblja provedbe više od 250 sunčanih elektrana ukupne snage oko 60 MWp bude pušteno u pogon, mobilizirajući investicije od preko 50 milijuna eura u obnovljive izvore energije. Također su završena i dva značajna europska projekta – SmartEPC, u okviru kojeg je proveden pilot projekt rekonstrukcije dijela sustava javne rasvjete u Karlovcu, te ConnectHeat, koji je postavio temelje za razvoj energetskih zajednica u toplinskom sektoru.

REGEA je tijekom 2025. intenzivno surađivala s portalom Zgradonačelnik na izradi i objavi priručnika *Grijanje i hlađenje – održivi pristup*, koji donosi praktične smjernice za unapređenje sustava grijanja i hlađenja u javnim i višestambenim zgradama.

Ukupno gledano, razvojni projekti u 2025. godini obilježeni su jačanjem institucionalnih kapaciteta, razvojem metodoloških alata te konkretnom primjenom klimatskih i energetskih rješenja u planiranju, investicijama i upravljanju prostorom, čime je dodatno učvršćena uloga REGEA-e kao centra izvrsnosti u području klime i energije.

6. Zaključak

Brojnim aktivnostima koje su provođene u 2025. godini na području osnivača Agencije, ali i na nacionalnoj razini i u inozemstvu, REGEA je zadržala svoju poziciju važnog subjekta u ukupnom energetsom razvitku Republike Hrvatske i izvan područja svojih osnivača. Brojni međunarodni i domaći projekti iz godine u godinu dokazuju uspješno pozicioniranje Agencije na tržištu, što predstavlja dodatni poticaj daljnjem razvoju i unapređenju poslovanja.

Poslovni rezultati – provedeni, pokrenuti i prijavljeni projekti, pružene poslovne usluge, proširenje opsega djelatnosti, zapošljavanje novih djelatnika, promjene unutar internih Akata Agencije i unutrašnje ustrojstvo u potpunosti su u skladu s misijom i vizijom Agencije i ukazuju na uspješnu poslovnu godinu.

Ravnatelj agencije predlaže Upravnom vijeću da na svojoj 87. sjednici usvoji ovo Izvješće o radu i dostavi ga ovlaštenim tijelima osnivača na suglasnost.

U Zagrebu, 12. ožujka 2026. godine


Dr. sc. Julije Domac,
Ravnatelj Agencije



KLASA: 524/29074/17/26
URBROJ: 000058-I-26

Financijsko izvješće za 2025. godinu

Pripremila:

Ivana Marić, voditelj računovodstva

Odobrio:

Dr.sc. Julije Domac, ravnatelj

Zagreb, 12. ožujka 2026.

Sadržaj

1. Izvješće o prihodima i rashodima	3
2. Obrazloženje	5
2.1. Ključni financijski pokazatelji	5
2.2. Obrazloženje prihoda u 2025. godini.....	6
2.3. Obrazloženje rashoda u 2025. godini	7
3. Zaključak	9

1. Izvješće o приходима i rashodima

Red.br.	OPIS	PLAN 2025 (EUR)	REALIZIRANO 2025 (EUR)	INDEKS
	P R I H O D I (UKUPNO)	4.433.500,00	4.766.566,00	107,51
1.	Prihodi od pružanja usluga	700.000,00	724.281,00	103,47
2.	Prihodi od financijske imovine i kamata	0,00	15,00	
3.	Prihodi od donacija	3.733.500,00	4.030.885,00	107,97
3.1.	Prihodi od donacija iz državnog proračuna	22.000,00	4.287,00	19,49
3.2.	Prihodi od donacija osnivača (sufinanciranje rada)	1.610.000,00	1.640.000,00	101,86
3.3.	Prihodi od donacija EU, inozemnih vlada i organizacija	2.100.000,00	2.377.413,00	113,21
3.4.	Prihodi od donacija tvrtki i poduzetnika	0,00	0,00	
3.5.	Prihodi od refundacija	1.500,00	9.185,00	612,33
3.6.	Ostali prihodi od donacija	0,00	0,00	
4.	Ostali prihodi	0,00	11.385,39	
5.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	0,00	0,00	
6.	Otpis obveza	0,00	0,00	
	R A S H O D I (UKUPNO)	4.325.900,00	4.400.230,00	101,72
1.	Rashodi za zaposlene	3.232.300,00	3.304.816,00	102,24
	Bruto plaće	2.735.000,00	2.789.977,00	102,01
	Doprinosi na plaće	443.000,00	453.532,00	102,38
	Ostali rashodi za radnike i troškovi neiskorištenih godišnjih odmora)	54.300,00	61.307,00	112,90
2.	Materijalni rashodi	773.600,00	946.996,00	122,41
2.1.	Naknade troškova zaposlenima	200.200,00	249.341,00	124,55
	- službena putovanja	152.000,00	205.807,00	135,40
	- naknade za prijevoz na posao i s posla	30.000,00	28.953,00	96,51
	- stručno usavršavanje zaposlenika	17.000,00	13.381,00	78,71
	- ostale naknade	1.200,00	1.200,00	100,00
2.2.	Naknada troškova članovima Upravnog vijeća	10.900,00	10.813,00	99,20
2.3.	Troškovi prijevoza stranim predavačima i ostalim osobama izvan radnog odnosa	3.000,00	3.490,00	116,33
2.4.	Rashodi za materijal i energiju	47.000,00	58.004,00	123,41
	- uredski materijal	5.000,00	4.056,00	81,12
	- materijal za čišćenje i održavanje	2.000,00	2.208,00	110,40
	- energija (struja, plin)	32.000,00	39.704,00	124,08
	- sitni inventar i ostali potrošni materijal	6.000,00	4.546,00	75,77
	- literatura časopisi publikacije	2.000,00	7.490,00	374,50
2.5.	Rashodi za usluge	385.500,00	449.013,00	116,48

	- usluge telefona, Interneta, pošte, prijevoza	19.000,00	23.883,00	125,70
	- usluge tekućeg i investicionog održavanja	35.000,00	36.221,00	103,49
	- usluge promidžbe i informiranja	30.000,00	27.796,00	92,65
	- komunalne usluge (vodoopskrba, čistoća, komunalna naknada)	12.000,00	9.288,00	77,40
	- zakupnine i najamnine (poslovni prostor)	29.500,00	29.544,00	100,15
	- intelektualne usluge	170.00,00	227.601,00	133,88
	- računalne usluge i održavanje web stranice	25.000,00	25.993,00	103,97
	- grafičke usluge, fotokopiranje i umnožavanje	32.000,00	30.014,00	93,79
	- odvjetničke, javnobilježničke i revizijske,	22.000,00	19.875,00	90,34
	- ostale usluge (rad studenata, parkiranje)	2.000,00	2.647,00	132,35
	- najam opreme i prijevoza za potrebe konferencije	9.000,00	16.151,00	179,46
2.6.	Osiguranje, reprezentacija i ostalo	127.000,00	176.335,00	138,85
	- premije osiguranja	16.000,00	16.013,00	100,08
	- reprezentacije i ugostiteljske usluge	60.000,00	82.143,00	136,91
	- kotizacije, pristojbe i ostalo	6.000,00	11.348,00	189,13
	- članarine	13.000,00	16.694,00	128,42
	- Ostali rashodi (leasing, licence, zaštita na radu, sudske pristojbe)	32.000,00	50.137,00	156,68
3.	Amortizacija	30.000,00	32.938,00	109,79
4.	Financijski rashodi	19.000,00	19.548,00	102,88
5.	Donacije	0,00	0,00	0,00
6.	Ostali rashodi	71.000,00	95.932,00	135,12
	OSTVARENI VIŠAK PRIHODA			366.336,00

2. Obrazloženje

2.1. Ključni financijski pokazatelji

Ukupna imovina REGEA-e na dan 1. siječnja 2025. godine iznosila je 1.141.737,92 eur, a na dan 31. prosinca 2025. godine 5.245.536,38 eur (indeks 459,40) – do povećanog iznosa imovine na navedeni datum došlo je najvećim dijelom u kategoriji financijske imovine i to zbog uplata predfinanciranja za EU projekte i finalnih uplata za završene projekte.

Nefinancijska imovina je u 2025. godini manja (indeks 87,30), a razlog smanjenja nefinancijske imovine jest darovanje kotla na pelete u Karlovcu, koji je ugovornom obvezom nakon 10 godina prešao u vlasništvo Karlovačke županije.

Financijska imovina na dan 1. siječnja 2025. iznosila je 1.029.815,92 eur, a na 31. prosinca 2025. godine 5.147.820,96 eur (indeks 499,90). Podatak koji se navodi, a odnosi se na financijsku imovinu je podatak iz bilance i prikazuje stanje svih računa na točno određeni dan. Do povećanja financijske imovine došlo je zbog uplata sredstava za provedbu EU projekta (Interreg GreenScape-CE projekt, Interreg Mestri-CE projekt), zatim zbog uplata od predfinanciranja za ugovorene EU projekte, a čije aktivnosti će se provoditi u narednim godinama (AdaptationHUBs), te konačne uplate za projekt PV Max koji je uspješno završen ove poslovne godine.

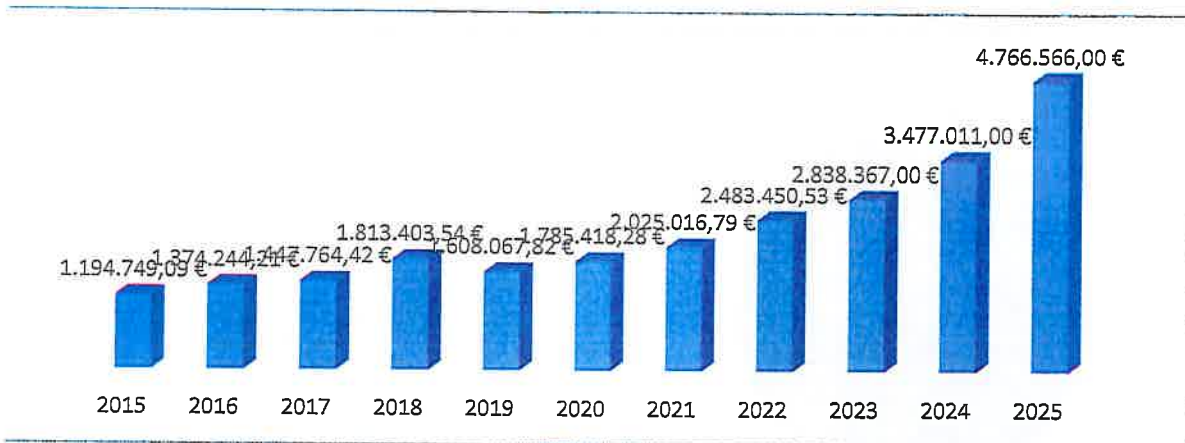
Isto tako, tijekom prosinca izdani su računi za usluge, a koji se vođeni načelom nastanka događaja, smatraju recipročnim prihodom te su slijedom toga, prikazani kao prihod izvještajnog razdoblja. Kako se uplate po tako izdanim računima očekuju tek po datumu dospijea i u bilanci se evidentira pripadajući iznos financijske imovine u usporedbi s istim datumom prošle godine.

Ukupne obveze prema bilanci na dan 1. siječnja 2025. godine iznosile su 785.560,62 eur, a na dan 31. prosinca 2025. godine 4.523.024,05 eur (indeks 575,80). Dio obveza se odnosi na obvezu transfera sredstva partnerima na ugovorenim projektima u kojima je REGEA koordinator.

Od toga, obveze za radnike iznose 212.657,25 eur koje se u cijelosti odnosi na plaću za prosinac.

Financijsko poslovanje u 2025. godini bilo je stabilno i uspješno. Ukupno ostvareni prihodi veći su nego što je planom bilo predviđeno.

Zadržan je trend porasta prihoda od dana osnivanja do danas. U prikazu graf za razdoblje od 2015. do 2025. godine (slika 2.1.). Može se zaključiti da je poslovna 2025. godina bila financijski najuspješnija s obzirom na ukupnu razinu ostvarenih prihoda te na činjenicu da je njihov najveći dio ostvaren iz EU projekata.



Slika 2.1. Usporedna analiza ostvarenih prihoda za razdoblje 2015. - 2025. godine

2.2. Obrazloženje prihoda u 2025. godini

Ukupni prihodi u 2025. godini iznose 4.766.566,00 eur i veći su odnosu su na planirane prihode. Ostvareni indeks po stavci ukupnih prihoda jest 107,51. U usporedbi s prošlom godinu ostvareni prihodi su veći za 37,09%.

Struktura prihoda u 2025. godini pokazuje da su ostvareni prihodi na temelju izvršenih usluga (usluge koje se pružaju na tržištu), financijske imovine i kamata, prihodi od donacija osnivača (sufinanciranja REGEA-e prema Programu rada za osnivače), donacija iz državnog proračuna, donacija EU, inozemnih vlada i organizacija, refundacija i ostalih prihoda (slika 2.2.).

Najveći pojedinačni udio prihoda (49,88%) čine prihodi iz EU, međunarodnih organizacija i ino vlada. Najveći pojedinačni projekti ovog tipa koje REGEA provodi su D2Heat i AdaptationHubs.

Prihodi od donacija osnivača (svi osnivači zajedno čine 34,41% ukupnih prihoda) realizirani su u nešto većem iznosu zbog dodatka Ugovora između REGEA-e i Krapinsko-zagorske županije (indeks 101,86). Prihodima od donacija iz proračuna osnivača sufinanciraju se plaće i materijalni troškovi, a temeljem aktivnosti koji se provode sukladno Programu rada za tekuću godinu.

Prihodi od pružanja usluga čine 15,20% ukupnih prihoda. Prihodi od pružanja usluga ostvaruju se na tržištu (indeks 103,47) – klijenti su tvrtke i poduzetnici iz Hrvatske i inozemstva, ali i gradovi i općine na i izvan područja osnivača REGEA-e.

Prihodi od donacija EU, inozemnih vlada i organizacija veći su nego je planirano (indeks 107,97), i to zbog uplata za završeni projekt PVMAX, čija se uplata očekivala u 2026. godine, te uplate za projekt AdaptationHubs.

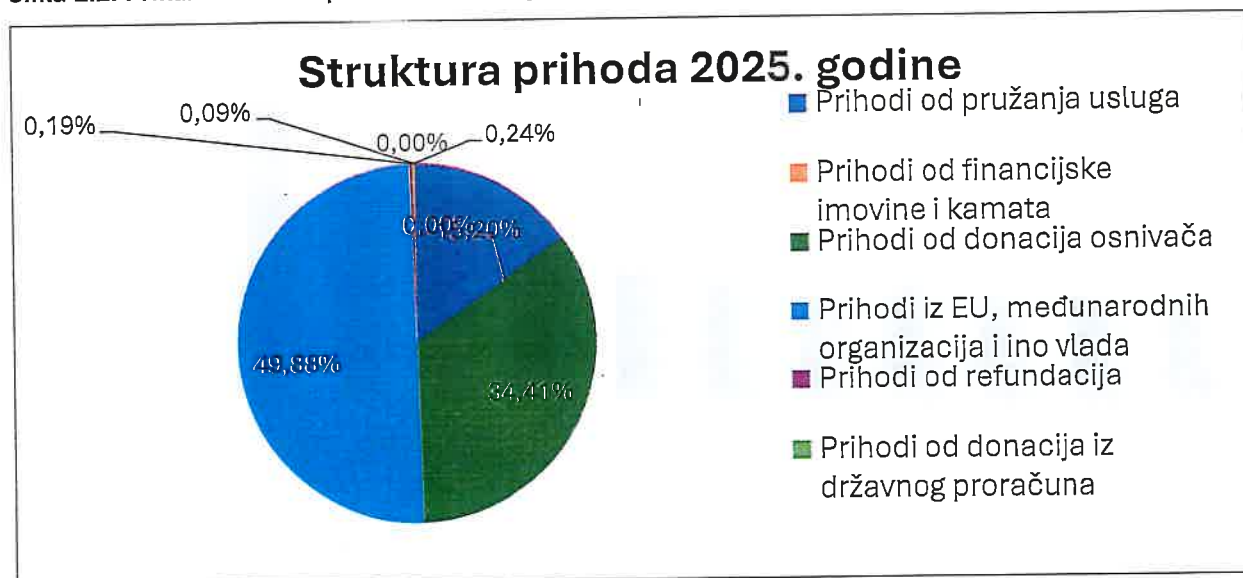
Prihodi od donacija iz proračuna ostvareni su u manjem iznosu od planiranog (indeks 19,49), a zbog kašnjenja uplata od strane MRRFEU za sufinanciranje vlastite komponente u EU projektima u provedbi.

Prihodi od refundacija (indeks 612,33) značajno su veći od planiranog, a razlog je taj što su refundirani troškovi nastali zbog putovanja djelatnika u okviru EU ManagEnergy inicijative.

Uz ovo ostali prihodi od refundacija odnose se na prihode kada predstavnici REGEA-e budu pozvani kao stručni sudionici i predavači u sklopu raznih međunarodnih konferencija i projektnih radionica.

Ostali prihodi odnose se na prihode od obračuna plaće u naravi.

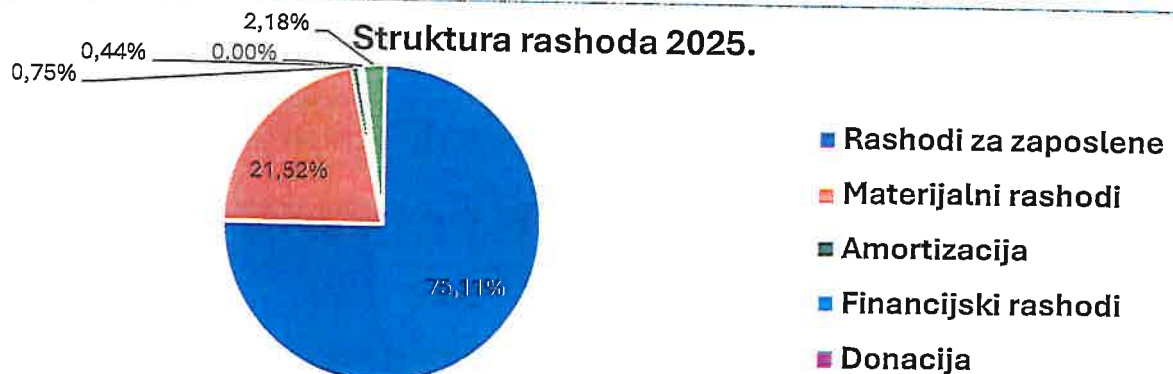
Slika 2.2. Prikaz strukture prihoda u 2025. godini



2.3. Obrazloženje rashoda u 2025. godini

Ukupni rashodi u 2025. godini iznose 4.400.230,00 eur (indeks 101,72) te se evidentiraju manja odstupanja na određenim pozicijama u okvirima planiranih.

Ostvareni rashodi najvećim dijelom se odnose na rashode za zaposlene i materijalne rashode (slika 2.3.).



Slika 2.3. Prikaz strukture rashoda u 2025. godini

Udio rashoda za zaposlene u ukupnim rashodima čini 75,11% svih rashoda, a radi se o iznosu u okviru planiranoga (indeks 102,24).

Rashod bruto plaće (indeks 102,01) i rashodi doprinosa na plaće (indeks 102,38) su ostvareni kako je i planirano.

Materijalni rashodi prikazuju rashode naknada troškova zaposlenima, naknade troškova članovima Upravnog vijeća, troškove prijevoza i smještaja stranim predavačima, rashode za materijal i energiju, rashode za usluge te rashode osiguranja, reprezentacije i ostalog.

Ukupni materijalni rashodi su veći u odnosu na planirane (indeks 122,41) i prate provedbu projekata na kojima je REGEA angažirana.

Ukupni troškovi naknade zaposlenima su veći u odnosu na plan (indeks 124,55) zbog povećanja troškova na sljedećim pozicijama izvještaja - službena putovanja (indeks 135,40) zbog troškova putovanja koja nisu bila obuhvaćena ranijim planom (sudjelovanje predstavnika REGEA-e na konferenciji COP25-Santiago Climate Change Conference).

Naknade troškova članovima Upravnog vijeća (indeks 99,20) su u skladu s planiranim.

Rashodi za materijal i energiju realizirani su u nešto većem iznosu od planiranog (indeks 123,41), pri čemu se porast rashoda evidentira na poziciji energije- potrošnja struje, plin (indeks 124,08) i odnosi se na račun za grijanje za mjesec studeni i prosinac. Pozicija sitnog inventara i ostalog potrošnog materijala (indeks 75,77) ostvarena je u manjem iznosu od planiranog jer se nije nabavljao sitan inventar koji je ranijim planom bio obuhvaćen. Stavka rashoda literatura, časopisi i publikacije evidentira porast (indeks 374,50), a zbog obveze pretplate na određene stručne publikacije u svrhu provedbi aktivnosti EU projekata.

Rashodi za usluge bilježe povećanje u odnosu na planirane (indeks 116,48).

Porast rashoda u najvećem dijelu evidentira se na stavci intelektualnih usluga (indeks 133,88) gdje je došlo do povećanja rashoda zbog potrebe angažiranja vanjskih suradnika specijaliziranih za posebna područja, a čije usluge su bile potrebne za uspješnu provedbu projektnih aktivnosti i redovnog poslovanja, a isto nije bilo obuhvaćeno planom. Krajem godine ugovorene su intelektualne usluge koje se vežu na ovu poziciju rashoda, a odnose se na projekte City Walk, Accelarate2Move i RealRis projekt.

Usluge telefona, Interneta, pošte i prijevoza su povećane u odnosu na planirane (indeks 125,70), a do povećanja je došla zbog troškova nastalih u svrhu organizacije prvog partnerskog sastanka za projekt Adaptation Hubs u sklopu čije radionice je bilo potrebno organizirati i osigurati prijevoz za sudionike projektnog sastanka.

Komunalne usluge (vodoopskrba, čistoća, komunalna naknada) evidentiraju se u manjem iznosu (indeks 77,40), a iz razloga što do trenutka pripreme ovog izvještaja nisu pristigli obračuni o potrošnji.

Ostale stavke u poziciji rashoda za usluge su u skladu s planiranim iznosima, osim ostalih usluga (rad studenata, parkiranje) – indeks 132,35 no gledano u apsolutnom iznosu ne radi se o velikom odstupanju.

Na poziciji najma opreme i prijevoza za potrebe konferencija, evidentira se povećanje u odnosu na plan (indeks 179,46). Do porasta ove stavke rashoda došlo je zbog organizacije projektnog sastanka za AdaptationHubs projekt koji se održao u prosincu 2025. godine.

U odnosu na plan, na stavci rashoda usluga promidžbe i informiranja evidentirani su smanjeni rashodi (indeks 54,63) jer su se neke planirane promidžbene aktivnosti odgodile za naredno razdoblje, a sve sukladno dinamici projekata i projektnih zadataka u okvirima provedbe pojedinih projekata.

Ukupni troškovi osiguranja, reprezentacije i ostalog imaju veći iznos (indeks 138,85) u usporedbi s planom. Kod ove stavke rashoda bitno je napomenuti da se troškovi reprezentacije i ugostiteljske usluge (indeks 136,91) najvećim dijelom odnose na troškove organiziranja radionica i projektnih sastanaka, a sredstva za organizaciju istih osigurana su kroz stavke proračuna EU projekata koje se provode. Tako se, sukladno programskoj dinamici krajem godine, iako ranijim planom nije bilo predviđeno, organiziralo nekoliko većih projektnih radionica što za posljedicu ima porast ove stavke rashoda.

Troškovi premije osiguranja realizirani su u planiranom iznosu (indeks 100,08).

Troškovi kotizacija, pristojbi i ostalog (indeks 189,13) bilježi porast u odnosu na plan, a zbog naknadnog odobravanja pohađanja određenih specijaliziranih radionica na koje se slalo djelatnike u svrhu stručnog informiranja. Pozicija članarina (indeks 128,42) evidentira povećanje, zbog obveze uplate članstva, a koje su uvjet za sudjelovanje i pojedinim EU projektima.

Ostali rashodi (leasing, licence, zaštita na radu, sudske pristojbe) – indeks 156,67 veći su nego je planirano, a iz razloga obnove licenci i nabave novih licenci, specijaliziranih za točno određena tehnička područja, a za što je utvrđeno da postoji opravdana poslovna potreba.

Troškovi amortizacije su nešto veći u odnosu na planirane (indeks 109,79), a zbog nabave određene radne opreme u zadnjem kvartalu poslovne godine.

Financijski rashodi su ostvareni u skladu s planiranim (indeks 102,88), a odnose se na bankarske naknade i naknade za izdanu bankarsku garanciju u sklopu provedbe PV MAX projekta.

Kategorija ostalih rashoda veća je nego je planirano (indeks 135,12). U ovu kategoriju rashoda pripada trošak poreza na dodanu vrijednost koji se ne može odbiti po ulaznim računima, a REGEA je kao neprofitna ustanova obvezna provoditi podjelu pretporeza za one ulazne račune koji se odnose na nabavu dobara i usluga koji se jednim dijelom koriste za obavljanje oporezivih, a jednim dijelom oslobođenih isporuka, a sve sukladno zakonskim propisima Zakona o porezu na dodanu vrijednost (NN 143/14). Odbitak pretporeza tijekom tekuće kalendarske godine na temelju privremenog izračuna porezni obveznik je obvezan uskladiti u prijavi PDV-a koju podnosi za razdoblje oporezivanja iz članka 85. stavka 7. ovoga Zakona, pri čemu utvrđuje konačni dio pretporeza koji može odbiti.

Višak prihoda poslovne godine iznosi 366.336,00 eur.

3. Zaključak

Financijsko poslovanje je u 2025. godini bilo stabilno i uspješno.

Ostvareni su planirani prihodi u okvirima pozitivnog poslovanja, čime se zadržava kontinuitet svih godina od početka rada. Prihodi i rashodi za 2025. godinu su u skladu s Planom za 2025. godinu, a ukupan višak poslovanja za 2025. godinu iznosi 366.336,00 eur. Višak prihoda utrošit će se na ostvarivanje ciljeva definiranih statutom.

U razdoblju od početka rada pa do kraja 2025. godine REGEA je pokazala značajne mogućnosti i rezultate djelovanja kako u pogledu pružanja usluga i pozicioniranja na tržištu, tako i u pogledu privlačenja sredstava iz inozemstva, osiguranja bespovratnih sredstava za projekte na području osnivača te u pogledu financijskih učinaka koji se induciraju djelovanjem REGEA-e. Tijekom 2025. godine REGEA je još jednom potvrdila svoj status ustanove kojoj se s povjerenjem obraćaju brojne tvrtke, poduzetnici i obrtnici radi poslovnog savjetovanja, izrade poslovnih planova i elaborata te preporuka u vezi s mogućnostima i izvorima financiranja projekata.

Iz svega navedenog proizlazi da je 2025. godina bila financijski stabilna i uspješna godina, te da ostvareni rezultati pružaju dobru i realnu osnovu za nastavak rada i napredak u 2026. godini.

Ravnatelj agencije predlaže Upravnom vijeću da na svojoj 87. sjednici usvoji ovo Financijsko izvješće za 2025. godinu i dostavi ga ovlaštenim tijelima osnivača na suglasnost.

U Zagrebu, 12. ožujka 2026.

Dr. sc. Julije Domac,
Ravnatelj Agencije



KLASA: 524/29075/17/26

UR. BROJ: 000059-I-26

UPRAVNO VIJEĆE

Na temelju članka 10. Statuta Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske, Upravno vijeće Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske donijelo je na **87. sjednici** održanoj 12. ožujka 2026. godine u sjedištu Zagrebačke županije, Ulica grada Vukovara 72/V, Zagreb, u dvorani br. 17.:

ODLUKU

I.

Donosi se Izvješće o radu za 2025. godinu.

II.

Akt iz stavka 1. ovog članka prilaže se ovoj Odluci i čini njezin sastavni dio.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

KLASA: 524/29077/17/26

UR. BROJ: 000061-I-26

Zagreb, 12. ožujak 2026.

Predsjednik
Upravnog vijeća

Tomislav Hasan



Dostaviti:

1. Osnivači Agencije
2. Ravnatelj
3. Pismohrana

UPRAVNO VIJEĆE

Na temelju članka 10. Statuta Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske, Upravno vijeće Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske donijelo je na **87. sjednici** održanoj 12. ožujka 2026. godine u sjedištu Zagrebačke županije, Ulica grada Vukovara 72/V, Zagreb, u dvorani br. 17.:

ODLUKU

I.

Donosi se Financijsko izvješće za 2025. godinu.

II.

Akt iz stavka 1. ovog članka prilaže se ovoj Odluci i čini njezin sastavni dio.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

KLASA: 524/29078/17/26

UR. BROJ: 000062-I-26

Zagreb, 12. ožujak 2026.

Predsjednik
Upravnog vijeća

Tomislav Hasan



Dostaviti:

1. Osnivači Agencije
2. Ravnatelj
3. Pismohrana



**REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA:
URBROJ:
Krapina,

Na temelju članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21 – pročišćeni tekst), **Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije** na _____sjednici održanoj dana _____, d o n o s i

Z A K L J U Č A K
o prihvatanju Izvješća o radu i Financijskog izvješća Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske za 2025. godinu

1. Prihvaća se Izvješće o radu i Financijsko izvješće Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske za 2025. godinu.
2. Izvješće o radu i Financijsko izvješće Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske za 2025. godinu nalazi se u prilogu ovog Zaključka i čini njegov sastavni dio.

**PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

Ivan Hanžek, oec.

DOSTAVITI:

1. Regionalna energetske-klimatska agencija Sjeverozapadne Hrvatske,
n/p ravnatelja, dr.sc. Julije Domac,
2. Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu,
n/p pročelnice Sanje Mihovilić,
3. Za zbirku isprava,
4. Za prilog zapisniku,
5. Pismohrana



**REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**

ŽUPAN

KLASA: 302-02/26-01/02
URBROJ: 2140-06/6-26-04
Krapina, 30. travanj 2026.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Program razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu
Krapinsko-zagorske županije 2026-2032. godine

Na temelju članka 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst) **župan Krapinsko-zagorske županije donosi**

ZAKLJUČAK

1. Utvrđuje se Prijedlog programa razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije 2026-2032. godine.
2. Prijedlog akta iz točke 1. ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio te se upućuje Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestiteljicu zadužuje se Helena Matuša, direktorica Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije d.o.o.



DOSTAVITI:

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam,
promet i komunalnu infrastrukturu

KLASA: 302-02/26-01/02
URBROJ: 2140-06/6-26-03
Krapina, 30. travanj 2026.

ŽUPAN
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Program razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije 2026-2032. godine

PRAVNI TEMELJ: Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/17, 151/22), Zakon o poticanju razvoja malog gospodarstva (NN 29/02, 63/07, 53/12, 56/13, 121/16), Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 138/21), Zakon o državnim potporama (NN 47/14, 69/17), Zakon o javnoj nabavi (NN 120/16, 114/22) te članci 32. i 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije (Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije, broj: 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 26/13, 13/18, 5/20, 10/21, 15/21 - pročišćeni tekst)

NADLEŽNOST

ZA DONOŠENJE: Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije

PREDLAGATELJ: Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu Krapinsko-zagorske županije

IZVJESTITELJ: Sanja Mihovilić, pročelnica UO za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu KZZ i
Helena Matuša, direktorica Poduzetničkog centra KZZ d.o.o.

OBRAZLOŽENJE:

Ovim Programom razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2026.–2032. godine uspostavlja se jedinstveni, koherentan i dugoročno održiv okvir za planiranje, provedbu i razvoj javnih intervencija u području poduzetništva. Program predstavlja cjelovit sustav koji povezuje strateške ciljeve, institucionalne uloge, operativne instrumente i mehanizme praćenja učinaka u jedinstvenu razvojnu politiku. Program polazi od pretpostavke da se poduzetnički razvoj odvija kroz različite faze – od ideje i pokretanja pothvata, preko rasta i konsolidacije, do širenja na nova tržišta i transformacije poslovnih modela – te da svaka od tih faza zahtijeva različite oblike potpore. Stoga se ovim

Programom uspostavlja integrirani sustav programskih, financijskih, infrastrukturnih, edukacijskih i mentorskih instrumenata, koji se mogu kombinirati i prilagođavati potrebama različitih ciljnih skupina.

Poseban naglasak stavlja se na ulogu javne poduzetničke infrastrukture kao razvojnog instrumenta, a ne samo kao nekretninskog ili logističkog resursa, kao i na potrebu jasnog razgraničenja strateških, upravljačkih i operativnih funkcija u sustavu.

Ovaj Program predstavlja temeljni krovni dokument kojim se:

- uspostavlja dugoročni strateški okvir razvoja sustava poslovne podrške u Krapinsko-zagorskoj županiji,
- osigurava usklađenost s europskim, nacionalnim i regionalnim razvojnim politikama,
- definira instrumente potpore,
- postavljaju jasna načela upravljanja, provedbe i praćenja učinaka,
- te stvara osnova za donošenje provedbenih akata i operativnih programa u razdoblju 2026.–2032. godina.

Na taj se način Krapinsko-zagorska županija pozicionira kao aktivni nositelj razvoja poduzetničkog ekosustava, usmjeren ne samo na povećanje broja poduzetničkih pothvata, već prije svega na njihovu kvalitetu, održivost, inovativnost i dugoročni doprinos razvoju regije.

Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da prihvati Program razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije 2026-2032. godine verzija 2.0. te isti uputi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

PROČELNICA
mr. Sanja Mihovilić

Prilozi:

1. Program razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije 2026-2032. godine,
2. Zaključak župana.



**REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA**

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA: 302-02/26-01/02

URBROJ: 2140-01-26-

Krapina,

Na temelju Zakona o poticanju razvoja malog gospodarstva („Narodne novine“, broj 29/02, 63/07, 53/12, 56/13, 121/16), Zakona o unapređenju poduzetničke infrastrukture („Narodne novine“, broj 93/13, 124/13, 41/14, 57/18 i 138/21) i članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst) Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije na 7. sjednici održanoj _____2026. godine donijela je

**PROGRAM RAZVOJA USLUGA POSLOVNE PODRŠKE PODUZETNIŠTU KRAPINSKO-ZAGORSKE
ŽUPANIJE 2026.-2032.**

Sadržaj

1. UVOD	3
2. STRATEŠKI I PRAVNI OKVIR	5
3. TEMELJNI POJMOVI	7
4. CILJEVI I SVRHA PROGRAMA	11
5. CILJNE SKUPINE PROGRAMA	12
6. SUSTAV POTPORA I INSTRUMENATA	13
6.1. Programske potpore razvoju poduzetničkih pothvata	13
6.1.1. Predinkubacija (programska potpora).....	14
6.1.2. Inkubacija	14
6.1.2.1. Infrastrukturna inkubacija	14
6.1.2.2. Programska inkubacija (bez korištenja prostora)	15
6.1.3. Postinkubacija.....	16
6.1.3.1. Infrastrukturna postinkubacija	16
6.1.3.2. Programska postinkubacija (bez korištenja prostora)	16
6.1.4. Predakceleracija (programska potpora)	17
6.1.5. Akceleracija.....	18
6.1.6. Postakceleracija (programska potpora).....	18
6.1.7. Institucionalni i operativni okvir provedbe programskih potpora	19
6.2. Financijske potpore	20
6.2.1. Vrste financijskih potpora.....	20
6.2.2. Ciljne skupine financijskih potpora	20
6.2.3. Institucionalni okvir upravljanja i provedbe financijskih potpora	20
6.3. Potpore razvoju znanja i kapaciteta	21
6.3.1. Edukacijske i obrazovne potpore.....	21
6.3.2. Mentorske i savjetodavne potpore	22
6.3.3. Institucionalni i operativni okvir provedbe potpora razvoju znanja i kapaciteta	22
6.4. Infrastrukturne potpore	23
6.4.2. Pojam i narav infrastrukturne potpore.....	24
6.4.3. Oblici korištenja infrastrukturnih resursa i vrste infrastrukturnih potpora.....	25
6.4.3.1. Subvencionirani najam poslovnog prostora.....	25
6.4.3.2. Coworking prostori	25

6.4.3.3.	Korištenje edukacijskih i višenamjenskih prostora.....	26
6.4.3.4.	Korištenje zajedničke infrastrukture i opreme	26
6.4.3.5.	Prostori za rad poduzetničko-potpornih i partnerskih institucija.....	26
6.4.4.	Operativno upravljanje infrastrukturom	26
7.	UPRAVLJANJE SUSTAVOM I INSTITUCIONALNI OKVIR	27
7.1.	Uloga Krapinsko-zagorske županije	27
7.2.	Operativni upravitelj sustava	28
7.3.	Partnerske i institucionalne uloge u sustavu	28
7.4.	Normativni i provedbeni okvir sustava	28
7.5.	Financiranje sustava i provedbe programa	29
7.6.	Koordinacija, praćenje i izvještavanje	29
7.7.	Razvoj i prilagodba sustava.....	29
8.	PRAĆENJE PROVEDBE, EVALUACIJA I IZVJEŠTAVANJE.....	30
8.1.	Razine praćenja provedbe	30
9.	ZAVRŠNE ODREDBE	31

1. UVOD

Gospodarski razvoj, jačanje konkurentnosti poduzetništva i stvaranje kvalitetnih radnih mjesta predstavljaju jedno od temeljnih razvojnih opredjeljenja Krapinsko-zagorske županije. U suvremenim uvjetima ubrzanih tehnoloških promjena, globalne konkurencije, demografskih izazova i potrebe za zelenom i digitalnom tranzicijom, uloga javnih politika više se ne može svoditi isključivo na pojedinačne, fragmentirane mjere potpore, već zahtijeva sustavan, dugoročan i strateški utemeljen pristup razvoju poduzetničkog ekosustava.

Europska unija, Republika Hrvatska i regionalne razine upravljanja u posljednjem desetljeću sve snažnije usmjeravaju razvojne politike prema izgradnji integriranih sustava potpore poduzetništvu, inovacijama i razvoju ljudskog kapitala, s ciljem jačanja otpornosti gospodarstva, povećanja dodane vrijednosti i ubrzanja prijenosa znanja i tehnologija u tržišne primjene. U tom kontekstu, poduzetničko-potporne institucije, poslovna infrastruktura, programi razvoja kapaciteta, financijski instrumenti i mentorsko-savjetodavne usluge postaju sastavni dijelovi jedinstvenog sustava, a ne odvojeni i nepovezani instrumenti.

Krapinsko-zagorska županija u proteklom je razdoblju izgradila značajnu poduzetničku i razvojnu infrastrukturu te uspostavila niz instrumenata potpore poduzetnicima, osobito kroz razvoj Poslovno-tehnološkog inkubatora Krapinsko-zagorske županije i djelovanje Poduzetničkog centra Krapinsko-zagorske županije. Istodobno, stečena iskustva, promjene u strateškom i zakonodavnom okviru te novi razvojni izazovi jasno ukazuju na potrebu daljnje profesionalizacije, integracije i sustavnog upravljanja cjelokupnim sustavom poslovne podrške.

Ovim Programom razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2026.–2032. godine uspostavlja se jedinstveni, koherentan i dugoročno održiv okvir za planiranje, provedbu i razvoj javnih intervencija u području poduzetništva. Program ne predstavlja skup pojedinačnih mjera, već cjelovit sustav koji povezuje strateške ciljeve, institucionalne uloge, operativne instrumente i mehanizme praćenja učinaka u jedinstvenu razvojnu politiku.

Program polazi od pretpostavke da se poduzetnički razvoj odvija kroz različite faze – od ideje i pokretanja pothvata, preko rasta i konsolidacije, do širenja na nova tržišta i transformacije poslovnih modela – te da svaka od tih faza zahtijeva različite oblike potpore. Stoga se ovim Programom uspostavlja integrirani sustav programskih, financijskih, infrastrukturnih, edukacijskih i mentorskih instrumenata, koji se mogu kombinirati i prilagođavati potrebama različitih ciljnih skupina.

Poseban naglasak stavlja se na ulogu javne poduzetničke infrastrukture kao razvojnog instrumenta, a ne samo kao nekretninskog ili logističkog resursa, kao i na potrebu jasnog razgraničenja strateških, upravljačkih i operativnih funkcija u sustavu.

Ovaj Program predstavlja temeljni krovni dokument kojim se:

- uspostavlja dugoročni strateški okvir razvoja sustava poslovne podrške u Krapinsko-zagorskoj županiji,
- osigurava usklađenost s europskim, nacionalnim i regionalnim razvojnim politikama,
- definira instrumente potpore,
- postavljaju jasna načela upravljanja, provedbe i praćenja učinaka,
- te stvara osnova za donošenje provedbenih akata i operativnih programa u razdoblju 2026.–2032. godina.

Na taj se način Krapinsko-zagorska županija pozicionira kao aktivni nositelj razvoja poduzetničkog ekosustava, usmjeren ne samo na povećanje broja poduzetničkih pothvata, već prije svega na njihovu kvalitetu, održivost, inovativnost i dugoročni doprinos razvoju regije.

2. STRATEŠKI I PRAVNI OKVIR

Hijerarhijski nadređeni i povezani akti strateškog planiranja koji doprinose provedbi ciljeva Programa su:

1) Europski trendovi i kreiranje politika u programskom razdoblju 2021.–2027. te smjerovi post-2027

Programsko razdoblje 2021.–2027. u Europskoj uniji obilježeno je snažnim zaokretom prema konkurentnosti, otpornosti i tehnološkoj suverenosti, uz istodobnu provedbu zelene i digitalne tranzicije. U tom okviru, poduzetništvo – osobito inovativni MSP-ovi, startupovi i scaleupovi – tretira se kao ključni instrument za podizanje produktivnosti, jačanje regionalnih ekosustava i komercijalizaciju znanja. Normativna i financijska arhitektura kohezijske politike 2021.–2027. temelji se na zajedničkim pravilima za fondove, ERDF-u/Kohezijskom fondu i ESF+ te na pravilima koja potiču ulaganja u inovacije, poslovnu infrastrukturu i kapacitete poduzeća.

U post-2027 razdoblju (u okviru rasprava o sljedećem programskom ciklusu) očekuje se dodatno jačanje politika koje:

- smanjuju fragmentaciju jedinstvenog tržišta i administrativni teret za MSP,
- potiču skaliranje inovativnih poduzeća u EU (posebno u deep techu),
- osnažuju regionalne inovacijske ekosustave i “hubove” koji povezuju infrastrukturu, talente, istraživanje i kapital.

2) Ključni nalazi Draghi izvješća o budućnosti europske konkurentnosti

Draghi izvješće o konkurentnosti EU naglašava da Europa mora ubrzati rast produktivnosti i inovacija, uz istodobno smanjenje prepreka koje posebno pogađaju MSP. Među naglascima ističu se: inovacijski jaz u odnosu na globalne konkurente, fragmentiranost jedinstvenog tržišta, te visok regulatorni i administrativni teret koji razmjerno najviše opterećuje mala poduzeća (osobito u digitalnim sektorima).

Izvješće ujedno sugerira da se konkurentnost ne može graditi samo na pojedinačnim projektima, nego na sustavima: boljim uvjetima za komercijalizaciju inovacija, snažnijem povezivanju industrije i akademije, te učinkovitijem pristupu financiranju i tržištima – što izravno potvrđuje potrebu za profesionalno upravljanim sustavom poslovne podrške na regionalnoj razini.

3) EU Startup and Scaleup Strategy i priprema European Innovation Act – usklađenost Programa

Europska komisija je 28. svibnja 2025. predstavila EU Startup and Scaleup Strategy (“Choose Europe to start and scale”) s ciljem da Europa postane povoljnije mjesto za osnivanje i rast tehnološki vođenih inovativnih poduzeća te za njihovo skaliranje unutar EU. Strategija naglašava prepreke poput fragmentiranih pravila, slabijeg pristupa kasnijim rundama financiranja i ograničenog pristupa tržištima i javnoj nabavi, te predlaže mjere koje jačaju scaleup financiranje i povezivanje hubova.

U sklopu iste agende, Europska komisija priprema European Innovation Act (planirano usvajanje u 2026.) kao instrument uklanjanja horizontalnih prepreka “od ideje do tržišta”, uključujući komercijalizaciju rezultata istraživanja, pristup infrastrukturi i jačanje inovacija kroz javnu nabavu.

Ovaj Program je s navedenim EU inicijativama usklađen kroz sljedeće elemente (koji se u nastavku Programa operacionaliziraju kroz pravilnike):

- end-to-end podrška (od ideje do rasta i internacionalizacije) kroz predinkubaciju, inkubaciju i akceleraciju;
- razvoj hub funkcije (povezivanje infrastrukture, mentorstva, tržišta i kapitala);
- jačanje investicijske spremnosti i pristupa tržištu (posebno za startupove i scaleupove);
- uspostavu sustava praćenja učinaka (impact) i standardiziranih procesa, što je preduvjet za povezivanje s EU mrežama hubova i programima.

4) Okvir Republike Hrvatske: industrijska tranzicija i povezani strateški dokumenti

Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine predstavlja hijerarhijski najviši akt strateškog planiranja Republike Hrvatske, čija se provedba oslanja na mjere usmjerene na jačanje

konkurentnosti gospodarstva, poticanje inovacija, internacionalizaciju poslovanja te razvoj poduzetničkih kapaciteta i ljudskog kapitala.

U kontekstu provedbe industrijske tranzicije na regionalnoj razini, Program je dodatno usklađen s Industrijskom strategijom Sjeverne Hrvatske, kao ključnim dokumentom koji operacionalizira ciljeve industrijske transformacije kroz jačanje regionalnih lanaca vrijednosti, poticanje tehnološke modernizacije, digitalne i zelene tranzicije te specijalizaciju gospodarstva u područjima s najvećim razvojnim potencijalom.

5) Strateški okvir Krapinsko-zagorske županije

Ovim Programom operacionalizira se provedba mjera i posebnih ciljeva utvrđenih: Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije i Master planom gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije osobito u dijelu koji se odnosi na razvoj poduzetničke infrastrukture, jačanje poduzetničkih kapaciteta i izgradnju integriranog sustava poslovne podrške.

6) Pravna usklađenost i propisi koji se primjenjuju Program se oslanja na sljedeći nacionalni i EU pravni okvir.

Propisi Republike Hrvatske (zakoni i ključni podzakonski akti)

- Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (*Narodne novine*, br. 123/17, 151/22).
- Zakon o poticanju razvoja malog gospodarstva (*Narodne novine*, br. 29/02, 63/07, 53/12, 56/13, 121/16).
- Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture (*Narodne novine*, br. 93/13; izmjene/dopune uključujući *Narodne novine*, br. 138/21).
- Zakon o državnim potporama (*Narodne novine*, br. 47/14, 69/17).
- Pravilnik o dostavi prijedloga državnih potpora, podataka o državnim potporama i potporama male vrijednosti te registru državnih potpora i potpora male vrijednosti (*Narodne novine*, br. 125/17).
- Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (u provedbenom smislu relevantan za regionalne razvojne instrumente; upućuje se na važeći pročišćeni okvir i pripadne izmjene).
- Zakon o javnoj nabavi (*Narodne novine*, br. 120/16, 114/22).

Pravo EU (najrelevantniji propisi i inicijative)

Kohezijska politika i fondovi 2021.–2027.:

- Uredba (EU) 2021/1060 (Zajedničke odredbe – CPR).
- Uredba (EU) 2021/1058 (ERDF/Kohezijski fond).
- Uredba (EU) 2021/1057 (ESF+).
- Uredba (EU) 2021/694 (Digital Europe Programme – relevantna za DIH/kapacitete i digitalnu transformaciju).

Državne potpore i de minimis:

- Komisijska uredba (EU) br. 651/2014 (GBER).
- Komisijska uredba (EU) 2023/2831 (opći de minimis).

Javna nabava:

- Direktiva 2014/24/EU.
- Direktiva 2014/25/EU (gdje je primjenjivo).

Zaštita podataka:

- Uredba (EU) 2016/679 (GDPR).

Definicija MSP:

- Preporuka Komisije 2003/361/EZ.

EU inicijative usmjerene na startupove/scaleupove i uklanjanje prepreka inovacijama:

- EU Startup and Scaleup Strategy (28. 5. 2025.) – “Choose Europe to start and scale”.
- European Innovation Act (najavljen/priprema, cilj donošenja 2026.) – uklanjanje prepreka “od ideje do tržišta”.

3. TEMELJNI POJMOVI

U smislu ovog Programa, pojedini pojmovi imaju sljedeće značenje:

- (1) **program** je Program razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu Krapinsko-zagorske županije 2026.–2032.
- (2) **županija** je Krapinsko-zagorska županija.

- (3) **sustav poslovne podrške** je skup institucija, instrumenata, usluga i programa kojima Županija sustavno podupire razvoj poduzetništva.
- (4) **poduzetničko-potporne institucije (PPI)** su institucije osnovane radi pružanja potpore poduzetnicima, sukladno važećim propisima Republike Hrvatske.
- (5) **operativni upravitelj sustava** je pravna osoba kojoj je Županija povjerila provedbu pojedinih ili svih elemenata sustava poslovne podrške. Ulogu OUS u pravilu provodi poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o. kao poduzetnička potporna institucija, sukladno posebnim aktima i odlukama Županije
- (6) **korisnik** je svaka fizička ili pravna osoba, prvenstveno poduzetnici, subjekti malog gospodarstva, razvojni timovi, javne i privatne institucije, obrazovne i istraživačke organizacije te drugi pravni subjekti, koji koriste neku od potpora u okviru Programa
- **subjekti malog gospodarstva (MPS)** u fizičke i pravne osobe koje samostalno i trajno obavljaju dopuštene djelatnosti radi ostvarivanja dobiti odnosno dohotka na tržištu. Prema veličini razlikuju se mikro, mali i srednji subjekti malog gospodarstva.
 - **poduzetnik početnik** je subjekt malog gospodarstva u smislu propisa Republike Hrvatske i prava Europske unije koji od dana osnivanja, odnosno upisa u odgovarajući registar, posluje kraće od razdoblja utvrđenog provedbenim aktima donesenima na temelju ovog Programa, a koji se nalazi u ranoj fazi razvoja poslovanja i konsolidacije poslovnog modela. U smislu ovog Programa, poduzetnikom početnikom može se smatrati i subjekt koji je osnovan radi nastavka ili komercijalizacije inovativnog projekta ili poduzetničke ideje, neovisno o prethodnom profesionalnom iskustvu osnivača, ako ispunjava uvjete i kriterije utvrđene provedbenim aktima.
 - **startup** je subjekt malog gospodarstva ili razvojni tim koji razvija inovativan, skalabilan poslovni model temeljen na novom ili značajno unaprijeđenom proizvodu, usluzi, procesu ili poslovnom modelu, a nalazi se u ranoj fazi razvoja i tržišne validacije, u pravilu s ograničenom poviješću poslovanja i povećanim razvojnim i tržišnim rizikom. U smislu ovog Programa, pojam startupa tumači se u skladu s praksom Europske unije u području inovacijskih politika i poduzetničkih ekosustava, osobito u kontekstu EU Startup and Scaleup Strategy (2025) i instrumenata potpore inovacijama u okviru Uredbe (EU) 651/2014 (GBER).
 - **scaleup** je subjekt malog gospodarstva koji je već uspješno validirao svoj poslovni model na tržištu i nalazi se u fazi ubrzanog rasta poslovanja, osobito u pogledu prihoda, broja zaposlenih ili tržišnog dosega, te ima izražen potencijal daljnjeg skaliranja na nacionalnoj i/ili međunarodnoj razini. U smislu ovog Programa, pojam scaleupa tumači se u skladu s politikama Europske unije usmjerenima na uklanjanje prepreka rastu inovativnih poduzeća, osobito u kontekstu EU Startup and Scaleup Strategy i politika jačanja konkurentnosti Unije.
 - **razvojni tim** je skup od dvije ili više fizičkih osoba koje zajednički razvijaju poduzetničku ideju, projekt, proizvod, uslugu ili tehnologiju, prije ili neovisno o osnivanju pravne osobe, s ciljem buduće komercijalizacije ili osnivanja subjekta malog gospodarstva.
 - **inovator** je fizička ili pravna osoba koja razvija novi ili značajno unaprijeđeni proizvod, uslugu, proces ili organizacijski/poslovni model, u smislu definicija inovacija koje se

koriste u politikama Europske unije i nacionalnim razvojnim dokumentima, osobito u kontekstu istraživanja, razvoja i inovacija (RDI) kako su definirani u Uredbi (EU) 651/2014 (GBER). Status inovatora ne ovisi nužno o formalnoj zaštiti prava intelektualnog vlasništva, već o dokazivom postojanju inovativne komponente projekta ili pothvata, sukladno kriterijima utvrđenima provedbenim aktima.

- **spin-off** je subjekt malog gospodarstva osnovan radi komercijalizacije znanja, tehnologije ili rezultata istraživanja koji potječu iz postojeće organizacije (osobito znanstvene, obrazovne, istraživačke ili poslovne institucije), pri čemu matična organizacija može, ali ne mora, zadržati vlasnički ili upravljački udio.
 - **spin-out** je subjekt malog gospodarstva nastao iz postojeće organizacije izdvajanjem dijela njezinih aktivnosti, tehnologija ili poslovnih funkcija u novo, samostalno trgovačko društvo, radi daljnjeg razvoja, komercijalizacije ili tržišnog skaliranja. Spin-out se u smislu ovog Programa smatra posebnim oblikom restrukturiranja i razvoja inovativnih ili strateških poslovnih aktivnosti.
- (7) **potencijalni poduzetnik** je fizička osoba koja iskazuje interes i/ili posjeduje znanja, vještine ili ideju za razvoj poduzetničkog pothvata, ali još nije osnovala subjekt malog gospodarstva niti nužno djeluje u okviru razvojnog tima. Potencijalni poduzetnici mogu uključivati osobito učenike, studente, istraživače, stručnjake i druge osobe s razvojnim ili inovacijskim potencijalom
- (8) **edukacijska i razvojna institucija** je javna ili privatna ustanova, trgovačko društvo, udruga ili druga pravna osoba koja provodi: formalne ili neformalne obrazovne programe, programe osposobljavanja, usavršavanja i cjeloživotnog učenja, programe razvoja kompetencija i vještina u skladu s propisima Republike Hrvatske i strateškim okvirom razvoja ljudskih potencijala i gospodarstva Republike Hrvatske, te čije su aktivnosti povezane s razvojem poduzetništva, gospodarstva, inovacija, tehnologije i tržišta rada.
- (9) **tipovi potpora** su funkcionalne kategorije javnih intervencija kojima se podupire razvoj poduzetništva u okviru ovog Programa.
- (10) **programsko usmjerene potpore** su strukturirani oblici stručne i razvojne potpore koji se provode s korištenjem ili bez korištenja infrastrukture.
- (11) **infrastrukturne potpore** su potpore koje uključuju korištenje prostora, opreme i druge materijalne infrastrukture.
- (12) **financijske potpore** su potpore koje uključuju dodjelu povratnih ili nepovratnih financijskih sredstava, u skladu s pravilima o državnim potporama. Povratne potpore su sredstva koja se dodjeljuju uz obvezu njihova povrata pod uvjetima utvrđenima provedbenim aktima, dok su nepovratne potpore sredstva koja se dodjeljuju bez obveze povrata, radi poticanja aktivnosti od javnog interesa.
- (13) **edukacijske i mentorske potpore** su potpore usmjerene na razvoj znanja, vještina i upravljačkih kapaciteta korisnika.
- (14) **predinkubacija, inkubacija, postinkubacija, akceleracija i postakceleracija** su faze razvoja poduzetničkog pothvata

- (15) **provedbeni akti** su pravilnici, odluke i drugi akti kojima se detaljno uređuje provedba ovog Programa.
- (16) **javni poziv** je postupak putem kojeg se korisnici biraju za korištenje pojedinih oblika potpore.
- (17) **državne potpore i potpore male vrijednosti** imaju značenje sukladno propisima Republike Hrvatske i pravu Europske unije.
- (18) **dvostruko financiranje** je zabranjeno istodobno financiranje istih prihvatljivih troškova iz više javnih izvora.
- (19) **pokazatelji učinka (impact)** su mjerljivi pokazatelji kojima se prati uspješnost provedbe Programa.
- (20) **evaluacija** je postupak sustavne procjene učinkovitosti, djelotvornosti i učinaka Programa.

4. CILJEVI I SVRHA PROGRAMA

- Svrha Programa je uspostava, razvoj i dugoročna stabilizacija učinkovitog, profesionalno upravljanog i mjerljivo uspješnog sustava potpora poduzetništvu, kao instrumenta provedbe razvojnih politika Županije u području gospodarskog razvoja, inovacija i zapošljavanja.

Opći cilj Programa je razvoj konkurentnog, inovativnog i otpornog poduzetničkog ekosustava Krapinsko-zagorske županije kroz sustavan, koordiniran i na učinku temeljen sustav poslovne podrške.

Posebni ciljevi Programa

U svrhu ostvarenja općeg cilja, Program ima sljedeće posebne ciljeve:

1. Povećati stopu uspješnosti i održivosti novih poduzetničkih pothvata, osobito u ranim fazama razvoja, kroz strukturirane programske, mentorske i infrastrukturne potpore.
2. Ubrzati rast i razvoj postojećih poduzeća s potencijalom skaliranja, osobito inovativnih MSP-ova i scaleup poduzeća, kroz ciljane akceleratorijske i postakceleratorijske instrumente.
3. Ojačati inovacijski kapacitet gospodarstva Županije poticanjem razvoja, testiranja i komercijalizacije novih proizvoda, usluga, tehnologija i poslovnih modela.
4. Povećati razinu investicijske spremnosti i pristup izvorima financiranja za poduzetnike, kroz kombinaciju financijskih i nefinancijskih instrumenata potpore.
5. Razviti poduzetničke, upravljačke i tehnološke kompetencije poduzetnika i razvojnih timova kroz sustavne obrazovne, edukacijske i mentorske programe.
6. Poticati internacionalizaciju i izlazak na nova tržišta, osobito za poduzeća u fazi rasta i skaliranja.
7. Povećati učinkovitost i stratešku ulogu poduzetničke infrastrukture kao javnog resursa, transformirajući je iz primarno prostorne u razvojnu i inovacijsku platformu.
8. Osigurati mjerljivost, transparentnost i odgovornost u korištenju javnih sredstava, kroz sustav praćenja učinaka (impact) i redovite evaluacije.

Horizontalni ciljevi i doprinos javnim politikama

Provedbom Programa doprinosi se i sljedećim horizontalnim ciljevima javnih politika:

- digitalnoj i zelenoj tranziciji gospodarstva,
- povećanju produktivnosti i dodane vrijednosti,
- jačanju otpornosti regionalnog gospodarstva,
- zadržavanju i privlačenju talenata,
- uravnoteženom teritorijalnom razvoju Županije.

5. CILJNE SKUPINE PROGRAMA

Ciljne skupine Programa su fizičke i pravne osobe koje razvijaju ili obavljaju gospodarsku djelatnost, odnosno sudjeluju u razvoju poduzetničkih pothvata, a kojima je, u skladu s ciljevima Programa, potrebna institucionalna, programska, financijska, edukacijska ili mentorska potpora.

U smislu ovog Programa, ciljne skupine osobito uključuju:

1. **Potencijalne poduzetnike**, uključujući osobito učenike, studente, istraživače, stručnjake i druge osobe s poduzetničkim ili inovacijskim potencijalom.
2. **Razvojne timove i fizičke osobe** koje razvijaju poduzetničke ideje, projekte ili inovativna rješenja, prije osnivanja pravne osobe.
3. **Poduzetnike početnike**, odnosno subjekte malog gospodarstva u ranoj fazi poslovanja.
4. **Startup poduzeća**, odnosno inovativne poduzetničke pothvate u ranoj fazi razvoja i tržišne validacije.
5. **Subjekte malog gospodarstva** (mikro, mala i srednja poduzeća) u fazi konsolidacije, rasta i razvoja poslovanja, uključujući i poduzeća u procesu tehnološke, digitalne, zelene ili organizacijske transformacije.
6. **Scaleup poduzeća**, odnosno poduzeća s validiranim poslovnim modelom i potencijalom ubrzanog rasta i internacionalizacije.
7. **Inovatore, spin-off i spin-out poduzeća**, osobito one usmjerene na komercijalizaciju znanja, tehnologija i rezultata istraživanja.
8. **Ostale subjekte** od strateškog interesa za razvoj gospodarstva Županije, u skladu s razvojnim prioritetima utvrđenima županijskim i nacionalnim strateškim dokumentima.

Detaljni kriteriji, postupci odabira i prioriteti utvrđuju se provedbenim aktima.

Proširenje ili preciziranje ciljnih skupina provodi se putem provedbenih akata, bez potrebe izmjene ovog Programa, pod uvjetom da su u skladu s njegovim ciljevima i načelima.

6. SUSTAV POTPORA I INSTRUMENATA

Ovim Programom uspostavlja se integrirani sustav tipova potpora poduzetništvu kao temeljni instrument provedbe razvojnih politika Krapinsko-zagorske županije u području gospodarskog razvoja, inovacija i jačanja konkurentnosti.

Tipovi potpora predstavljaju funkcionalne kategorije javnih intervencija kojima se korisnicima osigurava podrška u različitim fazama razvoja poduzetničkog pothvata, od faze ideje i pripreme, preko pokretanja i konsolidacije poslovanja, do faze rasta, skaliranja, transformacije i internacionalizacije.

Pojedini tipovi potpora mogu se provoditi kroz različite programe, projekte, javne pozive i operativne instrumente, sukladno provedbenim aktima, raspoloživim izvorima financiranja i strateškim prioritetima, pri čemu ovaj Program ne ograničava izbor konkretnih provedbenih modela.

Sustav potpora u okviru ovog Programa obuhvaća sljedeće osnovne skupine:

- 1. Programske potpore razvoju poduzetničkih pothvata**
- 2. Financijske potpore**
- 3. Potpore razvoju znanja i kapaciteta**
- 4. Infrastrukturne potpore**

Navedene skupine potpora međusobno se nadopunjuju i mogu se kombinirati, u skladu s provedbenim aktima i pravilima o državnim potporama.

6.1. Programske potpore razvoju poduzetničkih pothvata

Programske potpore predstavljaju strukturirane, vremenski ograničene i ciljno usmjerene oblike podrške korisnicima u različitim fazama razvoja poduzetničkog pothvata, a mogu se provoditi s korištenjem ili bez korištenja poduzetničke infrastrukture.

U okviru programskih potpora osobito se uspostavljaju sljedeći tipovi:

- a) Predinkubacija
- b) Inkubacija
- c) Postinkubacija
- d) Akceleracija
- e) Postakceleracija

6.1.1. Predinkubacija (programska potpora)

Predinkubacija je programska potpora namijenjena najranijoj fazi razvoja poduzetničkog pothvata, u kojoj se poduzetnička ideja, inovacija ili projekt nalazi u fazi koncepta, provjere izvedivosti i početne tržišne validacije.

Svrha predinkubacije je:

- potaknuti razvoj i strukturiranje poduzetničkih ideja,
- smanjiti rizik ulaska u poduzetništvo,
- omogućiti informiranu odluku o osnivanju poduzeća ili daljnjem razvoju projekta,
- povećati kvalitetu i održivost budućih poduzetničkih pothvata.

Predinkubacija je osobito namijenjena:

- potencijalnim poduzetnicima,
- razvojnim timovima,
- inovatorima,
- te drugim osobama koje razvijaju poduzetnički projekt, neovisno o tome jesu li već osnovali pravnu osobu.

U okviru predinkubacije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- strukturirana edukacija o osnovama poduzetništva i razvoju poslovnog modela,
- mentorska i savjetodavna podrška u razradi ideje,
- podrška u validaciji problema, rješenja i tržišta,
- podrška u razvoju početnog poslovnog koncepta ili prototipa,
- povezivanje s relevantnim stručnjacima, institucijama i potencijalnim partnerima.

Predinkubacija ne podrazumijeva nužno korištenje poduzetničke infrastrukture, već se provodi prvenstveno kao programska, edukacijska i mentorska potpora.

Uloga predinkubacije u sustavu potpora je:

- stvaranje kvalitetnog ulaznog toka projekata za inkubaciju i druge naprednije oblike potpore,
- podizanje ukupne kvalitete poduzetničkih pothvata,
- racionalizacija korištenja javnih resursa kroz ranu selekciju i razvoj projekata.

Predinkubacija se provodi u skladu s ovim Programom, dok se uvjeti sudjelovanja, trajanje, način provedbe i obveze sudionika uređuju posebnim provedbenim aktima.

6.1.2. Inkubacija

6.1.2.1. Infrastrukturna inkubacija

Infrastrukturna inkubacija je oblik programske i infrastrukturne potpore namijenjen poduzetnicima u ranoj fazi poslovanja, u kojem se kombinira korištenje poduzetničke infrastrukture s intenzivnom razvojnom, mentorskom i savjetodavnom podrškom.

Svrha infrastrukturne inkubacije je:

- smanjiti troškovni i operativni pritisak na novoosnovana i mlada poduzeća,
- omogućiti stabilizaciju poslovanja u ranoj, rizičnoj fazi,
- osigurati kontrolirano i strukturirano okruženje za razvoj poduzeća,
- povećati stopu preživljavanja i kvalitetu rasta poduzetničkih pothvata.

Infrastrukturna inkubacija osobito je namijenjena:

- poduzetnicima početnicima,
- startup poduzećima,
- spin-off i spin-out poduzećima u ranoj fazi,

- te drugim subjektima malog gospodarstva koji se nalaze u početnoj fazi poslovanja ili ulaska na tržište.

U okviru infrastrukturne inkubacije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- korištenje poslovnog prostora i zajedničke infrastrukture,
- pristup osnovnoj i specijaliziranoj opremi, gdje je to primjenjivo,
- strukturirana mentorska i savjetodavna podrška,
- edukacijski i razvojni programi,
- podrška u razvoju poslovnih procesa, upravljanja i organizacije,
- povezivanje s drugim poduzetnicima, partnerima i institucijama.

Infrastrukturna inkubacija ima razvojni, a ne samo prostorni karakter. Korištenje prostora predstavlja sredstvo za provedbu razvojne politike, a ne cilj sam po sebi.

Uloga infrastrukturne inkubacije u sustavu potpora je:

- osigurati siguran prijelaz iz faze ideje i osnivanja u fazu stabilnog poslovanja,
- stvoriti kritičnu masu kvalitetnih poduzetničkih subjekata,
- omogućiti postupno jačanje tržišne samostalnosti poduzetnika.

Uvjeti korištenja, trajanje, prava i obveze korisnika te kriteriji ulaska i izlaska iz infrastrukturne inkubacije uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.2.2. Programska inkubacija (bez korištenja prostora)

Programska inkubacija je strukturirana razvojna potpora namijenjena poduzetnicima u ranoj fazi poslovanja, koja se provodi bez nužnog korištenja poduzetničke infrastrukture, a temelji se prvenstveno na mentorskoj, savjetodavnoj, edukacijskoj i razvojnoj podršci.

Svrha programske inkubacije je:

- omogućiti razvoj i stabilizaciju poslovanja poduzetnika koji ne trebaju ili ne mogu koristiti infrastrukturne kapacitete,
- osigurati jednak pristup razvojnim potporama neovisno o lokaciji ili prostornim ograničenjima,
- povećati doseg sustava poslovne podrške, osobito prema poduzetnicima izvan fizičkih lokacija inkubatora.

Programska inkubacija osobito je namijenjena:

- poduzetnicima početnicima,
- startup poduzećima,
- inovatorima i razvojnim timovima koji su osnovali pravnu osobu,
- te drugim subjektima malog gospodarstva u ranoj fazi poslovanja.

U okviru programske inkubacije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- mentorska i savjetodavna podrška,
- strukturirani razvojni i edukacijski programi,
- podrška u razvoju poslovnog modela, tržišnog nastupa i organizacije poslovanja,
- podrška u pripremi za daljnje faze rasta (postinkubacija, akceleracija, financiranje),
- umrežavanje i povezivanje s relevantnim dionicima ekosustava.

Uloga programske inkubacije u sustavu potpora je:

- omogućiti širenje učinka sustava poslovne podrške izvan fizičke infrastrukture,
- osigurati fleksibilan i skalabilan model potpore,
- dopuniti infrastrukturnu inkubaciju i osigurati kontinuitet razvoja poduzetnika.

Uvjeti sudjelovanja, trajanje, sadržaj programa te prava i obveze korisnika uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.3. Postinkubacija

6.1.3.1. Infrastrukturalna postinkubacija

Infrastrukturalna postinkubacija je oblik razvojne i infrastrukturne potpore namijenjen poduzećima koja su uspješno završila fazu inkubacije, ali još uvijek nisu u potpunosti spremna za samostalan tržišni nastup bez potpore sustava.

Svrha infrastrukturne postinkubacije je:

- omogućiti postupni prijelaz iz zaštićenog inkubacijskog okruženja u tržišno samostalno poslovanje,
- spriječiti “naglo izbacivanje” poduzeća iz sustava potpore,
- osigurati kontinuitet razvoja, rasta i profesionalizacije poslovanja,
- zadržati i razvijati kvalitetna i perspektivna poduzeća u regionalnom ekosustavu.

Infrastrukturalna postinkubacija osobito je namijenjena:

- subjektima malog gospodarstva koji su završili fazu inkubacije,
- startup poduzećima u fazi rasta i konsolidacije poslovanja,
- spin-off i spin-out poduzećima u fazi komercijalnog širenja,
- te drugim poduzećima koja su još uvijek u prijelaznoj fazi prema punoj tržišnoj samostalnosti.

U okviru infrastrukturne postinkubacije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- nastavak korištenja poslovnog prostora i infrastrukture pod tržišnim uvjetima,
- ciljana mentorska i savjetodavna podrška,
- podrška u profesionalizaciji upravljanja, financija i organizacije,
- podrška u širenju tržišta i portfelja klijenata,
- priprema za izlazak iz infrastrukturnog sustava potpore.

Infrastrukturalna postinkubacija ima jasno tranzicijski karakter i ne smije postati trajni oblik smještaja poduzeća u javnoj infrastrukturi.

Uloga infrastrukturne postinkubacije u sustavu potpora je:

- osigurati stabilnost i kontinuitet rasta poduzeća,
- povećati dugoročnu stopu uspješnosti inkubiranih poduzeća,
- racionalizirati korištenje infrastrukturnih kapaciteta.

Uvjeti korištenja, trajanje i kriteriji izlaska iz infrastrukturne postinkubacije uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.3.2. Programska postinkubacija (bez korištenja prostora)

Programska postinkubacija je strukturirana razvojna potpora namijenjena poduzećima koja su prerasla inkubacijsku fazu, ali još uvijek trebaju ciljanu stručnu podršku za daljnji rast, profesionalizaciju i pripremu za skaliranje ili značajniju tržišnu ekspanziju.

Svrha programske postinkubacije je:

- omogućiti kontinuirani razvoj poduzeća bez ovisnosti o infrastrukturi,
- osigurati fokusiranu stručnu podršku u ključnim razvojnim izazovima,
- pripremiti poduzeća za akceleraciju, investicije ili internacionalizaciju.

Programska postinkubacija osobito je namijenjena:

- subjektima malog gospodarstva u fazi rasta i konsolidacije,

- startup poduzećima koja prelaze u fazu scaleup razvoja,
- poduzećima u procesu tehnološke, digitalne ili organizacijske transformacije.

U okviru programske postinkubacije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- strateško i operativno mentorstvo,
- savjetodavna podrška u razvoju poslovnih procesa, financija i upravljanja,
- podrška u razvoju prodaje, marketinga i tržišnog širenja,
- priprema za pristup financiranju i investitorima,
- povezivanje s partnerima i relevantnim institucijama.

Uloga programske postinkubacije u sustavu potpora je:

- osigurati kontinuitet rasta nakon izlaska iz inkubacije,
- spriječiti razvojni zastoj poduzeća u osjetljivoj tranzicijskoj fazi,
- pripremiti kvalitetna poduzeća za akceleracijske i investicijske instrumente.

Uvjeti sudjelovanja, trajanje i sadržaj programske postinkubacije uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.4. Predakceleracija (programska potpora)

Predakceleracija je ciljana i strukturirana razvojna potpora namijenjena poduzećima koja su prerasla fazu inkubacije i postinkubacije, ali još nisu spremna za sudjelovanje u intenzivnim akceleracijskim programima.

Svrha predakceleracije je:

- pripremiti poduzeća za zahtjeve ubrzanog rasta i skaliranja,
- osigurati razvojnu i organizacijsku zrelost potrebnu za akceleraciju,
- povećati uspješnost ulaska u akceleracijske i investicijske programe,
- smanjiti rizik neuspjeha u kasnijim, zahtjevnijim fazama rasta.

Predakceleracija je osobito namijenjena:

- startup poduzećima u fazi prijelaza prema scaleup razvoju,
- subjektima malog gospodarstva s validiranim proizvodom ili uslugom,
- poduzećima koja imaju prve kupce i prihode, ali još nemaju strukturiran model rasta,
- poduzećima u procesu poslovne, organizacijske ili tržišne transformacije.

U okviru predakceleracije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- mentorska i savjetodavna podrška usmjerena na pripremu za rast,
- strukturiranje poslovnog modela za skaliranje,
- razvoj prodajnih i marketinških procesa,
- priprema organizacije, financija i upravljanja za brzi rast,
- priprema za akceleracijske programe i investicijsku spremnost.

Predakceleracija se provodi kao programska potpora bez nužnog korištenja infrastrukture.

Uloga predakceleracije u sustavu potpora je:

- stvaranje kvalitetnog ulaznog toka za akceleracijske programe,
- povećanje učinkovitosti i uspješnosti akceleracije,
- smanjenje razvojnog rizika u fazi naglog rasta.

Uvjeti sudjelovanja, trajanje i sadržaj programa predakceleracije uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.5. Akceleracija

Akceleracija je intenzivna, vremenski ograničena i visoko fokusirana programska potpora namijenjena poduzećima koja imaju validiran proizvod, uslugu ili poslovni model, ali im je potrebna snažna stručna, mentorska i tržišna podrška za ubrzani rast, skaliranje i tržišnu ekspanziju.

Svrha akceleracije je:

- značajno ubrzati rast prihoda, korisničke baze i tržišne prisutnosti,
- povećati konkurentnost i investicijsku spremnost poduzeća,
- pripremiti poduzeća za brzu međunarodnu ekspanziju, strateška partnerstva ili investicijski ciklus,
- potaknuti razvoj visokovrijednih i inovativnih poduzetničkih pothvata u Županiji.

Akceleracija je osobito namijenjena:

- startup poduzećima s validiranim tržišnim rješenjem,
- scaleup poduzećima u ranoj fazi rasta,
- inovativnim subjektima malog gospodarstva s jasnim potencijalom ubranog rasta,
- te poduzećima u procesu tehnološke, digitalne ili poslovne transformacije koja razvijaju nove proizvode, usluge ili poslovne modele.

U okviru akceleracije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- intenzivno mentorsko i stručna podrška domaćih i međunarodnih stručnjaka,
- strukturirani razvojni programi usmjereni na rast, prodaju, tržište i organizaciju,
- podrška u razvoju strategije rasta i skaliranja,
- priprema za investicije, fondove rizičnog kapitala i druge izvore financiranja,
- povezivanje s kupcima, partnerima, investitorima i međunarodnim mrežama.

Akceleracija se provodi bez nužnog korištenja poduzetničke infrastrukture te je u pravilu orijentirana na rezultate i mjerljive učinke.

Uloga akceleracije u sustavu potpora je:

- stvaranje kritične mase brzorastućih poduzeća,
- povećanje vidljivosti i atraktivnosti regionalnog poduzetničkog ekosustava,
- generiranje najvećeg razvojnog i ekonomskog učinka u smislu zapošljavanja, izvoza i dodane vrijednosti.

Uvjeti sudjelovanja, trajanje, intenzitet i sadržaj akceleracijskih programa uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.6. Postakceleracija (programska potpora)

Postakceleracija je ciljana razvojna potpora namijenjena poduzećima koja su završila akceleracijski program ili su već u fazi intenzivnog rasta, ali im je potrebna daljnja, specijalizirana podrška za dugoročno skaliranje, internacionalizaciju i ulazak u složenije tržišne i investicijske okvire.

Svrha postakceleracije je:

- osigurati kontinuitet rasta nakon završetka akceleracije,
- podržati međunarodnu ekspanziju, ulazak u globalne lance vrijednosti i zahtjevna tržišta,
- omogućiti stratešku i organizacijsku zrelost poduzeća,
- podržati velike investicijske cikluse, akvizicije ili strateška partnerstva.

Postakceleracija je osobito namijenjena:

- scaleup poduzećima,

- brzorastućim inovativnim poduzećima,
- poduzećima s izraženim izvoznim ili međunarodnim potencijalom,
- poduzećima koja prolaze kroz složene faze rasta, restrukturiranja ili transformacije.

U okviru postakceleracije mogu se osiguravati osobito sljedeći oblici potpore:

- visoko specijalizirano strateško mentorstvo i savjetovanje,
- podrška u internacionalizaciji, soft-landing programima i izlasku na strana tržišta,
- podrška u strukturiranju velikih investicija i financijskih aranžmana,
- podrška u razvoju upravljačkih struktura, organizacije i procesa,
- povezivanje s međunarodnim partnerima, investitorima i institucijama.

Uloga postakceleracije u sustavu potpora je:

- zadržavanje i daljnji razvoj najvrjednijih i najbrže rastućih poduzeća u regionalnom ekosustavu,
- maksimiziranje dugoročnog ekonomskog i razvojnog učinka takvih poduzeća,
- pozicioniranje Županije kao ozbiljne growth i scaleup destinacije.

Uvjeti sudjelovanja, trajanje i sadržaj postakceleracijskih programa uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.1.7. Institucionalni i operativni okvir provedbe programskih potpora

Programske potpore u okviru ovog Programa predstavljaju instrument javne politike Krapinsko-zagorske županije, usmjeren na razvoj poduzetničkih kapaciteta, inovacija i rasta, te se provode kroz različite programe, projekte i operativne instrumente.

Krapinsko-zagorska županija kao nositelj Programa:

- utvrđuje strateški i normativni okvir programskih potpora,
- donosi ovaj Program i pripadajuće provedbene akte za instrumente koje financira iz vlastitog proračuna,
- osigurava sredstva za programe koje sama financira,
- provodi strateški i nadzorni okvir nad funkcioniranjem sustava.

Operativni upravitelj sustava, kako je definiran ovim Programom, upravlja operativnom provedbom programskih potpora u okviru sustava, osobito:

- osmišljava, razvija i provodi pojedine programe i instrumente,
- priprema i provodi postupke odabira korisnika,
- organizira mentorsku, edukacijsku i savjetodavnu podršku,
- upravlja portfeljem programa i prati učinke,
- provodi programe financirane iz različitih izvora.

Programi u okviru programskih potpora mogu se financirati:

- iz proračuna Krapinsko-zagorske županije,
- iz sredstava Europske unije,
- iz nacionalnih i drugih javnih izvora,
- iz vlastitih i drugih izvora Operativnog upravitelja sustava,
- te iz drugih javnih ili privatnih izvora.

U slučajevima kada se programi financiraju iz proračuna Krapinsko-zagorske županije, provedba programa i odabir korisnika provode se na temelju odluka i akata Županije.

U slučajevima kada se programi financiraju iz drugih izvora, Operativni upravitelj sustava samostalno provodi programe i odabir korisnika u skladu s pravilima tih izvora financiranja i u okviru ovlasti utvrđenih ovim Programom i posebnim aktima.

Neovisno o izvoru financiranja pojedinih programa, Krapinsko-zagorska županija zadržava stratešku i nadzornu ulogu nad sustavom.

Prava i obveze korisnika programskih potpora uređuju se provedbenim aktima, pravilima pojedinih izvora financiranja te ugovorima ili odlukama o sudjelovanju u programima.

6.2. Financijske potpore

Financijske potpore predstavljaju instrumente javne intervencije kojima se korisnicima osiguravaju financijska sredstva radi poticanja razvoja, rasta, inovacija, transformacije i internacionalizacije poslovanja, u skladu s ciljevima ovog Programa i pravilima o državnim potporama.

Financijske potpore imaju komplementarnu ulogu u odnosu na programske, edukacijske, mentorske i infrastrukturne potpore te se u pravilu koriste u kombinaciji s njima, kako bi se povećao ukupni razvojni učinak javne intervencije.

6.2.1. Vrste financijskih potpora

U okviru ovog Programa financijske potpore mogu se provoditi osobito kroz:

a) Povratne financijske instrumente

Povratni financijski instrumenti su oblici financijske potpore kod kojih se dodijeljena sredstva vraćaju, u cijelosti ili djelomično, pod uvjetima utvrđenima provedbenim aktima.

Njihova je svrha:

- povećati dostupnost izvora financiranja, osobito u ranim i rizičnim fazama razvoja,
- smanjiti financijske prepreke za ulaganja u razvoj, inovacije i rast,
- osigurati dugoročnu održivost javnih sredstava kroz njihov povrat i ponovnu uporabu.

Mogu uključivati osobito zajmove, mikrozajmove i druge oblike povratnog financiranja u skladu s važećim propisima.

b) Bespovratne i kombinirane financijske potpore

Bespovratne i kombinirane financijske potpore su oblici javne financijske potpore kod kojih se sredstva ne vraćaju, odnosno kombiniraju s povratnim instrumentima, a dodjeljuju se radi poticanja razvojnih i inovacijskih aktivnosti od posebnog interesa.

Njihova je svrha:

- potaknuti ulaganja u razvoj, inovacije, nove tehnologije i tržišta,
- smanjiti rizik provedbe razvojnih i inovacijskih projekata,
- potaknuti aktivnosti koje se bez javne potpore ne bi dogodile ili bi se dogodile u manjem opsegu.

6.2.2. Ciljne skupine financijskih potpora

Financijske potpore mogu se, u skladu s provedbenim aktima, dodjeljivati osobito:

- poduzetnicima početnicima,
- startup i scaleup poduzećima,
- subjektima malog gospodarstva u fazi rasta ili transformacije,
- te drugim ciljnim skupinama obuhvaćenima ovim Programom.

Financijske potpore u pravilu se dodjeljuju pravnim i fizičkim osobama, osim ako je posebnim instrumentom drukčije utvrđeno.

6.2.3. Institucionalni okvir upravljanja i provedbe financijskih potpora

Financijske potpore u okviru ovog Programa predstavljaju instrument javne politike Krapinsko-zagorske županije.

Krapinsko-zagorska županija kao nositelj Programa:

- utvrđuje strateški i normativni okvir financijskih potpora,

- osigurava sredstva u proračunu i/ili iz drugih izvora financiranja,
- donosi provedbene akte,
- provodi nadzor nad zakonitošću, svrhovitošću i učinkom korištenja sredstava.

Operativni upravitelj sustava obavlja operativne i tehničke poslove provedbe financijskih potpora, osobito:

- pripremu i provedbu javnih poziva i financijskih instrumenata,
- zaprimanje, administrativnu obradu i evaluaciju zahtjeva,
- ugovaranje i praćenje korištenja sredstava,
- vođenje evidencija i izvještavanje u skladu s pravilima o državnim potporama,
- provedbu kontrolnih i nadzornih aktivnosti u okviru svojih ovlasti.

Uvjeti dodjele, prihvatljivi troškovi, intenzitet potpore i postupci dodjele uređuju se posebnim provedbenim aktima.

6.3. Potpore razvoju znanja i kapaciteta

Potpore razvoju znanja i kapaciteta predstavljaju nefinancijske oblike potpore usmjerene na razvoj:

- poduzetničkih, upravljačkih i stručnih kompetencija,
- organizacijskih i operativnih kapaciteta,
- sposobnosti upravljanja rastom, inovacijama i transformacijom poslovanja.

Ove potpore predstavljaju temeljnu horizontalnu komponentu sustava poslovne podrške te se koriste:

- samostalno,
- ili u kombinaciji s programskim, financijskim i infrastrukturnim potporama, u svim fazama razvoja poduzetničkog pothvata.

Svrha potpora razvoju znanja i kapaciteta je:

- povećati kvalitetu i održivost poduzetničkih pothvata,
- smanjiti razvojne i upravljačke rizike,
- povećati učinkovitost korištenja drugih oblika potpora,
- izgraditi dugoročni ljudski i organizacijski kapital regionalnog gospodarstva.

6.3.1. Edukacijske i obrazovne potpore

Edukacijske i obrazovne potpore predstavljaju strukturirane programe prijenosa znanja, vještina i kompetencija namijenjene različitim ciljnim skupinama u okviru ovog Programa.

One mogu obuhvaćati osobito:

- programe osnovnog i naprednog poduzetničkog obrazovanja,
- stručna i specijalizirana osposobljavanja,
- programe cjeloživotnog učenja,
- tematske radionice, akademije i trening-programe,
- programe usmjerene na razvoj specifičnih vještina (upravljanje, prodaja, financije, tehnologija, internacionalizacija i sl.).

Edukacijske i obrazovne potpore namijenjene su:

- potencijalnim poduzetnicima,
- razvojnim timovima,
- poduzetnicima početnicima,
- startup i scaleup poduzećima,
- subjektima malog gospodarstva u fazi rasta ili transformacije.

Uloga edukacijskih potpora u sustavu je:

- stvaranje kvalitetne baze poduzetničkih projekata,
- podizanje razine profesionalnosti i upravljačke zrelosti,
- povećanje učinkovitosti svih drugih instrumenata potpore.

6.3.2. Mentorske i savjetodavne potpore

Mentorske i savjetodavne potpore predstavljaju ciljane, individualizirane oblike stručne podrške usmjerene na rješavanje konkretnih razvojnih, organizacijskih, tržišnih i upravljačkih izazova korisnika.

One mogu obuhvaćati osobito:

- individualno i grupno mentorstvo,
- stručna savjetovanja i coaching,
- rad s domaćim i međunarodnim stručnjacima,
- podršku u donošenju strateških i operativnih odluka,
- podršku u kriznim ili tranzicijskim fazama razvoja.

Mentorske i savjetodavne potpore namijenjene su:

- svim ciljnim skupinama Programa,
- s posebnim naglaskom na poduzeća u fazama rasta, transformacije i skaliranja.

Uloga mentorskih i savjetodavnih potpora u sustavu je:

- povećati vjerojatnost uspjeha poduzetničkih pothvata,
- ubrzati rješavanje razvojnih uskih grla,
- smanjiti strateške i operativne pogreške.

6.3.3. Institucionalni i operativni okvir provedbe potpora razvoju znanja i kapaciteta

Potpore razvoju znanja i kapaciteta predstavljaju instrument javne politike Krapinsko-zagorske županije u području razvoja ljudskog i organizacijskog kapitala poduzetništva.

Krapinsko-zagorska županija kao nositelj Programa:

- utvrđuje strateški okvir i prioritetna područja razvoja znanja i kapaciteta,
- osigurava sredstva za programe koje financira iz vlastitog proračuna,
- donosi provedbene akte za instrumente koje sama financira,
- provodi strateški i nadzorni okvir nad sustavom.

Operativni upravitelj sustava, odgovoran je za:

- osmišljavanje, organizaciju i provedbu edukacijskih, mentorskih i savjetodavnih programa,
- angažman stručnjaka, mentora i predavača,
- provedbu postupaka odabira sudionika,
- praćenje napretka i učinaka potpora,
- provedbu programa financiranih iz različitih izvora.

Ove se potpore mogu financirati:

- iz proračuna Krapinsko-zagorske županije,
- iz sredstava Europske unije,
- iz nacionalnih i drugih javnih izvora,
- iz vlastitih i drugih izvora Operativnog upravitelja sustava,
- te iz drugih javnih ili privatnih izvora.

U slučajevima kada se programi financiraju iz proračuna Krapinsko-zagorske županije, provedba i odabir sudionika provode se temeljem odluka i akata Županije.

U provedbi edukacijskih, obrazovnih i osposobljavačkih programa, Operativni upravitelj sustava može nastupati kao organizator, koordinator ili nositelj projekta, dok provedbu obrazovnih sadržaja koji podliježu posebnim propisima Republike Hrvatske provode isključivo ovlaštene obrazovne i edukacijske ustanove, u skladu s posebnim zakonima i propisima kojima se uređuje područje obrazovanja i osposobljavanja.

Operativni upravitelj sustava u tom slučaju osigurava infrastrukturne, organizacijske i programske uvjete za provedbu, te koordinira provedbu s partnerskim institucijama.

U slučajevima kada se programi financiraju iz drugih izvora, Operativni upravitelj sustava provodi ih u skladu s pravilima tih izvora financiranja i u okviru ovlasti utvrđenih ovim Programom.

6.4. Infrastrukturne potpore

Poslovno-tehnološki inkubator Krapinsko-zagorske županije (dalje u tekstu: PTI KZŽ) predstavlja stratešku razvojnu imovinu Krapinsko-zagorske županije i temeljnu fizičku infrastrukturu sustava poslovne podrške poduzetništvu.

PTI KZŽ djeluje kao jedinstveni sustav na dvije lokacije:

- u Krapini, na adresi Bobovje 52G,
- u Zaboku, na adresi Bračak 4.

Navedene lokacije čine funkcionalnu cjelinu namijenjenu:

- inkubaciji i postinkubaciji poduzetnika,
- coworking radu i radu razvojnih timova,
- provedbi edukacijskih, obrazovnih, mentorskih, osposobljavačkih, akceleracijskih i drugih razvojnih aktivnosti,
- korištenju zajedničke poslovne, tehnološke i edukacijske infrastrukture od strane korisnika sustava, uključujući i obrazovne i razvojne institucije.

Vlasnik infrastrukture je Krapinsko-zagorska županija, koja upravljanje i operativno korištenje infrastrukture povjerava Operativnom upravitelju sustava

Detaljni modeli korištenja pojedinih vrsta prostora, uvjeti, trajanje, cijene, kriteriji dodjele i operativni postupci uređuju se posebnim provedbenim aktima i pravilnicima.

6.4.1. Struktura i namjena prostora Poslovno-tehnološkog inkubatora KZŽ

PTI KZŽ obuhvaća sljedeće osnovne vrste prostora:

- proizvodne prostore,
- uslužne i uredske prostore,
- coworking prostore,
- edukacijske i višenamjenske prostore (dvorane, učionice i sl.),
- prostore za upravljanje sustavom i rad poduzetničko-potpornih institucija (uključujući i partnerske institucije).

Lokacija Krapina – Bobovje 52G

Na lokaciji u Krapini smještena je glavna infrastrukturnih kapaciteta PTI KZŽ te ona predstavlja središnje mjesto provedbe inkubacijskih, razvojnih, edukacijskih i drugih programa.

Infrastruktura na ovoj lokaciji obuhvaća osobito:

- 4 proizvodna prostora,
- 8 uslužnih / uredskih prostora za poduzetnike,
- 6 coworking prostora / zona,
- 3 edukacijska i višenamjenska prostora,
- 2 dvorane (višenamjenske, uključujući mogućnost ad hoc korištenja),
- 5 prostora za upravljanje sustavom i poduzetničko-potporne institucije.

Lokacija Zabok – Bračak 4

Na lokaciji u Zaboku smješteno je:

- 5 uredskih prostora namijenjenih uslužnim djelatnostima.

Ova lokacija predstavlja dodatni prostorni kapacitet sustava i koristi se u skladu s razvojnim potrebama i organizacijom rada sustava.

Popratni i zajednički prostori

Na objema lokacijama osigurani su i popratni i zajednički prostori, uključujući osobito:

- sanitarne čvorove,
- čajne kuhinje i prostore za odmor,
- komunikacijske prostore,
- tehničke i pomoćne prostorije,
- prostore za tehničku pripremu i podršku.

Unutarnja organizacija i točna namjena pojedinih prostora može se prilagođavati razvojnim potrebama sustava bez potrebe izmjene ovog Programa, a uređuje se provedbenim aktima i pravilnicima.

6.4.2. Pojam i narav infrastrukturne potpore

Infrastrukturna potpora u okviru ovog Programa predstavlja oblik potpore kroz subvencionirano ili pod uvjetima povoljnijima od tržišnih korištenje prostora, radnih mjesta, opreme i drugih infrastrukturnih resursa PTI KZŽ.

Takva potpora u svojoj je naravi ekonomska pogodnost za korisnika, jer mu omogućuje korištenje javne infrastrukture pod uvjetima povoljnijima od onih koji bi se postigli na tržištu.

Sukladno propisima o državnim potporama, takva pogodnost smatra se oblikom državne potpore ili potpore male vrijednosti, osim u slučajevima kada se korištenje infrastrukture naplaćuje po punoj tržišnoj cijeni, te se dodjeljuje isključivo u skladu s važećim pravilima o državnim potporama.

Infrastrukturni resursi PTI KZŽ mogu se koristiti u različitim režimima korištenja, ovisno o vrsti korisnika i svrsi korištenja prostora.

Subvencionirano korištenje infrastrukture, koje predstavlja infrastrukturnu potporu u smislu ovog Programa, namijenjeno je prvenstveno:

- poduzetnicima, subjektima malog gospodarstva, startupovima i razvojnim timovima u ranim i razvojnim fazama poslovanja,
- te drugim korisnicima u slučajevima kada je to opravdano razvojnim ciljevima Programa i u skladu s pravilima o državnim potporama.

Korištenje infrastrukture po tržišnim uvjetima, koje ne predstavlja potporu u smislu ovog Programa, odnosi se osobito na:

- poduzetničko-potporne institucije i druge institucionalne korisnike,
- obrazovne, edukacijske i razvojne ustanove,
- korisnike coworking prostora i drugih zajedničkih resursa kada ne koriste razvojni ili potporni režim,
- te druge korisnike kada se korištenje prostora naplaćuje po tržišnoj cijeni.

Tržišna cijena korištenja prostora i drugih infrastrukturnih resursa, kao i kriteriji za primjenu subvencioniranog ili tržišnog režima korištenja, utvrđuju se posebnim provedbenim aktima i pravilnicima.

Korištenje infrastrukture po tržišnim uvjetima ne smatra se potporom u smislu ovog Programa niti u smislu propisa o državnim potporama.

Infrastrukturna potpora nije sama sebi svrha, već služi kao:

- razvojni instrument za rane i razvojne faze poslovanja,
- potpora provedbi programskih, edukacijskih i drugih razvojnih aktivnosti,
- tranzicijski mehanizam prema samostalnom tržišnom poslovanju.

6.4.3. Oblici korištenja infrastrukturnih resursa i vrste infrastrukturnih potpora

Infrastrukturni resursi PTI KZŽ koriste se u različitim oblicima i modelima, ovisno o:

- vrsti korisnika,
- svrsi korištenja prostora,
- fazi razvoja poslovnog pothvata,
- te razvojnim ciljevima sustava poslovne podrške.

U okviru ovog Programa razlikuju se osnovni oblici korištenja infrastrukturnih resursa:

- subvencionirani najam poslovnog prostora,
- coworking paketi
- korištenje edukacijskih i višenamjenskih prostora
- korištenje zajedničke infrastrukture i opreme
- prostori za rad poduzetničko-potpornih i partnerskih institucija.

6.4.3.1. Subvencionirani najam poslovnog prostora

Subvencionirani najam poslovnog prostora predstavlja oblik infrastrukturne potpore kod kojeg se korisnicima omogućuje korištenje proizvodnih, uslužnih ili uredskih prostora PTI KZŽ uz cijenu nižu od tržišne ili pod uvjetima povoljnijima od tržišnih, u skladu s razvojnim ciljevima Programa i pravilima o državnim potporama i/ili potporama male vrijednosti.

Ovaj oblik potpore namijenjen je prvenstveno poduzetnicima i razvojnim timovima u ranim i razvojnim fazama poslovanja, kao tranzicijski instrument prema samostalnom tržišnom poslovanju.

6.4.3.2. Coworking prostori

Coworking prostori predstavljaju otvorene zajedničke radne prostore namijenjene različitim korisnicima, neovisno o fazi razvoja poslovanja.

Coworking prostori mogu se koristiti:

- po tržišnim uvjetima, ili
- u okviru razvojnih programa i potpornih režima, kada korištenje ima obilježja infrastrukturne potpore u smislu ovog Programa.

Modeli korištenja coworking prostora, uključujući pakete, trajanje i uvjete korištenja, uređuju se provedbenim aktima.

6.4.3.3. Korištenje edukacijskih i višenamjenskih prostora

Edukacijski, višenamjenski i dvoranski prostori PTI KZŽ koriste se za:

- provedbu edukacijskih, obrazovnih i osposobljavačkih aktivnosti,
- provedbu mentorskih, akceleracijskih i drugih razvojnih programa,
- radionice, događanja i druge aktivnosti u funkciji razvoja poduzetništva i ljudskih potencijala.

Ove prostore mogu koristiti:

- korisnici sustava u okviru razvojnih programa,
- obrazovne, edukacijske i razvojne ustanove,
- drugi korisnici u skladu s ciljevima Programa.

Korištenje ovih prostora može biti organizirano:

- u okviru subvencioniranog režima (kada je dio programskih ili razvojnih aktivnosti)
- po tržišnim uvjetima, kada ne predstavlja potporu u smislu ovog Programa.

6.4.3.4. Korištenje zajedničke infrastrukture i opreme

Korisnicima se može omogućiti korištenje zajedničke infrastrukture i opreme, uključujući osobito:

- dvorane, učionice i višenamjenske prostore,
- tehničku, IT i drugu zajedničku opremu,
- pomoćne i prateće infrastrukturne resurse.

Ovaj oblik korištenja može imati obilježja:

- infrastrukturne potpore, kada se koristi u okviru razvojnih i potpornih režima, ili
- tržišne usluge, kada se naplaćuje po tržišnim uvjetima.

6.4.3.5. Prostor za rad poduzetničko-potpornih i partnerskih institucija

Dio infrastrukturnih kapaciteta PTI KZŽ koristi se za smještaj:

- Operativnog upravitelja sustava,
- poduzetničko-potpornih institucija,
- te drugih partnerskih i potpornih organizacija .

Korištenje ovih prostora u pravilu se odvija po tržišnim uvjetima i ne predstavlja infrastrukturnu potporu u smislu ovog Programa, osim u iznimnim slučajevima opravdanim posebnim razvojnim interesom i u skladu s propisima o državnim potporama.

6.4.4. Operativno upravljanje infrastrukturom

Infrastruktura PTI KZŽ predstavlja javnu imovinu u vlasništvu Krapinsko-zagorske županije te se njome upravlja i raspolaže u skladu s važećim propisima o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu jedinica područne (regionalne) samouprave, ovim Programom te posebnim odlukama nadležnih tijela. U svrhu operativnog funkcioniranja sustava poslovne podrške, upravljanje i operativno korištenje većine infrastrukturnih kapaciteta povjereno je Operativnom upravitelju sustava, temeljem posebnih odluka i ugovora.

Operativni upravitelj sustava osobito:

- upravlja infrastrukturom u ime vlasnika u dijelu koji mu je povjeren na upravljanje,

- organizira i provodi korištenje prostora i drugih infrastrukturnih resursa u skladu s ovim Programom i provedbenim aktima,
- provodi postupke dodjele prava korištenja infrastrukturnih resursa korisnicima u okviru svojih ovlasti,
- vodi evidencije korištenja i dodijeljenih potpora,
- osigurava usklađenost s pravilima o državnim potporama,
- brine o redovitom održavanju, funkcionalnosti i razvoju infrastrukture.

Dio prostora namijenjen obrazovnim, edukacijskim i osposobljavačkim djelatnostima može se dati na korištenje obrazovnim i edukacijskim ustanovama putem Operativnog upravitelja sustava, a u skladu s propisima kojima se uređuje raspolaganje javnom imovinom.

U odnosu na te prostore, Operativni upravitelj sustava:

- osigurava koordinaciju i integraciju aktivnosti u sustav,
- pruža tehničku i organizacijsku podršku.

Način raspolaganja pojedinim skupinama prostora, uvjeti korištenja, trajanje korištenja, visina naknada, međusobna prava i obveze te operativni postupci uređuju se:

- odlukama Krapinsko-zagorske županije te provedbenim aktima i pravilnicima koje donosi Krapinsko-zagorska županija u okviru svojih ovlasti, osobito u dijelu koji se odnosi na raspolaganje imovinom i korištenje prostora namijenjenih obrazovnim, edukacijskim i osposobljavačkim djelatnostima;
- provedbenim aktima i pravilnicima Operativnog upravitelja sustava, u dijelu koji se odnosi na upravljanje infrastrukturom povjerenom na upravljanje te na postupke dodjele prava korištenja putem javnih poziva ili natječaja koje provodi Operativni upravitelj sustava.

Upravljanje infrastrukturom mora se provoditi na način koji osigurava:

- zaštitu i očuvanje vrijednosti javne imovine,
- transparentnost i jednakost u pristupu korisnicima,
- usklađenost s pravilima o državnim potporama,
- dugoročnu funkcionalnu i financijsku održivost sustava.

7. UPRAVLJANJE SUSTAVOM I INSTITUCIONALNI OKVIR

7.1. Uloga Krapinsko-zagorske županije

Krapinsko-zagorska županija nositelj je javne politike razvoja sustava poslovne podrške poduzetništvu na području Županije te je:

- vlasnik ključne infrastrukturne imovine sustava, uključujući PTI KZŽ
- donositelj strateških odluka, programa i provedbenih akata u okviru svojih ovlasti,
- osiguravatelj institucionalnog i financijskog okvira za funkcioniranje sustava,
- inicijator i koordinator razvoja sustava u skladu s razvojnim dokumentima Županije i Republike Hrvatske te relevantnim politikama Europske unije.

Krapinsko-zagorska županija osobito:

- donosi ovaj Program i njegove izmjene i dopune,

- odlučuje o uspostavi, izmjenama i razvoju institucionalnog okvira sustava,
- osigurava sredstva za funkcioniranje sustava u okviru proračuna i drugih izvora financiranja,
- prati provedbu Programa putem nadležnih upravnih tijela i godišnjih izvješća.

7.2. Operativni upravitelj sustava

Radi osiguranja jedinstvenog, profesionalnog i operativno učinkovitog upravljanja sustavom poslovne podrške, ovim Programom uspostavlja se institucionalna uloga Operativnog upravitelja sustava. Operativni upravitelj sustava je pravna osoba kojoj Krapinsko-zagorska županija, temeljem posebne odluke i ugovornog odnosa, povjerava:

- operativnu provedbu ovog Programa,
- upravljanje infrastrukturom povjerenom na upravljanje,
- provedbu programa i mjera potpora,
- koordinaciju dionika sustava,
- te obavljanje drugih poslova utvrđenih ovim Programom i provedbenim aktima.

Operativni upravitelj sustava ovu ulogu obavlja temeljem:

- svoje osnivačke svrhe i djelatnosti,
- odluka Krapinsko-zagorske županije,
- te posebnih ugovora kojima se uređuju međusobna prava i obveze.

7.3. Partnerske i institucionalne uloge u sustavu

Sustav poslovne podrške temelji se na partnerskom modelu i uključuje različite dionike, osobito:

- obrazovne, znanstvene i edukacijske ustanove,
- poduzetničko-potporne institucije,
- razvojne agencije i druge javne institucije,
- financijske institucije i investicijske organizacije,
- gospodarske subjekte i udruge.

Obrazovne, edukacijske i razvojne ustanove mogu:

- sudjelovati u provedbi edukacijskih, osposobljavačkih i razvojnih programa,
- koristiti prostore namijenjene tim djelatnostima temeljem odluka Županije,
- sudjelovati u razvoju programa i sadržaja sustava.

Poduzetničko-potporne i druge partnerske institucije mogu sudjelovati u sustavu kao:

- partnerske institucije koje sudjeluju u provedbi pojedinih programa,
- korisnici infrastrukturnih kapaciteta,
- dionici u razvoju i jačanju ekosustava.

7.4. Normativni i provedbeni okvir sustava

Provedba ovog Programa temelji se na višerazinskom normativnom okviru, koji uključuje:

- ovaj Program kao temeljni strateški dokument,
- odluke Krapinsko-zagorske županije,
- provedbene akte i pravilnike koje donosi Krapinsko-zagorska županija u okviru svojih ovlasti,

- provedbene akte i pravilnike koje donosi Operativni upravitelj sustava u okviru povjerenih poslova.

Ovim aktima osobito se uređuju:

- uvjeti i postupci dodjele pojedinih vrsta potpora,
- uvjeti i modeli korištenja infrastrukturnih resursa,
- kriteriji odabira korisnika,
- prava i obveze korisnika,
- praćenje, izvještavanje i kontrola korištenja potpora.

7.5. Financiranje sustava i provedbe programa

Sustav poslovne podrške i provedba ovog Programa financiraju se iz:

- proračuna Krapinsko-zagorske županije,
- nacionalnih izvora,
- fondova i programa Europske unije,
- međunarodnih izvora,
- vlastitih prihoda Operativnog upravitelja sustava i drugih zakonitih izvora.

Pojedine mjere, programi i instrumenti mogu se financirati:

- samostalno od strane Županije,
- putem Operativnog upravitelja sustava,
- u partnerstvu s drugim institucijama i izvorima financiranja.

Ovaj Program ne predstavlja pravnu osnovu za preuzimanje financijskih obveza, već okvir za planiranje i provedbu mjera temeljem posebnih odluka i akata.

7.6. Koordinacija, praćenje i izvještavanje

Operativni upravitelj sustava:

- prati provedbu Programa,
- prikuplja podatke o korištenju potpora i infrastrukture,
- prati ostvarenje ciljeva i pokazatelja,
- izrađuje periodična i godišnja izvješća za Krapinsko-zagorsku županiju.

Krapinsko-zagorska županija razmatra izvješća, po potrebi inicira izmjene Programa i osigurava daljnji razvoj sustava.

7.7. Razvoj i prilagodba sustava

Sustav poslovne podrške osmišljen je kao dinamičan i prilagodljiv sustav.

Županija i Operativni upravitelj sustava:

- mogu uvoditi nove instrumente, programe i oblike potpora,
- prilagođavati postojeće instrumente promjenama potreba gospodarstva,
- razvijati nove modele financiranja i suradnje

sve u okviru ciljeva ovog Programa, važećeg pravnog okvira i u okviru svojih ovlasti i temeljem posebnih odluka i provedbenih akata.

8. PRAĆENJE PROVEDBE, EVALUACIJA i IZVJEŠTAVANJE

Praćenje provedbe ovog Programa ne predstavlja isključivo administrativnu obvezu, već ključni upravljački alat za osiguravanje njegove učinkovitosti, svrhovitosti i dugoročne održivosti. Praćenje provedbe, izvještavanje i vrednovanje Programa provodi se u skladu s načelima transparentnosti, učinkovitosti i odgovornosti te u skladu s pravilima o financijskom upravljanju i kontrolama u javnom sektoru.

Sustav praćenja, izvještavanja i evaluacije uspostavlja se s ciljem da:

- omogućiti kontinuirani uvid u funkcioniranje sustava poslovne podrške,
- osigura pravodobno prepoznavanje izazova, uskih grla i potreba za prilagodbama,
- omogućiti donošenje odluka temeljenih na podacima i dokazima,
- prati ostvarenje ciljeva i učinaka Programa, a ne samo provedbu aktivnosti,
- osigura transparentnost i odgovornost u korištenju javnih sredstava i upravljanju javnom infrastrukturom

8.1. Razine praćenja provedbe

Praćenje provedbe Programa provodi se na dvije međusobno povezane razine: godišnja razina i razina trajanja Programa.

Godišnja razina

Na godišnjoj razini prati se:

- provedba pojedinih mjera i instrumenata,
- korištenje infrastrukturnih, programskih i financijskih potpora,
- funkcioniranje sustava u operativnom smislu,
- struktura i broj korisnika.

Godišnja razina praćenja služi za redovito upravljanje sustavom i njegovo postupno unaprjeđenje.

Razina trajanja Programa

Na razini ukupnog trajanja Programa prati se:

- ostvarenje strateških ciljeva Programa,
- ukupni učinci sustava poslovne podrške na razvoj poduzetništva i gospodarstva Županije,
- dugoročna učinkovitost i održivost uspostavljenog modela.

Ova razina praćenja služi kao temelj za odlučivanje o izmjenama Programa i oblikovanju budućih programskih ciklusa.

Praćenje provedbe Programa temelji se na sustavu pokazatelja koji obuhvaća tri razine:

- pokazatelje provedbe (praćenje opsega i intenziteta korištenja instrumenata),
- pokazatelje rezultata (praćenje neposrednih promjena kod korisnika i sustava),
- pokazatelje učinaka (praćenje dugoročnijih promjena u gospodarstvu i poduzetničkom ekosustavu).

Pokazatelji se utvrđuju za sve skupine potpora i instrumenata u okviru Programa.

Detaljna razrada sustava praćenja, uključujući:

- skup pokazatelja,
- metodologiju prikupljanja i obrade podataka,
- način praćenja rezultata i učinaka,

– strukturu i sadržaj izvješća,
ne uređuje se ovim Programom, već se utvrđuje posebnim provedbenim aktom. Navedeni akt donosi Krapinsko-zagorska županija.

9. ZAVRŠNE ODREDBE

Danom stupanja na snagu ovog Programa prestaje važiti Program usluga poslovne podrške poduzetnicima Krapinsko- zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko- zagorske županije“, broj 46/19 i 7/22).

Ovaj Program stupa na snagu osmoga dana od dana objave u „Službenom glasniku Krapinsko- zagorske županije“.

PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE
Ivan Hanžek, oec.

DOSTAVITI:

1. Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu
2. Poduzetnički centar Krapinsko-zagorske županije d.o.o.
3. „Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, za objavu
4. za zbirku isprava
5. za prilog zapisniku
6. pismohrana.



**REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
ŽUPAN**

KLASA: 302-02/26-01/06
URBROJ: 2140-06/6-26-04
Krapina, 13.04.2026.

ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Izvješće o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021- 2027.
godine za 2025. godinu

Na temelju članka 32. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13,13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst) i Odluke i Izmjene odluke o usvajanju Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, broj 56B/21, 6/24).
župan Krapinsko-zagorske županije donosi

ZAKLJUČAK

1. Utvrđuje se Prijedlog Izvješća o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine za 2025. godinu.
2. Prijedlog akta iz točke 1. ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio te se upućuje Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.
3. Za izvjestitelja zadužuje se Karolina Barilar, ravnateljica Zagorske razvojne agencije



DOSTAVITI:

1. Županijska skupština,
2. Za zbirku isprava,
3. Pismohrana.



REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
KLASA: 302-02/26-01/06
URBROJ: 2140-06/6-26-03
Krapina, 13.04.2026.

ŽUPAN
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

PREDMET: Izvješće o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021-2027. godine za 2025. godinu

PRAVNI TEMELJ: Članak 45. Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/17, 151/22), Pravilnik o rokovima i postupcima praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave (NN 44/23), Odluka i Izmjena odluke o usvajanju Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021-2027. za 2025. godinu (Službeni glasnik Krapinsko-zagorske. broj: 56B/21,6/24) te članci 32. i 50. Statuta Krapinsko-zagorske županije (Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije, broj: 13/01, 5/06, 14/09, 11/13, 26/13, 13/18, 5/20, 10/21, 15/21 - pročišćeni tekst)

NADLEŽNOST

ZA DONOŠENJE: Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije

PREDLAGATELJ: Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu Krapinsko-zagorske županije

IZVJESTITELJ: Sanja Mihovilić, pročelnica UO za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu KZZ i Karolina Barilar ravnateljica Zagorske razvojne agencije

OBRAZLOŽENJE:

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini sukladno ovlastima i proračunskim kapacitetima svoje aktivnosti usmjerila na postizanje rasta i održivog razvoja temeljenog na kružnom gospodarstvu, pametnim, inovativnim i zelenim rješenjima, unaprjeđenju obrazovnih i zdravstvenih uvjeta, podizanju kvalitete života stanovništva te njegovanju tradicije i kulturnog identiteta.

U izvještajnom razdoblju nastavljene su intenzivne aktivnosti pripreme i provedbe projekata i ulaganja u poboljšanje i modernizaciju infrastrukture odgojno-obrazovnih institucija za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne nastave.

U području zdravstva nastavljeni su infrastrukturni radovi u sklopu projekata gradnje bazena i hotela Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice te projekta cjelovite obnove Stare zgrade Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice.

Kroz planiranje i provedbu aktivnosti kontinuirano se vodilo računa o stvaranju uvjeta za ravnomjerni razvoj svih dijelova Županije, očuvanje identiteta i tradicije prostora, podizanje kvalitete života i sagledavanje potreba svih stanovnika.

Glavni izazovi u provedbi planiranih razvojnih aktivnosti odnosili su se na osiguravanje potrebnih financijskih sredstava za provedbu planiranih razvojnih aktivnosti i projekata uslijed prisutnih poremećaja na tržištu.

Zagorska razvojna agencija kao akreditirani regionalni koordinator za područje Krapinsko-zagorske županije odgovorna je za praćenje i izvještavanje o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021- 2027. godine.

Temeljem iznijetog, predlaže se Županu da prihvati predmetno Izvješće te isto uputi Županijskoj skupštini na razmatranje i usvajanje.

PROČELNICA
mr.Sanja Mihovilić

Prilozi:

1. Izvješće o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021- 2027. godine za 2025. godinu,
2. Prilog 1. predložak za izradu godišnjeg izvješća o provedbi plana razvoja,
3. Zaključak župana,
4. Prijedlog zaključka Županijske skupštine.

SANJA MIHOVIĆ

HR-33100440579



Elektronički potpisano: 13.04.2026T12:06:18 (UTC:2026-04-13T10:06:18Z)

Provjera: <https://epotpis.rdd.hr/provjera>

Broj zapisa: a64e87b9-bcde-40cf-bfc7-21d40ed50e99

Kontrolni broj: 1776074777
Krapinsko-Zagorska Županija





**Izvešće o provedbi Plana razvoja
Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027.
za 2025. godinu**

Krapinsko-zagorska županija

Izrađeno: ožujak 2026. godine

SADRŽAJ

UVOD	1
IZVJEŠĆE O NAPRETKU POSEBNIH CILJEVA	3
1. Posebni cilj 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva	4
1.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	4
1.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 1	4
1.2.1. Poduzetništvo i obrtništvo.....	4
1.2.2. Poslovne zone	5
1.2.3. Turistički razvoj.....	6
1.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 1	7
2. Posebni cilj 2. Poticanje digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije	7
2.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	7
2.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 2	8
2.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 2.....	9
3. Posebni cilj 3. Jačanje kompetencija i učinkovitosti javne uprave	9
3.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	9
3.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 3	10
4. Posebni cilj 4. Unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti zdravstvenih i socijalnih usluga te poticanje na zdrav i aktivan način života	10
4.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	10
4.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 4	11
4.2.1. Zdravstvene i socijalne usluge	11
4.2.2. Sport.....	13
4.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 4.....	13
5. Posebni cilj 5. Razvoj kulture, održivog upravljanja kulturnom baštinom te poticanje kreativnosti	15
5.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	15
5.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 5.	15
5.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 5.....	16
6. Posebni cilj 6. Razvoj brdsko-planinskih i potpomognutih područja	16
6.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	17
6.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 6.	17
7. Posebni cilj 7. Unaprjeđenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja u skladu s potrebama tržišta rada	17

7.1.	Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	18
7.2.	Opis napretka u provedbi posebnog cilja 7	18
7.3.	Provedba strateških projekata posebnog cilja 7.....	20
8.	Posebni cilj 8. Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne proizvodnje.....	21
8.1.	Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	21
8.2.	Opis napretka u provedbi posebnog cilja 8	21
9.	Posebni cilj 9. Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem ..	23
9.1.	Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda	23
9.2.	Opis napretka u provedbi posebnog cilja 9	23
9.3.	Provedbe strateških projekata posebnog cilja 9.....	26
10.	Posebni cilj 10. Jačanje otpornosti na rizike od katastrofe i unaprjeđenje sustava vatrogastva.....	28
10.1.	Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda.....	28
10.2.	Opis napretka provedbe posebnog cilja 10	28
11.	Posebni cilj 11. Unaprjeđenje prometne povezanosti i poticanje održive mobilnosti	29
11.1.	Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda.....	29
11.2.	Opis napretka u provedbi posebnog cilja 11	29
11.3.	Provedba strateškog projekta posebnog cilja 11	30
ZAKLJUČAK.....	31
Prilozi	35

UVOD

Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. je srednjoročni akt strateškog planiranja koji je izrađen u svrhu usmjeravanja razvojnih procesa i ostvarivanja razvojne vizije Krapinsko-zagorske županije. Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije definirano je jedanaest posebnih ciljeva kojima se pobliže definira provedba strateških ciljeva iz Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske za razdoblje do 2030. godine.

Praćenje provedbe Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije proces je prikupljanja, analize i usporedbe pokazatelja kojima se sustavno prati napredak realizacije posebnih ciljeva i uspješnost provedbe definiranih razvojnih mjera. Za svaki posebni cilj odabrani su pokazatelji ishoda iz Biblioteke pokazatelja, kojima se omogućuje praćenje, izvješćivanje i vrednovanje uspješnosti u postizanju utvrđenog posebnog cilja. Praćenjem provedbe Plana razvoja utvrđuje se svrhovitost korištenja planiranih resursa (ljudskih, materijalnih i financijskih), ostvarenje željenih ishoda i učinaka, doprinosi se smanjenju rizika od neočekivanih i nepovoljnih situacija te se time u slučaju njihova prepoznavanja omogućuje pravovremena prilagodba.

Temeljem članka 45. Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/17, 151/22) Zagorska razvojna agencija, kao akreditirani regionalni koordinator za područje Krapinsko-zagorske županije, odgovorna je za praćenje i izvještavanje o provedbi Plana razvoja. Načini praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja, definirani su Pravilnikom o rokovima i postupcima praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave (NN 44/23). Izvještavanje se provodi u skladu s Uputama za izradu godišnjeg izvješća o provedbi Plana razvoja JLP(R)S (UI/GI – PR, Inačica: 1.0) koje je izradilo Koordinacijsko tijelo u sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske.

Okolnosti provedbe Plana razvoja

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini sukladno ovlastima i proračunskim kapacitetima svoje aktivnosti usmjerila na postizanje rasta i održivog razvoja temeljenog na kružnom gospodarstvu, pametnim, inovativnim i zelenim rješenjima, unaprjeđenju obrazovnih i zdravstvenih uvjeta, podizanju kvalitete života stanovništva te njegovanju tradicije i kulturnog identiteta. Kontinuirano se jačaju kapaciteti Zagorske razvojne agencije, Poduzetničkog centra KZZ i Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske za pružanje savjetodavne podrške u pripremi i provedbi razvojnih projekata. U izvještajnom razdoblju

nastavljene su intenzivne aktivnosti pripreme i provedbe projekata i ulaganja u poboljšanje i modernizaciju infrastrukture odgojno-obrazovnih institucija za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne nastave. U području zdravstva nastavljani su infrastrukturni radovi u sklopu projekata gradnje bazena i hotela Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice te projekta cjelovite obnove Stare zgrade Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice. Kroz planiranje i provedbu aktivnosti kontinuirano se vodilo računa o stvaranju uvjeta za ravnomjerni razvoj svih dijelova Županije, očuvanje identiteta i tradicije prostora, podizanje kvalitete života i sagledavanje potreba svih stanovnika. Glavni izazovi u provedbi planiranih razvojnih aktivnosti odnosili su se na osiguravanje potrebnih financijskih sredstava za provedbu planiranih razvojnih aktivnosti i projekata uslijed prisutnih poremećaja na tržištu.

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini u dva navrata donosila izmjenu proračuna za 2025. godinu. Razlozi donošenja I. izmjena proračuna za 2025. godinu su:

- osiguranje dodatnih sredstava za podmirenje troškova provođenja novonastalih aktivnosti i tekućih i kapitalnih projekata sukladno osiguranim izvorima financiranja,
- usklađivanje iznosa decentraliziranih funkcija sukladno Odluci Vlade o minimalnim zakonskim standardima za 2025. godinu i
- usklađivanje prihoda i rashoda sukladno rezultatima poslovanja za 2024. godinu.

Glavni razlog donošenja II. izmjene i dopune proračuna za 2025. godinu je prilagodba planiranih sredstava za kapitalne projekte u tekućoj godini koji su prvotno planirani u proračunu za 2025. godinu.

IZVJEŠĆE O NAPRETKU POSEBNIH CILJEVA

Plan razvoja jedinice područne (regionalne) samouprave srednjoročni je akt strateškog planiranja kojim se definiraju posebni ciljevi za provedbu strateških ciljeva iz dugoročnih akata strateškog planiranja, odnosno Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske 2030. Plan razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave stoga je jedan od instrumenata provedbe dugoročnih akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja te kao takav mora biti u skladu s istima.

Razvojni smjerovi i strateški ciljevi NRS		Posebni ciljevi Plana razvoja KZZ
Razvojni smjer 1: ODRŽIVO GOSPODARSTVO I DRUŠTVO	SC 1: Konkurentno i inovativno gospodarstvo	Posebni cilj 1. Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva Posebni cilj 5. Razvoj kulture, održivog upravljanja kulturnom baštinom te poticanje kreativnosti
	SC 2: Obrazovani i zaposleni ljudi	Posebni cilj 7. Unaprjeđenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja s potrebama tržišta rada
	SC 3: Učinkovito i djelotvorno pravosuđe, javna uprava i upravljanje državnom imovinom	Posebni cilj 3. Jačanje kompetencija i učinkovitosti javne uprave
Razvojni smjer 2: JAČANJE OTPORNOSTI NA KRIZE	SC 5: Zdrav, aktivan i kvalitetan život	Posebni cilj 4. Unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti zdravstvenih usluga te poticanje na zdrav i aktivan način života
	SC 7: Sigurnost za stabilan razvoj	Posebni cilj 10. Jačanje otpornosti na rizike od katastrofa i unaprjeđenje sustava vatrogastva
Razvojni smjer 3: ZELENA I DIGITALNA TRANZICIJA	SC 8: Ekološka i energetska tranzicija za klimatsku neutralnost	Posebni cilj 9. Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem
	SC 9: Samodostatnost u hrani i razvoj biogospodarstva	Posebni cilj 8. Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne proizvodnje
	SC 10: Održiva mobilnost	Posebni cilj 11. Unaprjeđenje prometne povezanosti i poticanje održive mobilnosti
	SC 11: Digitalna tranzicija društva i gospodarstva	Posebni cilj 2. Poticanje digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije
Razvojni smjer 4: RAVNOMJERNI REGIONALNI RAZVOJ	SC 12: Razvoj potpomognutih područja i područja s razvojnim posebnostima	Posebni cilj 6. Razvoj brdsko-planinskih i potpomognutih područja

U nastavku Izvješća sažeto je opisan napredak u provedbi posebnih ciljeva Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije u 2025. godini s tabličnim pregledom promjene stanja definiranih pokazatelja ishoda.

1. Posebni cilj 1: Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 1. realizirala 5.407.345,07 €.

1.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.1.06 Postotak malih i srednjih poduzeća od ukupnog broja poduzeća	14,93 %	18 %	15,59 % (2024.)
OI.02.1.31. Udio zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih	88,1 %	95 %	82,20 % (2024.)
OI.02.9.41. Broj podnesenih prijava zaštite industrijskog vlasništva	Patenti: 2 (2020.) Žigovi: 18 (2020.) Industrijski dizajn: 1 (2020.)	Patenti: 5 Žigovi: 20 Industrijski dizajn: 3	Patenti: 0 (2025.) Žigovi: 24 (2025.) Indust. dizajn: 0 (2025.)
OI.02.9.42. Broj registriranih prijava zaštite industrijskog vlasništva	Patenti: 1 (2017.) Žigovi: 24 (2020.) Industrijski dizajn: 1 (2020.)	Patenti: 3 Žigovi: 30 Industrijski dizajn: 3	Patenti: 0 (2025.) Žigovi: 8 (2025.) Indust. dizajn: 0 (2025.)
OI.02.8.01. Dolasci u turističke smještajne objekte	176.892 (2019.)	250.000	214.210 (2025.)
OI.02.8.17. Noćenja u turističkim smještajnim objektima	373.437 (2019.)	550.000	468.202 (2025.)

1.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 1

1.2.1. Poduzetništvo i obrtništvo

U izvještajnom razdoblju provedene su aktivnosti usmjerene na poticanje gospodarskog razvoja te stvaranje novih radnih mjesta. Uspješnost tih aktivnosti potvrđena je činjenicom da je Krapinsko-zagorska županija među tri europske regije kojima je Europski odbor regija dodijelio titulu Europske poduzetničke regije za 2025. godinu. Dodatno, prema rangiranju *Financial Timesa*, Krapinsko-zagorska županija je tijekom 2024. i 2025. godine uvrštena među deset najperspektivnijih malih europskih regija budućnosti za privlačenje investicija. Takvo priznanje rezultat je provedbe mjera usmjerenih na poticanje poduzetništva, različitih programa potpore, ulaganja u razvoj poslovnih zona te strateškog pozicioniranja županije na investicijskom tržištu.

Nastavljene su također aktivnosti pružanja ciljane potpore poduzetnicima i obrtnicima s područja Krapinsko-zagorske županije, kao i savjetodavne i edukacijske podrške radi

olakšavanja pripreme i provedbe razvojnih projekata. Podršku poduzetnicima pruža i Poduzetnički centar KZZ d.o.o., kroz provedbu inkubacijskih i akceleratorских programa, subvencioniranje najma poslovnog prostora, omogućavanje korištenja usluga i programa bez naknade te kroz savjetovanje, edukacije i programe financiranja. Nastavljena je provedba programa HEALTH IT akademije. U ožujku 2025. godine završio je program treće generacije HEALTH IT akademije koji je obuhvaćao edukaciju za tri zanimanja - specijalist medicinske informatike, softver tester i Java developer, a u listopadu 2025. godine s radom je započela četvrta generacija programa. Nastavljena je podrška poduzetnicima i startupovima kroz program akceleracije SPRINT, putem Poslovno-tehnološkog inkubatora te kroz edukacije i savjetovanja. Područja edukacija obuhvaćaju razvoj tehnoloških i inovativnih rješenja, digitalnu transformaciju, primjenu umjetne inteligencije te pomoć pri pripremi projektno-tehničke dokumentacije za projekte istraživanja i razvoja (R&D). Provodila se također kreditna linija „Start zajam“ s ciljem olakšavanja pristupa financiranju mikro i malim poduzetnicima u ranoj fazi razvoja te poticanja njihovog rasta i povećanja otpornosti. Osim navedenog Županija je u tom razdoblju sufinancirala kredite i zajmove za 37 poduzetnika putem različitih programa (Mjera 1, HBOR, STAR zajam). Dodijeljene su i potpore za 39 tradicijskih i umjetničkih obrta na području Županije u iznosu od 48.101,52 €. Sufinancirano je i sudjelovanje na sajmovima/manifestacijama za 12 poduzetnika/obrtnika u inozemstvu i zemlji.

U svibnju 2025. godine održana je konferencija „Invest in Zagorje 2025. – era futurizma“ u organizaciji KZZ i Poduzetničkog centra KZZ, a ovogodišnji fokus konferencije bio je na inovacijama, novim tehnologijama i prilikama za ulaganja na području Krapinsko-zagorske županije. U lipnju 2025. godine je sedmu godinu zaredom održana konferencija „Žene i poduzetništvo u KZZ – sinergijom do uspjeha“. Cilj konferencije je poticati poduzetništvo kod žena i umrežavanje poduzetnica, daljnje poticanje konkurentnosti i izvrsnosti, prezentacija inspirativnih priča, projekata i edukacija, kreiranje novih tržišnih suradnji i prilika te smanjenje marginaliziranog položaja žena u poslovnom svijetu.

1.2.2. Poslovne zone

Podaci o poslovnim zonama u Krapinsko-zagorskoj županiji s njihovim lokacijama na karti, postojećim korisnicima i ostalim relevantnim podacima sistematizirani su na platformi *Invest in Zagorje*. Uvođenjem platforme krajem 2023. godine dodatno su ubrzani procesi provjere korisnika i zona na području Krapinsko-zagorske županije te su sistematizirani relevantni podaci o poduzetničkim i poslovnim zonama. U izvještajnom razdoblju nastavilo se s

unaprjeđenjem funkcionalnosti platforme radi omogućavanja što boljeg pristupa informacijama o investicijskim prilikama u Krapinsko-zagorskoj županiji.

Kontinuirano se prati broj poslovnih zona i njihovih korisnika te se aktualiziraju podaci prikupljeni od strane jedinica lokalne samouprave. Podaci se prikupljaju minimalno dva puta godišnje. Na kraju izvještajnog razdoblja na području Krapinsko-zagorske županije bilo je 34 poslovnih zona s ukupno 284 korisnika.

1.2.3. Turistički razvoj

U turističkom razvoju nastavljeno je brendiranje destinacije „Zagorje – bajka na dlanu“, jednako kao i poticanje ruralnog razvoja, jačanje poljoprivredne proizvodnje te promocije autohtonih zagorskih proizvoda. Proračunskim sredstvima sufinancira se rad Turističke zajednice Krapinsko-zagorske županije. Kroz cijelo izvještajno razdoblje Turistička zajednica KZZ aktivno je provodila oglašavanje i komunikacijske kampanje na društvenim mrežama i ostalim kanalima s ciljem porasta tržišne prepoznatljivosti i vidljivosti destinacije. U izvještajnom razdoblju Turistička zajednica Krapinsko-zagorske županije je, između ostalog, realizirala aktivnosti „Labelling obiteljskog smještaja True Zagorje Home“, „Zagorje Outdoor“, „ERC Croatia“, „Vinogradi s pogledom“, „Okusi hrvatske tradicije - Okusi Zagorja“, „Babičini kolači“, „Štruklijada“, „Sajam i izložba zagorskih vina“, „100 % zagorsko“ u Rijeci i Zagrebu.

Krajem 2025. godine izrađen je nacrt Plana upravljanja destinacijom Krapinsko-zagorska županija za razdoblje 2025. – 2029. s ciljem uspostave koordiniranog, održivog i strateški usmjerenog razvoja turizma na području Krapinsko-zagorske županije. Primarna svrha Plana je osigurati razvoj destinacije u smjeru održivosti u skladu s aktima strateškog planiranja, prostornim planovima, planom upravljanja kulturnim dobrima i drugim važećim planovima i propisima s ciljem postizanja konkurentnosti, otpornosti i održivosti destinacije. Dokument proizlazi iz Zakona o turizmu (NN 156/23), Pravilnika o metodologiji izrade plana upravljanja destinacijom (NN 112/24) te Smjernica Ministarstva turizma i sporta za izradu i provedbu planova upravljanja.

U izvještajnom razdoblju nastavljen je rast turističkih dolazaka i noćenja u Krapinsko-zagorskoj županiji. Na području Krapinsko-zagorske županije je u 2025. godini evidentirano 468.202 noćenja turista, što je 9,25 % više u odnosu na 2024. godinu i 20,2 % u odnosu na početnu vrijednost. Broj dolazaka turista iznosio je 214.210, što je rast od 5,63 % u odnosu na 2024. godinu te 21,1 % u odnosu na početnu vrijednost.

1.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 1

U izvještajnom razdoblju nastavljena je provedba projekta izgradnje biološkog bazena u Pregradi sukladno akcijskom i financijskom planu. Zaključno s prosincem 2025. godine izvršenost radova na izgradnji biološkog bazena i popratne infrastrukture iznosila je 92 %. Paralelno uz aktivnosti izgradnje i opremanja provodile su se i ostale projektne aktivnosti u skladu s planiranim rasporedom i sklopljenim Ugovorom o dodjeli bespovratnih sredstava. Predan je zahtjev za isplatom predujma te je predano i odobreno 7 zahtjeva za nadoknadom sredstava, od kojih se njih 6 odnosi na izvještajno razdoblje. U izvještajnom razdoblju za provedbu projekta utrošeno je 3.558.753,67 €.

Za strateški projekt „Šemničke toplice“ izrađena je projektno-tehnička dokumentacija, ali u 2025. godini nije bilo raspoloživih sredstava i mogućnosti za osiguranje financiranja projekta.

Provedba projekta „Revitalizacija Bedekovčanskih jezera“ u 2025. godini nije pokrenuta jer nije bilo raspoloživih mogućnosti za osiguranje financiranja projekta. U izvještajnom razdoblju pristupilo se izradi koncepta za prijavu projekta na Urbani razvojni fond.

Strateški projekt „BIZARENA – digitalni inovacijski centar“ je u statusu projektne ideje te je potrebno izraditi kompletnu projektno-tehničku dokumentaciju. U izvještajnom razdoblju provodile su se aktivnosti dorade koncepta, odnosno pripreme realizacije faze 2. razvoja Poslovno-tehnološkog inkubatora.

2. Posebni cilj 2. Poticanje digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 2. realizirala 485.463,90 €.

2.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.7.35 Broj novih e-usluga za građane	0 (2021.)	3	4 (2025.)
OI.02.7.36 Broj korisnika novih e-usluga	0 (2021.)	500	1.045 (2025.)
OI.02.7.37 Broj korisnika e-usluga za poduzetnike	300 (2020.)	600	6.112 (2025.)

2.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 2

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini nastavila s primjenom strateškog i planiranog pristupa digitalnoj transformaciji u svim segmentima svog poslovanja.

Proračunska sredstva realizirana su za potrebe rashoda za usluge i nabavu nematerijalne imovine u svrhu implementacije ciljeva utvrđenih Strategijom digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije, a dodatno razrađenih i prioritiziranih Akcijskim planom Strategije digitalne transformacije KZZ. Nastavljene su također aktivnosti nadogradnje postojećeg informacijskog sustava uredskog poslovanja te nabave potrebne opreme. U izvještajnom razdoblju instalirana je računalna oprema za koju je postupak javne nabave proveden u 2024. godini, a u 2025. godini proveden je još jedan postupak jednostavne nabave računalne opreme koja je instalirana 2025. godine.

U izvještajnom razdoblju organizirane su edukacije djelatnika za SOM natječaje (18 djelatnika), sustav e-Savjetovanja (22 djelatnika) i edukacije u području uredskog poslovanja te korištenja financijsko-računovodstvenih programa. U studenom je u organizaciji Krapinsko-zagorske županije i Poduzetničkog centra KZZ održana cjelodnevna edukacija namijenjena jačanju digitalnih vještina zaposlenika javnih institucija i razvoju pametnih digitalnih usluga. Cilj edukacije bio je osnažiti i povezati javni sektor kroz najnovija znanja i praktične alate iz područja digitalne transformacije, umjetne inteligencije, kibernetičke sigurnosti, razvoja digitalnih usluga i zelene tranzicije s naglaskom na inovativna rješenja i razmjenu iskustava.

Krajem 2023. godine predstavljena je platforma *Invest in Zagorje*¹ koja predstavlja ulazno mjesto za domaće i strane investitore koji žele pokrenuti poslovanje u Krapinsko-zagorskoj županiji. Platforma pruža informacije o trenutnom stanju, mogućnostima investiranja i poslovnim prilikama, investicijskim projektima, potporama za ulaganje, uz pregled postojećih poticaja i glavnih sektora u kojima se žele potaknuti ulaganja. U sklopu platforme poduzetnicima se nudi mogućnost pregleda lokacije, postojećih korisnika, obilježja poslovnih zona, naprednih vizualizacija i panoramskih snimki iz zraka kroz geografski informacijski sustav (GIS). U 2025. godini platformu je koristilo 5.000 korisnika.

Od početka provedbe Plana razvoja razvijene su 4 nove e-usluge za građane, a u izvještajnom razdoblju zabilježen je najveći broj korisnika (1.045) novih e-usluga čime je premašena postavljena ciljana vrijednost za kraj provedbe Plana razvoja. U izvještajnom razdoblju e-

¹ Platformi „Invest in Zagorje“ se može pristupiti preko [poveznice](#)

usluge koristilo je 6.112 korisnika čime je također premašena ciljana vrijednost pokazatelja za kraj provedbe Plana razvoja.

2.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 2

U sklopu strateškog projekta „Krapinsko-zagorska županija 4.0. – digitalna županija“ u 2025. godini nastavljene su aktivnosti nabave i instalacije opreme i digitalnih rješenja. Uvedena je aplikacija SOM natječaji putem koje se provode e-prijave na otvorene županijske natječaje, a u izvještajnom razdoblju kroz novi sustav otvorena su tri natječaja. U izvještajnom razdoblju novi sustav koristio je 61 korisnik.

U sklopu strateškog projekta „Projekt izgradnje širokopojasne infrastrukture prema JPP modelu“ završena je izgradnja širokopojasne infrastrukture na području Đurmanca, Krapine, Jesenja, Petrovskog i Radoboja. Na prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije izrađen je i odobren Plan razvoja širokopojasne infrastrukture (PRŠI) za još projektna područja Grada Pregrade, Grada Donje Stubice, Grada Zlatara i Općine Bedekovčina. Osim spomenutih na konačnoj listi prihvatljivih prijavitelja na Ograničeni poziv (NPOO.C2.3.R4-I1.01) nalazi se i projektni prijedlog razvoja infrastrukture širokopojasnog pristupa u projektom području Grada Zaboka. Za sva projektna područja u 2024. godini provedeni su natječaji za projektiranje i građenje širokopojasne mreže te je nakon detaljne evaluacije pristiglih ponuda odabran izvođač, ali je u 2025. godini Središnja agencija za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU), kao provedbeno tijelo, raskinula sve ugovore s izvođačem radova. Projekt je stoga trenutno obustavljen i za JLS-ove na području Krapinsko-zagorske županije.

3. Posebni cilj 3. Jačanje kompetencija i učinkovitosti javne uprave

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 3. realizirala 7.792.883,97 €.

3.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.14.02 Broj javnih službenika na 1.000 stanovnika	1,08 (2020.)	1,17	1,28 (2025.)

3.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 3

Proračunska sredstva realizirana su za aktivnosti kojima se doprinosi unaprjeđenju kvalitete javnih usluga i procesa, jačanju kapaciteta djelatnika javne uprave kroz redovita usavršavanja, unaprjeđenje strateškog planiranja te pružanje savjetodavne podrške u pripremi i provedbi razvojnih projekata na županijskoj i lokalnoj razini.

Zagorska razvojna agencija također aktivno informira i educira jedinice lokalne samouprave i imenovane lokalne koordinate o novostima u području strateškog planiranja i povezanim temama na nacionalnoj, županijskoj i lokalnoj razini te objavljenim javnim pozivima i drugim izvorima financiranja javnih projekata. Zagorska razvojna agencija je kao regionalni koordinator za područje Krapinsko-zagorske županije u 2025. godini pružala savjetodavnu podršku u pripremi 123 projektna prijedloga za ukupno 39 različitih korisnika. U izvještajnom razdoblju Zagorska razvojna agencija je koordinirala provedbu 125 projekata ukupne vrijednosti od približno 170.000.000,00 €, od čega se najveći broj odnosi na projekte iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti.

U 2025. godini pripremljeno je sedam izvješća o provedbi akata strateškog planiranja. U području strateškog planiranja također je u izvještajnom razdoblju izrađen Provedbeni program Krapinsko-zagorske županije za razdoblje od 2025. do 2029. godine te je provedeno srednjoročno vrednovanje Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027.

U izvještajnom razdoblju broj javnih službenika na 1.000 stanovnika povećan je te iznosi 1,28.

4. Posebni cilj 4. Unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti zdravstvenih i socijalnih usluga te poticanje na zdrav i aktivan način života

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 4. realizirala 92.340.688,28 €.

4.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početa vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.5.18 Broj bolničkih kreveta na 1.000 stanovnika	10,02 (2020.)	14	9,76 (2024.)
OI.02.05.51 Rashodi za zdravstvo JLP(R)S, po stanovniku	442,94 €/st (2020.) (3.337,31 kn/st)	491,07 €/st (3.700,00 kn/st)	696,73 €/st (2025.) (5.249,51 kn/st)
OI.02.05.47 Udio sportski aktivnog stanovništva u ukupnom stanovništvu KZZ	5,53 % (2019.)	7	5,76 % (2025.)

4.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 4

4.2.1. Zdravstvene i socijalne usluge

Proračunska sredstva za provedbu aktivnosti za postizanje posebnog cilja realizirana su za financiranje zdravstvenih ustanova, provođenje aktivnosti izgradnje, opremanja i ulaganja u zdravstvene ustanove, usluge prevencije i edukacije, pomoć ranjivim skupinama stanovništva, donacije mladima i udrugama te provođenje kapitalnih i tekućih projekata. Nastavljena su intenzivna ulaganja u infrastrukturu zdravstvenih ustanova, edukaciju zdravstvenih djelatnika i nabavu medicinske opreme. U izvještajnom razdoblju nastavljeni su infrastrukturni radovi u sklopu projekata gradnje bazena i hotela Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice te projekta cjelovite obnove Stare zgrade Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice, a završeni su također projekti energetske obnove ambulante Novi Golubovec i elektrotehničke energetske obnove ambulante u Pregradi. Unatoč činjenici da Županija više nema osnivačka prava nad Općom bolnicom Zabok i bolnicom hrvatskih veterana, kontinuirano se ulaže u edukaciju djelatnika te opremu bolnice.

U izvještajnom razdoblju nastavljene su aktivnosti educiranja, savjetovanja i osvještavanja javnosti o važnosti prevencije bolesti i promocije zdravlja te organizacije preventivnih predavanja i javnozdravstvenih aktivnosti u svrhu promidžbe zdravih životnih stilova. U izvještajnom razdoblju na edukativno-preventivnim događanjima u sklopu obilježavanja Svjetskog dana nepušenja, Međunarodnog dana starijih osoba te Mjeseca borbe protiv ovisnosti sudjelovalo je 490 sudionika.

Nakon što je u prosincu 2024. godine usvojen Socijalni plan KZZ za razdoblje 2025. – 2027. godine čija je svrha osiguranje preduvjeta za unaprjeđenje dostupnosti i povećanje kvalitete socijalnih usluga u Krapinsko-zagorskoj županiji, u siječnju 2025. godine održana je završna konferencija projekta „Socijalni plan Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2025. – 2027.“. Izrada dokumenta financirana je iz Europskog socijalnog fonda plus u okviru Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027.

U 2025. godini Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu politiku, branitelje, civilno društvo i mlade Krapinsko-zagorske županije raspisao je ukupno 7 natječaja/javnih poziva za organizacije civilnog društva na koje je ukupno pristiglo 207 prijava. Ukupno je odobreno 303.472,08 € za 149 korisnika. Provedeni natječaji/javni pozivi u 2025. godini su:

- 1) Otvoreni Javni poziv udrugama na području Krapinsko-zagorske županije za prijavu projekata usmjerenih obilježavanju obljetnica djelovanja udruga i obljetnica ratnih događanja i stradavanja te prigodnih nadnevaka vezanih za Domovinski rat
 - pristiglo je 18 prijava te je za 13 korisnika odobrena potpora u ukupnom iznosu od 19.350,00 €;
- 2) Javni poziv za prijavu prijedloga za dječji participativni proračun za 2025. godinu
 - pristiglo je 45 prijava, a potporu je ostvarilo 13 korisnika u ukupnom iznosu od 36.260,84 €;
- 3) Javni poziv za udruge u području skrbi za umirovljenike i starije osobe
 - pristiglo je 19 prijava te je za njih odobrena potpora u ukupnom iznosu od 13.491,18 €;
- 4) Javni poziv za prijavu prijedloga za participativni proračun za mlade za 2025. godinu
 - pristiglo je 23 prijava, a potporu je ostvarilo 14 korisnika u ukupnom iznosu od 39.940,00 €;
- 5) Natječaj za su/financiranje programa i projekata udruga u području prevencije zdravlja, skrbi o mladima i ranjivim skupinama te ljudskih prava, demokratizacije i razvoja civilnog društva
 - pristiglo je 63 prijava, a potporu je ostvario 61 korisnik u ukupnom iznosu od 114.626,64 €;
- 6) Javni poziv udrugama za prijavu programa i projekata usmjerenih očuvanju digniteta i promicanju istine o Domovinskom ratu, psihološko i socijalno osnaživanje, podizanje kvalitete življenja hrvatskih branitelja na području Krapinsko-zagorske županije
 - pristiglo je 17 prijava, a potporu je ostvarilo 16 korisnika u ukupnom iznosu od 42.000,00 €;
- 7) Javni poziv za prijavu prijedloga za participativni proračun za umirovljenike i osobe treće životne dobi za 2025. godinu, na koji su pristigle 22 prijave, a potporu je ostvarilo 13 korisnika u ukupnom iznosu od 37.903,42 €.

Prema zadnjim dostupnim podacima za 2024. godinu, broj bolničkih kreveta na 1.000 stanovnika (9,76) smanjen je u odnosu na vrijednost iz 2023. godine (9,90) te je manji od početne vrijednosti (10,02) iz 2020. godine.

U izvještajnom razdoblju povećan je broj aktivnih udruga te je na prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije evidentirano 1.282 aktivnih udruga.

Vrijednost pokazatelja rashoda za zdravstvo po stanovniku iznosi 696,73 €/st, čime je premašena od definirana ciljana vrijednost.

4.2.2. Sport

Krapinsko-zagorska županija aktivno potiče stanovništvo na bavljenje sportsko-rekreacijskim aktivnostima te proračunska sredstva usmjerava na provođenje aktivnosti programa javnih potreba u sportu, sportska natjecanja učenika osnovnih i srednjih škola te ostale izdatke vezane za sport. Sredstvima namijenjenim zadovoljenju javnih potreba u sportu raspolažu Športska zajednica Krapinsko-zagorske županije i Županijski školski sportski savez Krapinsko-zagorske županije.

Prema podacima Športske zajednice u 2025. godini evidentirano je 5.200 sportaša u sustavu natjecanja i 1.749 rekreativaca. Športska zajednica objedinjuje djelovanje 151 udruge od čega je 8 teritorijalnih zajednica, 14 saveza i 129 temeljnih udruga. U odnosu na prethodne godine provedbe Plana razvoja, vrijednost pokazatelja „Udio sportski aktivnog stanovništva u ukupnom stanovništvu Krapinsko-zagorske županije“ za 2025. godinu povećana je i iznosi 5,76 %.

4.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 4

U sklopu strateškog projekta „Centar zdravlja srca i mozga“ tijekom izvještajnog razdoblja provedene su izmjene i dopune projektno-tehničke dokumentacije, odnosno glavnog projekta te je ishoda građevinska dozvola. Temeljem dostavljenih dopuna prijave za proglašenje projekta strateškim investicijskim projektom Republike Hrvatske prema Ministarstvu gospodarstva, nije dobiven povratni odgovor o statusu.

U izvještajnom razdoblju nastavljeni su infrastrukturni radovi u sklopu projekta „Gradnja bazena i hotela Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Stubičke Toplice“. Redovito se održavaju koordinacije na gradilištu te koordinacije projektnog tima. Predana su i odobrena ukupno 4 zahtjeva za isplatu predujma. Ukupno je predano i odobreno 7 zahtjeva za nadoknadu sredstava, a odobreni iznosi kompenziraju se s isplaćenim predujmom. Proveden je postupak javne nabave velike vrijednosti specijalizirane opreme (Grupa 1 – oprema kuhinje i Grupa 2 – ugostiteljska oprema) te su u rujnu 2025. s odabranim ponuditeljima sklopljeni ugovori. Proveden je postupak jednostavne nabave usluge implementacije sustava upravljanja prema zahtjevima norme ISO 14001 te je usluga izvršena zaključno s prosincem 2025. godine. Za provedbu projekta je u izvještajnom razdoblju realizirano 8.829.048,78 €.

Nakon što je u 2024. godini izrađena projektno-tehnička dokumentacija i ishođena građevinska dozvola za izgradnju nove zgrade sjedišta Zavoda za hitnu medicinu Krapinsko-zagorske županije, u izvještajnom razdoblju razvijan je model financiranja projekta. Tijekom izvještajnog razdoblja tražili su se izvori financiranja, ali nije bilo otvorenih javnih poziva u kojima bi aktivnost izgradnje nove zgrade sjedišta Zavoda za hitnu medicinu KZZ bila prihvatljiva.

Osnivačka prava OB Zabok i bolnice hrvatskih veterana su 2024. godine prenesena na RH te sukladno tome decentralizirana sredstva Krapinsko-zagorske županije zamjenjuju se popisom prioriteta – izvor financiranja 11 iz državnog proračuna. Iz županijskog proračuna su u 2025. godini od opreme nabavljena 2 monitora vitalnih funkcija i transportni respirator (37.172,13 €), transportna kolica za prijenosni inkubator i CTG uređaj (41.699,28 €), očni CT uređaj za oftalmologiju (49.850,00 €), uređaj za provjeru sluha novorođenčadi (5.000,00 €), financijski leasing za nabavu sanitetskog vozila te donacija u naravi, odnosno oprema za rodilište u iznosu od 1.834,58 €. Navedenim investicijama nastavljena je provedba strateškog projekta „Jačanje kapaciteta Opće bolnice Zabok i bolnice hrvatskih veterana“.

U sklopu strateškog projekta „Mreža zdravstvenih hubova kao inovativnih inkubatora za poticanje i promociju zdravlja i zdravog načina življenja“ je u izvještajnom razdoblju nastavljena provedba Health IT akademije na kojoj polaznici stječu stručna znanja u području informatičkih tehnologija i zdravstva. Stečena znanja polaznicima olakšavaju pronalazak radnog mjesta u tvrtkama koje rade na informatičkim rješenjima za zdravstveni sustav, u samom zdravstvenom sustavu ili pokretanje vlastitog poslovanja. U ožujku 2025. godine završio je program treće generacije HEALTH IT akademije koji je obuhvaćao edukaciju za tri zanimanja - specijalist medicinske informatike, softver tester i Java developer. U listopadu 2025. godine s radom je započela četvrta generacija programa. U izvještajnom razdoblju realizirana su županijska sredstva za pripremu projektno-tehničke dokumentacije za revitalizaciju kompleksa nekadašnje tvornice EMKA u Pregradi za potrebe uspostave centra u zdravstvu. Za provedbu projekta je u izvještajnom razdoblju realizirano 35.727,50 €.

Strateški projekt „Centar za palijativnu skrb“ nije pokrenut i priprema se za prijavu na ograničeni javni poziv za dodjelu bespovratnih sredstava.

5. Posebni cilj 5. Razvoj kulture, održivog upravljanja kulturnom baštinom te poticanje kreativnosti

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 5. realizirala 4.902.069,90 €.

5.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.8.48 Rashodi za kulturu JLP(R)S, po stanovniku	4,11 €/st 31,0 kn/st (2020.)	4.38 €/st (33 kn/st)	5,81 €/st (2025.) (43,78 kn/st)
OI.02.8.49 Broj posjetitelja ustanova u kulturi i kulturnih manifestacija na području županije	91.939 (2020.)	101.000	233.411 (2025.)

5.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 5.

U izvještajnom razdoblju provedene su aktivnosti koje doprinose ravnomjernom kulturnom razvitku općina i gradova na području Krapinsko-zagorske županije. U okviru zaštite i očuvanja kulturne baštine osiguravaju se sredstva za pomoć u obnovi i zaštiti spomenika kulture putem pomoći vlasnicima i/ili upraviteljima kulturnih dobara po osnovi Javnog poziva te putem dodjele pomoći za hitne intervencije na spomenicima kulture. U okviru sredstava osiguranih putem Javnog poziva naglasak je na sufinanciranju projekata u suradnji s nadležnim ministarstvom i vlasnicima objekata.

Proračunom se osiguravaju sredstva za Zajednicu amaterskih kulturno-umjetničkih društava Krapinsko-zagorske županije koja okuplja udruge iz područja kulturno-umjetničkog amaterizma. Putem Zajednice organiziraju se manifestacije kulturno-umjetničkog stvaralaštva. Udruge u kulturi svojim djelovanjem unaprjeđuju dostupnost kulture na području Krapinsko-zagorske županije u cilju ostvarivanja najširih potreba u kulturi te doprinose očuvanju autentičnog kulturnog nasljeđa određene lokalne zajednice. Osim osiguravanja sredstava putem Zajednice, dio potreba u području kulturnog amaterizma ostvaruje se i kroz Javni poziv za predlaganje programa javnih potreba u kulturi, kroz koji se financijski potpomažu aktivnosti koje po ocjeni Kulturnog vijeća značajno doprinose razvoju kulturno-umjetničkog amaterizma na području županije, a nisu financirane putem Zajednice. Odlukom župana o dodjeli financijskih sredstava iz travnja 2025. godine raspodijeljeno je ukupno 360.651,00 € u devet područja za 165 projekata. Kroz županijski proračun realizirana su sredstva za izradu i

postavljanje vrata i prozora na crkvi i cintoru Majke Božje Jeruzalemske na Trškom Vrhu, obnovu kapelice na Vinskom Vrhu te obnovu fasade crkve Župe Blažene Djevice Marije Snježne u Belcu.

Muzeje Hrvatskog zagorja u 2025. godini posjetilo je 233.411 posjetitelja. Iako je u 2025. godini zabilježeno manje posjetitelja nego u ranijim godinama provedbe Plana razvoja, što je posljedica je zatvaranja dvorca Oršić zbog cjelovite i energetske obnove, ciljane vrijednost pokazatelja u izvještajnom razdoblju je ostvarena. Zabilježen je značajan napredak u promociji muzejskih jedinica na društvenim mrežama, što je rezultiralo s više od četiri milijuna pregleda na Facebooku u 2025. godini.

Na kraju 2025. godine je prema podacima iz Registra udruga Republike Hrvatske na području Krapinsko-zagorske županije evidentirano ukupno 338 kulturno-umjetničkih udruga. Vrijednost pokazatelja rashoda za kulturu po stanovniku iznosi 5,81 €/st, što je više od definirane ciljane vrijednosti (4,38 €/st).

5.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 5.

Nakon što je u 2023. godini završena konstrukcijska obnova dvorca Stubički Golubovec, u prosincu 2024. godine zaprimljena je Odluka o financiranju projekta iz ITU mehanizma, a u izvještajnom razdoblju provodili su se radovi cjelovite i energetske obnove dvorca Stubički Golubovec. Započeli su također radovi na dogradnji dvorca u sklopu realizacije faze II. uspostave ZEZ Centra Zagorje. Za provedbu projekta je u izvještajnom razdoblju realizirano 4.345.950,27 €.

U veljači 2023. godine podnesena je projektna prijava za strateški projekt „Crna kraljica“ na poziv Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti (NPOO.C1.6.R1-II.01) koji je objavljen od strane MINTS-a. Tijekom siječnja 2024. godine zaprimljena je obavijest o rezultatima postupka dodjele u okviru koje je projekt stavljen na rezervnu listu. U izvještajnom razdoblju status projekta nije promijenjen.

6. Posebni cilj 6. Razvoj brdsko-planinskih i potpomognutih područja

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 6. realizirala 417.532,40 €.

6.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početakna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.13.39 Broj izdanih građevinskih dozvola na područjima s razvojnim posebnostima	39 (2020.)	100 (kumulativ)	440 (2025.)

6.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 6.

Ključne aktivnosti u kontekstu razvoja brdsko-planinskih i potpomognutih područja ogledaju se u pružanju savjetodavne podrške u pripremi i provedbi razvojnih projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije za potrebe izgradnje javne, društvene i poslovne infrastrukture za jedinice lokalne samouprave sa statusom brdsko-planinskog i potpomognutog područja. Na prostornom obuhvatu Krapinsko-zagorske županije osam jedinica lokalne samouprave ima status brdsko-planinskog područja. Budući da se JLP(R)S sa statusom potpomognutog područja utvrđuju prema izračunu vrijednosti indeksa razvijenosti, a da je nova vrijednost indeksa razvijenosti utvrđena *Odlukom o razvrstavanju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave* (NN 3/24) koja je na snagu stupila u siječnju 2024. godine, broj jedinica lokalne samouprave sa statusom potpomognutog područja u Krapinsko-zagorskoj županiji prema novom izračunu indeksa razvijenosti smanjio se s prijašnjih 12 na sadašnjih 7.

Savjetodavnu podršku u pripremi i provedbi projekata JLS-ima kontinuirano pruža Zagorska razvojna agencija kao regionalni koordinator. U 2025. godini pripremljeno je ukupno 144 razvojnih projekata u JLS-ima sa statusom brdsko-planinskog i potpomognutog područja. U JLS-ima koje od 2024. godine nemaju status potpomognutog područja, a imale su ga u prethodnim godinama izvještavanja, pripremljeno je 39 projekta.

Od početka provedbe Plana razvoja izdano je 440 građevinskih i lokacijskih dozvola na područjima s razvojnim posebnostima. U JLS-ima koje od 2024. godine nemaju status potpomognutog područja, a imale su ga u prethodnim godinama izvještavanja, u izvještajnom razdoblju izdano je 20 građevinskih i lokacijskih dozvola.

7. Posebni cilj 7. Unaprjeđenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja u skladu s potrebama tržišta rada

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 7. realizirala 91.654.482,21 €.

7.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.1.29 Stopa zaposlenosti	43,1 % (2019.)	50 %	53,32 % (2024.)
OI.02.2.60 Broj dječjih vrtića i drugih pravnih osoba koje ostvaruju programe predškolskog odgoja	41 (2020./2021.)	50 (2027./2028.)	38 (2024./2025.)
OI.02.2.58 Rashodi za odgojno-obrazovni sustav JLP(R)S, po stanovniku	121,14 €/st (912,72 kn/st) (2019.)	126,09 €/st (950,00 kn/st)	759,35 €/st (2025.) (5.721,32 kn/st)
OI.02.2.16 Postotak stanovništva školske dobi upisanih u srednje strukovno i više strukovno obrazovanje koje ne ulazi u visoko obrazovanje prema području obrazovanja	74 % (2018./2019.)	80 %	81 % (2025./2026.)
OI.02.2.56 Broj učenika koji se obrazuju za deficitarna zanimanja	93 (2020./2021.)	150 (2027./2028.)	237 (2025./2026.)
OI.02.2.18 Postotak stanovništva školske dobi koje je upisano u diplomski studij	54,68 % (2019./2020.)	60,0 %	59,43 % (2024./2025.)
OI.02.4.16 Stanovništvo s tercijarnim obrazovanjem	10,68 % (2011.)	20 %	15,7 % (2021.)
OI.02.2.57 Udio stanovništva u dobi od 25 do 64 godina uključenog u programe cjeloživotnog obrazovanja/učenja	1,14 % (2019./2020.)	2 %	1,32 % (2024./2025.)

7.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 7

U izvještajnom razdoblju Krapinsko-zagorska županija nastavila je poticati i razvijati kvalitetnu suradnju s gospodarskim sektorom i participativno planiranje obrazovanja na županijskoj razini s ciljem osiguravanja relevantnog znanja za tržište rada u budućnosti. Proračunska sredstva za provedbu mjera posebnog cilja realizirana su za potrebe osnovnog i srednjeg školstva, materijalne i financijske rashode vezane za učeničke domove, dopunske nastavne i izvannastavne programe škola i obrazovnih institucija, ulaganja u visokoškolsko obrazovanje, provođenje programa građanskog odgoja u školama, izradu potrebne projektno-tehničke dokumentacije za školske objekte te njihovu obnovu i izgradnju, sufinanciranje prijevoza

učenika osnovnih i srednjih škola, radnih bilježnica te za učeničke i studentske stipendije. Značajna proračunska sredstva osigurana su za aktivnosti dogradnje, izgradnje i rekonstrukcije školskih zgrada i sportskih školskih dvorana s ciljem osiguravanja infrastrukturnih uvjeta za uvođenje jednosmjenskog rada i cjelodnevne nastave u osnovnim školama te unaprjeđenju kvalitete obrazovanja, stvaranju ravnopravnih uvjeta za sve učenike te smanjenju infrastrukturnih razlika između urbanih i ruralnih područja.

U školskoj godini 2025./2026. na području Krapinsko-zagorske županije upisano je 8.691 osnovnoškolac i 4.490 srednjoškolaca. Produženi boravak u osnovnim školama organiziran je u 13 osnovnih škola za 22 odgojno-obrazovne skupine i 483 učenika. Kroz projekt Baltazar 8 osiguravaju se 82 pomoćnika u nastavi za ukupno 102 učenika. Preko Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih osigurana su bespovratna sredstva za pružanje usluga pomoćnika u nastavi i stručnih komunikacijskih posrednika učenicima s teškoćama u razvoju za školsku godinu 2025./2026. za 60 pomoćnika u nastavi za 69 učenika s teškoćama u razvoju, a kroz treći model financiranja (50 % JLS-i i KZZ) osigurano je 19 pomoćnika u nastavi i jedan stručni komunikacijski posrednik za 22 učenika s teškoćama u razvoju.

Krapinsko-zagorska županija nastavlja kontinuirano pratiti tržište rada te promovirati deficitarna zanimanja. U programe deficitarnih zanimanja je u školskoj godini 2025./2026. upisano 237 učenika, čime je premašena ciljana vrijednost (150) postavljena Planom razvoja. Vrijednost ovog pokazatelja je najveća od početka provedbe Plana razvoja.

Poticanje darovitosti provodilo se kroz nagrađivanje učenika s uspješnim rezultatima na državnim natjecanjima, nagrađivanje maturanata s uspjehom 5.0, nagrađivanje iznimnih rezultata na državnoj maturi te financiranje stručnih usavršavanja i edukacija učitelja, profesora i stručnih suradnika.

Krapinsko-zagorska županija osigurava potporu za organizaciju i provođenje programa „Kreiraj svoju budućnost“ koji provodi Poduzetnički centar KZZ d.o.o. U svibnju 2025. godine s radom je završila treća generacija, a u studenome 2025. godine s radom je započela četvrta generacija programa. Kroz program je u protekle tri generacije prošlo oko 150 srednjoškolaca s područja Krapinsko-zagorske županije. U prvoj generaciji učenici su istraživali inovacije u zdravstvu, u drugoj generaciji fokus je stavljen na zdravstveni turizam, u trećoj na zdravlje srednjoškolaca, dok je ove godine tema digitalno zdravstvo. Nastavljena je također provedba projekta „Read Your Way to Better English“.

Prema zadnjim dostupnim podacima u trenutku izrade Izvješća ciljana vrijednost za kraj provedbe Plana razvoja ostvarena je za pokazatelje „Stopa zaposlenosti“ (53,32 %), „Rashodi za odgojno-obrazovni sustav JLP(R)S, po stanovniku“ (759,35 €/st), „Postotak stanovništva školske dobi upisanih u srednje strukovno i više strukovno obrazovanje koje ne ulazi u visoko obrazovanje prema području obrazovanja“ (81 %) te „Broj učenika koji se obrazuju za deficitarna zanimanja“ (237). Vrijednosti pokazatelja „Udio stanovništva u dobi od 25 do 64 godine uključenog u programe cjeloživotnog obrazovanja/učenja“ (1,32 %) povećana je u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje, ali je i dalje manja od definirane ciljane vrijednosti. Vrijednosti pokazatelja „Postotak stanovništva školske dobi koje je upisano u diplomski studij“ (59,43 %) je u izvještajnom razdoblju veća od početne vrijednosti, ali manja od ciljane vrijednosti postavljene za kraj provedbe Plana razvoja. Vrijednosti pokazatelja „Stanovništvo s tercijarnim obrazovanjem“ (15,7 %) nije se promijenila u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje budući da nije bilo novijih podataka za njezino ažuriranje.

7.3. Provedba strateških projekata posebnog cilja 7.

U izvještajnom razdoblju odobreno je sufinanciranje projekta „Izgradnja građevine Centra za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice i izgradnja školske sportske dvorane“ kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti (NPOO). Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava potpisan je u veljači 2025. godine. Provedeni su postupci nabave za radove, za uslugu stručnog nadzora i koordinatora zaštite na radu tijekom izvođenja radova, za uslugu projektantskog nadzora te za uslugu voditelja projekta građenja. Radovi su započeli u srpnju 2025. i provode se prema planu. U rujnu je sklopljen sporazum između KZZŽ, MZOM i MRMSOSP o sufinanciranju izgradnje zgrade Centra za odgoj i obrazovanje Krapinske Toplice kako bi se osigurala sredstva za preostali dio investicije koji nije financiran iz NPOO-a. Za provedbu projekta je u izvještajnom razdoblju realizirano 2.693.178,98 €.

Krapinsko-zagorska županija, u sklopu strateškog projekta „Digitalizacija osnovnih i srednjih škola“, u izvještajnom razdoblju realizirala je 53.153,54 € za nabavu računala i računalne opreme u osnovnim školama Kumrovec, Klanjec, Gornje Jesenje, Petrovsko, Radoboj, Bedekovčina i Mihovljan te u srednjim školama Zlatar i ŠUDIGO. Osim računalne opreme nabavljeni su mikrofoni i interaktivni zaslone za OŠ Brestovec Orehovički te projektori i AI učitelj robot za SŠ Krapinu.

U sklopu strateškog projekta „Izgradnja školskih sportskih dvorana“ u izvještajnom razdoblju su tri školske sportske dvorane (u Dubrovčanu, Mirkovcu i Konjšćini) prijavljene na javni poziv MZOM-a „Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje osnovnih škola za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne škole_Grupa 2“ dok je njih osam prijavljeno zajedno s rekonstrukcijom/izgradnjom škola na javni poziv MZOM-a „Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje osnovnih škola za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne škole_Grupa 1“. Za sve navedene dvorane je izrađena projektno-tehnička dokumentacija i izdane građevinske dozvole, dok su radovi za njih tri (COOKT, OŠ Zlatar, PŠ Dubrovčan) u tijeku.

U izvještajnom razdoblju prijavljeno je 16 škola na javni poziv MZOM "Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje osnovnih škola za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne škole_Grupa 1" za koje je izrađena projektno-tehnička dokumentacija i izdane građevinske dozvole. Za 9 škola potpisan je ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava, a za 5 škola provedeni su postupci nabave za radove, stručni i projektantski nadzor te su radovi započeli.

Projekt „Centar izvrsnosti u poljoprivredi“ posjeduje svu potrebnu projektno-tehničku dokumentaciju, pravomoćnu građevinsku dozvolu te je izrađen glavni projekt s troškovnicima.

8. Posebni cilj 8. Ruralni razvoj i poticanje poljoprivredne proizvodnje

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 8. realizirala 697.857,99 €.

8.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početa vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.12.77 Subjekti upisani u Upisnik poljoprivrednih proizvođača	8.937 (2019.)	9.150	8.480 (2025.)

8.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 8

Proračunska sredstva realizirana su za aktivnosti provedbe županijskih natječaja za potporu razvoju poljoprivredne proizvodnje, promociji poljoprivredno-prehrambenih proizvoda, naročito autohtonih i zaštićenih proizvoda, kulturnog nasljeđa i tradicije područja Krapinsko-zagorske županije te organizaciji manifestacija, sajmovi i izložbi.

U izvještajnom razdoblju Krapinsko-zagorska županija bila je organizator osam manifestacija koje promoviraju poljoprivredu i poljoprivredne proizvode, a to su „Ocjenjivanje i izložba meda Krapinsko-zagorske županije“, „Natjecanje orača Krapinsko-zagorske županije“, „21. izložba stoke i 23. izložba konja Krapinsko-zagorske županije“, „Sajam i izložba zagorskih vina“, „Štruklijada“, „100 % ZAGORSKO u Rijeci“, „100 % ZAGORSKO u Zagrebu“ te „Babični kolači“. Na navedenim manifestacijama sudjelovalo je 756 sudionika/izlagača. Krapinsko-zagorska županija bila je također suorganizator 19 manifestacija, sajmovi i natjecanja.

Krapinsko-zagorska županija je u izvještajnom razdoblju provela 12 natječaja u sklopu kojih je odobreno 437.755,79 € za ukupno 303 korisnika.

Rb.	Mjera	Odobrena sredstva	Broj zahtjeva	Broj korisnika
1.	Potpora za financiranje programa i projekata poljoprivrednih udruga	15.504,94 €	13	13
2.	Potpora za povećanje poljoprivredne proizvodnje	108.259,66 €	42	28
3.	Potpora za uzgoj zagorskog purana	60.265,00 €	29	28
4.	Potpora za povećanje ekološke proizvodnje na području KZŽ	25.660,60 €	10	6
5.	Potpora za ulaganje u modernizaciju i povećanje konkurentnosti poljoprivrede u preradi i stavljanje na tržište poljoprivrednih i prehrambenih proizvoda na području KZŽ	107.221,06 €	34	29
6.	Potpora za povećanje stočarske proizvodnje na području KZŽ	48.405,41 €	15	11
7.	Potpora za očuvanje pčelinjeg fonda na području KZŽ	25.069,00 €	110	105
8.	Potpora za zaštitu višegodišnjih nasada od padalina na području KZŽ	/	/	/
9.	Potpora za pripremu projektne dokumentacije	7.675,50 €	15	13
10.	Potpora za razvoj poljoprivredne proizvodnje i promociju poljoprivrednih proizvoda na području KZŽ	31.853,27 €	44	42
11.	Potpora za sudjelovanje u sustavu ekološke poljoprivredne proizvodnje na području Krapinsko-zagorske županije	7.275,27 €	30	27
12.	Potpora za sudjelovanje u sustavima kvalitete	567,18 €	1	1
Ukupno		437.755,79 €	343	303

U odnosu na 2024. godinu (8.694) i definiranu početnu vrijednost (9.150) u izvještajnom razdoblju smanjio se broj subjekata upisanih u Upisnik poljoprivrednih proizvođača na području Krapinsko-zagorske županije. Prema podacima Agencije za plaćanja u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju, u Upisniku poljoprivrednih proizvođača je 2025. godine bilo upisano 8.480 subjekata s područja Krapinsko-zagorske županije.

9. Posebni cilj 9. Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 9. realizirala 6.579.457,57 €.

9.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.6.18 Stupanj recikliranja komunalnog otpada	16,2 % (2019.)	23 %	19 % (2024.)
OI.02.6.60 Površina revitaliziranih biološki vrijednih staništa	0 ha (2020.)	21 ha	0,099 ha (2025.)
OI.02.6.61 Površina održavanih biološki vrijednih staništa	13 ha (2020.)	34 ha	13 ha (2025.)
OI.02.6.50 Stanovništvo obuhvaćeno Sporazumom gradonačelnika za potpisnike za klimu i energiju (izvor: Sporazum gradonačelnika)	10.399 (2020.)	12.500	43.225 (2025.)

9.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 9

Proračunska sredstva za postizanje posebnog cilja realizirana su za provođenje projekata u području energetike, prilagodbe klimatskim promjenama i zaštite okoliša, aktivnosti zaštite okoliša, gospodarenja otpadom i sanacije odlagališta otpada, aktivnosti prostornog uređenja i gradnje te poboljšanje komunalne infrastrukture i vodopskrbe. U sklopu postizanja ovog posebnog cilja također su realizirana sredstva za sufinanciranje rada Regionalne energetske klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA) te za djelatnost Zavoda za prostorno uređenje KZZ i Javne ustanove za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode KZZ.

Proračunska sredstva utrošena su na sufinanciranje rada Regionalne energetske-klimatske agencije Sjeverozapadne Hrvatske, za potrebe izrade strateških dokumenata iz područja energetske učinkovitosti, organizaciju i provedbu promotivno-edukativnih aktivnosti te druge aktivnosti koje se odnose na pružanje stručne pomoći i promociju projekata i aktivnosti iz područja energetske učinkovitosti i prilagodbe klimatskim promjenama. Kontinuirano su se provodile promotivno-edukativne aktivnosti, među kojima je i edukativni program „Znanjem do energetske ušteda“ koji je namijenjen predškolskom uzrastu, osnovnoj i srednjoj školi. U travnju 2025. godine održana je radionica „Prilagodba na učinke klimatskih promjena za investicijske projekte“. Fokus radionice bio je na približavanju teme klimatskog potvrđivanja, svrhe i rezultata tog procesa svima koji pripremaju infrastrukturne projekte i onima koji sudjeluju kao dionici u pripremi. REGEA pruža stručnu pomoć u provedbi elemenata prilagodbe klimatskim promjenama kroz izradu klimatskih analiza (*climate proofing*) za sve investicijske projekte.

U 2025. godini izrađeno je Godišnje izvješće o provedbi Akcijskog plana energetske učinkovitosti za 2024. godinu. Na projektima u sektoru zgradarstva REGEA osigurava stručnu pomoć kroz kontrolu idejnih rješenja, izradu projektnih zadataka za postupke javne nabave za projektiranje i radove, provjere usklađenosti i analize kvalitete projektno-tehničke dokumentacije te tehničko praćenje realizacije ugovora o radovima.

Aktivnosti zaštite, održavanja i očuvanja zaštićenih dijelova prirode Krapinsko-zagorske županije kontinuirano provodi Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode KZZ. U izvještajnom razdoblju nastavljeno je provođenje aktivnosti iz planova upravljanja za Natura 2000 područja, a od svibnja do rujna provedena je druga od ukupno četiri faze projekta „OPREZ IAS – Kontrola populacija invazivnih stranih vrsta žljezdasti nedirak i prava svilenica u Krapinsko-zagorskoj županiji. Cilj projekta je smanjiti brojnost žljezdastog nedirka i prave svilenice koje predstavljaju prijetnju autohtonim vrstama i staništima. Provođenje mjera uklanjanja i kontrole navedenih invazivnih stranih vrsta odnosi se na prioritetne lokacije na području Krapinsko-zagorske županije, odnosno odabrane su po tri lokacije za svaku vrstu. U izvještajnom razdoblju provedene su aktivnosti zaštite malih životinja od stradavanja na cesti, sanacije crne točke za vodozemce u Grabrovcu, postavljanja jumbo plakata na tri lokacije, održavanja suhih brdskih travnjaka na Natura 2000 području Strahinjčice koji su važna staništa za orhideje te neposrednog nadzora u zaštićenim područjima.

Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode Krapinsko-zagorske županije kontinuirano organizira manifestacije o očuvanju prirodnih vrijednosti i bioraznolikosti,

provodi ekološku edukaciju nizom programa i radionica te omogućuje stručno vodstvo na poučnim stazama. Javna ustanova je tijekom 2025. godine provela niz edukativnih radionica i manifestacija s različitim temama. U izvještajnom razdoblju je na programima, manifestacijama i radionicama Javne ustanove sudjelovalo ukupno 1.784 sudionika. Centar za prirodu Zagorje posjetilo je 618 posjetitelja, a „Stazu kroz krošnje Zelenjak“ posjetilo je 8.924 posjetitelja. Na manifestacijama „Dani orhideja“, „Noć leptira“ i „Noć šišmiša“ sudjelovalo je 290 sudionika. Posebna pažnja usmjerava se na podizanje svijesti o važnosti očuvanja prirodnih vrijednosti i edukaciju djece.

U području prostornog planiranja u 2025. godini nastavljen je proces izrade III. izmjena i dopuna Prostornog plana Krapinsko-zagorske županije. Nositelj izrade izmjena i dopuna Prostornog plana je Upravni odjel za prostorno uređenje, gradnju i zaštitu okoliša KZZ, a stručni izrađivač je Zavod za prostorno uređenje KZZ. Izmjene i dopune Prostornog plana pokrenute su zbog utvrđene potrebe preispitivanja svih dosadašnjih planskih rješenja radi njihova usklađivanja sa zakonskim i podzakonskim aktima koji utječu na uređenje, korištenje i zaštitu prostora.

U svibnju 2025. godine predstavljen je nacrt Studije podložnosti na klizanje na prostoru Krapinsko-zagorske županije. Studija podložnosti na klizanje je stručno-analitička podloga za izradu Prostornog plana Krapinsko-zagorske županije nove generacije izrađena temeljem Sporazuma o obavljanju stručno-analitičkih poslova u sklopu provedbe Strategije prostornog razvoja RH kroz izradu stručno-analitičke podloge za izradu prostornih planova nove generacije, a koji su KZZ i Zavod za prostorno uređenje KZZ sklopili s Ministarstvom prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine. Opća i stručna javnost mogla je svoje komentare, primjedbe i prijedloge dostaviti Zavodu u razdoblju od 18. do 30. lipnja 2025. godine.

Nakon što je 2023. godine uspostavljen registar klizišta, u izvještajnom razdoblju upisana je 31 nova lokacija u registar, a ukupno je evidentirano 502 klizišta. Registar klizišta formiran je prikupljanjem podataka od JLS-ova, Županijske uprave za ceste i Hrvatskih cesta te sadrži podatke o klizištima za koje je u registru navedena lokacija, podaci o nastanku i statusu klizišta i određeni podaci o tehničkoj dokumentaciji izrađenoj za potrebe sanacije klizišta.

Vrijednost pokazatelja ishoda „Površina revitaliziranih biološki vrijednih staništa“ se u odnosu na 2024. godinu nije mijenjala te na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 0,099 ha, a vrijednost pokazatelja ishoda „Površina održavanih biološki vrijednih staništa“ nije promijenjena u odnosu na početnu vrijednost.

Prema zadnjim dostupnim podacima za 2024. godinu, ostvarena vrijednost pokazatelja „Stupanj recikliranja komunalnog otpada“ iznosi 19 %. Podaci o količini komunalnog otpada su u trenutku izrade Izvješća bili dostupni za 2024. godinu te su preuzeti iz *Izvješća o komunalnom otpadu za 2024. godinu* koje izrađuje Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije. Količina nastalog komunalnog otpada po stanovniku u Krapinsko-zagorskoj županiji u 2024. godini iznosila je 283 kg/st što je manje od prosjeka Republike Hrvatske (486 kg/st). Količina komunalnog otpada sakupljenog na reciklažnim dvorištima u Krapinsko-zagorskoj županiji 2024. godine iznosi 1.701 t, što je povećanje za 20,6 % u odnosu na 2023. godinu.

U 2025. godini vrijednost pokazatelja ishoda „Stanovništvo obuhvaćeno Sporazumom gradonačelnika za potpisnike za klimu i energiju“ se u odnosu na 2024. godinu nije mijenjala te je Sporazumom obuhvaćeno 43.225 stanovnika, što je više od definirane ciljane vrijednosti.

9.3. Provedbe strateških projekata posebnog cilja 9.

U izvještajnom razdoblju nastavljena je provedba strateškog projekta „Energetsko klimatski centar Krapinsko-zagorske županije“ kroz aktivnosti razvoja inovativnih rješenja u domeni energetike, prilagodbe klimatskim promjenama i održive mobilnosti te pružanje savjetodavne podrške u provedbi energetskih projekata na lokalnoj i županijskoj razini. Nastavljena je provedba projekta ARCADIA u kojem je KZŽ jedan od ukupno 43 partnera iz devet zemalja. U travnju 2025. godine su u sklopu provedbe projekta predstavnici REGEA-e, Krapinsko-zagorske županije i Zagorske razvojne agencije sudjelovali na međunarodnom NBS festivalu u Zagrebu s ciljem osnaživanja donositelja odluka za klimatsku otpornost i razmjene znanja o održivim rješenjima. U prosincu 2025. godine je u sklopu provedbe projekta organiziran twinning program između hrvatskog i slovenskog konzorcija u Zaboku. Događanje je organizirano s ciljem poticanja razmjene znanja, iskustava i najboljih praksi između Grada Zagreba i KZŽ te Podravske regije u Sloveniji u područjima prilagodbe klimatskim promjenama, korištenja NBS rješenja te izgradnje regija otpornih na klimatske promjene kroz inovativne i održive pristupe. Za provedbu strateškog projekta je u izvještajnom razdoblju realizirano 217.424,98 €.

Provedba strateškog projekta „Sunce na dlanu – fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada“ realizira se kroz dva modela. Krajem 2024. godine predani su zahtjevi za produljenje trajanja elektroenergetskih suglasnosti za 34 PPA lokacije te su iste ishodne. U siječnju 2025. godine provedeno je prethodno savjetovanje za otvoreni postupak javne nabave za isporuku

električne energije iz integriranih sunčanih elektrana za ukupno 34 lokacije te je u veljači objavljen poziv. U listopadu 2025. godine potpisana su 32 ugovora o isporuci električne energije iz integriranih sunčanih elektrana na krovovima javnih zgrada u svrhu zadovoljenja dijela potreba za električnom energijom ukupne instalirane snage oko 1 MW. Za projekte izgradnje sunčane elektrane na krovu dvorišne zgrade u sjedištu KZZ te na krovu objekta Dijana pri Specijalnoj bolnici Stubičke Toplice izrađena su idejna rješenja. Za projekt izgradnje sunčane elektrane na krovu dvorišne zgrade u sjedištu KZZ ishoda je elektroenergetska suglasnost te je izrađen glavni projekt na temelju čega će se izvršiti prijava na očekivani poziv FZOEU-a u 2026. godini.

Provedba strateškog projekta „Energetska obnova zgrada javne namjene“ nastavljena je u izvještajnom razdoblju. U 2025. godini su u različitim fazama provedbe bila 4 projekta (PŠ Dubrovčan, SŠ Zlatar, OŠ Veliko Trgovišće i OŠ Budinščina), dok se za preostala 3 projekta odustalo od realizacije zbog financiranja kroz druge izvore, nezaprimanja ponuda u postupka javne nabave i zaključka na temelju analize da zgrada nema potencijala u sklopu APN-ovog ESCO modela. U sklopu energetske obnove zgrada oštećenih u potresu u 2025. godini u tijeku je cjelovita potresna obnova na zgradi Stare zgrade Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Krapinske Toplice. Nakon provedene potresne obnove na dvorcu Stubički Golubovec, u izvještajnom razdoblju su također nastavljene radovi i ulaganja na cjelovitoj i energetske obnove dvorca Stubički Golubovec s ciljem uspostave Znanstveno edukativno-zabavnog centra ZEZ. Realizirane su također aktivnosti djelomične energetske obnove koje uključuju rekonstrukciju kotlovnica i sustava grijanja u školama te izradu glavnog elektrotehničkog projekta i troškovnika zamjene rasvjete i sanacije krovišta škole. Za provedbu strateškog projekta „Energetska obnova zgrada javne namjene“ je u izvještajnom razdoblju realizirano 4.396.446,15 €.

U izvještajnom razdoblju nije pokrenuta izrada Krajobrazne strategije i Krajobrazne osnove Krapinsko-zagorske županije. Izrada Krajobrazne osnove RH Hrvatske pokrenuta je u prosincu 2022. godine, a njome će se definirati metodološka osnova za identifikaciju i razvrstavanje krajobraza na svim prostornim razinama te će se izraditi smjernice za provedbu detaljnije karakterizacije krajobraza na regionalnoj i lokalnoj razini s prijedlogom područja za detaljnija istraživanja. Tijekom 2025. godine izrađen je/objavljen Metodološki vodič za izradu Krajobraznih osnova u RH kojim je u okviru izrade izrade predmetnog dokumenta uspostavljena jedinstvena metodologija za izradu krajobraznih osnova različitih razina detaljnosti.

10. Posebni cilj 10. Jačanje otpornosti na rizike od katastrofe i unaprjeđenje sustava vatrogastva

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 10. realizirala 393.569,67 €.

10.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početa vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.10.33 Broj članova operativnih snaga civilne zaštite, na 1.000 stanovnika	15 (2020.)	17	14,3 (2025.)

10.2. Opis napretka provedbe posebnog cilja 10

Proračunska sredstva realizirana su za aktivnosti protupožarne i civilne zaštite, sufinanciranje redovne djelatnosti HGSS Stanice Zlatar Bistrica, donacije Društvu Crvenog križa, nabavu opreme za operativne snage te kapitalne pomoći gradskim i općinskim proračunima. Temeljem Ugovora o izravnoj dodjeli financijskih sredstava za financiranje djelatnosti Vatrogasne zajednice Krapinsko-zagorske županije u 2025. godini, za redovno financiranje djelatnosti Vatrogasne zajednice Krapinsko-zagorske županije osigurano je 265.000,00 €, a dodatno su osigurana sredstva u iznosu od 50.000,00 € za sufinanciranje rada operativaca u Županijskom vatrogasnom operativnom centru. Temeljem Ugovora o izravnoj dodjeli financijskih sredstava za financiranje djelatnosti HGSS Stanica Zlatar Bistrica u 2025. godini je iz županijskog proračuna doznačeno 36.000,00 € za redovnu djelatnost i nabavu službenog vozila.

Krapinsko-zagorska županija je u srpnju 2025. godine donijela dokument *Procjena rizika od velikih nesreća za područje Krapinsko-zagorske županije*. Dokument je objavljen na službenoj mrežnoj stranici Krapinsko-zagorske županije te je temeljem njega donesen *Plan djelovanja civilne zaštite Krapinsko-zagorske županije*.

Na području Krapinsko-zagorske županije ustrojeno je i operativno djeluje 81 dobrovoljno vatrogasno društvo, od čega su tri u gospodarstvu. Ustrojeno je 17 vatrogasnih zajednica gradova i općina u koje je uključeno 65 dobrovoljnih vatrogasnih društava, a 16 društava djeluje samostalno i izravno su udružena u Vatrogasnu zajednicu Krapinsko-zagorske županije. Na kraju izvještajnog razdoblja ukupni operativni sustav vatrogasnih postrojbi u Krapinsko-zagorskoj županiji brojio je 1.724 člana uz još 3.574 ostalih članova te 1.612 pripadnika

vatrogasne mladeži. U izvještajnom razdoblju 363 pripadnika vatrogasnih postrojbi prošla su različita osposobljavanja za zvanja i specijalnosti u vatrogastvu. Na području Krapinsko-zagorske županije provedeno je 773 intervencija, od čega se 246 odnosi na požare, 457 na tehničke intervencije i 70 na ostale intervencije.

Pripadnici HGSS Stanice Zlatar Bistrica su u izvještajnom razdoblju sudjelovali u 42 akcije od čega je 30 bilo na području Krapinsko-zagorske županije. Tijekom 2025. godine, pripadnici HGSS Stanice Zlatar Bistrica prošli su različite tečajeve, ovisno o specijalnostima, na kojima su obnovili licence, znanje i uvježbavali sposobnosti.

Vrijednost pokazatelja „OI.02.10.33 Broj članova operativnih snaga civilne zaštite na 1.000 stanovnika“ u 2025. godini iznosi 14,3 te je manja od početne i ciljane vrijednosti pokazatelja.

11. Posebni cilj 11. Unaprjeđenje prometne povezanosti i poticanje održive mobilnosti

Krapinsko-zagorska županija je u 2025. godini za provedbu razvojnih aktivnosti kojima se doprinosi postizanju posebnog cilja 11. realizirala 445.402,29 €.

11.1. Ostvarene vrijednosti pokazatelja ishoda

Pokazatelj ishoda	Početna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvarena vrijednost (godina podatka)
OI.02.11.43 Broj prometnih nesreća na području Krapinsko-zagorske županije	666 (2018.)	450	833 (2025.)
OI.02.11.45 Izgrađena infrastruktura za punionice na alternativna goriva	9 (2020.)	20	29 (2025.)

11.2. Opis napretka u provedbi posebnog cilja 11

U izvještajnom razdoblju proračunska sredstva utrošena su za potrebe sufinanciranja javnog prijevoza, ulaganje i održavanje Krapinsko-zagorskog aerodroma, sufinanciranje aktivnosti Integriranog prometa zagrebačkog područja - IPZP d.o.o, aktivnosti redovitog i izvanrednog održavanja županijskih i lokalnih cesta na području Krapinsko-zagorske županije, rekonstrukcije i sanacije klizišta te izradu potrebne projektno-tehničke dokumentacije. Županijska uprava za ceste KZZ provodila je aktivnosti redovitog i izvanrednog održavanja županijskih i lokalnih cesta na području KZZ te sufinanciranja radova komunalne infrastrukture uz županijske i lokalne ceste.

U izvještajnom razdoblju na području Krapinsko-zagorske županije evidentirano je ukupno 833 prometnih nesreća, što je smanjenje u odnosu na 2024. godinu za 0,1 %. U odnosu na početnu vrijednost broj prometnih nesreća povećan je 25,1 %. Tijekom 2025. godine evidentirano je 237 prometnih nesreća s ozlijeđenim osobama, što je smanjenje od 2,5 % u odnosu na 2024. godinu, a također je smanjen broj prometnih nesreća s teško ozlijeđenim osobama za 8,4 %. Pojačane represivne aktivnosti posebno su bile usmjerene na četiri identificirana uzroka i posljedica prometnih nesreća (brzina, alkohol, mobitel i pojas) za koje je u odnosu na 2024. godinu utvrđeno povećanje broja prekršaja.

U izvještajnom razdoblju PU krapinsko-zagorska nastavila je s provedbom preventivno-edukativnih aktivnosti s naglaskom na predškolsku i školsku djecu. Preventivno-edukativne aktivnosti odnose se na održavanje predavanja o sigurnom ponašanju u prometu, poznavanju i poštivanju prometnih propisa u dječjim vrtićima, osnovnim i srednjim školama, jednako kao i u autoškolama, te na suradnju s medijima i organizacijama civilnog društva, objave na mrežnim stranicama, edukaciju stranih radnika, organizaciju dječjih radova, biciklističkih učilica i sl. U 2025. godini nastavljena je provedba edukativno-preventivne akcije „Jumicar – program prometne kulture za najmlađe“. U izvještajnom razdoblju Jumicar je proveden u 11 osnovnih škola na području Krapinsko-zagorske županije.

Krajem izvještajnog razdoblja vrijednost pokazatelja OI.02.11.14. Izgrađena infrastruktura za punionice na alternativna goriva iznosi 29.

11.3. Provedba strateškog projekta posebnog cilja 11

U sklopu strateškog projekta „Mreža biciklističkih staza Krapinsko-zagorske županije“ nastavljene su aktivnosti vezane za izgradnju trase uz državnu cestu D205 (Dubrovčan – Jezero Klanječko). Nakon što je 2024. godine izrađena projektno-tehnička dokumentacija i projekt prijavljen na Poziv ITU – Sustav biciklističkih staza Urbane aglomeracije Zagreb IP.2.1.02., u izvještajnom razdoblju potpisan je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Biciklistička staza Biser Zagorja. Proveden je postupak nabave za odabir najpovoljnijeg izvođača te je potpisan ugovor o izvođenju radova izgradnje biciklističke staze. Radovi se sufinanciraju iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Predviđeni rok završetka izgradnje staze je 18 mjeseci. Za pravce Zabok - Krapinske Toplice - Pregrada i Mokrice (Oroslavje) - Bračak (Zabok) - Zlatar Bistrica - Marija Bistrica nisu započeli radovi izgradnje biciklističkih staza.

ZAKLJUČAK

Izazovi u provedbi Plana razvoja u 2025.

Provedba Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije tijekom 2025. godine odvijala se u složenim i dinamičnim okolnostima obilježenima istovremenim upravljanjem velikim investicijskim ciklusima i prilagodbom novim financijskim i programskim okvirima. Unatoč vidljivom napretku u realizaciji prioriteta, proces su obilježili značajni izazovi koji su utjecali na dinamiku provedbe pojedinih mjera i projekata.

Krapinsko-zagorska županija nalazi se u najvećem investicijskom ciklusu rekonstrukcije i dogradnje školskih objekata radi uvođenja jednosmjenske nastave i cjelodnevne škole. Proces su u proteklom razdoblju obilježili složeni postupci i tržišne okolnosti koje utječu na trajanje i učinkovitost provedbe projekata financiranih iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Pravovremenom pripremom projekata Županija je osigurala da svi projekti budu kvalitetno pripremljeni i na vrijeme započeti.

Dodatni izazov predstavlja i pronalazak adekvatnih i održivih izvora financiranja za strateške projekte, osobito u kontekstu rastućih troškova i potrebe za osiguravanjem financijske stabilnosti projekata.

Istodobno, 2025. godinu obilježila je paralelna priprema i provedba projekata iz NPOO-a, čije je razdoblje provedbe ograničeno do 30. lipnja 2026. godine te priprema projekata za korištenje sredstava iz aktualnog Višegodišnjeg financijskog okvira. Takva situacija zahtijevala je visoku razinu koordinacije, strateškog planiranja i administrativne učinkovitosti kako bi se osigurala pravovremena i kvalitetna realizacija projekata.

Provedeno srednjoročno vrednovanje Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije dodatno je doprinijelo sagledavanju dosadašnjih rezultata, identificiranju ključnih izazova i potrebi za prilagodbom daljnjih aktivnosti. Vrednovanje je pružilo vrijednu retrospektivu provedbe te jasno ukazalo na nužnost jačanja institucionalnih kapaciteta, unapređenja sustava upravljanja projektima i fleksibilnijeg pristupa planiranju u uvjetima promjenjivog okruženja.

Zaključno, izazovi u provedbi Plana razvoja predstavljaju priliku za dodatno unapređenje sustava upravljanja razvojem. U narednom razdoblju ključno će biti osigurati učinkovitu provedbu započetih projekata, pravodobno korištenje dostupnih izvora financiranja te kontinuirano jačanje kapaciteta svih dionika uključenih u provedbu Plana razvoja, kako bi se osigurao održiv i uravnotežen razvoj Krapinsko-zagorske županije.

Uspješnost provedbe Plana razvoja u 2025. godini

Planom razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. definirani su pokazatelji ishoda s početnim i ciljanim vrijednostima koje se nastoje postići provedbom Plana razvoja i ostvarivanjem definiranih ciljeva razvoja. Od ukupno 32 pokazatelja, kod njih 23 primjećuje se napredak u odnosu na početnu vrijednost, kod 8 je utvrđeno nazadovanje, a kod jednog pokazatelja se ostvarena vrijednost u odnosu na definiranu početnu vrijednost pokazatelja ishoda nije promijenila u 2025. godini. Zbog prirode samih pokazatelja, njihove složenosti i metodologije praćenja promjena njihovih vrijednosti, u određenom dijelu pokazatelja ostvarene vrijednosti u izvještajnim razdobljima variraju pa je posljedično moguće da se u tim razdobljima izmjenjuju napredak i nazadovanje. Od 23 pokazatelja ishoda kod kojih je ostvaren napredak u odnosu na početne vrijednosti, za njih 14 ostvarena vrijednost u 2025. godini premašila je ciljanu vrijednost za 2027. godinu kada završava provedba Plana razvoja. Kod pokazatelja OI.02.2.18 Postotak stanovništva školske dobi koje je upisano u diplomski studij ciljana vrijednost postignuta je 2023. i 2024. godine, ali nije 2025. godine².

Kod pokazatelja OI.02.6.61 Površina održavanih biološki vrijednih staništa ostvarena vrijednost u 2025. godini nije se promijenila u odnosu na definiranu početnu vrijednost. Promjena vrijednosti navedenog pokazatelja očekuje se u kasnijoj fazi provedbe Plana razvoja.

Kod dijela pokazatelja nisu bili dostupni podaci za 2025. godinu te su korišteni zadnji dostupni podaci u trenutku izrade Izvješća. Navedeno se odnosi na sljedeće pokazatelje po posebnim ciljevima Plana razvoja:

- Posebni cilj 1. Jačanje konkurentnosti i poticanje održivog i inovativnog gospodarstva
 - „OI.02.1.06 Postotak malih i srednjih poduzeća od ukupnog broja poduzeća“ i „OI.02.1.31. Udio zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih“
 - korišteni su zadnji dostupni podaci iz 2024. godine o broju poduzeća po veličini te broju zaposlenih u poduzećima prema veličini
 - izvor podataka: HGK – Županijska komora Krapina, obrada podataka Digitalne komore i FINA-e
- Posebni cilj 4. Unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti zdravstvenih i socijalnih usluga te poticanje na zdrav i aktivan način života
 - OI.02.5.18 Broj bolničkih kreveta na 1.000 stanovnika

² Prikazano u Prilogu 2.

- korišteni su zadnji dostupni podaci za 2024. godinu iz biltena „Rad bolnica u Hrvatskoj 2024. godine“ kojeg izdaje Hrvatski zavod za javno zdravstvo
- Posebni cilj 7. Unaprjeđenje kvalitete i usklađivanje obrazovanja u skladu s potrebama tržišta rada
 - OI.02.1.29 Stopa zaposlenosti
 - korišteni su podaci iz priopćenja DZS-a „Zaposleni prema spolu po županijama u četvrtom tromjesečju 2024.“, koji su objavljeni u siječnju 2025. godine i zadnje dostupni podaci o procjeni broja stanovnika DZS-a za sredinu 2024. godine koji su objavljene u kolovozu 2025. godine
 - OI.02.2.18 Postotak stanovništva školske dobi koje je upisano u diplomski studij
 - korišteni su podaci iz izvješća DZS-a „Obrazovanje – pregled po županijama“ za akademsku godinu 2024./2025. koje je objavljeno u kolovozu 2025. godine i zadnji dostupni podaci o procjeni broja stanovnika DZS-a za sredinu 2024. godine koji su objavljeni u kolovozu 2025. godine
 - OI.02.4.16 Stanovništvo s tercijarnim obrazovanjem
 - korišteni su podaci iz Popisa stanovništva, kućanstava i stanova u Republici Hrvatskoj 2021. godine
 - OI.02.2.57 Udio stanovništva u dobi od 25 do 64 godina uključenog u programe cjeloživotnog obrazovanja/učenja
 - korišteni su prikupljeni podaci obrazovnih ustanova s područja Krapinsko-zagorske županije koje provode programe cjeloživotnog obrazovanja o broju osoba koje su završile neki od programa obrazovanja odraslih za školsku godinu 2024./2025. te zadnji dostupni podaci o procjeni broja stanovnika DZS-a za sredinu 2024. godine koji su objavljeni u kolovozu 2025. godine
- Posebni cilj 9. Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem
 - OI. 02.6.18 Stupanj recikliranja komunalnog otpada
 - korišteni su zadnji dostupni podaci za 2024. godinu iz Izvješća o komunalnom otpadu za 2024. godinu Ministarstva zaštite okoliša i zelene tranzicije koje je objavljeno u srpnju 2025. godine.

U izvještajnom razdoblju proveden je proces srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. Proces je započeo u svibnju donošenjem Odluke o pokretanju postupka srednjoročnog vrednovanja Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027., a završen je u prosincu 2025. godine usvajanjem završnog izvješća sa zaključcima i preporukama od strane Odbora za srednjoročno vrednovanje Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. Proces vrednovanja pokazao je koliko su važni institucionalno partnerstvo, suradnja svih dionika i politička podrška u procesu provedbe Plana razvoja. Adaptivnost sustava u krizama pokazala je da razvojno planiranje mora biti fleksibilno, a kvaliteta ljudskih resursa ostaje ključni preduvjet uspješne provedbe. U područjima koja izlaze iz okvira županijskih nadležnosti nužno je jačati dijalog i zagovaranje prema nacionalnoj razini. Sustav praćenja pokazao se kao snažan alat za upravljanje, a ne samo formalno izvještavanje, dok je visoka ovisnost o EU fondovima naglasila potrebu za stabilnijim, dugoročnim financijskim modelima.

Prilozi

Prilog 1. Izvješća o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027. za 2025. godinu

NORTELU GRADE		Krapinsko-zagorska županija										Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021.-2027.										Godina na koju se podnosi izvješće		Datum izrade izvješća	
		Popis posebnih ciljeva										Izvršavanje projekata										2025.		2025.	
Redoviti broj NRB-a-2025.	Statistički cilj NRB-a-2025.	Prilazni i ciljni vidljivost pokazatelji učinka 2025.	Redni broj i naziv posebnog cilja	Izvor finansiranja u provedbenom samostalnom planu	Oznaka pokazatelja učinka	Pokušajni iznos	Polovna vrijednost vrijednost pokazatelja učinka	Ciljna vrijednost pokazatelja učinka	Ostvarena vrijednost pokazatelja učinka	Godišni iznos potpore	Iznos sredstava učešća iz provedbenog plana	Naziv projekta od uvrštenog izvaja	Podjuga Vrijednost koja se odražava projekta od uvrštenog izvaja	Vrijednost projekta od uvrštenog izvaja	Status provedbe projekta od uvrštenog izvaja	Opis statusa provedbe projekta od uvrštenog izvaja	Izvršavanje projekata		Izvršavanje projekata						
																	2025.	2025.	2025.	2025.					
RS 1. Ostvarenje projekata u području...	1. Ostvarenje projekata u području...	1. Ostvarenje projekata u području...	1. Ostvarenje projekata u području...	1. Ostvarenje projekata u području...	1. Ostvarenje projekata u području...	0102 1.06	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00					
						0102 1.21	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00			
						0102 1.41	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00		
						0102 1.42	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	
						0102 1.43	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00
						0102 1.44	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00
						0102 1.45	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00
						0102 1.46	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00
						0102 1.47	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00
						0102 1.48	143,5 % (2024)	11,95%	11,95%	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00	122,00

Prilog 2. Pregled napretka pokazatelja ishoda Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. – 2027.

Posebni ciljevi	Pokazatelji	Vrijednost pokazatelja 2024.	Vrijednost pokazatelja 2025.	Promjena 2025. u odnosu na 2024.	Promjena u odnosu na početnu vrijednost	Ostvarenje ciljane vrijednosti (godina/e ostvarenja) ³
PC1.	OI.02.1.06 Postotak malih i srednjih poduzeća od ukupnog broja poduzeća	14,65 %	15,59 %	+0,94 %	+0,66 %	Ne
	OI.02.1.31. Udio zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih	84,77 %	82,20 %	-2,57 %	-5,9 %	Ne
	OI.02.9.41. Broj podnesenih prijava zaštite industrijskog vlasništva	Patenti: 0 Žigovi: 7 Indus. dizajn: 0	Patenti: 0 Žigovi: 24 Industrijski dizajn: 0	Patenti: 0 Žigovi: +17 Indus. dizajn: 0	Patenti: -2 Žigovi: +6 Indus. dizajn: -1	Ne
	OI.02.9.42. Broj registriranih prijava zaštite industrijskog vlasništva	Patenti: 0 Žigovi: 8 Indus. dizajn: 0	Patenti: 0 Žigovi: 8 Indus. dizajn: 0	Patenti: 0 Žigovi: 0 Indus. dizajn: 0	Patenti: -1 Žigovi: -16 Indus. dizajn: -1	Ne
	OI.02.8.01. Dolasci u turističke smještajne objekte	202.619	214.210	+11.591	+37.318	Ne
	OI.02.8.17. Noćenja u turističkim smještajnim objektima	429.436	468.202	+38.766	+94.765	Ne
PC 2.	OI.02.7.35 Broj novih e-usluga za građane	3	4	+1	+4	Da (2024.,2025.)
	OI.02.7.36 Broj korisnika novih e-usluga	381	1.045	+664	+1.045	Da (2022.,2025.)
	OI.02.7.37 Broj korisnika e-usluga za poduzetnike	16.884	6.112	-10.772	+5.812	Da (2022., 2024.,2025.)
PC 3.	OI.02.14.02 Broj javnih službenika na 1.000 stanovnika	1,23	1,28	+0,05	+0,20	Da (2024.,2025.)
PC 4.	OI.02.5.18 Broj bolničkih kreveta na 1.000 stanovnika	9,90	9,76	-0,14	-0,26	Ne
	OI.02.05.51 Rashodi za zdravstvo JLP(R)S, po stanovniku	569,79 €/st (4.293,08 kn/st)	696,73 €/st (5.249,51 kn/st)	+126,94 €/st. (956,43kn/st)	+253,79 €/st. (1.912,18 kn/st)	Da (2023.-2025.)

³ Budući da kod dijela pokazatelja prilikom izrade izvješća nisu bili dostupni podaci za izvještajno razdoblje, nego su u tim slučajevima korišteni zadnje dostupni podaci, pod godina/e ostvarenja upisane su godine odnose na izvještajno razdoblje, a ne godinu korištenih zadnje dostupnih podataka.

	OI.02.05.47 Udio sportski aktivnog stanovništva u ukupnom stanovništvu KZŽ	5,70	5,76	+0,06	+0,23 %	Ne
PC 5.	OI.02.8.48 Rashodi za kulturu JLP(R)S, po stanovniku	4,46 €/st (33,60 kn/st)	5,81 €/st (43,78 kn/st)	+1,35 €/st (10,18 kn/st)	+1,70 €/st (+12,78 kn/st)	Da (2022., 2024.,2025.)
	OI.02.8.49 Broj posjetitelja ustanova u kulturi i kulturnih manifestacija na području županije	283.703	233.411	-50.292	+141.472	Da (2022.-2025.)
PC 6.	OI.02.13.39 Broj izdanih građevinskih dozvola na područjima s razvojnim posebnostima	392	440	+48	+401	Da (2022.-2025.)
PC 7.	OI.02.1.29 Stopa zaposlenosti	52,00 %	53,32 %	+1,32 %	+10,22 %	Da (2022.-2025.)
	OI.02.2.60 Broj dječjih vrtića i drugih pravnih osoba koje ostvaruju programe predškolskog odgoja	36	38	+2	-3	Ne
	OI.02.2.58 Rashodi za odgojno-obrazovni sustav JLP(R)S, po stanovniku	693,38 €/st (5.224,27 kn/st)	759,35 €/st (5.721,32 kn/st)	65,97 €/st (497,05 kn/st)	+638,21 €/st (4.808,59 kn/st)	Da (2023.-2025.)
	OI.02.2.16 Postotak stanovništva školske dobi upisanih u srednje strukovno i više strukovno obrazovanje koje ne ulazi u visoko obrazovanje prema području obrazovanja	84,00 %	81,00 %	-3,00 %	+7,00 %	Da (2023.-2025.)
	OI.02.2.56 Broj učenika koji se obrazuju za deficitarna zanimanja	179	237	+58	+144	Da (2022.-2025.)
	OI.02.2.18 Postotak stanovništva školske dobi koja je upisana u diplomski studij	60,15 %	59,43 %	-0,72 %	+4,75 %	Da (2023., 2024.)
	OI.02.4.16 Stanovništvo s terciarnim obrazovanjem	15,7 %	15,7 %	/	+5,02 %	Ne
	OI.02.2.57 Udio stanovništva u dobi od 25 do 64 godina uključenog u programe cjeloživotnog obrazovanja/učenja	0,71 %	1,32 %	+0,61 %	+0,18 %	Ne
PC 8.	OI.02.12.77 Subjekti upisani u Upisnik poljoprivrednih proizvođača	8.694	8.480	-214	-457	Ne
PC 9.	OI.02.6.18 Stupanj recikliranja komunalnog otpada	21,00 %	19,00 %	-2,00 %	+2,80 %	Ne
	OI.02.6.60 Površina revitaliziranih biološki vrijednih staništa	0,099 ha	0,099 ha	/	+0,099 ha	Ne
	OI.02.6.61 Površina održavanih biološki vrijednih staništa	13 ha	13 ha	/	/	Ne
	OI.02.6.50 Stanovništvo obuhvaćeno Sporazumom gradonačelnika za potpisnike za klimu i energiju (izvor: Sporazum gradonačelnika)	43.225	43.225	/	+32.826	Da (2022.-2025.)

PC 10.	OI.02.10.33 Broj članova operativnih snaga civilne zaštite, na 1.000 stanovnika	14,8	14,3	-0,5	-0,7	Ne
PC 11.	OI.02.11.43 Broj prometnih nesreća na području Krapinsko-zagorske županije	834	833	-1	+167	Ne
	OI.02.11.45 Izgrađena infrastruktura za punionice na alternativna goriva	25	29	+4	+20	Da (2022.-2025.)

RS 3. Zelena i digitalna tranzicija	8. Ekološka i energetska tranzicija z a klimatsku neutralnost	SC	Posebni cilj 9. Poticanje održivog upravljanja prirodnim i izgrađenim okolišem	Program 1024 Zaštita okoliša i gospodarenje otpadom; Program 1027 Prostorno uređenje i gradnja; Program 1028 Prostorno uređenje KZZ - Zavod; Program 1029 Program zaštite prirodnih vrijednosti na području KZZ - J.U.	01.02.6.18	Stopa recikliranja komunalnog otpada (55 %)	16,2 % (2019.)	23,00%	10,00%	2025. MZOZT- Izvješće o komunalnom otpadu za 2024. godinu, https://agoportal.hrg.hr/tema/izvjestaji/izvjestaji/2025-07/izvjestaji/CS%41%4C4F87e7e%20%20komunalnom%20otpadu%20za%202024_FV.pdf	Energetsko klimatski centar KZZ	/	217.424,98 €	U TLJEKU	U izvještajnom razdoblju nastavljena je provedba projekata kroz aktivnosti razvoja inovativnih rješenja u domeni energetike, prilagodbe klimatskim promjenama i održive mobilnosti te pružanje savjetodavne podrške u provedbi energetskih projekata na lokalnoj i županijskoj razini. Nastavljena je provedba projekata ARCADIA u kojem je KZZ jedan od ukupno 43 partnera iz devet zemalja. U travnju 2025. godine su u sklopu provedbe projekta predstavili REGEA-u, KZZ i Zagorske razvojne agencije sudjelovali na međunarodnom NBS sastanku u Zagrebu s ciljem osnaživanja donositelja odluka za klimatsku otpornost i razmjena znanja o održivim rješenjima. U prosincu 2025. godine je u sklopu provedbe projekta organiziran twinning program između Hrvatske i slovenskog konzorcija u Zaboku. Dogadnje je organizirano s ciljem poticanja razmjene znanja, iskustava i najboljih praksi između Grada Zagreba i KZZ te Podravske regije u Sloveniji u područjima prilagodbe klimatskim promjenama, korištenja NBS rješenja te izgradnje regije otpornih na klimatske promjene kroz inovativne i održive pristupe.		
					01.02.6.60	Površina revitaliziranih biološki vrijednih staništa	0 ha (2020.)	21 ha	0,099 ha	2025. Javna ustanova za upravljanje zaštićenom dijelom prirode Krapinsko-zagorske županije	"Sunce na dlanu" - fotonaponske elektrane na krovovima javnih zgrada	/	n/p	U TLJEKU	Krajem 2024. godine predani su zahtjevi za produženje trajanja elektroenergetskih suglasnosti za 34 PA lokacije te su iste ishodene. U siječnju 2025. godine provedeno je prethodno savjetovanje za otvoreni postupak javne nabave za isporuku električne energije iz integriranih sunčanih elektrana za ukupno 34 lokacije te je u veljači objavljen poziv. U listopadu 2025. godine potpisana su 32 ugovora o isporuci električne energije iz integriranih sunčanih elektrana na krovovima javnih zgrada u svrhu zadovoljenja dijela potreba za električnom energijom ukupne instalirane snage oko 1 MW.		
					01.02.6.61	Površina održivanih biološki vrijednih staništa	13 ha (2020.)	34 ha	13 ha	2025. Javna ustanova za upravljanje zaštićenom dijelom prirode Krapinsko-zagorske županije	Energetska obnova zgrada javne namjene	/	4.396.446,15 €	U TLJEKU	Za projekte izgradnje sunčane elektrane na krovu dvorišne zgrade u sjedištu KZZ te krovu objekta Dijane pri Specijalnoj bolnici Stubičke Toplice izrađena su idejna rješenja. Za projekt izgradnje sunčane elektrane na krovu dvorišne zgrade u sjedištu KZZ ishodena je elektroenergetska suglasnost te je izrađen glavni projekt i projektno-tehnička dokumentacija.		
					01.02.6.61	Površina održivanih biološki vrijednih staništa	13 ha (2020.)	34 ha	13 ha	2025. Javna ustanova za upravljanje zaštićenom dijelom prirode Krapinsko-zagorske županije	Energetska obnova zgrada javne namjene	/	4.396.446,15 €	U TLJEKU	Krajem 2022. REGEA je na javni poziv Agencije za pravni promet i posredovanje nekretnima (APN) za energetska obnova zgrada javnog sektora upovjerenjem energetske usluge uz korištenje bespovratne financijske pomoći prijavila 10 zgrada odgojno-obrazovnih ustanova kojima je KZZ osnivač. U izvještajnom razdoblju su u različitim fazama provedbe bila 4 projekta, dok se za preostala 3 projekta odustalo od realizacije zbog financiranja kroz druge izvore, nezavršavanja posuda u postupku javne nabave i zaključka na temelju analize da zgrada nema potencijala u sklopu APN-ovog ESCO modela.		
					01.02.6.50	Stanovništvo obuhvaćeno Sporazumom gradonačelnika za potpisnike za klimu i energiju (Dvor: Sporazum gradonačelnika)	10.399 (2020.)	12.500	43.225	2025. EU Covenant of Mayors, https://eu-mayors.ec.europa.eu/en/home	Krajobrazna strategija i Krajobrazna osnova KZZ	/	/	NJE POKRENUTO	U izvještajnom razdoblju nije pokrenuta izrada Krajobrazne strategije i Krajobrazne osnove KZZ. Izrada Krajobrazne osnove RH pokrenuta je u prosincu 2022. godine, a njome će se definirati metodološka osnova za identifikaciju i razvrstavanje krajobrazna na svim prostornim razinama te će se izraditi smjernice za provedbu detaljnije karakterizacije krajobrazna na regionalnoj/županijskoj i lokalnoj razini u prijedlogom području za detaljnija istraživanja. Tijekom 2025. godine izrađen je prijedlog Metodološki vodič za izradu Krajobraznih osnova u RH kojim je u okviru izrade izrade predmetnog dokumenta uspostavljena jedinstvena metodologija za izradu krajobraznih osnova različitih razina detaljnosti.		
RS 2. Jačanje otpornosti na krize	SC 7. Sigurnost za stabilan razvoj	BDP po stanovniku prema paritetu kupovne moći, u % prosjeka EU-a (75 %)	Posebni cilj 10. Jačanje otpornosti na rizike od katastrofa i unapređenje sustava vatrogarstva	Program 1014 Protupožarna i civilna zaštita	01.02.10.33	Broj članova operativnih snaga civilne zaštite, na 1.000 stanovnika	15 (2020.)	17	14,3	2026. Godišnja analiza stanja sustava civilne zaštite na području Krapinsko-zagorske županije za 2025. godinu; DZS; Popis stanovništva, kućanstava i stanova 2021.	/	/	/	/	/	/	/
RS 3. Zelena i digitalna tranzicija	SC 10. Održive mobilnosti	Indeks globalne konkurentnosti (GCI), komponenta "Infrastruktura" (< 28. mjesto)	Posebni cilj 11. Unapređenje prometne povezanosti i poticanje održive mobilnosti	Program 1007 Poboljšanje prometne infrastrukture; Program 1008 Poboljšanje komunalne infrastrukture i vodoopskrbe	01.02.11.43	Broj prometnih nesreća na području Krapinsko-zagorske županije	666 (2018.)	450	833	2025. Policijska uprava krapinsko-zagorska	Mreža biciklističkih staza Krapinsko-zagorske županije	/	n/p	U TLJEKU	Nakon što je 2024. godine izrađena projektno-tehnička dokumentacija za trasu biciklističke staze uz državnu cestu D285 (Dubrovčan – Jezero Klanječko) te je projekt prijavljen na Poziv ITU – Sustav biciklističkih staza Urbane aglomeracije Zagreb II 2.1.02., u izvještajnom razdoblju potpisan je ugovor o dostavi bespovratnih sredstava za projekt Biciklistička staza Biser Zagorja. Proveden je postupak nabave za odabir najpovoljnijeg izvođača te je potpisan ugovor o izvođenju radova izgradnje biciklističke staze. Radovi se sufinanciraju iz Europskog fonda za regionalni razvoj. Predviđeni rok završetka izgradnje staze je 18 mjeseci. Za pravce Zabok – Krapinske Toplice – Pregrada i Mirkovo (Oroslavje) – Bračak (Zabok) – Zlatar Bistrica – Marija Bistrica nisu započeli radovi izgradnje biciklističkih staza.		
					01.02.11.45	Izgrađena infrastruktura za punionice na alternativna goriva	9 (2020.)	20	29	2025. https://www.plugshare.com/location/	Mreža biciklističkih staza Krapinsko-zagorske županije	/	n/p	U TLJEKU			





**REPUBLIKA HRVATSKA
KRAPINSKO-ZAGORSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

KLASA: 302-02/26-01/06

URBROJ: 2140-06/6-26-05

Krapina, _____ 2026.

Na temelju članka 17. Statuta Krapinsko-zagorske županije („Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“ broj 13/01, 5/06, 14/09, 11/13,13/18, 5/20, 10/21 i 15/21-pročišćeni tekst) Županijska skupština Krapinsko-zagorske županije na 7. sjednici održanoj dana _____ 2026. godine donijela je

Z A K L J U Č A K

o prihvatanju Izvješća o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine za 2025. godinu

1. Prihvaća se Izvješće o provedbi Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za razdoblje 2021. do 2027. godine za 2025. godinu.
2. Akt iz točke I. ovog Zaključka nalazi se u pravitku i čini sastavni dio ovog Zaključka.
3. Ovaj Zaključak objavit će se u „Službenom glasniku Krapinsko-zagorske županije“.

**PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**
Ivan Hanžek, oec.

DOSTAVITI:

1. Zagorska razvojna agencija, Krapina, F. Galovića 1b,
2. Upravni odjel za gospodarstvo, poljoprivredu, turizam, promet i komunalnu infrastrukturu,
3. „Službeni glasnik Krapinsko-zagorske županije“, za objavu,
4. Za prilog zapisniku,
5. Za Zbirku isprava,
6. Pismohrana.